



**ҚазТрансГаз**

ГАЗ ЖӘНЕ ГАЗБЕН ЖАБДЫҚТАУ САЛАСЫНДАҒЫ ҰЛТТЫҚ ОПЕРАТОР

**ЖЫЛДЫҚ ЕСЕП  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ANNUAL REPORT**

**2014**



**ҚазТрансГаз**

ГАЗ ЖӘНЕ ГАЗБЕН ЖАБДЫҚТАУ САЛАСЫНДАҒЫ ҰЛТТЫҚ ОПЕРАТОР

ЖЫЛДЫҚ ЕСЕП  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ANNUAL REPORT

**2014**



**КазТрансГаз**

ГАЗ ЖЕҢ ГАЗБЕН ЖАБДЫҚТАУ САЛАСЫНДАҒЫ ҰЛТТЫҚ ОПЕРАТОР

**ЖЫЛДЫҚ ЕСЕП**

**2014**

# Мазмұны

- 1** Компания туралы
- 3** «ҚазТрансГаз» АҚ-ның позицияларын бағалау және 2014 ж. қорытындылары бойынша оның дамуының келешегі
- 6** 2014 жылғы оқығалар
- 7** «ҚазТрансГаз» АҚ-ның даму Стратегиясы туралы ақпарат
- 9** «ҚазТрансГаз» АҚ компаниялар тобы қызметінің қаржылық және өндірістік көрсеткіштері
- 11** Акционерлерге үндеу
- 12** Құрылымдық бөлімшелер бөлігіндегі негізгі өндірістік және қаржылық көрсеткіштері
- 18** Инвестициялық қызмет
- 24** Инновациялар
- 26** Тәуекелдерді басқару
- 29** Сапа менеджментінің жүйесі
- 32** Қоршаған ортаны қорғау, өнеркәсіптік қауіпсіздік және еңбекті қорғау
- 35** Әлеуметтік жауапкершілік
- 39** Корпоративтік басқару
- 45** «ҚазТрансГаз» АҚ компаниялар тобының сатып алуларындағы қазақстандық қамту (ҚҚ)
- 46** Кредиттік рейтингтер және борыштық портфелді басқару
- 48** Қаржы есептілігі



## Компания туралы

"ҚазТрансГаз" компаниясы Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2000 жылғы 5 ақпандығы №173 қаулысына сәйкес құрылған. 2004 жылғы 9 маусымнан бастап «Акционерлік қоғамдар туралы» Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2003 жылғы 13 мамырдағы №415-II Заңына сәйкес «ҚазТрансГаз» жабық акционерлік қоғамы «ҚазТрансГаз» акционерлік қоғамы болып қайта аталған. 2004 жылғы 09 маусымдағы №13898-1901-АҚ заңды тұлғаны мемлекеттік қайта тіркеу туралы қаржыланып каласының Әділет департаменті берген.

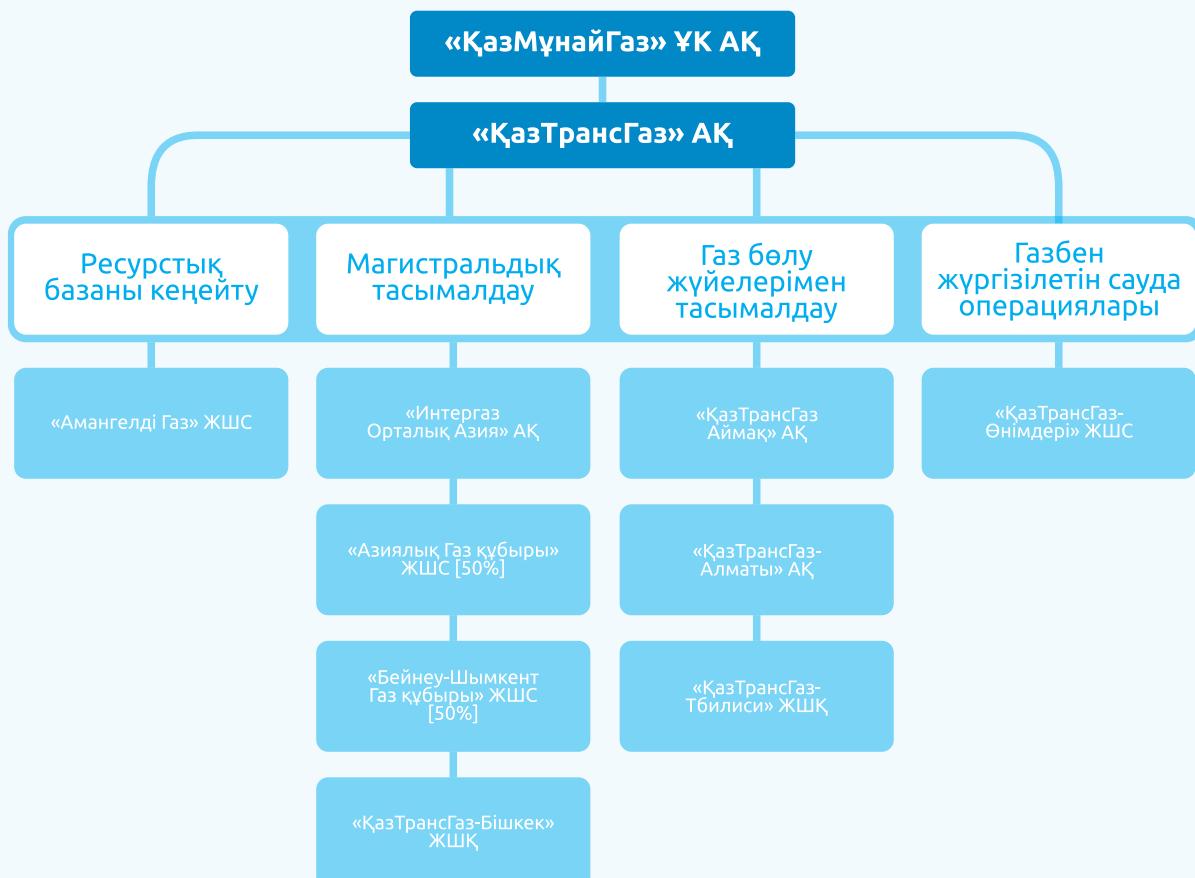
Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2012 жылғы 5 шілдедегі №914 қаулысына сәйкес «ҚазТрансГаз» акционерлік қоғамы газ және газбен жабдықтау саласындағы үлттық оператор болып пайқындалды.

Қазақстан Республикасының газ саласы, одан әрі дамуы үшін айтарлықтай әлеуетке ие, ол болашақта Қазақстанның газдың жетекші өндірушілері қатарына шығаруға мүмкіндік береді. «ҚазТрансГаз» акционерлік қоғамы, еліміздің және дүниежүзінің газ нарығында мемлекеттің мүдесін білдіретін, Қазақстан

Республикасының газбен жабдықтау саласындағы ірі компания болып табылады.

«ҚазМұнайГаз» Ұлттық компаниясы АҚ оның Жалғыз акционері болып табылады. ҚазТрансГаз табиғи газды магистральдық газ құбырлары бойынша тасымалдауды басқарады, ішкі және сыртқы нарыққа газ сатумен айналысады, құбыр жолдары мен газ сақтау қоймаларын дайындауды, қаржыланыруды, салады және пайдаланады.

**Есепті кезеңде ҚазТрансГаз компаниялар тобына 10 еншілес және тәуелді компания кіреді, олар мынадай бизнес-бағыттар бойынша берілген:**





## «КазТрансГаз» АҚ-ның позицияларын бағалау және 2014 жылғы қорытындылар бойынша оның дамуының келешегі

Қазақстан Республикасының Индустрия және жаңа технологиялар бірінші вице-министрі А.П. Раумен 2014 жылдың наурызында бекітілген Қарағанды көмір бассейнінен алынатын метанды барлау және өндіру бойынша Қазақстан Республикасының Президенті Н.А. Назарбаевтың тапсырмасын іске асыру бойынша іс-шаралар жоспарын (Жол картасы) орындау мақсатында, ҚазТрансГаз Қарағанды көмір бассейнінің көмір қабаттарынан алынатын метанды барлау және өндіру жөніндегі инновациялық пилоттық жобаны зерттеп, жүзеге асыруды жоспарлап отыр.

Қазақстан үшін келешегі бар транзиттік бағыттардың бірі жылдана табиғи газдың 30 миллиард текше м. өткізгіш қабілетімен және МГҚ қуатын 2016 жылға 55 миллиардқа дейін (С) желісі бойымен компрессорлық станцияларды енгізу есебімен көбейтуін жоспарлаған «Қазақстан - Қытай» МГҚ болып табылады. Бұғынгі күнде бұл елдің мұнай-газ саласындағы ең ірі инвестициялық жоба.

Қазақстанда газ ресурстарының негізгі бөлігі ірі әзірленетін немесе әзірленуге дайын кен орындарында шоғырланған, соның ішінде мұнайлы - Теніз, Қашаған, Королевское (Атырау облысы), газ конденсатты - Қарашиғанақ (Батыс Қазақстан облысы), Жаңажол, Урихтау (Ақтөбе облысы) және басқалар.

ҚР-да өнеркәсіптік категорияларына еркін газ қорлары 70 аса газды, газ конденсатын және мұнай-газ кен орындарында барланған. Өнеркәсіптік категориялары газдың 86% бастапқы қорлары байланған 30 шақты кен орындары әзірлеуде. Алайда кен орындарының едәуір бөлігі газben жабдықтау бірыңғай жүйесіне (бұдан әрі - ГБЖ) қосылмаған: 215-тен 15 (7% шамасында).

Қазіргі уақытта ТОО «Амангелді Газ» ЖШС, 2000 жылдың 12 желтоқсанындағы көмірсүтегі шикізатын барлауға және өндіруге арналған келісімшарт негізінде, Жамбыл облысында газ кен орындарының Амангелді тобы игеруін жалғастырып жатыр.

Амангелді кен орынан алынатын табиғи газ қоры 15 520 миллион текше м. құрайды. Алайда, газ өндіру көлемдері және қорлары бойынша ҚР нарығында ҚазТрансГаз позициялары нашар болып көрінеді, және оның үлесі 1-2% құрайды.

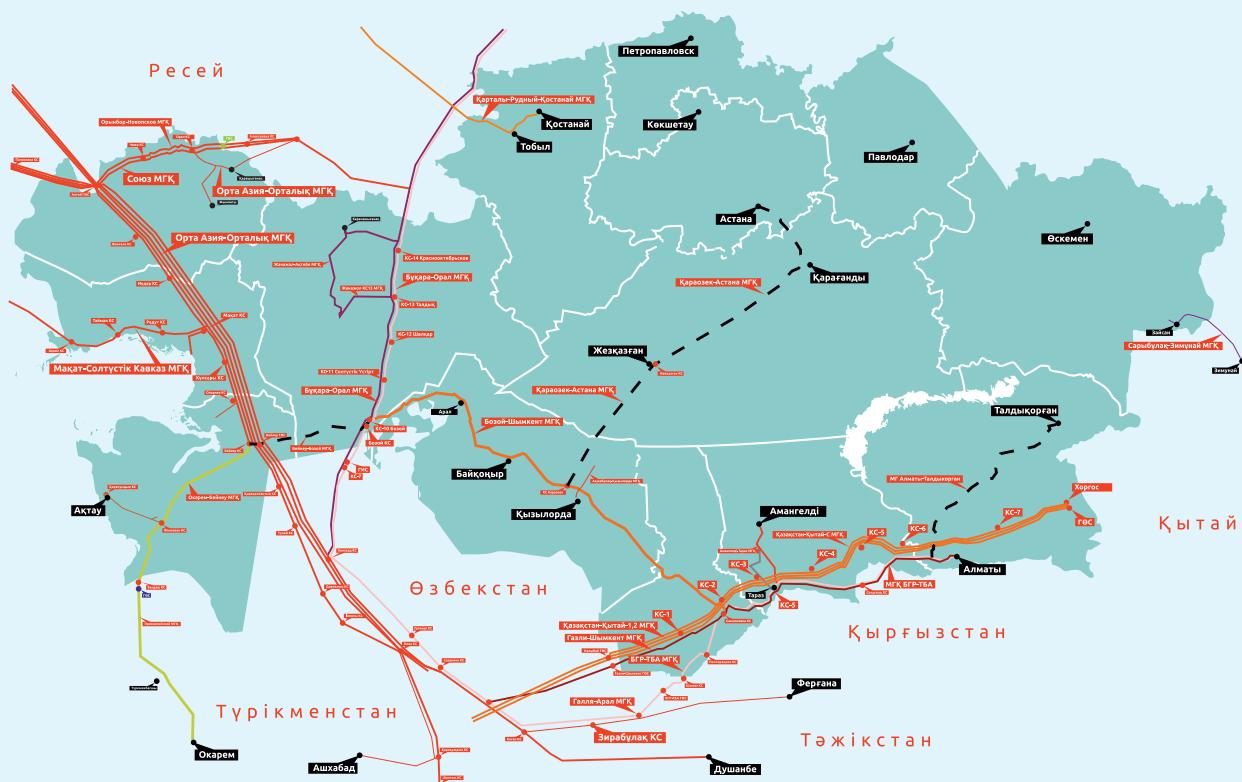
Осыған байланысты, ҚР энергетикалық қауіпсіздігін қамтамасыз ету мақсатында, ҚазТрансГаз ілеспе мұнай газын өндіретін жер қойнауын пайдаланушыларды ГБЖ-не қосуын маңызды міндет деп санайды.

10 миллиард текше м. дейін өткізгіш қабілетін қамтамасыз ететін «Бейнеу - Шымкент» МГҚ құрылыш жобасы Қазақстанның энергетикалық қауіпсіздігін жоғарылатуға мүмкіндік береді және елдің батыс газ өндіруші аймақтарынан онтүстігіне газдың жеткізілімін қамтамасыз етуге мүмкіндік береді және өзбек және түрікмен газына деген тәуелділікті төмендетеді. Жобаның өткізгіш қабілеті Қызылорда, Оңтүстік Қазақстанның солтүстік аудандарын, Жамбыл және Алматы облыстарының ертеде газдалмаған аумақтарын газдандыруды әрі қарай жалғастыруға ықпал етеді, сонымен бірге экспорттық бағдарларды кеңейтуге оң мультипликациялық әсер береді.

Газ тасымалдаудың жалпы жүйесі көлемді магистральдық газ құбырлары (МГҚ) желісінен, компрессорлық станциялардан (КС), газдың жер астындағы қоймаларынан (ГЖҚ), сонымен қатар газ тарату құбырларынан тұрады.



# ҚАТЫСУ КАРТАСЫ



ҚР газбен жабдықтаудың схемасы табиғи газды жеткізу дің және тасымалдаудың орталықтандырылған басқару жүйесімен сипатталады. Алайда, табиғи, сол сияқты сұйытылған газ ішкі рыногінің одан әрі дамуы көпшілігінде газ өндіруші, газ тасымалдау және газ бөлу үйімдары, сонымен қатар жергілікті органдардың өнірлік деңгейінде үйлестірілген бірдесе іс-кимыл жасауға бағынышты болады.

ҚазТрансГаз компаниясы 31 мың км. астам жоғары, орта және төмен қысымды газ тарату күбірларын пайдаланады.

Бүгінгі күні ҚР 14 облысының 10-ы, оның ішінде көбінесе облыстық орталықтар ғана газдандырылған. Газдандырылған облыстар қатарында газдандыру деңгейі 14% аспайды. 2014 жылда ҚР халқын газдандырумен қамту деңгейі 39% курады.

2015-2030 жылдарға арналған газдандырудың бекітілген Бас сыйбасы газben Қазақстанның ішкі қажеттіліктерін қамтамасыз ету үшін жаңа газ құбырларының көң ауқымды құрылышы арқылы ғана емес, сонымен бірге республика өнірлерін газben жабдықтаудың тиімді және баламалы

көздерін іздестіруге алғышарттар жасауға бағытталған. Бұған қоса, сұйытылған табиғи газбен өңірлерді газдандыруды дамыту шеңберінде моторлық отын ретінде газды пайдаланатын көлік құралдары үшін ынталандыру шаралары ескеріледі.

Ішкі және сыртқырыноктарға көмірсүтектер жеткізілімдерінің көп векторлық қағидаларына негізделіп, Қазақстан транзит және табиғи газ экспорттың жабдықтаулар бойынша барлық экономикалық тиімді бағдарларды дамытуға ұмтылады. Ол үшін шектес елдермен келісілген энергетикалық саясат жүргізуі маңызды болып қалады, өйткені транзитті - экспорттың бағдарлар одарлын аумактары бойымен етеді.

Ішкі тұтынудың өсүін және жер қойнауына кері айдаудың едәуір көлемдерін есепке ала отырып, Қазақстанның экспорттық газ әлеуеті әзіршес айтартлықтай елеулі еместігін байқауға болады. Дегенмен, экспорттың елеулі өсүі, мысалы, газдың кері айдау көлемдерін кеміту есебінен болуы мүмкін, бұл бірақ кен орындарын игерудің технологиялық сызбаларында әзіршес ескерілмеген.

**31000**

**ҚазТрансГаз компаниясы 31 мың км. астам жоғары, орта және төмен қысымды газ тарату құбырларын пайдаланады**



2014 жылы Қазақстанның газ және газбен жабдықтау саласында «ҚазТрансГаз» АҚ үлесі төмендегі кестеде көрсетілген.

#### 2014 жылы Қазақстанның газ және газбен жабдықтау саласында «ҚазТрансГаз» АҚ үлесі

	Тауарлы газ өндірісі	Ішкі нарыққа жеткізілім	Импорт	Экспорт
Қазақстан Республикасы, млрд. текше м	21,3	12,4	4,4	11,1
«ҚазТрансГаз» АҚ, млрд. текше м	0,32	11,1	4,4	1,8
ҚазТрансГаз үлесі, %	1,5	89,5	100	16,2

«Газ және газбен жабдықтау туралы» ҚР Занына сәйкес Үлттық оператор - «ҚазТрансГаз» АҚ ҚР жер қойнауын пайдаланушылардан шикі және тауарлық газ сатып алуға мемлекеттің басым құқығын жүзеге асырады.

ҚР энергетика министрлігі 2015 жылдың 1 қаңтарынан бастап ішкі рынке тауарлық газды көтерме сауда өткізуге шекті бағалар беркітті.

Қазақстанның газды экспортқа өткізу үшін негізгі рынок қазіргі уақытта Ресей Федерациясының бағыты. «Бейнеу - Шымкент» газ құбыры толық жобалық қуатқа шығатын болса, онда ҚХР-ға жаңа экспорттық бағыт ашылады.

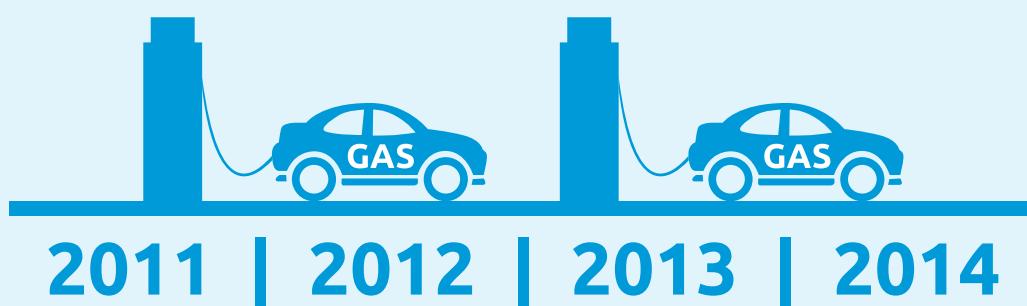
Республика аймақтарында экологиялық жағдайды жақсарту, сонымен бірге газбен жүретін моторлы отынның нарығын дамыту мақсатында, ҚазТрансГаз 2010 жылдан бастап автогаз толтыруши компрессорлық станциялар (АГТКС) құрылышын және компримирлеген табиғи газды (КТГ) өткізуді жүзеге асырады.

ҚазТрансГаз компаниялар тобымен 2010-2014 жылдар кезеңінде Алматы қаласында 5 АГТКС құрылышы іске асырылған.

Жобаларды өткізу 2011-2014 жылдар кезеңінде Алматы қаласында АГТКС құрылышы бойынша 38 мың тонна ДО шамасында (46,4 млн текше м.) орнын басты.

→ 38 000 тонна ДО

→ 46 000 000 текше м





## 2014 жылдың оқиғалары



2015-2030 жылдарға Қазақстан Республикасын газдандырудың Бас схемасы бекітілген (Қазақстан Республикасы Үкіметінің 04.11.2014 жылғы №1171 қаулысы);



2030 жылға дейін Қазақстан Республикасының газ секторын дамытудың тұжырымдамасы бекітілген (Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2014 жылғы 5 желтоқсандағы №1275 қаулысы);



«Жарқұм» кен орны тәжірибелік-өнеркәсіптік пайдалануға енгізілген (ондағы қор 1 млрд 273 млн.м<sup>3</sup> және 41 мың тонна газ бен газ конденсатын құрайды);



Жылына 5 млрд.м<sup>3</sup> дейін өткізгіш қабілетімен «Қазақстан-Қытай» магистральдық газ құбыры «С» Желілік бөлігінің құрылышы бітті. Пайдалануға енгізуі техникалық әзірлеме жұмыс комиссиясымен расталды. Газ құбырының «С» желісі бойымен 2014 жылдың 31 желтоқсанына, табиғи газдың 1 895 млн.м<sup>3</sup> мөлшері тасымалданған;



«Бозой - Шымкент» магистральдық газ құбырының өткізу қуаты жылына 2,5 млрд.м<sup>3</sup> дейін көлемге жетті. 2014 жылдың 31 желтоқсанына, көрсетілген газ құбыры бөлімшесі бойымен 1 378 млн.м<sup>3</sup> табиғи газ тасымалданды;



Газ тасымалдаудың бағдарларын диверсификациялау мақсатында, «Союз» және Лупинг САЦ4 магистральдық газ құбырларының арасында тұйықтағыш пайдалануда, сонымен, Лупинг САЦ магистральдық газ құбыры бойымен реверс тәртібінде газ тасымалдау техникалық мүмкіндігі қамтамасыз етіледі.

### Газдандыру жұмыстары жүргізілді:

-  «Алматы қаласын және қала маңындағы аймақты газдандыру» жобасының іске асрыру аяқталды. Инвестицияның жалпы көлемі 17 744 млн. теңгені құрады. Жоба шеңберінде 252 бірлік шкафты газ реттеу пункттері (бұдан әрі - ШГРП) монтаждалып, 1 226 км. орта және төмен қысымды газ құбырлары салынды.
-  ШҚО Зайсан қаласын газдандыру жобасының іске қосу кешенінің 1-ші кезегі аяқталды. Зайсан қаласын газдандыруға инвестициялар жалпы көлемі 364 млн. теңгені құрады; жоба шеңберінде 38,1 км ұзындығымен орташа және төмен қысымды газ құбырларының құрылышы аяқталды. 100 коммуналдық-тұрмыстық сектордың объектілерін, 1100 үйді және орта мектепті газдандыру мүмкіндігі пайда болды;
-  Шымкент қаласының газ бөлу желілерін жаңғырту шеңберінде - 787 шақырым газ құбырлары салынды, 14 БГП (блоктық газ реттеу пункті) орнатылды және 10 688 ШГРП;
-  Тараз қаласының газ бөлу желілерін жаңғырту шеңберінде - 293 шақырым газ құбырлары салынды, 3 988 ШГРП орнатылды.

# «ҚазТрансГаз» АҚ даму стратегиясы туралы ақпарат



**Газ саласындағы қызметті  
жүзеге асыратын ҚазТрансГаз  
және оның еншілес және  
тәуелді үйымдары  
«ҚазМұнайГаз» Ұлттық  
компаниясы» АҚ құрамында  
тік интеграцияланған  
компаниялар тобын құрайды.**

ҚазТрансГаз негізгі  
стратегиялық мақсаты  
активтер құнының көтерілуі  
мен газ саласын  
диверсификациялау және  
жаңғыртуына жәрдемдесу  
болып табылады.

## Миссиясы

Қазақстан Республикасының  
тұтынушыларын сенімді әрі қауіпсіз газбен  
жабдықтауды қамтамасыз ету үшін газ  
саласын интеграциялау және дамыту,  
қазақстанның газды экспорттаудан  
барынша көп кіріс алу және Қазақстанның  
транзиттік әлеуетін пайдалану, газды ішкі  
нарықта қайта өңдеуден және іске  
асырудан түсетін кірісті арттыру, бизнесті  
әлеуметтік-жауапкершілікпен жүргізу,  
отандық тауар, жұмыстар мен қызметтер  
жеткізушілерін қолдау, жергілікті  
кадрларды дамыту.

## Пайымдауы

ҚазТрансГаз – халықаралық деңгейдегі жоғары тиімді газэнергетикалық компания. Өзінің пайымдауына қол жеткізу әрі миссиясын іске асыру үшін ҚазТрансГаз мынадай **басым стратегиялық** бизнес-бағыттарды біріктіріп дамытуға шоғырланады:

- ■ **Ресурстық базаны кеңейту**
- ■ **Газды магистральдық тасымалдау**
- ■ **Газ бөлу жүйелері бойымен тасымалдау**
- ■ **Газбен жасалатын сауда операциялары**
- ■ **Басқару жүйесін жетілдіру**

ҚазТрансГаздың стратегиялық басымдықтары мыналар болып табылады:

- ■ **Басқару жүйесін жетілдіру**
- ■ **Мемлекет үшін стратегиялық пайда табуды және қазақстанның қамтуды дамытуды қамтамасыз ету болып табылады.**



## ҚТГ қызметінің басым бағыттары

### СТРАТЕГИЯЛЫҚ БАСЫМДЫҚТАРЫ

ҚР ішкі нарықтың қажеттіліктерін қамтамасыз етуі

ҚР транзиттік және экспорттық әлеуетінің дамуы

Газбен сауда операцияларынан түсетін табысты үлғайту

### БИЗНЕС БАҒЫТТАРЫ

Ресурстық базаның кеңеюі

Магистралдық тасымалдау

Газ тарату жүйелері арқылы тасымалдау

Газбен сауда операциялары

### МІНДЕТТЕР, СОНЫҢ ІШІНДЕ:

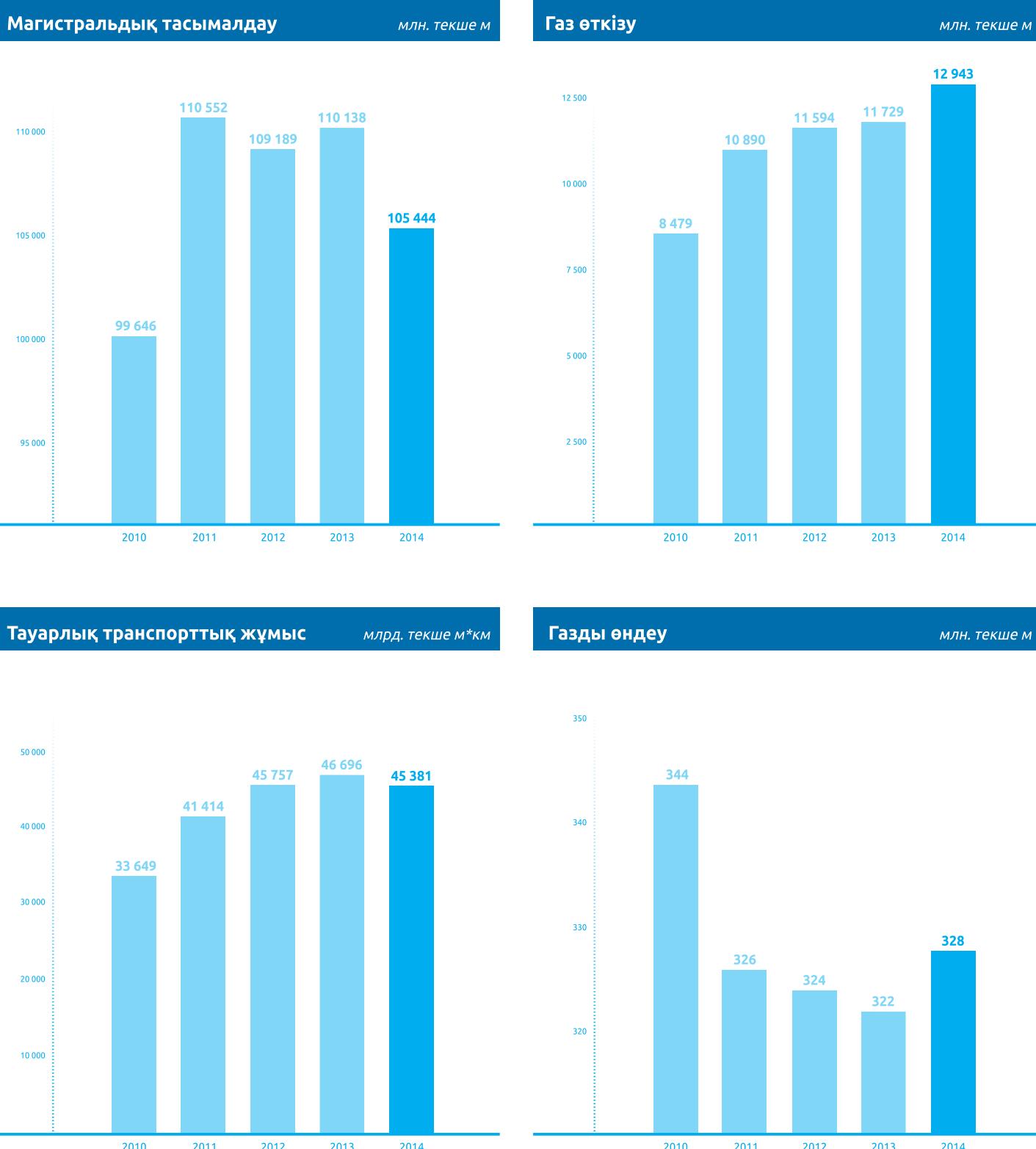
- еркін және ілеспе газдың бар қорын зерттеу
- барлауды бітіру бағдарламасын және жаңа кен орындарын пайдалануға енгізуін, инерттік газдарды коммерциялау жобасын іске асыру
- көмір қабаттарынан метан шығару бойынша ҒЗТКӘ шеңберіндегі пилоттық жоба

- газ тасымалдау жүйесінің біріктілігуі («ББШ» МГҚ)
- бар және жасалатын қуаттарды газбен жүктеу кепілдігін қамтамасыз ететін келісім қарым-қатынастар жүйесін және тарифтік саясатты енгізу
- «Қазақстан-Қытай» МГҚ қуаттылығын арттыру

- «Газ және газбен жабдықтау туралы» ҚР Заңы ҚР газдандыру Бас сызбасының іске асырылуына қатысу
- даму және жаңғырту бағдарламасын іске асыру

- тауарлық газды коммерциялық есепке алу жүйесінің қызмет етуін қамтамасыз етуі
- БЭК әсерін есепке ала ҚР бойынша бірыңғай бағалық саясат әзірлеу және жүргізу
- газ өткізу көлемін көбейту
- АГТКС құрылышы және автокөлікті КТГ-ға ауыстыру
- жобалау, құрылыш және пайдалануда ҚТГ және СТГ пайдалануы бойынша нормативтік-құқықтық база әзірлеу.

## «КазТрансГаз» АҚ компаниялар тобы қызметінің → қаржылық және өндірістік көрсеткіштері



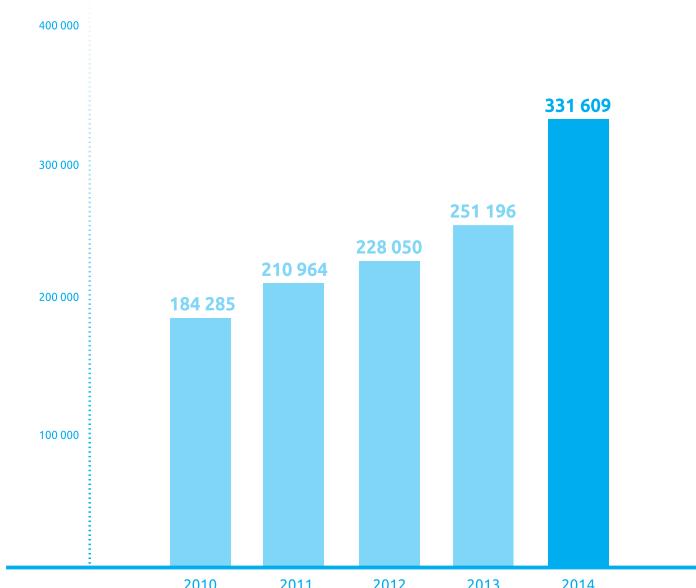
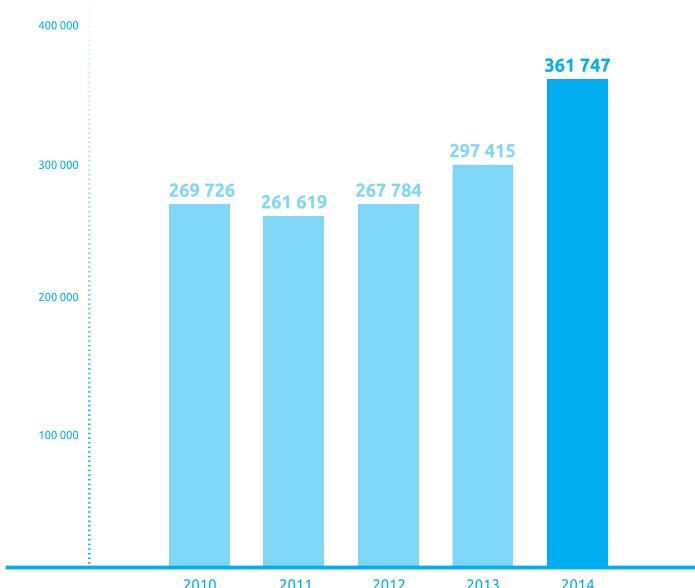
## «КазТрансГаз» АҚ компаниялар тобы қызметінің → қаржылық және өндірістік көрсеткіштері

**Табыс**

млн. теңге

**Шығыс**

млн. теңге

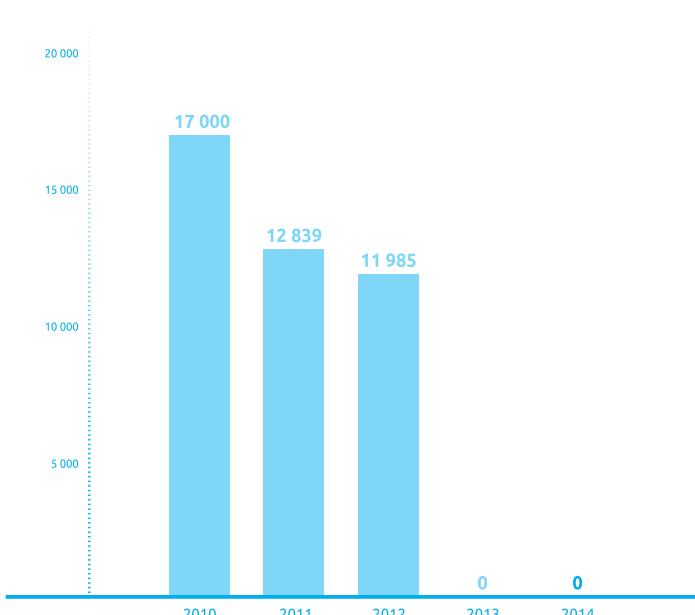


**Төленген дивидендтер**

млн. теңге

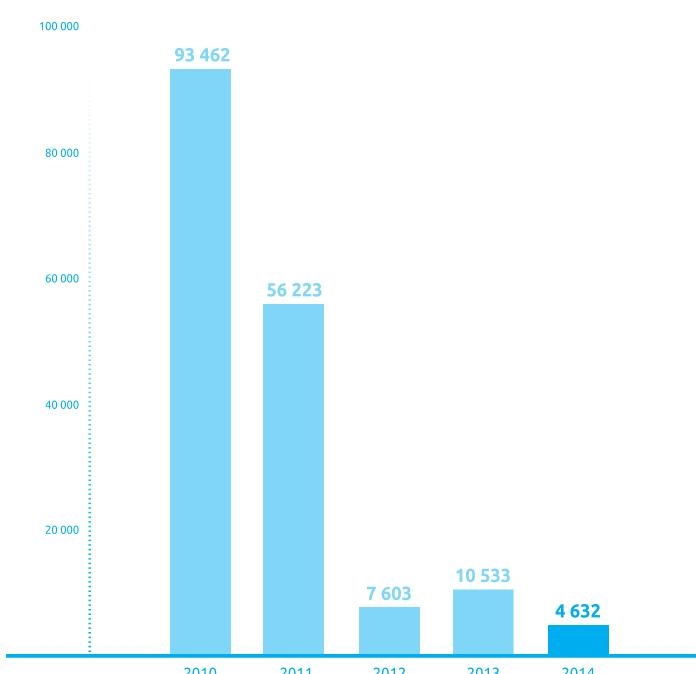
**Таза ақшалай қарражат**

млн. теңге



**Таза ақшалай қарражат**

млн. теңге





## Акционерлерге үндеу

### *Күрметті «ҚазТрансГаз» АҚ акционерлері мен серіктестері!*

Откен жыл барлық мұнай-газ секторы және негізінен елдің экономикасы үшін айтартықтай құрделі болды. Мұндай жағдай әлемдік экономикада орын алған даярдыспен, сонымен бірге энергетикалық ресурстарға бағалардың өзгеріп отыруына байланысты пайдада болды. Бірақ, атқарылған жұмысты қорытындылай келе, «ҚазТрансГаз» АҚ осы қыындықтарды жеңгендік және пайдада болған мәселелерді ойдағыдай шешкенін атап откен жөн. Компания жағымсыз факторлар әсерін төмөндөту үшін мемлекет, акционерлер мен серіктестер алдында өзіне алған міндеттемелерді орындау бойынша жұмыс атқарып, барынша қушы салды.

«ҚазТрансГаз» АҚ әлемде және елде өз жағдайын үнемі нығайтумен шұғылданып, Қазақстан Республикасы экономикалық қауіпсіздігіне елеулі үлес қоса отырып, газ саласында жетекші позицияларды үстануда.

Компания ауқымды, оның ішінде халықаралық жобаларды ойдағыдай жүзеге асырады, қазіргі технологияларды енгізеді, диверсификация және трансформация процестерін белсенді түрде жүргізуде.

Үкіметтің қаулысымен былтыр 2030 жылға дейінгі Қазақстанды газданырудың Бас сыйбасы бекітілді. Осы құжат біздің компания үшін іс-әрекеттер жоспары болды, оған сәйкес «ҚазТрансГаз» АҚ Қазақстанның газбен ішкі қажеттіліктерін қамтамасыз ету үшін жаңа газ құбырларының кең ауқымды құрылышы ғана емес, республика аймақтарын газбен жабдықтаудың тиімді және баламалы көздерін іздестіру арқылы да жағдай жасауы керек. Сондықтан компания аймақтарды газданыру жөніндегі стратегиялық және ел үшін әлеуметтік мәні зор жобаны жүзеге асыруды жалғастыруды. Бүгінгі күні біз Қазақстанның 11 газдалған аймақтарында қызмет етеміз және абоненттеріміздің саны 1 508 957 құрайды.

Компанияның даму серітінің 2014 жылдың негізгі нәтижелері растижды. Өндірістік көрсеткіштер аймақтық газ тасымалдау болігінде де, газбен сауда операциялары болігінде де орындалған. Компания бойынша табыстар жоспары асыра орындалды және 101% құрды. 2014 жылы шоғырланырылған табыс 361,7 миллиард теңге құрды, бұл алдыңғы жылдан 22% артық.

«ҚазТрансГаз» АҚ компаниялар тобымен негізінен мемлекет бюджетіне 46,1 млрд. теңге салық және өзге деміндетті төлемдер төленген.

Автоколіктерді компримирлеген табиги газга ауыстыру бағытындағы өте маңызды жобаның жүргізілуі жалғасуда. Компримирлеген табиги газбен жұмыс істейтін автоколік құралдар паркі Алматы қаласында бүгінгі күнде 1033 бірлікті құрайды, пайдалануға 5 АГТКС енгізілген.

Біз жылдан жылға ауқымды жобаларды ойдағыдай жүзеге асырамыз, қазіргі технологияларды енгіземіз, газ тасымалдау инфрақұрылымын өркендетеміз.

Бұның бәрі бізге 2014 жылдың табысты болғанын айтуга мүмкіндік береді. Келешекке жоспар құра отырып, біз қойылған міндеттердің нәтижелерінде іске асырылуын жалғастырамыз. Газ және газбен жабдықтау саласында ұлттық оператор, мыңты, белді компания болып, «ҚазТрансГаз» АҚ қазақстандықтардың өркендеуіне жұмыс істеп, ел экономикасының дамуына елеулі үлес қосуды жалғастырады.

«ҚазТрансГаз» АҚ  
директорлар Кеңесінің төрагасы  
С. Сұлтанғали

«ҚазТрансГаз» АҚ  
басқармасының төрагасы  
К. Шәріпбаев

## Құрылымдық бөлімшелер бөлігіндегі негізгі өндірістік және қаржылық көрсеткіштері



«КазТрансГаз» АҚ Корпоративтік орталығы қызметінің негізгі түрлері сыртқы және ішкі рыноктерде газды өткізу, сонымен қатар газ өткізу және газ тарату құбырларын пайдалану және тасымалдау бойынша қызметті жүзеге асыратын еншілес және тәуелді ұйымдардың жетекшісі болып табылады.

Өндірістік көрсеткіштері				
	2012	2013	2014	2013-ке %-бен
Табиғи газды өткізу, млн. текше м <sup>3</sup>	1 784	3 064	7 602	248%
Ішкі нарық	695	686	5 800	846%
Экспорт	1 089	2 378	1 802	76%

(топтар ішіндегі операциялардың есепке алмағанда)

«КазТрансГаз» АҚ Корпоративтік орталығы бойынша түргелімен топ ішіндегі операцияларды қоса табиғи газды өткізу 2014 жылы 7 602 млн м<sup>3</sup> құрды, соның ішінде экспортқа - 1 802 млн. м<sup>3</sup>.

ҚР Үкіметінің 2012 жылғы 5 шілдедегі №914 қаулысына сәйкес «КазТрансГаз» акционерлік қоғамы газ және газбен жабдықтау саласында ұлттық оператор болып

айқындалды.

Ішкі нарыққа газ жеткізілімі қазақстандық жер қойнауын пайдаланушылар ресурстарынан «КазТрансГаз Аймақ» АҚ және «КазТрансГаз Алматы» АҚ арқылы, сонымен бірге Газпром ААҚ-мен СВОП операциялары шеңберінде әкелінетін импорттық газды өткізу жолымен жүзеге асырылады.

**Экспортқа газ жеткізілімі келесі бағыттар бойымен Gazprom Schweiz AG Компания атына  
(«Төңгизшевройл» ЖШС, «СНПС Ақтөбемұнайгаз» АҚ, және «Ақтөбе Қазақойл» ЖШС)  
қазақстандық жер қойнауын пайдаланушылардың ресурстары арқылы жүзеге асады**

**берілетін көлемдер өлшемімен  
"САЦ" МГҚ бойымен  
«Александров Гай» ГАЖ**

**берілетін көлемдер өлшемімен  
"Оренбург-Новопокровск" МГҚ  
бойымен «Александров Гай» ГАЖ**

**берілетін көлемдер өлшемімен  
"Бұхара-Орал" МГҚ бойымен  
«Домбаровка» ГАЖ**

Сонымен бірге, экспорттық жеткізілім «Қырғызгаз» ААҚ атына «Бұхара газды аудан - Ташкент-Бішкек-Алматы» МГҚ бойымен Амангелді жер қойнауы ресурстарынан жүзеге асырылады.

Қаржы көрсеткіштері				
	2012	2013	2014	2013-ке %-бен
Өнім өткізу және қызметтер көрсетуден табысы	54 237	80 787	136 725	169%
Жалпы түсім	23 179	46 373	52 450	54%
Таза түсім	16 490	28 809	25 521	89%



## «Интергаз Орталық Азия» АҚ

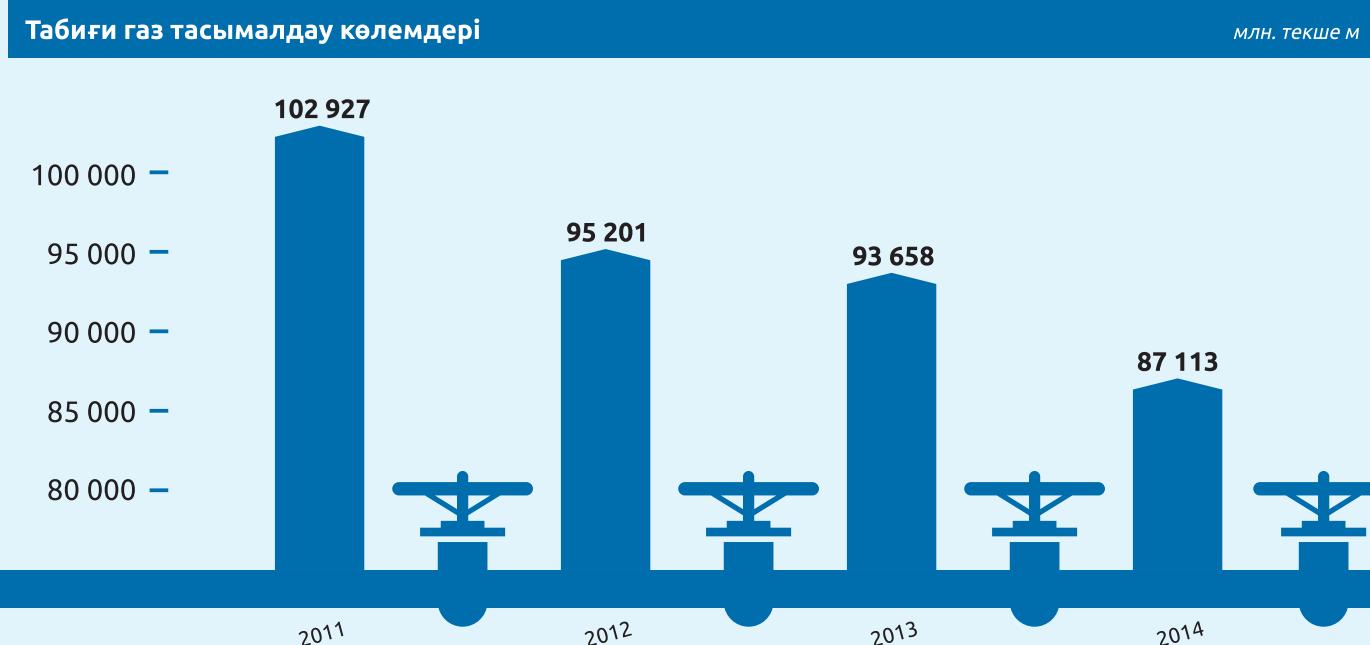
«Интергаз Орталық Азия» АҚ (бұдан әрі - «ИОА» АҚ) қызметінің негізгі бағыттары магистральдық газ құбырлары жүйесі бойымен табиғи газ тасымалдау, жер асты қоймаларында газ сақтау қызметтері, МГҚ пайдалану және техникалық күтімі болып табылады.

Табиғи газ тасымалдауы Оңтүстік Қазақстан, Жамбыл, Қостанай, Батыс Қазақстан, Алматы, Атырау, Маңғыстау, Ақтөбе және Қызылорда облыстар аумағы бойынша жүзеге асырылады.

Табиғи газдың халықаралық тасымалдауы «ИОА» АҚ бизнесінің негізгі табысының құрайды. «Газпром» ААҚ-мен 2011-2015 жылдарға ҚР аумағы арқылы табиғи газдың тасымалдауына орташамерзімді шарт жасауы, сонымен бірге газ транзиті және газ тасымалдау саласында ынтымақтастық туралы басқа ұзақ мерзімді келісімдер бар болуы, жаңғыртуға инвестициялар және МГТС күрделі жөндеу бойынша өткізілген шаралар есепті мерзімде тұрақты табыс алуға мүмкіндік берді.

Өндірістік көрсеткіштері				
	2012	2013	2014	2013-ке %-бен
Газ тасымалдау көлемдері	95 201	93 658	87 113	93%
Ішкі нарық	10 012	10 369	11 939	115%
Экспорт	11 912	12 021	11 164	93%
Халықаралық транзит	73 277	71 267	64 010	90%

2014 жылы газ тасымалдау көлемдері бойынша жоспардың орындалуы 96% құрды. 2013 жылмен салыстырғанда орта азиялық газ транзитін қысқартуымен байланысты газ тасымалдау көлемдері төмендегендегені көрсетеді.

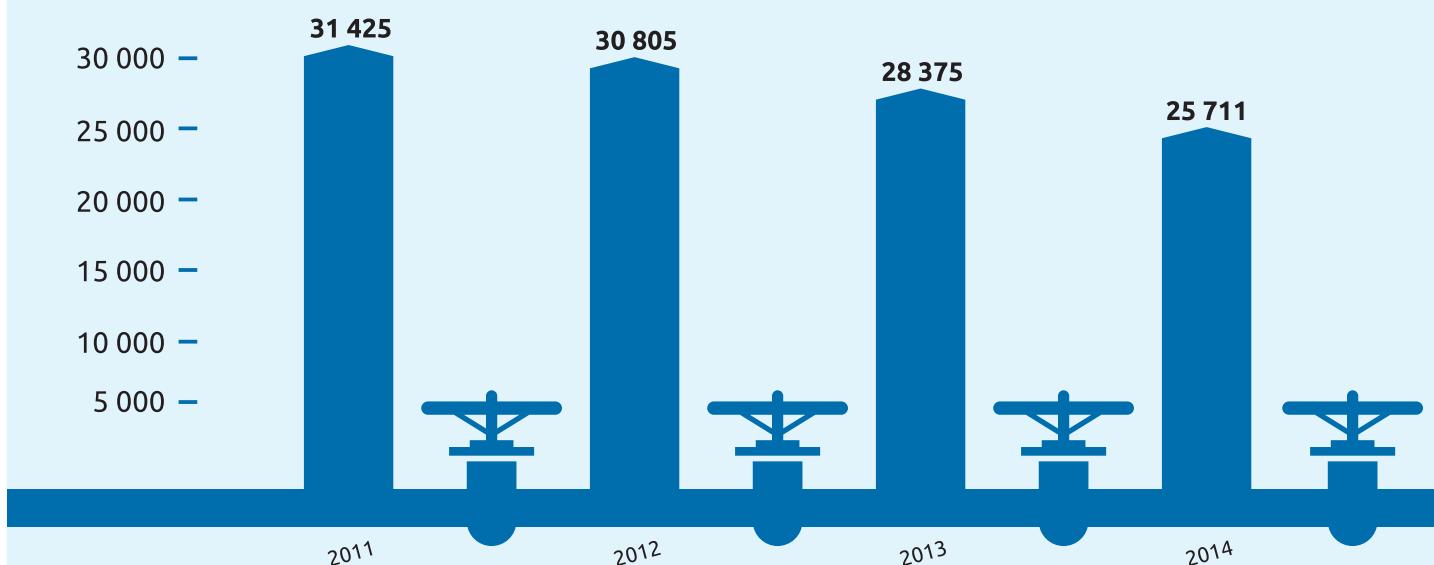




## «Интергаз Орталық Азия» АҚ

### Автокөліктік жұмыстар көлемі

млрд. текте м/км



Есепті мерзімде ТТЖ төмендеуі 2014 жылында орта азиялық газ транзиті тасымалдауының көлемдерін қысқартуымен байланысты.

### Қаржы көрсеткіштері

млн. теңге

	2012	2013	2014	2013-ке %-бен
Өнім өткізу және қызметтер көрсетуден түсетін табыс	97 817	102 850	118 179	115%
Жалпы түсім	31 958	37 439	53 449	143%
Таза түсім	13 298	16 156	19 753	122%



## «ҚазТрансГаз Аймақ» АҚ

«ҚазТрансГаз» АҚ-ның негізгі қызметі магистральдық және газ тарату құбыры арқылы газ тасымалдау қызметін көрсету, газ бөлу қондырғыларын және оған қатысты газ бөлу құбырларын пайдалану, тұтынушыларға газ өткізу, маркетинг, сатып алу болып табылады.

«ҚазТрансГаз» АҚ-ның басты міндеті «ҚазТрансГаз» АҚ-на қатысты өнірлерде барлық санаттағы тұтынушыларды (түрғындар, коммуналдық кәсіпорындары, өнеркәсіптік кәсіпорындар) апатсыз, үздіксіз және қауіпсіз газбен қамтамасыз ету болып табылады.

### Өндірістік көрсеткіштері

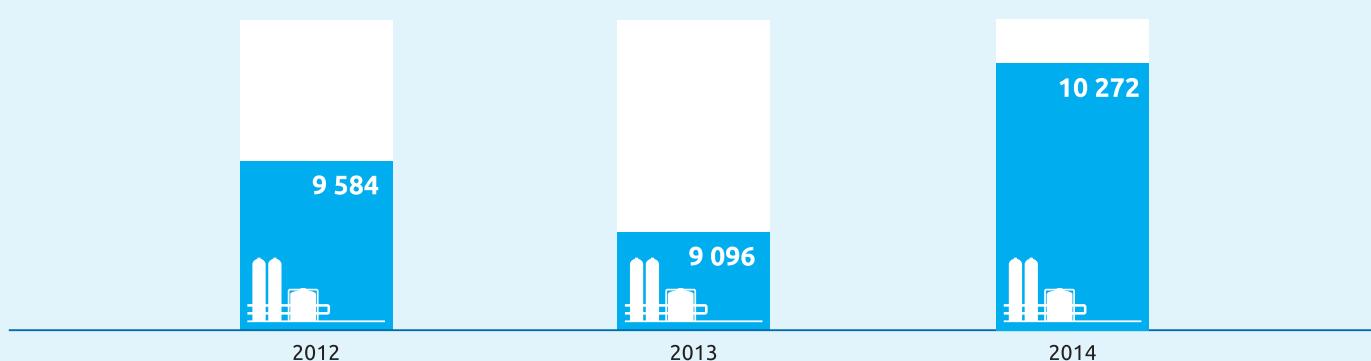
млн. текше м

	2012	2013	2014	2013-ке %-бен
Үлестіргіш газ тасымалдауы	3 628	4 235	5 882	139%
Газды магистральдық тасымалдау	2 091	2 139	2 487	116%
Табиғи газ өткізу	9 584	9 096	10 272	113%

«ҚазТрансГаз» АҚ бойынша өткізу көлемі 2013 жылмен салыстырғанда 13% артты, бұл халықтың және коммуналдық-тұрмыстық кәсіпорындарының газ тұтыну көлемдерінің көбеюіне қатысты.

### Газ өткізу көлемдері

млн. текше м



### Қаржы көрсеткіштері

млн. теңге

	2012	2013	2014	2013-ке %-бен
Өнім өткізу және қызметтер көрсетуден түсетін табыс	114 826	108 335	140 042	129%
Жалпы түсім	8 995	6 575	8 773	133%
Таза түсім	4 556	2 094	1 724	82%



## «ҚазТрансГаз-Алматы» АҚ

«ҚазТрансГаз-Алматы» АҚ-ның холдингтік кәсіпорындарын басқару және олардың қызметін реттеуді жүзеге асыру мақсатында құрылған компания болып табылады. «ҚазТрансГаз-Алматы» АҚ құрылтайшысы «ҚазТрансГаз» АҚ болып табылады.

### Өндірістік көрсеткіштері

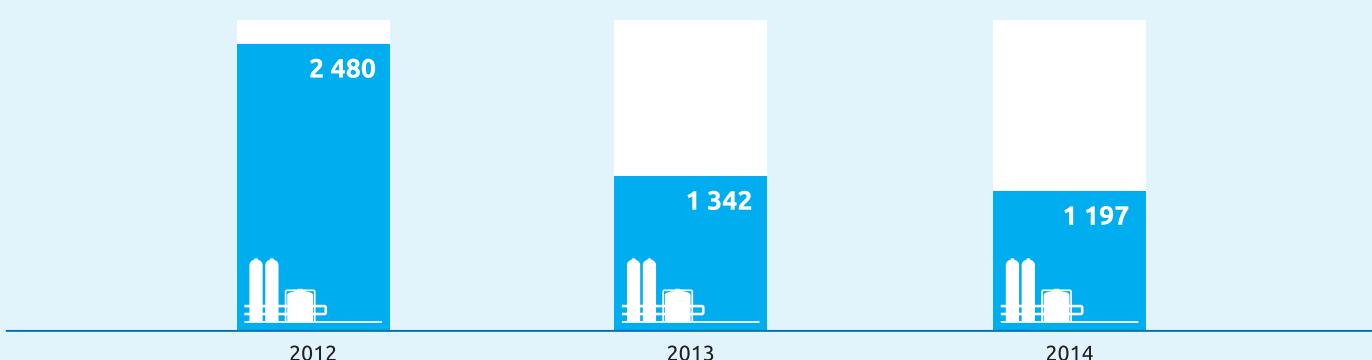
млн. тәкшем

	2012	2013	2014	2013-ке %-бен
Табиғи газ өткізу	2 480	1 342	1 197	89%
Үлестіргіш газ тасымалдау	328	1 096	1 253	114%

«ҚазТрансГаз-Алматы» АҚ-ның 2014 жылғы қызметінің қорытындылары бойынша ауарайының жылды болуына қарай жылумен қамтамасыз ететін ұйымдардың қажеттілігінің төмендеуіне байланысты, газ өткізу көлемі 1 197 миллионға дейін немесе алдыңғы жылмен салыстырғанда 11% төмендеді.

### Газ өткізу көлемдері

млн. тәкшем



### Қаржы көрсеткіштері

млн. теңге

	2012	2013	2014	2013-ке %-бен
Өнім өткізу және қызметтер көрсетуден түсетін табыс	40 191	23 313	23 919	103%
Жалпы түсім	-4 142	-11 548	-2 727	24%
Таза түсім	-7 644	-16 699	-21 110	126%

2013-2014 жылдары пайда болған шығындар Алматы аймағында әлеуметтік тұрақтылықты сақтау үшін және Алматы аймағы тұрғындарының қажеттіліктерін қамтамасыз ету үшін PetroChina компаниясымен жасалған газ қарызы туралы келісімдер бойынша міндеттемелерін орындауымен түсіндіріледі.



## «Амангелді Газ» ЖШС

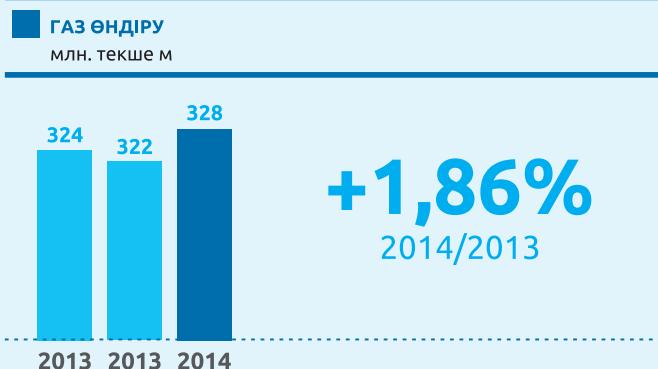
«Амангелді Газ» ЖШС қызметінің негізгі түрі газ және газоконденсатын өндіру болып табылады.

Өндірістік көрсеткіштері				млн. текше м	
		2012	2013	2014	2013-ке %-бен
Газ өндіру, млн. текше м		324	322	328	102%
Газоконденсатын өндіру, тонна		21	22	21	95%

2014 жылы газ бен газ конденсатын өндіру көлемдері бөлігінде өндірістік бағдарламаның орындалуы 92% және тиісінше 100 % құрды.

Қаржы көрсеткіштері				млн. теңге	
		2012	2013	2014	2013-ке %-бен
Өнім өткізу және қызметтер көрсетуден түсетін табыс		2 585	4 844	4 921	102%
Жалпы түсім		1 329	2 829	2 253	80%
Таза түсім		742	1 637	870	53%

Газ және газоконденсат өткізу табыстары 4 921 миллион теңгені құрды. Өткен жылдың үқас салыстырғанда, табыстардың артуы 2014 жылдың 4 тоқсанында Жарқұм кен орнын пайдалануға енгізумен негізделген.



Жарқұм кен орнын  
пайдалануға енгізу

Газ және газоконденсат өткізу табыстары  
**~ 4 921 000 000** теңге



## Инвестициялық қызметі

Негізгі стратегиялық басымдықтарға және бизнес-бағыттарға сәйкес «ҚазТрансГаз» АҚ ұзак мерзімді Инвестициялық бағдарламасы келесі міндеттерді шешуге бағытталған:

**1**

Технологиялық және өндірістік әлеуетін оңтайландыру  
есебінен, олардың сенімділігін, қауіпсіздігін және тиімді  
пайдаланылуын жоғарылату мақсатында  
магистральдық газ құбырылары жүйесін жаңғырту

**2**

Түпкі тұтынушыларға газ тасымалдау  
бойынша сенімді, теңгерілген және үздіксіз  
қызмет ұсынуды қамтамасыз ету

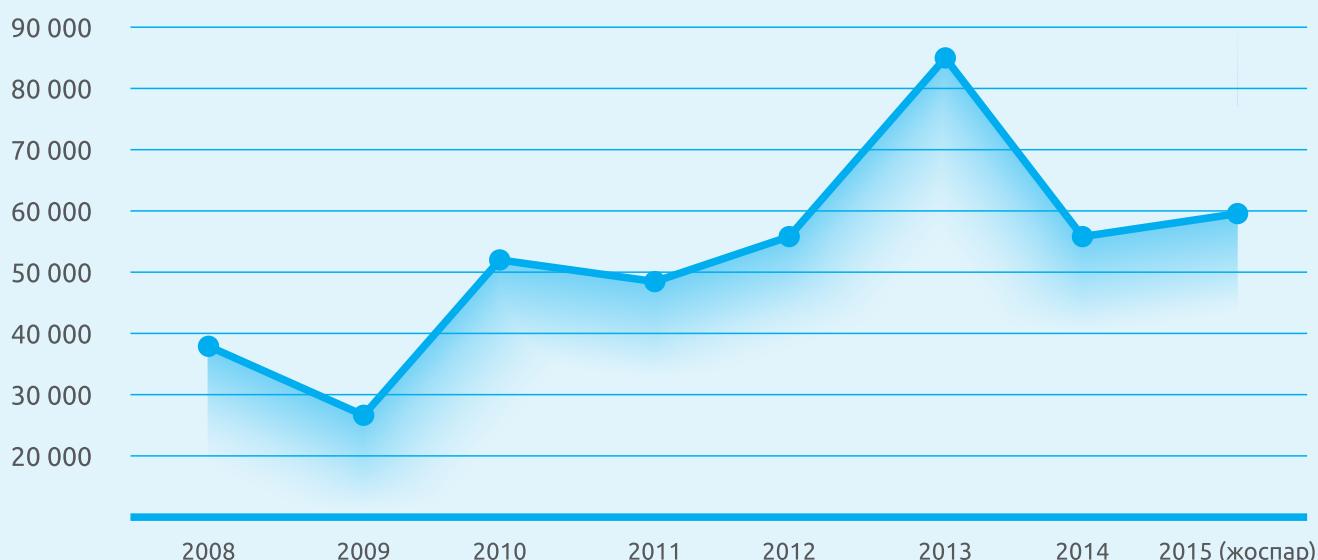
**3**

Қазақстан Республикасы елді мекендерін газдандыру  
жолымен газ жабдықтау ішкірыногін кеңейту

**4**

Қазақстан Республикасы экспорттық және  
транзиттік әлеуетін дамыту

**2008-2014 жылдар кезеңінде күрделі салымдар игеру динамикасы және 2015 жылғы жоспар**      млн. теңге



2014 жылы игерілген инвестициялардың жалпы көлемі («Қазақстан-Қытай МГК жобалықуатының артуы» (С желісін және «Бейнеу-Шымкент газ құбыры құрылышы» жобаларын ескермегендеге) **57 826 млн. теңгенің** құрды, соның ішінде:

дәстүрлі активтерді  
сүйемелдеу және дамытуға  
**56,1 млрд. теңге**

әкімшілік және  
әлеуметтік мақсаттарға  
**1,7 млрд. теңге**



## Инвестициялық қызметі

2014 жылдың күрделі салымдар  
құрылымы

млн. теңге



Қызметтің негізгі бағыттары бойынша  
2014 жылдың күрделі салымдарының  
тарату

млн. теңге



2014 жылдың күрделі салымдары негізгі бизнес-бағыттар бойынша төменде сараланған:

- 2013 жылмен салыстырғанда магистральдық газ тасымалдауға күрделі салымдар 27% төмендеді және 36,2 млрд. теңгені құрды;
- Өнірлік газ тасымалдау және таратуға 18,6 млрд. теңге бағытталған, бұл 2013 жылда осы бағыттан игерілген қосындыдан 44% кем;
- Газ өндіруге салынатын күрделі салымдар 2,99 млрд. теңгені құрды, бұл 2013 жылдың үқсас көрсеткішінен 10% асады.

2008-2014 жылдардағы бағыттар бойынша инвестициялық ағындарды үлестіру динамикасы

млрд. теңге





# Инвестициялық қызметі

## Жүзеге асырылып жатқан инвестициялық жобалар

### «Газ өндіруі» (ресурстық база)

#### «Амангелді кен орындары тобын игеру»

2010-2014 жылдарға Қазақстан Республикасының газ саласын дамыту бағдарламасына сәйкес Республиканың оңтүстік өңірлері тұтынушыларын газбен қамтамасыз ету және энергетикалық қауіпсіздік қамту мақсатында, «ҚазТрансГаз» АҚ 2000 жылдың 12 желтоқсанындағы көмірсутегі шикізат өндіруге және барлауға шарт негізінде Жамбыл облысында газ кен орындарының Амангелді тобы игеруін жалғастыруды.

Жобаны іске асыру шеңберінде «Амангелді» кен орындарын өнеркәсіптік пайдалану және өз құрамына геологиялық барлау және сейсмикалық жұмыстар кешенін, қорлар есептеуін, тәжірибелі-өнеркәсіптік пайдалану жобаларын, кен орындарын жайластыру объектілері және өндіру ұнғымалар құрылышының жобаларын әзірлеуді қосатын Амангелді топтарының басқа кен орындарын игеру

#### «Магистральдық тасымалдау»

### «Қазақстан-Қытай МГҚ (1-ші учаске) қуатын арттыру»

2011 жылдың 27 шілдесінде «2007 ж. 18 тамызынан Қазақстан Республикасы Үкіметі және Қытай Халық Республикасы Үкіметі арасында Қазақстан-Қытай газ құбыры құрылышы және пайдалануында ынтымақтастық туралы Келісімге өзгеріс пен толықтыруларды енгізу туралы» № 2 Хаттамаға қол қойылды, оған сәйкес Тараптар «Қазақстан-Қытай» МГҚ бірінші учаскесі қуатын жылына 25 млрд. м<sup>3</sup> көбейтуге келісті, оның ішінде ҚХР-ға түрікмен және өзбек газ транзитін жүзеге асыру мақсатында Қытай жағына пайдалану үшін 20 млрд. м<sup>3</sup> беріледі, ал ҚР ішкірыногында газ қажеттіліктерін қамтамасыз ету, сонымен бірге ҚХР-ға мүмкін болатын газ экспорттау мақсатында қазақстандық тарап үшін жылына 5 млрд. м<sup>3</sup> беріледі.

2011 жылдың 26 қыркүйегінде ҚМГ, ҚТГ және TAPLine аралығында Қазақстан – Қытай газ құбыры бірінші учаскесінің «С» желісін жобалау, қаржыландау, құры және пайдалануын үйімдастыруының негізгі қағидалары туралы Келісімге қол қойылған.

Жоба жылына 25 млрд. м<sup>3</sup> дейін өткізгіштік қабілеттімен ұзындығы 1 304 км магистральдық газ құбырының құрылышын көздейді.

Жобаның іске асыру мерзімі: 2012-2015 жылдар.

Жоба бойынша 2014 жылың 31 желтоқсанына

жүргізілді. 01.01.2014 жылға Амангелді тобы кен орындарында бекітілген табиғи газ алынатын қоры 16 млрд. м<sup>3</sup> құрайды.

2008 жылдан бастап Амангелді кен орнын өнеркәсіптік әзірлеу кезеңіне кірді. Қазіргі уақытта 27 ұнғымалар пайдалануға енгізілген.

27.11.2014 ж. Жарқұм кен орны тәжірибелік-өнеркәсіптік пайдалануға енгізілді, өндіру 4 ұнғымаларда жүргізіледі.

Амангелді кен орыннанда тәжірибелік-өнеркәсіптік пайдалану басталғалы бері 3,2 млрд. м<sup>3</sup> табиғи газ және 248 мың тонна газ конденсаты өндірілді.

Амангелді кен орыннанда 2014 жылы 328 млн. м<sup>3</sup> табиғи газ және 21 мың тонна конденсат өндірілді.

Келесі негізгі жұмыстар атқарылған:

- 2014 жылдың тамызында SCADA және телекоммуникациялар жүйесі бойынша АҚШ долларына үлттық валютаның бағамын түзетумен байланысты (2014 жылдың 29 тамызындағы №01-0764/13 «Госэкспертиза» РМК қорытындысы) құнның көбею бөлігінде Негізгі жобаның түзетүі жасалған.

2014 жылдың 30 мамырында газ құбыры желілік бөлімшесінің құрылышы аяқталды. 2014 жылдың тамызында «Азиялық Газ құбыры» ЖШС құбыры ішіндегі диагностика жүргізуге кірісті. Пайдалануға жоспарланатын іске қосу - 2015 жылдың 1 тоқсанында құбыры ішіндегі диагностикалау жұмыстары аяқталғаннан кейін жүргізіледі.

Қазіргі уақытта жобалық қуат 5 млрд. м<sup>3</sup>/ж. көлемге дейін жеткізілген, әрі қарай сегіз компрессорлық станция құруын есептеуімен 25 млрд. м<sup>3</sup>/ж. дейін газ құбырының қуатын кезеңді көбейту жоспарланады. Газ құбыры - жөндеу жұмыстар тәртібінде газ тасымалдауына кірісті. 31.12.2014 жылына 1 895 млн. м<sup>3</sup> тасымалданды.

2015 жылы құрылыштың бекітілген кестесіне сәйкес құрылыштың аяқтауы және сегіз компрессорлық станция пайдалануға қосу жоспарланады.



# Инвестициялық қызметі

## Жүзеге асырылып жатқан инвестициялық жобалар

### «Магистральдық тасымалдау»

#### «Бейнеу – Бозой – Шымкент газ құбырын салу (2 участке)»

Қазақстан Республикасының энергетикалық қауіпсіздігін қамтамасыз ету, Қазақстанның оңтүстік аймақтарының тұтынушыларын сенімді газбен жабдықтау және қазақстандық газ экспортын өртаратаптандыру мақсатында, 2007 жылдың 18 тамызындағы Қазақстан Республикасы және Қытай Халық Республика Укіметтері арасындағы Қазақстан-Қытай газ құбырын пайдалану және құруында ынтымақтастық туралы Келісім негізінде «Бейнеу - Бозой - Шымкент газ құбыры құрылышы» жобасын іске асыру 2011 жылдың басталды.

2011 жылдың қаңтарында жобаны іске асыру мақсатында «Бейнеу-Шымкент газ құбыры» ЖШС жобалық компаниясы құрылды, оның құрылтайшылары тәң бөлінген негізінде «ҚазТрансГаз» АҚ және TAPLine компаниясы (ҚХР) болып табылады.

Жоба жылына 10 млрд м<sup>3</sup> дейін өткізгіш қабілетімен ұзындығы 1 454 км газ құбырының құрылышын қөздейді.

Іске асыру мерзімдер: 2011-2016 жылдар.

Жобаны қаржыландыру мақсатында қазақстандық және қытай қатысушыларымен 500 миллион АҚШ долл. жобалық компанияның ҚК құрылған болды, сонымен қатар жобалық қаржыландыру тартылған.

2012 жылдың 17 шілдесінде №75 ҚР АДС және ЖКХ «Бейнеу-Бозой-Шымкент» газ құбырын құру (1 кезек - «Бозой-Шымкент») жобаның өткізуі бойынша СМР өндірісіне Серіктестікке рұқсат берілді

2013 жылы «Бозой - Шымкент» бөлімшедегі газ құбырының желілік бөлігінің құрылышы аяқталды.

### «Өнірлік тасымалдау»

#### «Оңтүстік Қазақстан облысының газ тарату жүйесін жаңғыру»

Оңтүстік Қазақстан облысы «ҚазТрансГаз Аймақ» АҚ жүзеге асыра бастаған ҚР-ның газ жабдықтау жүйесін жаңғыру бағдарламасының pilotтық обьектісі болды. 2009 жылы басталған газ бөлү жөлісін жаңғыру шеңберінде мында газбен жабдықтаутехникалық база жаңарады және кеңейеді. Ескі болат газ құбырлары ұзақ пайдалану мерзімі бар және электрлік химиялық қорғанысты қажет етпейтін полиэтилен аналогтеріне ауыстырылуда, бұл олардың жөндеуіне кететін шығынды азайтады.

Жобаны іске асырудан жоспарланатын оң әсер - жоғары қысымды газ құбырлары көп мәрте

2013 жылдың 2 желтоқсанында «Бозой - Шымкент» бөлімшениң желілік бөлігін пайдалануға бери туралы мемлекеттік қабылдау комиссиясының Актіне қол қойылған кесім, «Бозой» ГАЖ бойынша газдың өткізгіш қабілеті жылына 2,5 млрд. м<sup>3</sup> дейін.

2013 жылдың 27 желтоқсанында «Бейнеу-Бозой-Шымкент» МГҚ бойымен газ тасымалдауы басталған. 31.12.2014 жылына тасымалдау басынан 1 378 млн. м<sup>3</sup> тасымалданды.

2014 жылдың 11 мамырындағы №101-ОД ТМРА бүйріғымен 2014 жылдың 1 маусымнан іске қосуымен ҚҚСсыз 1000 м<sup>3</sup> үшін 11 765 теңге өлшемінде магистралді мұнай құбыры бойымен тауарлық газды тасымалдау бойынша қызметтер тарифи бекітілді.

2014 жылдың шілдесінде «Бейнеу – Шымкент газ құбыры» ЖШС «Бейнеу - Бозой» бөлігінде газ құбырының линиялық бөлігінің құрылышын салуға кірісті.

2014 жылдың келесі шарттарға қол қойылды:

- 06.05.2014 жылдан «ҚазҚұрылышСервис» МГБК АҚ-мен «Қараөзек» КС (ЕРС) жобалау, жеткізілім және құрылыш жүргізу туралы шарт.

- 19.05.2014 жылдан «Қытай мұнай инженерлік құрылыш тобының еншілес үйімі» АҚ-мен «Бозой» КС (ЕРС) жобалау, жеткізілім және құрылыш жүргізу туралы шарт.

- 06.05.2014 жылдан SCADA жүйесі (ЕРС) және «Хуавэй» - «Алора-Техносерв» ЖШС құрамында консорциуммен телекоммуникация жобалау, жеткізілім және құрылыш жүргізу туралы шарт жасалды.

сақиналанатындықтан жүйенің сенімділігі артып, газ құбырларының өткізгіштік қабілеті сафатына 85 мың текше метрден сафатына 258 мың текше метрге дейін үлғаяды.

01.01.2015 ж. жағдай бойынша жоба іске асырыла бастағаннан бері жобаның жалпы бағасынан 80% игерілді және келесі жұмыстар атқарылды:

- 1962, 5 км жалпы ұзындығымен газ құбырларының ауыстыруы іске асырылған, соның ішінде жоғары қысымды газ құбырлары - 158, 6 км, орта қысымды газ құбырлары - 1 019, 4 км, төмен қысымды газ құбырлары - 784, 6 км, 38 газблок пункттері (ПГБ)



## Инвестициялық қызметі

### Жүзеге асырылып жатқан инвестициялық жобалар

орнатылды, 26024 шкаф пункттері (ШП), соның ішінде 10744 1-ші абонентке, 15 280 2 абоненттерге, 55 газ реттеу пункттерінің шкафтары (ГРПШ) орнатылды.

Жоспарланған мерзімде 2014 жылдың көлемдері бойынша жобаны іске асыру аяқталды. 2014 жылы 787 км газ құбырлары салынды, 14 ПГБ, 25 ГРПШ, 10688 ШП орнатылды, 2014 жылының объектілері бойынша мемлекеттік комиссия актісіне 31.12.2014 ж. қол қойылған.

Қазіргі уақытта 2015-2016 жылдарға жұмыс ауқымдары өзгерісімен және АҚШ долларына теңге үлттық валютаның бағамы 2014 жыл басында өзгеруіне байланысты жобалау-сметалық құжаттаманың қайта есептеуі өткізілуде. Бұдан әрі қайта саналған жобалау-сметалық құжаттамасына сәйкес газ бөлу жүйесін жаңғырту бойынша құрылыш-жинақтау жұмыстарын жалғастыру жоспарланып отыр.

### «Тараз қ. газ тарату желісін жаңғырту»

Тараз қаласының газ тарату желілерін жаңғырту газ тарату желілерін қайта құру бойынша кешенді шаралар өткізу үшін, техникалық сенімділікті және оларды пайдалану кезінде қауіпсіздікті жоғарылату үшін, нормативтен тыс технологиялық ысыраптарды төмendetу, газ құбырларының жобалы құаттарын қалпына келтіру және газ тұтыну көлемдерін бақылау және есептеуін жақсартуға мүмкіндік беретін аз қабатты секторда екі сатылық газбен жабдықтау жүйесіне өту үшін қажетті шараболып табылады.

Тараз қаласының газ бөлу жүйесін жаңғыртуудың нәтижесінде газ өткізу қабілеттілігі 49 мың м<sup>3</sup>/сағ артады, яғни 101,5 мың м<sup>3</sup>/сағ 150,5 мың м<sup>3</sup>/сағ дейін, газ құбыры арқылы техникалық және технологиялық ысыраптарын қысқарту, алдағы 40-50 жыл ішінде күрделі жөндеулерге кететін шығындарды 70% дейін төмendetу, Тараз қаласының газ тарату жүйесінің қызмет мерзімін 50 жылға ұзарту (полиэтилен газ құбырларының кепілдік берілген қызмет мерзімі), рұқсатсыз газға қосылу және газ үрлау мүмкіндігін жоюға қол жеткізіледі.

Газ тарату желісін жаңғырту дәйектемесі үшін қала сегіз кешендерге бөлінген, кешендер жаңғырту объектілеріне бөлінген. Кешендер ішіндегі объекттер құрылыш-жинақтау жұмыс жүргізу ыңғайлы болу және бар желіні жаңаға

ауыстырып қосу үшін Тараз қаласының газ бөлу желісін өндіру технологиялық схемасы бойынша бөлінген.

Жоба екі кезекте жүзеге асырылады:

- 1-ші кезек (2011-2016 ж.ж. 5 іске қосу кешендері)

- 2-ші кезек (2017-2019 ж.ж. 3 іске қосу кешені)

01.01.2015 ж. жағдай бойынша жоба бекітілген кестеге сәйкес жүзеге асырылуда. Іске асыру кестесінде ауытқулар жоқ. Есепті кезеңде жобаның бірінші кезектегі 1-ші, 2-ші және 3-ші іске қосу кешендер объектілері пайдалануға берілді. Бірінші кезек бойынша 4-ші іске қосу кешеніне жобалау-сметалық құжаттама әзірленді.

Жобаны жүзеге асыру басталған сәттен жобаның жалпы бағасының 42% игерілген, 376,3 км газ құбырлары салынған, 7218 шкаф пункттары орнатылған, соның ішінде 2014 ж. объекттері бойынша 188,3 км. газ құбыры, 3988 шкаф пункттары салынған. Жобаның 1-ші кезегінің 3-ші іске қосу кешені бойынша объектінің қабылдауы мемлекеттік комиссиямен 03.11.2014 ж. жасалды, игері 100% құрды.

2015 жылды жобан жүзеге асыру кестесіне сәйкес газ бөлу жүйесін жаңғырту бойынша құрылыш-жинақтау жұмыстарын жалғастыру, абоненттерді қайта қосу бойынша жұмыстар жоспарланады.

### «Алматы қ. және қала маңындағы аймақтарды газдандыру»

2014 жылы «ҚазТрансГаз -Алматы» АҚ «Алматы қ. және қала маңындағы аймақтарды газдандыру» жобасын іске асыруды аяқтады.

Жоба бойынша Алматы қаласының тұрғын-үй

секторын газдандыру деңгейін 100% дейін жеткізу мақсатымен шкафтық газ реттеу пункттерін монтаждау, төмен және орта қысымды жаңа көшебойғы және кварталішлік газ құбырларын салу



# Инвестициялық қызметі

## Жүзеге асырылып жатқан инвестициялық жобалар

жоспарланған еді.

Алматының келесі аудандарын газдандыру бойынша жұмыстар атқарылды: Алматы қаласының Әуезов, Алатау, Бостандық, Жетісу, Медеу, Түркісіб, Алмалы аудандары және Алматы облысының Іле, және Талғар аудандары.

Орташа және төмен қысымды жаңа газ құбырларын пайдалануға қосу 2025 жылға қарай 55, 6 мың шамасында ықтимал абоненттер қосуға жағдай туғызады және табиғи газ тұтынудың болжамдалатын өсімі 413 млн. м<sup>3</sup> қамтамасыз етеді.

2014 жылдың қорытындылары бойынша құрылым-монтаж жұмыстары аяқталған: 1 226 км газ құбырлары салынған, 249 бірлік шкафтық газ тарату пункттері орнатылды, соның ішінде:

- Алматы қаласы бойынша 560 км газ құбырлары және 127 ШГРП;
- Алматы облысы бойынша 664 км газ құбырлары және 122 ШГРП.

## Шығыс Қазақстан облысында Зайсан қ. газдандыру

Жоба Шығыс Қазақстан облысы Зайсан қаласының тұтынушыларын табиғи газбен қамтамасыз ету және өткізу рыноктерін кеңейту мақсатын қөздөйді және таяудағы елді мекендерді газдандыруға қажет техникалық база құрылады.

2014 жылдың қорытындылары бойынша жобаны іске асыру аяқталды, 5 км орта қысымды полиэтилен газ құбырлары, 33 км болат газ құбыры құрылды, 9 бірлік ШРП монтажы орындалды.

## «Ескене» ЦВС ЖШС үшін газ құбыры құрылышы» жобасы

Атырау облысы Ескене кентінде вагон-жөндеу зауытын құру 23.01.2013 ж. Атырау облысының әкімінің №23 қауалысына сәйкес Қазақстан Республикасының Индустріяландыру аймақтық картасына қосылды. 2013 жылдың қыркүйегінде «ҚазТрансГаз АЙМАҚ» АҚ және «Вагон қызмет көрсету орталығы - Ескене» аралығында Атырау облысы Ескене станциясында вагон қызмет көрсету

орталығын газбен қамтамасыз ету үшін құрылышы жатқан газ құбырының құрылышы туралы ниет шартына қол қойылған.

Жоба бойынша ұзындығы 34 км. жоғары қысымды полиэтилен газ құбырын салу көзделген. 2014 жылдың қорытындылары бойынша жобаның іске асырылуы аяқталды, ұзындығы 35 км. полиэтилен газ құбырының құрылышы аяқталды.

## «Сауда операциялары»

### «АГТКС құрылышы»

Инновациялық даму сонымен бірге Алматы қ. экологиясын жақсартуы шеңберінде 2010 жылы «ҚазТрансГаз» АҚ, BG компаниясы мен қала әкімдігімен бірге Алматы қ. автокөлігін компримирлеген табиғи газға ауыстыру пилоттық жобасын жүзеге асырды. Осы жоба шеңберінде муниципалдық автопарктің 200 автобустарға қызмет көрсететін автомобилдік газ толтыруши компрессорлық станциясы (АГТКС) пайдалануға енгізілді.

2011 жылы «ҚазТрансГаз» АҚ Алматы қ. қосымша бес АГТКС құру бойынша жобаны іске

асыруға кірісті.

2011 жылдың мамырында «ҚазТрансГаз-Өнімдері» ЖШС (50%) және KOLON Corporation (50%, Оңтүстік Корея) «АвтоГаз Алматы» ЖШС бірлескен кәсіпорын құрды және жобалық және құрылыш-жинақтау жұмыстары басталды.

2014 жылдың қорытындылары бойынша келесі негізгі жұмыстар атқарылған:

- пайдалануға 5 АГТКС енгізілген
- Ақтөбе, Кызылорда, Шымкент қалаларында АГТКС құр бойынша ШСШ әзірлеуге кірісті.



# Инновациялар

## Инновациялық қызмет

Инновациялық дамуды іске асыру шеңберінде «ҚазТрансГаз» АҚ ғылыми-техникалық кеңес (бұдан әрі - FTK) құрылды. FTK біртұтас корпоративтік және салалық ғылыми-техникалық, инновациялық саясат жүргізуге және компаниялар Тобы қызметін ғылыми-техникалық қамтамасыз етуді жетілдіру мақсатымен құрылды.

### **«ҚазТрансГаз» АҚ компаниялар тобында инновациялық дамытуды іске асыру шеңберіндегі инновациялық жобалар**

#### ОҚО газ тарату жүйесін жаңғырту (Шымкент қ. 1-ші кезең)

**Жоба мақсаты:** газдың үздіксіз жеткізілімін қамтамасыз ету, газ шығынын төмендету, жүйенің өткізгіш қабілеттің көбейту.

Жобамен аз қабатты секторда төмен қысымды болат газ құбырларын полиэтилен орта қысымдыға (қызмет ету мерзімі 50 жыл) ауыстыруы ескеріледі. Ескі жер асты газ құбырларын ауыстыру. Әр түтүншүйға SMART-карталы жеке ШГРП орнату. Блок типті ГРП орнату. Жаңа жабдық есептеу

2014 жылы ҚазТрансГаздың инновациялық жобаларға салған инвестициялар үлесі 11 124, 7 млн. теңге құрды. 2014 жылы 2 инновациялық жобаны жүзеге асыру жалғасты.

#### Тараз қ. газ тарату жүйесін жаңғырту

**Жоба мақсаты:** газдың үздіксіз жеткізілімін қамтамасыз ету, газ шығынын төмендету, жүйенің өткізгіш қабілеттің арттыру

Жобада ГНБ көмегімен газ құбырын салу көзделген. Аз қабатты секторда төмен қысымды

құралдар мен жабдықталған, орталық диспетчерлік пунктіне ақпарат жіберуге мүмкіндік береді (болашақта басқару автоматтандырылған жүйелерін енгізу), монтаждау артықшылықтары бар.

болат газ құбырларын полиэтилен орта қысымдыға (қызмет ету мерзімі 50 жыл) ауыстыру.



Қоғамның ғылыми-техникалық кеңесі

**FTK біртұтас корпоративтік және салалық ғылыми-техникалық, инновациялық саясат жүргізуге және компаниялар Тобы қызметін ғылыми-техникалық қамтамасыз етуді жетілдіру мақсатымен құрылды**

# 11 124 700 теңге

– 2014 жылы ҚазТрансГаздың инновациялық жобаларға салған инвестициялар үлесі



## Тәуекелдерді басқару

Компанияның және оның еншілес үйымдары мен тәуелді қоғамдарының қызметіне тәуекелдердің әсері бар. ҚазТрансГаз компаниялар Тобының беделіне және құнына әсер етегінде алатын тәуекелдердің деңгейін төмендету бойынша шаралар қабылдау және оларды дер кезінде идентификациялауға бағытталған корпоративтік басқару жүйесінің маңызды құрамдас бөлігі ретінде тәуекелдерді басқарудың маңыздылығына зор мән береді.

Қоғамның тәуекелдерін басқарудағы көзделетін мақсат - бизнестің стратегиялық және жедел тұрақтылығын жеткілікті сенімділікпен қамтамасыз ету болып табылады.

Тәуекелдерді басқару және ішкі бақылау жүйелерін жүйелеу және біріздендіру мақсатында Қоғам мына құжаттарды өндеп, өзекті сипат берді және бекітті:

- «КазТрансГаз» АҚ ішкі бақылау жүйесі туралы ереже  
(Директорлар кеңесінің 01.07.11ж. №9 шешімі)
- 2013 жылға дейін «КазТрансГаз» АҚ тәуекелдерін басқару саясаты
- «КазТрансГаз» АҚ тәуекелдерін бірдейлендіру және бағалау ережелері
- «КазТрансГаз» АҚ тәуекелдері бойынша комитет туралы ереже  
(Директорлар кеңесінің 26.10.ж. №14 шешімі)
- «КазТрансГаз» АҚ тәуекелдерінің жіктеуіші және оның ЕТҚ  
(Басқарманың 2014ж. 12 қыркүйектегі №29 шешімі)

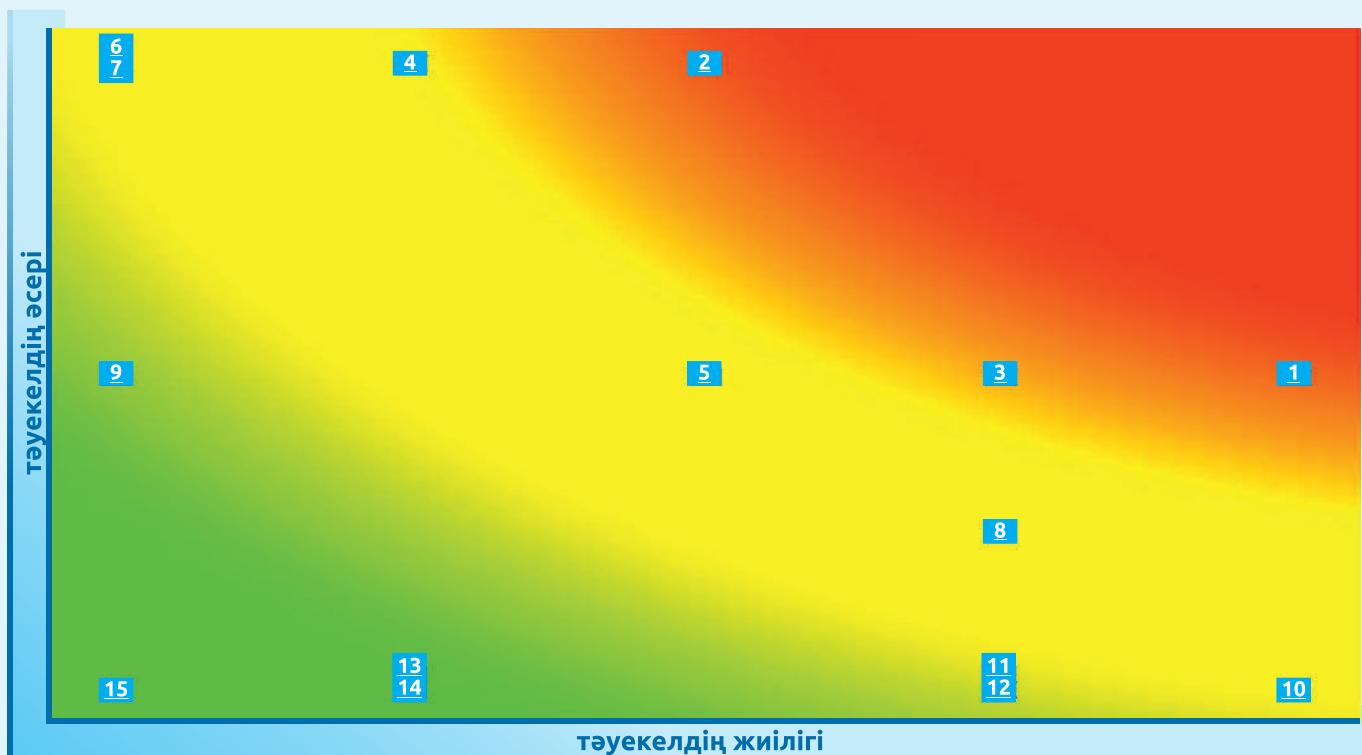
### Тәуекелдерді басқару үрдісінің кезеңдері





## Тәуекелдерді басқару

2014 жылға «ҚазТрансГаз» АҚ-на тән тәуекелдер картасы



### Тәуекелдердің әсері және жиілігі

Тән тәуекел      Қалдық тәуекел

Тәуекел нөмірі	Тәуекел	әсері	жиілігі	тәуекелдің таралу жылдардағы	әсері	жиілігі	тәуекелдің таралу жылдардағы
1	Маңызды серіктеске тәуелді болу тәуекелі	3	5	2	3	5	2
2	Бизнес-ұрдистерді басқарудың жетіспеушілігі. Қайта құрылымдау себебінен өндіріс тиімділігінің үзілуі немесе төмендеуі. Компанияны акционерлік шешімдеріне акционерлердің шамадан тыс әсері	5	3	1	5	3	1
3	Қаржылық көмектің қайтарылмау тәуекелі	3	4	2	3	4	2
4	Кассалық алшақтық тәуекелдері (ақшаның тапшылышы)	5	2	1	5	2	1
5	Газ сатып алу-сату (экспорт) шарты шенберінде газ жеткізілімдері өткінде міндеттемелердің орындалмау тәуекелі	3	3	2	3	3	2
6	Несие міндеттемелері бойынша дефолт/кросс-дефолт тәуекелі	5	1	1	5	1	1
7	«ҚазТрансГаз» АҚ кепілдік міндеттемелері бойынша тәуекел	5	1	1	5	1	1
8	Газ өткізуіне қатысты қызметтөн залалдардың көбею тәуекелі	2	4	1	2	4	1
9	Депозиттік салымдар бойынша банктің дефолты тәуекелдері	3	1	2	3	1	2
10	Экологиялық тәуекел	1	5	2	1	5	2
11	Салынған инвестициялар шығасының тәуекелі	1	4	2	1	4	2
12	Қазақстан Республикасының онтустігіне айырбастау операция шенберінде импорттық газды нашар жабдықтау	1	4	2	1	4	2
13	АҚШ долларына қатысты тенгенің ауыткуы	1	2	3	1	2	3
14	Газ тасымалдау кезіндегі техногенді немесе өндірістік апат	1	2	2	1	2	2
15	Табиғи газ ресурстарының жеткіліксіздігі	1	1	2	1	1	2



# Тәуекелдерді басқару

## 2014 жылға тәуекелді азайту жөніндегі іс-шаралар жоспары

### Тәуекелді азайту жөніндегі іс-шаралар жоспары

Тәуекел нөмірі	Койылған міндет/максатқа жету үшін алдында тұрған тәуекел немесе қауіп-көтөр	Тәуекел дәрежесі (жіктеуіш)	Тәуекел иесі	Тәуекелді басқару жөніндегі іс-шаралар	Іс-шаралар жауапты бөлімше
1	Маңызды серіктеске тәуелді болудың	Стратегиялық	«Интергаз Орталық Азия» АҚ	«Газпром» ААҚ-мен келісім мәселелері мен газ тасымалдаудың көлемін көбейту бойынша келіссөз жүргізу. Сыртқы факторлардың әсер ету процесінің мониторингі. Қажетті жағдайда өндірістік бағдарламаны тузету. Жоспарлы көрсеткіштерден ауытқу себептерін талдау. Қоғам бюджетінің мерзімді және сапалы орындалуының мониторингі. Тузетуші әрекеттердің мерзімді жүргізілуі. Ішкі тасымалдау және газды сақтаумен байланысты қызметтің тиімділігін қамтамасыз ету.	«Интергаз Орталық Азия» АҚ
2	Қайта құрылудың тәуекелі	Стратегиялық	ҚТГ бас-сы	Белгіленген іс-шаралар жоспары бойынша «ҚазМұнайГаз» ҮҚ, АҚ компаниялар тобының бейінде активтердің қайта құрылымының 2014 жылдың 2-жарты жылдығына келесі іс-шаралар жоспарланған: 4.1-т. "Алматы газ тармағы" ЖШС-нің "ҚазГазТранс Алматы" ЖШС-ға қосылуы, 4.2- т. "АГС сервис" ЖШС-нің "ҚазГазТранс Алматы" ЖШС-ға қосылуы, 4.2-т. "ГазБақылауКұралы" ЖШС-нің "ҚазГазТранс Алматы" ЖШС-ға қосылуы, 4.4-т. "Алматы Газконтракт" ЖШС-ның таратылуы, 4.5-т. "Алматы Газ Трейд" ЖШС-ның таратылуы, 4.6-т. Intergas Finance В.В. таратылуы, 4.7-т. "ҚазТрансГаз-Өнімдері" ЖШС-нің ҚТГ-ге филиал ретінде қосылуы, 4.8-т. "ҚазТрансГаз-Тобилиси" ЖШС-нің жүзеге асыруы.	АБД
3	Қаржылық көмектің қайтарылмау тәуекелі	Қаржылық	Бас директордың экономика және қаржы жөніндегі орынбасары	10-11 маусымда Астана қаласында УАҚ 6-отырысы шеңберінде грузин таратымен өткізілген келіссөздер нәтижесінде "ҚазТрансГаз" АҚ-ның басқаруына «ҚазТрансГаз-Тобилиси» ЖШС-ны қайтару бойынша жұмыстарды жалғастыру үшін қазакстандық және грузин таратарларының құзырлы органдары екілдерінің қатысуымен бірлескен жұмыс тобын құру шешілді. Ағымдағы жылдың қарашада-желтоқсанында Тобилисеге ҚТГ-дан жұмыс тобының сапары жоспарланды, оның барысында көрсетілген қаржы көмегін қайтару тетіктері туралы шешімдер қабылданды.	АБД
4	Кассалық алшактық тәуекелдері (ақшаның тапшылығы)	Қаржылық (ақша ағымдары)	Бас директордың экономика және қаржы жөніндегі орынб-ры	Кеш-флоу болжаяу, кредит жөлілерін ашу және сүйемелдеу, аккредитивтер пайдалануы, дебиторлық берешек бойынша жұмыс, дебиторлық және несиелік берешек оңтайландыру бойынша жұмыс.	ККЖКД
5	Газ сатып алу-сату (экспорт) шарты шеңберінде газ жеткіzlімдері бөлігінде міндеттемер орындалмау тәуекелі	Қаржылық	Бас директордың газ маркетінгі жөніндегі орынбасары	Газ жеткіzlіміне шарт жасау мақсатында жеткізушілермен келіссөздер жүргізу.	ГМД
6	Несие міндеттемелері бойынша дефолт/кросс-дефолт тәуекелі	Қаржылық (дефолттар)	Бас директордың экономика және қаржы жөніндегі орынбасары	ҚТГ кепілдік берген ЕТК қарыздарын бақылау, ЕТК және КТ бойынша ковенант болжамдарын талдау. Мүмкіндікті кросс-дефолтқа әкелетін оқиғаларды талдау. Дефолт және кросс - дефолттан аман болу үшін қажеттілік жағдайда борышты қайта құрылымдауы.	ККЖКД
7	"ҚазТрансГаз" АҚ кепілдік міндеттемелері бойынша тәуекел	Қаржылық (дефолттар)	Бас директордың экономика және қаржы жөніндегі орынбасары	ҚТГ кепілделген ЕТК қарыздарын бақылау, ЕТК және КТ бойынша ковенант болжамдарын талдау. Мүмкіндікті кросс- дефолтқа әкелетін оқиғаларды талдау. Дефолт және кросс - дефолттан аман болу үшін қажеттілік жағдайда борышты қайта құрылымдауы.	ККЖКД
8	Газ өткізуге қатысты қызметтөн залалдар көбөю тәуекелі	Стратегиялық	"ҚазТрансГаз Алматы" АҚ	ҚТГ келіссөздерде белсенді қатысуы, дотация, ҚТГ тәуекелдер тасымалдау	"ҚазТрансГаз Алматы" АҚ



## Тәуекелдерді басқару

### 2014 жылға тәуекелді азайту жөніндегі іс-шаралар жоспары

#### Тәуекелді азайту жөніндегі іс-шаралар жоспары

Тәуекел нөмірі	Көйілған міндет/ мәсжатқа жету үшін алдында тұрған тәуекел немесе қаяп-көтер	Тәуекел дәрежесі (жіктеуді)	Тәуекел иесі	Тәуекелді басқару жөніндегі іс-шаралар	Іс-шаралға жауапты бөлімшесі
10	Экологиялық тәуекел	Құқықтық	"Интергаз Орталық Азия" АҚ	<p>Жыл сайын өндірістік экологиялық бақылау (ӨӘБ) бағдарламасын филиалдар бойынша әзірлеу: қоршаған ортаға әсер етін бакылау, эмиссия, бақылау, операциялық бақылау. Өндірістік экологиялық мониторингті жүзеге асыру. Қоршаған орта эмиссиясын, филиалдар бойынша квоталар саудасы жүйесінде қытасына және квота алу шараларын жоспарын әзірлеу және оларды орындау бойынша есептер жасау.</p> <p>Атмосфераға ластайтын заттар шығуларын, калдық сулармен ЛЗ қашыртқышы, өндіріс және тұтыну қалдықтарының пайда болуын томендету бойынша шаралар жүргізу. Парникті газдарды түгендеу. Экологиялық аспектилерді бірдейлендіру, мәнді экологиялық қаржы жөніндегі бағалау және үйгаруы. Атмосфераға ластайтын заттар шығуларын, өндіріс және тұтыну қалдықтарын (ШҰШ және шектеулер жобаларын сәйкес) есептегу және бакылауы, ШҰШ, ШҰЛ, ПНРО жобаларын әзірлеу. Қоршаған ортаға зиян келтіруіне ГПО міндетті экологиялық сақтандыруы. ҚР Қоршағанортаминін, экологиялық бақылау аумақтық органдарымен жұмыс. Мерзімді жоспарлар және диагностика орындаудын, ГТЖ обьектілерін ағындауды және курделі жөндеудің қамтамасыз ету. ЖЕЖ, ГТЖ жабдығын жөндеу бойынша жұмыстарды мерзімді және сапалы жүргізу.</p>	"Интергаз Орталық Азия" АҚ
11	Салынған инвестициялар шығасының тәуекелі	Қаржылық	Бас директордың экономика және қаржы жөніндегі орынбасары	Бішкек қаласында 4 YAK шенберінде Қыргыз тарапымен өткізілген келіссөздер, нағыжесінде тараптар Үкімет деңгейінде қайта қурылған ҚыргызгазПром кәсіпорынына Қоғам алдында Қыргызгаз борышты ауыстыруды туралы уәеддаласты.	АБД
12	ҚР онт. айырбастау операциясы шенберінде импорттық газды нашар жабдықтау	Құқықтық	ГМД	Импорттық газдың жеткізілімдерін үйымдастыру мақсатында жеткізуішілермен келіссөздер жүргізу	ГМД
13	АҚШ долларына қатысты теңгенің ауытқуы	Қаржылық (валюта бағамы)	Бас директордың экономика және қаржы жөніндегі орынбасары	Мұндай тәуекелдің пайда болуы мүмкін жағдайда, валюта бағамын хеджирлеу бойынша шаралар жүргізіле алады.	ДКФИК
14	Газ тасымалдау кезіндегі техногенді немесе өндірістік апат	Өндірістік	Бас директордың ГТЖ басқару жөніндегі орынбасары	1.) газ құбырларын және ГУС жабдығын курделі жөндеу; 2.) техникалық қызметкерлерді үйрету/мамандығын жетілдіру; 3.) ППР техқызмет көрсету, 4) тасқынға қарсы шаралар, 5) апattyқ материал қорын жинақтау, 6) халықпен БАҚ, арқылы жұмыс және т. б.; 7) күзету аймақтарын сақтауы, 8) апattyқ материал қорын жинақтау	ГТЖБД, МГҚЖБД
15	Табиги газ ресурстарының жеткіліксіздігі	Салдардың жалпы сипаттамасы	Бас. директор - ДУОРБ директоры	1. Откізілетін геологиялық барлау жұмыстары (супервайзер) сапасын жүйелік бақылау; 2. Ғылыми-техникалық кеңестер отырыстарында ГБЖ нағыжелерін қарастыру.	ДУОРБ



## Сапа менеджменті жүйесі

### «ҚазТрансГаз» АҚ

«ҚазТрансГаз» АҚ және оның еншілес тәуелді үйымдарының басқару жүйелерін үздіксіз дамыту және жетілдіру мақсатында 2014 жылы «ҚазТрансГаз» АҚ келесі стратегиялық мақсаттарды анықтады және бекітті:

- ◊ «ҚазТрансГаз» АҚ компаниялар тобында ғимараттар мен құрылымдар, объектілердің өнеркәсіптік, өрт, экологиялық қауіпсіздігі, қызметкерлер жұмыстарының қорғауын қамтамасыз ету бойынша жұмыс жоспарларының орындалуы;
- ◊ магистральдық және өнірлік газ тасымалдауда жоспарланған көрсеткіштердің курделі салымдарын игеру жетістігі;
- ◊ инвестицияларды қайтару коэффициентінің жетістігі;
- ◊ компанияның барлық міндеттемелерінің ковенанты бойынша сәйкестікті ұстану;
- ◊ сыртқы контрагенттер қатысында қоғамның корпоративтік оң имиджін қолданап отыру;
- ◊ «ҚазТрансГаз» АҚ компаниялар тобында қызметкерлер құрамының орташа тұрақтамау көрсеткішін қамтамасыз ету;
- ◊ «ҚазТрансГаз» АҚ үшін жұмыстар және қызметтер көрсетуде, тауарлар сатып алуда қазақстандық қамту үлесін қамтамасыз ету;
- ◊ корпоративтік басқарудың рейтингін алу.

«ҚазТрансГаз» АҚ бөлімшелері мен оның еншілес тәуелді үйымдарында интеграцияланған менеджмент жүйесін (ИМЖ) енгізу және менеджмент жүйесін жақсарту бойынша қызметті үйлестіріп жүргізуіді интеграцияланған менеджмент жүйесін (ИМЖ) басқару қызметті жүзеге асырады.

«ҚазТрансГаз» АҚ сапа менеджменті жүйесінің (СМЖ) қолданылу саласы Қазақстан Республикасында газды барлау, өндіру, тасымалдау, өткізу және үлестіруде активтерді корпоративтік басқару болып табылады.

«ҚазТрансГаз» АҚ 2014 ж. тамызында ИСО 9001 халықаралық стандартының талаптарына сәйкестігіне бірінші СМЖ бақылау\инспекция түріндегі аудиті ойдағыдай өтті. «ҚазТрансГаз» АҚ

СМЖ бақылау\инспекция аудиті «Русский Регистр Евразия» ЖШС халықаралық сертификаттау жөніндегі органды аудиторларымен жасалды.

2014 жылы ССМЖ бойынша жұмыстар тиімділігі үшін компаниялар тобында барлық деңгейлерде қызметкерлер құрамын оқыту жүргілген.

2014 жылы «Азиялық Газ құбыры» ЖШС және «Бейнеу-Шымкент Газ құбыры» ЖШС бірге басқарылатын үйымдарда ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 және 18001:2007 OHSAS халықаралық стандарттар талаптарына сәйкестікке СМЖ сертификаттау бойынша шаралар жүзеге асырылған.

### «Интергаз Орталық Азия» АҚ

«Интергаз Орталық Азия» АҚ ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 және 18001:2007 OHSAS халықаралық стандарттардың талаптарына сәйкестігі расталған СМЖ әрекеттеде.

2014 жылы «Интергаз Орталық Азия» АҚ еншілес үйымымен ISO 9001:2008 СМЖ бақылау аудиті, ISO 14001:2004 қоршаған орта

менеджментінің жүйесі, 18001:2007 OHSAS денсаулықтың қорғау және еңбек қауіпсіздігі менеджменті жүйесі ойдағыдай өткізілді. «Интергаз Орталық Азия» АҚ СМЖ бақылау аудитін Orion Registrar, Inc., USA халықаралық сертификаттау жөніндегі органды аудиторлары жасады.

### «ҚазТрансГаз – Алматы» АҚ

«ҚазТрансГаз Алматы» АҚ-нда ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 және OHSAS 18001:2007 халықаралық стандарттарының талаптарына сәйкес интеграцияланған менеджмент жүйесі әрекеттеде.

2014 жылдың басында «ҚазТрансГаз - Алматы» АҚ-нда TUV Thuringen сертификаттау жөніндегі халықаралық органды аудиторларымен өткізілген ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 және OHSAS 18001:2007



## Сапа менеджменті жүйесі

стандарттарының талаптарына сәйкестігіне ИМЖ сертификаттау аудиті өткізілді. ИМЖ-ді 2014 жылы

оңтайландыру және жақсарту жөніндегі жұмыс жоспары әзірленді.

### «ҚазТрансГаз Аймақ» АҚ

«ҚазТрансГаз Аймақ» АҚ 9001-2009 ИСО СМЖ үлттық стандарты және ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 және 18001:2007 OHSAS халықаралық стандарты талаптарымен сәйкес қуәлік берілген СМЖ әрекет жасайды.

2014 жылы «ҚазТрансГаз Аймақ» АҚ еншілес үйымымен 9001 ИСО үлттық стандарт және ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 және 18001:2007 OHSAS халықаралық стандарт талаптарына сәйкестігін растауға СМЖ бақылау/инспекция аудиті

өтілді. «ҚазТрансГаз Аймақ» АҚ СМЖ бақылау/инспекция аудиті TUV Thuringen халықаралық сертификаттау жөніндегі органы және InterCert үлттық сертификаттау жөніндегі органы аудиторларымен жасалынды.

50001-2012 ISO ҚР СТ (энергоменеджмент) мемлекеттік стандарт талаптарына сәйкес келуіне сертификаттау аудиті өтілген.

Жоғарғы басшылық, менеджерлер және әкімшілік қызметкерлер үшін тренингтер өткізілген.

### «Амангелді Газ» ЖШС

«Амангелді Газ» ЖШС ИСО ҚР ТС 9001-2009, ИСО ҚР СТ 14001-2006 үлттық стандарттар және OHSAS 18001-2008 техникалық спецификация сәйкестігіне интеграцияланған менеджмент жүйесі әрекеттеді.

«Амангелді Газ» ЖШС 2014 ж. наурызында КазСерт үлттық сертификаттау жөніндегі органының

аудиторлары өткізген 14001-2006 ИСО ҚРСТ, 9001-2009 ИСО ҚР СТ және OHSAS 18001-2008 стандарттары талаптарына сәйкес келуіне бақылау аудиті өткізілді.

### «Азиялық Газ құбыры» ЖШС

«Азиялық Газ құбыры» ЖШС ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 және 18001:2007 OHSAS халықаралық стандарттары талаптарына сәйкестігі расталған интеграцияланған менеджмент жүйесі әрекеттеді.

2014 жылы «Азиялық Газ құбыры» ЖШС QUALITY AUSTRIA халықаралық сертификаттау

жөніндегі органының аудиторлары өткізген ISO 9001:2008 СМЖ сапа менеджменті, ISO 14001:2004 қоршаған орта менеджментінің жүйесі, 18001:2007 OHSAS денсаулық сақтау және еңбек қауіпсіздігі менеджменті жүйесінің сертификаттау аудиті ойдағыдан өткізілді.

### «Бейнеу-Шымкент Газ құбыры» ЖШС

«Бейнеу-Шымкент Газ құбыры» ЖШС ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 және 18001:2007 OHSAS халықаралық стандарттары талаптарына сәйкестігі расталған интеграцияланған менеджмент жүйесі әрекеттеді.

2014 жылы «Бейнеу-Шымкент Газ құбыры» ЖШС TUV Thuringen халықаралық сертификаттау

жөніндегі органының аудиторлары өткізген ISO 9001:2008 СМЖ сапа менеджменті, ISO 14001:2004 қоршаған орта менеджментінің жүйесі, 18001:2007 OHSAS денсаулық сақтау және еңбек қауіпсіздігі менеджменті жүйесінің сертификаттау аудиті ойдағыдан өткізілді.



## Сапа менеджменті жүйесі

«ҚазТрансГаз» АҚ компаниялар тобы бойынша СМЖ саласындағы қызмет

«ҚазТрансГаз» АҚ еншілес және тәуелді ұйымдары	«Интергаз Орталық Азия» АҚ	«ҚазТрансГаз Алматы» АҚ	«ҚазТрансГаз Аймақ» АҚ	«Амангелді Газ» ЖШС	«Азиялық Газ құбыры» ЖШС	«Бейнеу- Шымкент Газ құбыры» ЖШС
СТАНДАРТТАР	ISO 9001 Сапа менеджменті жүйесі. Талаптар	<b>Сертификатталған</b>				
		2012 жылы	2014 жылы	2013 жылы	2012 жылы	2014 жылы
		<b>Сертификаттау жөніндегі орган</b>				
		Orion Registrar, Inc., USA	TUV Thüringen	TUV Thüringen InterCert	ТОО «КазСерт»	QUALITY AUSTRIA
	ISO 14001 Коршаған орта менеджменті жүйесі	<b>Сертификатталған</b>				
		2012 жылы	2014 жылы	2013 жылы	2012 жылы	2014 жыл
		<b>Сертификаттау жөніндегі жүйесі</b>				
		Orion Registrar, Inc., USA	TUV Thüringen	TUV Thüringen InterCert	ТОО «КазСерт»	QUALITY AUSTRIA
	OHSAS 18001 Денсаулықты қорғау және еңбек қауіпсіздігі менеджментін ің жүйесі	<b>Сертификатталған</b>				
		2012 жылы	2014 жылы	2013 жылы	2012 жылы	2014 жыл
		<b>Сертификаттау жөніндегі орган</b>				
		Orion Registrar, Inc., USA	TUV Thüringen	TUV Thüringen InterCert	ТОО «КазСерт»	QUALITY AUSTRIA

Бұгінгі күнге «ҚазТрансГаз» АҚ компаниялары тобын басқару жүйесі халықаралық және ұлттық стандарттар талабына сәйкес интеграцияланған, жүйе тұрақты және серпінді дамиды, қызметі негізінен, компанияның басқару жүйесін одан әрі жақсарту мақсатында басқарудың барлық: жоспарлау, орындау, бақылау, талдау кезеңдерін суреттейтін белгіленген бизнес-процесіне сәйкес жүзеге асырылады.

# Қоршаған ортаны қорғау, өнеркәсіптік қауіпсіздік және еңбекті қорғау



## «ҚазТрансГаз» АҚ-ның еңбекті қорғау және қауіпсіздік саласындағы үйлестіруші жұмысы

«ҚазТрансГаз» АҚ (бұдан әрі – ҚТГ) компаниялар тобы өндірістік обьектілерінде өнеркәсіптік, өрт қауіпсіздігін, еңбекті және қоршаған ортаны қорғауды қамтамасыз ету бойынша жұмыс, «ҚазМұнайГаз» ҮК АҚ (ЕСУОТ) «Еңбекті қорғауды басқару бірлік жүйесімен» және ҚТГ еншілес және тәуелді ұйымдардың (бұдан әрі – ЕТҰ) ЕСУОТ Қазақстан Республикасының қолданыстағы заң шығарушы, нормативтік құқықтық және нормативтік-техникалық актілеріне сәйкес жүргізіледі.

ҚТГ Басқармасының 2013 ж. 8 сәуірдегі № 8 Хаттамалық шешімімен бекітілген «ҚазТрансГаз» АҚ еңбек қауіпсіздігі және еңбекті қорғау жөніндегі 2013-2017 жылдарға арналған кешенді бағдарламасына» және «ҚазТрансГаз» АҚ компаниялар тобында еңбекті қорғау және қауіпсіздікті басқару ережелеріне» сәйкес барлық ЕТҰ өнеркәсіптік, өрт, физикалық, экологиялық қауіпсіздік, еңбекті қорғау бойынша жұмыс жоспарлары белгіленген тәртіппен құрылған және бекітілген, ұйымдастыру және практикалық шаралар кешені өткізілген.

Ақтау қаласында өткен жылдың сәуір айында жыл сайын болатын еңбекті қорғау бүкіләлемдік күніне орайластырылған қауіпсіздік және еңбекті қорғау мәселелері бойынша «ҚазМұнайГаз» ҮК АҚ отырысы болды. Осы отырыстың хаттамалық шешімімен «ҚазМұнайГаз» ҮК АҚ компаниялары тобында еңбекті қорғау және қауіпсіздік жүйесін жетілдіру бойынша біраз шарақабылданды.

«Азиялық Газ құбыры» ЖШС (бұдан әрі – АГҚ) және «Бейнеу-Бозой-Шымкент Газ құбыры» ЖШС

(бұдан әрі – БШГҚ) Қазақстан-Қытай газ құбырларында еңбекті қорғау және қауіпсіздік саласындағы ынтымақтастықты және қарым-қатынастарды жетілдіру мақсатында 2014 жылдың қаңтарында Пекин қаласында көрсетілген мәселелер бойынша төртжақты мәжілісөткізілген.

Мәжіліс хаттамасымен еңбекті қорғау және қауіпсіздік жөніндегі халықаралық стандарттарды пилоттық енгізуі бастау шешілген. Оны өндірістік обьектілерді бағалаудың бірқатар критерилерін қолдануарқылы жүзеге асыру көзделген.

Қытай тарапының бастамасы бойынша, ҚТГ қызметкерлерінің қатысумен өткен жылдың З-тоқсанында АГҚ және БШГҚ обьектілеріне аудит жүргізілді.

2014 жылы бекітілген кестеге сәйкес «ҚазТрансГаз - Алматы» АҚ, «АвтоГаз Алматы» ЖШС, «Қызылорда» МГҚ, «Интергаз Орталық Азия» АҚ СТ және УАВР, «ҚазТрансГаз Аймақ» АҚ Атырау, Қызылорда және Қостанай өндірістік филиалдарында еңбекті қорғау және қауіпсіздік жай-күйіне тексерістер өткізілген, тексеріс қорытындылары бойынша жұмыстар жүргізу бойынша ұсынымдық шаралар қабылдау үшін ЕТҰ бағытталған.

Ішкі бақылау шеңберінде ҚТГ компаниялары тобы бойынша 2014 жылы барлығы бесінші және алтыншы деңгейлердің 25 тексерістері өткізілген.

Мемлекеттік бақылаушы органдар 64 тексеріс өткізген, соның ішінде: ТЖМ - 14, МСЭБ - 10, МТжәнЕТӘҚ - 4, прокуратура органдарымен - 31, Қоршаған ортаны қорғау министрлігімен - 5.

## Еңбекті қорғау

Еншілес тәуелді ұйымдарды жоспарлы тексеру барысында қызметкерлерді мотивациялау жүйесін жетілдіру, қауіпсіз қызметті насиҳаттау және идентификациялық тәуекелдерді ескере отырып жұмыс персоналын оқыту бағдарламасына түзету енгізуге баса көніл бөлінді.

2014 жылдың есепті мерзімінде Қоғамның компаниялар тобы бойынша тізімдік саны 12 966 адам құрды. Оның ішінде қауіпті және зиянды еңбек жағдайларында 5 920 адам істейді.

Еңбекті қорғау саласындағы заңнама талаптарна сәйкес көп деңгейлі бақылау, үйрету және білімдерін тексеру, еңбек жағдайы бойынша обьектілерді аттестаттау, арнайы киіммен қамтамасыз ету, жазатайым оқиғалардан сақтандыру, санитарлық-гигиеналық еңбек

жағдайын жасау, медициналық және ауысым алдындағы куәләндіру бойынша шаралар ұйымдастырылды және өткізілді.

2014 жылы үш өндіріске қатысты жазатайым оқиғалар болды.

2014 жылдың 29 мамырында Ақтөбе қаласында «ҚазТрансГаз Аймақ» АҚ Ақтөбе өндірістік филиалының (АӨФ) жұмыскерлерін ВАЗ 2115 маркалы автоминасы жаяу жүргіншілер өтпе жолында басып кеткен. Нәтижесінде екі жұмыскер орташа және женіл дәрежеде жарақат алды.

2014 жылдың 10 қазанында Маңғыстау облысы Түпқараған ауданының С.Шапағатов кенті маңында ЖТО болды. Нәтижесінде «ҚазТрансГаз Аймақ» АҚ Маңғыстау ӨФ Түпқараған газ шаруашылығын бір

# Қоршаған ортаны қорғау, өнеркәсіптік қауіпсіздік және еңбекті қорғау



жұмыскері қаза тапты, екінші орташа дәрежеде жарақатын алды.

2014 жылдың 31 қазанында Қостанай облысында «Қамысты - Жетіқара» автожолында ЖТО болды, нәтижесінде «ҚазТрансГаз Аймақ» АҚ Қостанай ӨФ Жітіқара газ шаруашылығының

жұмыскері орташа дәрежеде жарақат алды.

Жазатайым оқиғалардың бәрі ЖТО нәтижесінде пайда болып, екі жағдай бөтен тұлғалардың кінәсінен, біреуі - жол төсемінің жарамсыз күйінен орынады. Жұмыс берушінің кінәсі жоқ,

## Әрт қауіпсіздігі

Есепті кезеңде «ҚазТрансГаз» АҚ еңбек қауіпсіздігі және еңбекті қорғау жөніндегі 2013-2017 жылдарға арналған кешенді бағдарламасына сәйкес мынадай шаралар жүргізілді: отқа қарсы өңдеу, жөндеу, от сөндіргіштерді куәландыру және қайта зарядтау, қызметкерлер құрамын өрт қауіпсіздігі шараларына үйрету және нұсқау беруі, өрт сөндіру жүйелерінің және дабылдама монтажы, өртке қарсы

автоматика жүйелерінің техникалық күтімі, өртке қарсы сумен жабдықтауды жөндеу және монтаждау.

Объектілерді өрттен қорғауға шарттар жасалған, өрт-тактикалық жаттығулар және оқулар өткізілген.

Есепті мерзімде «ҚазТрансГаз» АҚ компаниялары тобы обьектілерінде тұтануларға және өртке жол берілген жоқ.

## Өнеркәсіптік қауіпсіздік

Есепті мерзімде «ҚазТрансГаз» АҚ еңбек қауіпсіздігі және еңбекті қорғау жөніндегі 2013-2017 жылдарға арналған кешенді бағдарламасына сәйкес мынадай шаралар жүргізілді: құбырлар диагностикасы, ақаулы құбыр және шүмектер ауыстыруы, құбыр оқшауламасын ауыстыруы, қызметкерлер құрамын үйрету және өнербілімдерін тексеру, өндірістік обьектілерді декларациялау, өндірістік бақылау.

Қазақстан Республикасы Төтенше жағдайлар Министрлігінің Өнеркәсіптік қауіпсіздік жөніндегі комитеті әзірлеген өнеркәсіптік қауіпсіздік саласындағы ережелердің жобаларын қарастыру

бойынша жұмыс тобы отырыстарында қатысулар етті.

Бүрқаққа қарсы қауіпсіздік, құқыққа қарсы іс-әрекеттерден обьектілерді қорғауды қамтамасыз етуге шарттар жасалған.

ҚТГ жұмыскерлері «Интергаз Орталық Азия» АҚ «Орал» МГКБ, «ҚазТрансГаз Аймақ» АҚ Ақтөбе ӨФ және «ҚазТрансГаз Алматы» АҚ обьектілерінде командалық-штабтық оқуларына (КШО) қатысты.

Есепті мерзімде «ҚазТрансГаз» АҚ компаниялары тобы обьектілерінде өндірістік апарттарға жол берілген жоқ.

## Қоршаған ортаны қорғау

Жыл сайынғы парникті газ шығарылымдарының көзін инвентаризациялау және парникті газ паспорттарын үәкілетті органдарға ұсыну мен мемлекеттік реестрде тіркеу жасалды.

Есепті кезең ішінде қоршаған ортаға нормативтен тыыс әмиссия (шығарылу, төгілу, қалдықтастау) болған жоқ.

КазЭнерджи қауымдастығына (бұдан әрі - Қауымдастық) есептеме беру және парникті газдар шығуларын есептеу бойынша талаптарды жөндейдегу бойынша қолданыстағы заңнамаға өзгерістер мен толықтырулар енгізу қажеттілігі туралы ұсыныстар берілген.

Қауымдастықта экологиялық газ отынына

ҚР автокөлігін ауыстыру мәселелерімен шұғылданатын субъектілер үшін кедендей баждары және салық мөлшерлемерін төмендету бөлігінде кеден және салық заңнамасына өзгерістер мен толықтырулар енгізу бойынша ұсыныстар дайындалды және жіберілді.

ҚР Энергетика министрлігінің сауалы бойынша ілеспе газ көлемдерін қолдану әдістемесінің есебі зерттелген. Қараудың нәтижелері бойынша мемлекеттік органға берілген әдістеме бойынша ұсыныстар дайындалып, жіберілген.

Қазақстан Республикасы Қоршаған орта және су ресурстары министрлігі үйімдастырылған бенчмаркинг бойынша парникті газдар мәселесіне арналған мәжіліс жұмысына қатысу өткізілді.

# Қоршаған ортаны қорғау, өнеркәсіптік қауіпсіздік және еңбекті қорғау



## Энергия үнемдеу және қоршаған ортаны қорғау бойынша жаңа технологиялар енгізу

«Энергия үнемдеу және энергия тиімділігін арттыру туралы» Қазақстан Республикасының Заңын іске асыру мақсатында «ҚазТрансГаз» АҚ компаниялар тобының энергия үнемдеу және энергия тиімділігін арттыру жөніндегі 2014-2020 ж.ж арналған корпоративтік бағдарламасы» (бұдан әрі - Бағдарлама) әзірленді. Әзірлеуші - «Қазақ мұнай жәнегаз институты» АҚ.

Бағдарлама ғылыми-техникалық кеңеспен, энергия сақтандыру жөніндегі жұмыс тобымен, сонымен бірге ҚТГ Басқармасымен мақұлданған (15.10.14ж. №32 хаттама).

Энергия сақтандыру жөніндегі жұмыс тобы туралы жай орнатылды және ҚТГ компания тобы бойынша энергия сақтандыру аясында саясаттың іске асырылуына арналған жұмыс тобы құрылды. (06.04.13ж. № 44 бұйрық).

Бағдарламаның шаралары табысты іске асырылса: өзіндік мұқтаждыққа және технологиялық ысыраптарға (ҚНЖЕ) газ тұтынуын 90,5 млн. м<sup>3</sup> аса және электр қуатын тұтыну 17,8 млн. кВт\*сағ. аса төмендетуге қол жеткізеді, бұл шартты отынды (бұдан әрі - ш.о.тонна) 125 мың тоннасына дейін үнемдеуге мүмкіндік береді.

«ҚазТрансГаз» АҚ компаниялар тобы бойынша отын-энергетика ресурстарды (ОЭР) тұтыну көлемі 2014 жылда: 1804 мың тоннаны құрады, 2013 жылмен өйткені салыстырғанда (1946 мың тонна) 8% төменdedі.

ЕТҰ-ның барлығы Мемлекеттік энергетикалық тізілімнің ҚР (МЭТ) субъектілері болып табылады.

«ҚазТрансГаз» АҚ компанияларын тобы энергия үнемдеу және энергия тиімділігін арттыру саласындағы саясаты осы салада ҚР жаңа заң шығаруышы база талаптарымен дәлме-дәлдікке ЕТҰ қызметін сәйкес келтіруді негіздейді. Негізгі тармақтар:

- энергетикалық аудиттерді жүргізу және энергоменеджмент жүйелерін енгізу;
- қуат коэффициентінің нормативтік мағыналарын сақтау;
- жыл сайын болатын отын-энергетика ресурстарының шығысын төмендету;
- энергетикалық паспорттарды әзірлеу.

«Интергаз Орталық Азия» АҚ-да энергетикалық аудит өткізілді. Нәтижелері бойынша 2015-2020 жылдарға энергия сақтандыру бағдарламаның әзірлеуі және ISO 50001 энергоменеджмент жүйесінің енгізілуі басталды. Қалған ЕТҰ бойынша орнатылған жоспар-кестеге сәйкес ҚТГ энергоаудит жүргізеді, нәтижелері бойынша энергия сақтандыру

бағдарламасы орындалады, энергоменеджмент жүйесі енгізіледі.

Осы жылы АҚ «ҚазТрансГаз» компаниялар тобының жұмыскерлері АҚ «Самұрық-Қазына» ҮӘҚ АҚ үйымдастырылған «энергиялық тиімділік бойынша маңызды көрсеткіштерді есептеу әдістемесіне сәйкес энергоэкономикалық талдау негіздері» тақырыбында өткізілген оқыту семинарына қатысты.

«Самұрық-Қазына» ҮӘҚ» АҚ компаниялар тобында энергия тиімділігін арттыру бағдарламасына сәйкес «ҚазМұнайГаз» ҮК АҚ энергия тиімділіктің маңызды көрсеткіштері есебімен ТЭР тұтыну бойынша ай сайынғы есеп үсынды жүргізіледі.

Энергия үнемдеу жөніндегі міндеттерді іске асыру шеңберінде және отын-энергетика ресурстарының ұтымды пайдаланылуын қамтамасыз ету, энергия үнемдейтін тәсілдерді енгізу мақсатында «Интергаз Орталық Азия» АҚ Орал қаласының «Инженерлік-техникалық орталығы» филиалында 2015 жылы күн батареяларын және өндіріс алаңы аумақының сыртқы периметрін сыртқы жарықтандыру үшін жарық диоды бар шамдарды тәжірибелік-өнеркәсіптік енгізүшоспарланады.

Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2013 жылғы 29 тамыздағы № 904 қаулысымен бекітілген 2014 жылға дейінгі «Энергия сақтандыру - 2020» бағдарламасына сәйкес «Интергаз Орталық Азия» АҚ «Орта Азия-Орталық» магистральдық газ құбырларының жүйесінде «Энергетикалық ресурстарды есептеу кешенді автоматты жүйесі» (бұдан әрі - ЭЕАЖ) жобасын іске асыруы ескеріледі. Мақат желілік- өндірістік басқармасында ЭЕАЖ енгізу мәселесі қотерілді.

«Қазақстан-Қытай» магистральдық газ құбырында тұйықталған циклдің бутурбогенераторлары (CCVT - Closed cycle vapor turbogenerator түріндегі), термоэлектро-генераторлар (ТЭГ) және отын-энергетика ресурстардың (ОЭР) ұтымды емес шығысын жоюға рұқсат беретін фотоэлектрлік модульдар қолданылған. Ұқсас жобалық шешімдер «Бейнеу – Бозой-Шымкент» газ құбырында ескерілген.



# Әлеуметтік жауапкершілік

## Кадр саясаты

Компания, бизнестің әлеуметтік жауапкершілігін үғына отырып әлеуметтік үдерістерге жәрдемдесуде және қоғамның әл-ауқатын өсіруге, өнірлер тұрғындарының орнықты дамуна және салауаттылықта, өз жұмыскерлерінің әл-ауқат деңгейін жоғарылатуға күш салады. Әр қызметкерге қамқорлық, әлеуметтік мәселелер шешімінің басымдығы - Қоғам саясатының негізі осындай.

Бүгінгі өзгерістер кезеңінде сыртқы орталаптарына сай болуды қамтамасыз ететін инновацияларды үақытылы енгізуге деген қажеттілік бар. Жұмыс көрлөрдің маңызды қызығушылықтарын қозғайтын (мысалы,

жұмыспен қамту, еңбекақы саясаты) және тұрақты, болжанымды болуға тиіс кадр саясатының бөлігінен басқа кадр саясаты үнемі өзгеріп отыратын сыртқы ортаның тың талаптарына жауап ретінде үнемі жетілдіріліп отырады.

Кадр саясаты персоналмен жұмыс саласындағы үздік тәжірбиелерді ескере отырып қазіргі қолданыстағы кадрлық менеджменттің қалыптасқан тәсілдері мен құралдарын біркітіруге тиіс, осылайша, персонал басқару саласында ҚТГ-дың корпоративтік құндылықтар жүйесін қалыптастырып, біртұтас тәсіл қалыптастыруға жол ашуы керек.

## Дайындалатын Кадр саясатының негізі ретінде келесі базалық ұстанымдар басшылыққа алынды



## Компаниялар тобы жұмыскерлерін әлеуметтік қорғау

Компаниялар тобы жұмыскерлерге өз негізгі функцияларын ойдағыдай орындауға мүмкіндік беретін үжымдарда оң жұмыс микроклиматын қалыптастыруға бағытталған әлеуметтік сипаттамадағы төлемдердің өсуіне үлкен көңіл бөледі. Қоғам жұмыскерлерге әлеуметтік қолдау көрсету төнірегінде біртұтас корпоративтік саясат белгілейді және салмақты үлесін материалдық көмек, әлеуметтік жәрдемақылар және өтемақылар, әлеуметтік кепілдіктер құраған әлеуметтік сипаттамадағы төлемдерге үлкен көңіл бөледі.

Жаңа редакцияда «ҚазТрансГаз» АҚ-ның қызметкерлеріне әлеуметтік қолдау көрсету ережелері 2014 жылдың 23 желтоқсанында Директорлар кеңесінің шешімімен бекітілді.

Әлеуметтік қолдаудың екі жаңа кепілді түрлері кіргізілген:

1) жүктілік және босану бойынша әлеуметтік

төлем беруі (мемлекетпен қамсыздандырғанды санамай);

2) жалпы еңбек ету қабілеттінен айырылуымен, мүгедектікті белгілеуге байланысты басқа жұмысқа ауыстыру мүмкін болмаған жағдайда еңбек шартының бұзылуында өтемақы беру.

Сонымен бірге Ұжымдық келісімшартта көрсетілген, Қоғамның қолданыстағы Ережелеріне әлеуметтік түрлер қосылған:

1) өндірісте жазатайым оқиға нәтижесінде қаза тапқан Жұмыскер отбасына біржолғы төлем (Қоғамның 2012-2016 жылдарға арналған ұжымдық келісімшарт, 6-тараудың 6.13-т.).

2) Қазақстан шегінде балалар сауықтыру лагерьлерде 7 мен 14 жас аралығындағы жұмыскерлер балаларының демалысын үйимдастыру (Қоғамның 2012-2016 жылдарға арналған Ұжымдық келісімшарт, 6-тараудың 6.10-т.).

«ҚазТрансГаз» АҚ құрамында медициналық



## Әлеуметтік жауапкершілік

сақтандыру, материалдық көмекі бар, соның ішінде еңбек демалысы уақытында жұмыскерлерге сауықтыру мен емделуге және көптеген басқа әлеуметтік қызметтер кешенін ұсынады. Ұжымдық келісімшарттарының және әлеуметтік қолдау көрсету ережелері негізінде 2014 жылы Қоғамның компаниялар тобының жұмыскерлеріне материалдық көмектің келесі негізгі түрлері төленген:

- сауықтыруға арналған материалдық көмек - 2 795 730 мың теңге;
- бала туу кезінде - 113 280 мың теңге;
- тұрғын үйге қатысты өтемдік төлемдері (қарыз алған жұмыскерлер саны) - 164 719 мың; теңге;
- басқа төлемдер (некеге тұруда, зейнетке шығуда, жұмыс істемейтін зейнеткерлерге көмек, ерекше жағдайларда емделуге және операцияға

### Еңбек жағдайлары, жұмыскерлер және олардың отбасыларының өмір сұру сапасы

Еңбек жағдайы, жұмыскерлер және олардың отбасыларының өмір сұруінің сапасын қамтамасыз ету үшін Қазақстанның ең жақсы клиникаларында медициналық қызметтер көрсетудің кең көлемді түрлері бар ерікті медициналық сақтандыруға компаниялар Тобы бюджеттеріне жыл сайын қаражат қарастырылған. Сондай-ақ медициналық қызметтердің барлық түрін көрсетумен қатар жұмыскердің медициналық қызмет көрсету бағдарламасына сол шарттармен, оның отбасына (жұбайы және балалары) да осындай барлық қызмет көрсету қарастырылған. Одан басқа, сақтандыру компаниясымен берілетін қызметтер шеңберінде физиологиялық жүктіліктің патронажы ескерілген.

Осылайша, 2014 жылы Қоғамның компаниялар тобы қаржысының арқасында жұмыскерлер медициналық сақтандыруы 579, 1 млн. теңге жалпы көлемі, соның ішінде «ҚазТрансГаз» АҚ жұмыскерлерінің сақтандыру 9, 18 млн. теңгеге іске асырылған.

Газ саласы жұмыскерлерінің көпшілігінің жұмысы магистральдық газ құбырларымен байланысты және бір жағынан, қатал климаттық шарттарымен (ауыз судың күйі, қара дауыл және т.б.), ал басқа жағынан транзиттік газ құбырлары көбінесе еліміздің экологиялық қолайсыз аймақтарында өтетінімен сипатталады.

«Арал өңіріндегі экологиялық қасірет салдарынан зардап шеккен азаматтарды әлеуметтік қорғау туралы» Қазақстан Республикасының Заңына Арал өңіріндегі тұрғындарға негізгі жалақысына 20% - 50% аралығындағы мөлшерде экологиялық еселік есептеліп шығарылады, сонымен бірге 6-дан 12 күн

ақытөлеужәнет.б.) - 244 644 мың теңге.

2014 жылы Қоғам Кәсіподақпен бірге шаралар өткізді: Қоғамның компаниялар тобының жұмыскерлері арасында Қысқы және Жазғы спартакиадалар, балаларға арналған салтанатты шаралар (сыйлықтар, ойын-сауық іс-шаралары үйымдастырылған) және тағы басқалар.

Балаларға арналған іс-шараларын жүргізуғе және 7 мен 14 жас аралығындағы жұмыскерлер балаларларының демалысын үйымдастыруына 2014 жылы 110 428 мың теңге бөлінген және игерілген.

2014 жылы Қоғамның компаниялар тобы бойынша әлеуметтік төлемдердің жалпы көлемі 3 842 619 мың теңгени құрады (жұмыс берушінің әлеуметтік төлемдерін қоса алғанда).

аралығындағы қосымша демалыс беріледі.

Жұмыскерлер ауруларының алдын алу, сонымен бірге оларды емдеу және демалыстар кезеңінде сауығу бойынша жұмыс жүргізіледі.

Қоғам әлеуметтік төлемдер және кепілдіктер салмақты үлесін құраған әлеуметтік сипаттағы төлемдердің есуіне үлкен көңіл бөледі. Барлығынан бұрын, олар әлеуметтік әріптестіктің негізінде ұжымдарда сау жұмыс микроклиматын қалыптастыруға бағытталған, бұл жұмыскерлерге өз негізгі функцияларын ойдағыдай орындауға мүмкіндік береді.

Сонымен бірге Қоғамда жұмыскерлердің кәсіби одақтар қоғамдық бірлестіктері істейді, олармен жұмыс шеңберінде жұмыскерлерге еңбек заңнамасында белгіленгеннен едәуір асатын жеңілдіктер, төлемдер, өтемдер және әлеуметтік кепілдіктер ескерілген жұмыскерлер және жұмыс беруші арасында ұжымдық келісімшарттар жасалған, мысалға мынадай:

- алғаш рет некеге тұруымен, нәрестенің дүниеге келуімен, жақындардың өлімімен байланысты жерлеуге жәнет. б. байланысты төлемдер;

- жоғарыда айттылған жағдайлармен байланысты қосымшатөленетін демалыстар;

- жұмыскерлердің санаторлық-курорттық емделу құнынан және компания жұмыскерлерінің балаларына сауықтыру балалар лагерьлеріне жолдамалар құнынан 75% және одан аса бөлігін төлеу;

- және тағы басқалар.



## Әлеуметтік жауапкершілік

### Компания тобы жұмыскерлерін дайындау, оқыту және біліктілігін жетілдіруі

Серпінді дамушы компания ретінде, жаңа өнірлерді игере отырып, Қоғам тиісінше еншілес және тәуелді үйымдардағы жұмыскерлерінің жалпы санын да көбейтіп отыр. Қызметкерлер құрамы қозғалысы барынша болжамдалатын, жоспарланатын және компания дамуының жалпы тұжырымдамасына сай болуы керектігін ескере отырып, оның кадрлық әлеуетін күшету үшін барлық ынталы адамдар үшін: білім беретін үйымдар өкілдері, студенттер және Қоғамға жалпы кешенді тәсіл керек. Сондықтан пайда болатын бос жұмыс орындарын жоспарлы толтыру мақсатында, сонымен бірге жедел басқарушылық қызметке қабілеттілігі бар, түрлі бағыттағы лауазым талаптарына сәйкес келетін жас мамандар тобын қалыптастыру үшін, ЕТҰ жас мамандарды дайындау Ережелері әзірленген және бекітілген. Бұл ішкі құжат Қазақстан Республикасы, таяу және алыс шет ел оқу орындарына оқытуға жіберу тәртібін, кандидаттарды іріктеу, жас мамандар дайындау қажеттілігін анықтау тәртібін сипаттайтын. Қазіргі уақытта сыртқы кадр әлеуетін дамыту бойынша комиссия құрамы бекітілген, осы мәселе бойынша жоғары оқу орындарымен хат алысу жүргізіледі. Қоғамның компаниялар тобын үйымдары үшін жоғары білімді мамандар дайындау ең жақсы техникалық жоғары оқу орындары негізінде жоспарланады.

Қоғамның қызметкерлері Астана қ. «Самұрық-Қазына» корпоративтік университеті жеке мекемесі («ЕЦРП» ЖМ) базасында да, Қазақстан Республикасының, таяу және алыс шетелдің басқа да оқу орталықтарының базасында да біліктілікі арттыру курсарына, семинарларға, тағылымдамадан өтуге және тренингтерге қатысады.

Қоғамда персоналды дамытуға бағытталған «Даярлау және біліктілікті арттыру» сияқты бағдарламалар әрекет етеді, сондай-ақ «Жас маман» бағдарламасы әзірленген.

«Даярлау және біліктілікті арттыру» - Компанияның персоналды дамыту жөніндегі тұрақты әрекететтін бағдарлама.

Қоғамда даярлау мен біліктілікті арттыруға бағытталған персоналды дамыту жөніндегі бағдарлама әрекет етеді. Жыл сайын Қоғамның бюджетінде персоналды оқытуға және біліктілігін арттыруға қаражат көзделеді. Қоғамда ПР ҚР 51.3-002-2004 Магистральдық газ құбырларын техникалық пайдалану қағидаларына («Персоналды техникалық даярлау» деген 1.2-т.)

сәйкес магистральдық газ құбырларының техникалық объектілерін әлеуметтік жағынан даярланған персонал пайдалануға тиіс. Қауіптілігі жоғары объектілерге қызмет көрсететін персонал мемлекеттік техникалық қадағалау жергілікти органдарымен келісілген бағдарламалар бойынша кәсіпорындар арнайы құратын курсарда даярлаудан (қайтадаярлаудан) өтуге тиіс.

2014 жылы Қоғамның компаниялар тобы 6 547 жұмыскерлерді жалпы сомасы 504 млн.тәңгеге оқытты, бұл 2013 жылдың нақты көрсеткішімен салыстыруда 21% жоғары, оның ішінен 5 214 адам өндірістегі қызметкерлер құрамының жұмыскерлерін құрайды, Қазақстан Республикасы, Ресей Федерациясы және Украина оқу орындары және оқытатын үйымдар негізінде дайындық өтеді және өз біліктілігін деңгейін жоғарылатады. Кәсіби білім беру және жұмыс қызметкерлер құрамын дамытуы Қоғам кадр саясатының басым және ұзақ мерзімді бағыттарының бірі болып көрінеді, өйткені жұмыс кадрларының кәсіби деңгейі қауіпсіз өндірістің тиімділігін жоғарылату, еңбек өнімділігінің арттыру және жұмыс сапасын жақсартудың ең маңызды факторы болып көрінеді.

Ерекше рөл жас мамандардың сапалы кәсіби дайындығына бөлінеді. Қоғамда Қазақстан және Ресей жоғары оқу орындарында оқыту үшін Қоғам жұмыскерлерінің балаларына қолдау жасалады. Осы мақсатта «Жас маман» бағдарламасы әзірленген. Қоғам қаржысы арқасында жоғары оқу орындарында оқу аяқталғаннан кейін газ тасымалдау саласына жұмысқа қайта келетін біздің республикамыздың жасағаматтары оқиды.



## Әлеуметтік жауапкершілік

### Демеушілік және қайырымдылық

Қоғамның компаниялар тобы бірнеше жылдар бойы халықтың әлеуметтік қауқарсыз тобына атаулы көмек жасайды, соның ішінде мүгедек балаларға, жетім балаларға, ардагерлерге, зейнеткерлерге, Қазақстан Республикасының аз қамтамасыз етілген азаматтарға, сонымен бірге ұйымдарға және білім, ғылым, денсаулық сақтау және мәдениет қайраткерлеріне көмек беріледі.

2014 жылы Қоғамның компаниялар тобы жалпы сомасы 342 млн. теңгеден астам қаржатқа демеушілік (қайырымдылық) көмек көрсетті:

- «Мұнайшы» Қоғамдық қорына мұнай ардагерлерінің әлеуметтік мұқтаждықтарына;
- Қайырымдылық акциялар және шаралар ұйымдастыратын қоғамдық ұйымдарға, жарғылық қызметтің қолдауға;
- «Culture Development Foundation», «Ерікті мейірімділік қоғамы», «ДАР», «KZ» Қоғамдық қорларына;

БЦП-мен ауыратын және әртурлі себептермен Қазақстанда операцияға жарамсыз балалар үшін қаржат жинау респубикалық акцияларына,

мүмкіндіктері шектеулі балалар, жетім балалар және аз қамтылаған отбасылар балаларлары үшін,

«The Opega Ball» VI Қайырымдылық Бал үйымдастыруға және өткізуге,

жетім балалар және ата-ана қорғаусыз қалған балаларлар үшін «Қуан сәби» респубикалық акциясын ұйымдастыруға және жүргізуге.

Одан басқа, жеке түрлі спорттарды басты дамуына, соның ішінде Жамбыл облысы бокс федерациясы, респубикалық, халықаралық деңгейдегі жарыстарға қазақстандық боксшылар дайындығының сапалық деңгейін көтеруі үшін және қала мен облыста бокстың дамуына демеуші көмек көрсетілген болды.

Ұлы Отан соғысының Женіс күніне жыл сайын атаулы көмек жасалады, соғыс ардагерлеріне, тыл еңбеккерлеріне және оған теңестірілген тұлғаларына құттықтау жүргізіледі.

Компания жауынгер-интернационалистерге, арнаулы тағайындаудың ардагерлеріне, Чернобыль АЭС аварияны жою қатысушыларына материалдық көмек көрсетті.

Қоғамның бұрынғы жұмыскерлеріне, зейнеткерлерге сауығу бағамын өту және емделуге көмек көрсетілді, сонымен бірге сауықтыру санаторийлеріне жеңілдікті жолдамалар бөлінді.



## Корпоративтік басқару

«ҚазТрансГаз» АҚ (бұдан әрі – Қоғам) қызметі стратегиялық бағыттарының бірі корпоративтік басқарудың тиімділігін арттыру болып табылады.

Қоғам тиімді корпоративтік басқару оның капиталының тұрақты есуін қамтамасыз етудің негізгі алғышарты деп санайды, корпоративтік жаңжалдар пайда болу ықтималдығын төмендету, Қоғамның инвесторлар үшін тартымдылығын көтеру және имиджіне оң ықпал ету.

Корпоративтік басқарудың мақсаты Қоғамның тиімді қызметін қамтамасыз ету, оның акционерлік капиталының құнын қөбейту, Жалғыз акционердің мүдделерін іске асыру және инвестор құқықтарын қорғауын қамтамасыз ету болып табылады.

Қоғам корпоративтік басқарудың маңыздылығын түсіне отырып, корпоративтік басқарудың ұстанымдарын енгізуге үлкен назар бөледі. 2009 жылы корпоративтік басқарудың Кодексі бекітілді. Қоғамның корпоративтік басқару кодексі Жалғыз акционер - «ҚазМұнайГаз» ҮК АҚ, корпоративтік басқару кодексіне сәйкесөзірленген.

Қоғам Жалғыз акционер, Қоғамның менеджменті және мүдделі адамдар қызығушылықтарының тәнгерімін белгілеуге ұмтылады, сонымен бірге холдинг компания ретінде Қоғам корпоративтік басқару жүйесі корпоративтік баспаңдақтың бірнеше деңгейлерінің: Қоғам акционерлері жалпы жиналышы, Директорлар кеңесі, Қоғамның атқарушы органдары және ЕТҰ басқару органдарының өзара іс-әрекетінен тұрады.

Корпоративтік басқару тиімді жүйесін жасау бойынша даярлайтын шаралар шеңберінде холдингтің үйымдық құрылымына өзгерістер енгізілген: Қоғам газ және газбен жабдықтау саласындағы үлттық оператор ретінде меншіктің құрылымын бұзып кету мүмкіндігін шектеуге, ақпаратты жариялауға шығындарды азайтуға, басқарушылық шешімдерді қабылдау рәсімін жеңілдетуге бағытталған корпоративтік орталық болып табылады.

Қоғам өз еншілес және тәуелді қоғамдарын басқаруда бақылаудың дәрежесін едәуір жоғары деп белгілеген. Өйткені, ЕТҰ қызметі үлттық оператордың стратегиялық мүдделерін ұсынады және Қазақстан Республикасының тұтынушыларын тауарлық газбен үздіксіз және қауіпсіз жабдықтау бойынша холдингтің өндірістік процесіне қосылады.

ЕТҰ, акционерлер қоғамы және атқарушы органдар, директорлар кеңесі жалпы жиналышы аралығында функцияларды оңтайтының бөлү жарғыларда бекітілген және ЕТҰ менеджментіне ағымдағы басқаруды жүзеге асыруға еш кедергі келтірмейді.

ЕТҰ-ға қатысты Қоғамның корпоративтік басқару мақсаттары мен міндеттерін іске асыру үшін бизнесті трансформациялау шеңберінде корпоративтік басқаруды жүргізу шеңберінде лауазымды адамдар жауапкершілігін және өкілеттіктерін регламенттеу және қайта бөлуін, корпоративтік өзара іс-әрекетті бизнес-процестерін оңтайландыруды көздейтін олардың үйымдастыру құрылымдарын қайта жобалау жүргізіледі.

Қоғамда әр акционерлік компания үшін тән қағидаларынан басқа (акционерлер және мүдделі жақтар құқықтарын сақтау, ақпараттық ашықтық, директорлар кеңесінің бар болуы, компанияның басқару органдары арасындағы жауапкершілік және өкілеттіктердің аражігін ажырату, меншіктің айқын құрылымы, тиімді ішкі бақылау жүйесінің болуы) корпоративтік басқарудың біртұтас стандарттары енгізіледі, Қоғамда Қоғам және оның ЕТҰ үшін жалпы стратегиялық мақсаттарды іске асыруын қамтамасыз ететін корпоративтік басқарудың біртұтас стандарттарға қосылу ұстанымдарын белгілеуге болады.

ЕТҰ қызметіндегі Қоғамның мүдделері саясат (немесе бағдарлама) әзірлеу және іске асыру арқылы жүзеге асырылады.

Корпоративтік басқару, бірнеше бағыттардан тұратын:

- ЕТҰ даму стратегиясын іске асыруын қалыптастыру және бақылау;
- ЕТҰ қызметі қаржы нәтижелерін жоспарлау және бақылау, соның ішінде ЕТҰ табысын бөлу бақылауы және бағыттарынанықтау;
- ЕТҰ қаржы-шаруашылық қызметін, соның ішінде ЕТҰ активтермен мәмілені іске асыруын бақылау;
- бизнес басқару саласында ЕТҰ ішкі процестер тиімділігін үздікісіз жоғарылатуы;
- инвестициялық тартымдылықты және ЕТҰ капиталдануын артыруды қамтамасыз ету;
- ЕТҰ кадр саясатын қалыптастыру және іске асыру.

Қоғамда корпоративтік басқарудың ең тиімді тетіктерінің бірі Қоғамның өкілдерін мүшелердің көпшілігі құраған ЕТҰ Директорлар кеңестері өкілеттіктерінің көбеюі болып табылады.

Халықаралық стандарттармен сәйкес жақсы тәжірибелің талаптарына корпоративтік басқару деңгейінің сәйкестігі 2012 жылы 60,8%-ды құрады.

Корпоративтік басқарудың үлгісі «белсенді» акционер, Директорлар кеңесі, Басқарма және ішкі аудиттің орталықтандырылған қызметіне қатысушылар құрамында бар Жалғыз акционермен анықталған.



# Корпоративтік басқару

## Корпоративтік басқару органдары

Қоғамды корпоративтік басқару органдары болып табылады:

- 1) Жалғыз акционер - жоғарғы орган;
  - 2) Директорлар кеңесі - Қоғамның қызметімен жалпы басшылық жүзеге асыратын және оның қызметінің басым бағыттарын анықтайтын басқару органы. Директорлар кеңесі екеуі тәуелсіз директорлар болған алты мүшеден тұрады.
  - 3) Басқарма – міндеттерді орындау және Қоғамның стратегиясын іске асыру мақсатында Қоғамның ағымдағы қызметіне басшылықты жүзеге асыратын алқалы атқарушы орган.
- Қоғамның басқармасы сегіз адамнан тұрады.

## Директорлар кеңесінің құрылымы

2014 жылдың 1 қаңтарына Директорлар кеңесі бес мүшеден тұрды:

Директор аты-жөні	ҚТГ лауазымы
Шманов Нұртас Нұрибекұлы	Директорлар кеңесінің төрағасы
Берлібаев Даңияр Әмірбайұлы	Директорлар кеңесінің мүшесі
Сұлтанғали Серік Сұлтанғалиұлы	Директорлар кеңесінің мүшесі
Нупов Құндың Шамахұлы	Тәуелсіз директор
Бердалина Жанат Қоланқызы	Тәуелсіз директор

2014 ж. 10 ақпанында ҚТГ директорлар Кеңесінің өкілеттіктер мерзімі өтіп кетуімен байланысты, Жалғыз акционердің шешімдерімен (№ 1/2014 2014 ж. 20 ақпанынан ҚМГ Директорлар кеңесінің хаттамасы, № 6 2014 ж. 11 ақпанынан ҚМГ Басқармасының хаттамасы) ҚТГ директорлар Кеңесі келесі құрамда таңдалған.

Директор аты-жөні	ҚТГ лауазымы
Берлібаев Даңияр Әмірбайұлы	Директорлар кеңесінің төрағасы
Қасымбек Ардақ Махмұдұлы	Директорлар кеңесінің мүшесі
Сұлтанғали Серік Сұлтанғалиұлы	Директорлар кеңесінің мүшесі
Нұрғазиев Айрат Айттанұлы	Тәуелсіз директор
Бердалина Жанат Қоланқызы	Тәуелсіз директор

Жалғыз акционердің шешімдерімен (ҚМГ ДК 2014 ж. 28 қазандағы № 14/2014 хаттамасы, ҚМГ Басқармасының 2014 ж. 28 қазандағы № 97 хаттамасы) ҚТГ директорлар кеңесінің сандық құрамы алты адам мөлшерінде белгіленген, ҚТГ директорлар кеңесінің мүшесі болып Шәріпбаев Қ.Қ. сайланған, Сұлтанғали С. Директорлар кеңесінің төрағасы болып тағайындалған, Д.Ә. Берлібаевтың Директорлар кеңесінің төрағасы ретіндегі өкілеттігі тоқтатылған.



## Корпоративтік басқару

2014 жылдың 31 желтоқсанына Директорлар кеңесінің құрамы:

Директор аты-жөні	ҚТГ лауазымы
Сұлтанғали Серік Сұлтанғалиұлы	Директорлар кеңесінің төрағасы
Шәріпбаев Қайрат Қаматайұлы	Директорлар кеңесінің мүшесі
Берлібаев Даанияр Әмірбайұлы	Директорлар кеңесінің мүшесі
Қасымбек Ардақ Махмұдұлы	Директорлар кеңесінің мүшесі
Нұрғазиев Айрат Айттанұлы	Тәуелсіз директор
Бердалина Жанат Қоланқызы	Тәуелсіз директор

Компанияны корпоративтік басқару кодексіне сәйкес Директорлар кеңесі директорлары – А.А.Нұрғазиевтің және Ж.Қ.Бердалинаның тәуелсіздік фактісін белгіледі.

- Қазақстан Республикасының заңнамасымен оларға ұсынылатын тәуелсіздік белгілеріне сәйкес келеді.

- ҚТГ және Жалғыз акционер мүдделерінде барлық Директорлар кеңесінің тиімді жұмыстың тиісті тәжірибесіне, білімдеріне, саралаудына, жағымды жетістіктерге және іскер ортада және Қазақстанның газ саласында мінсіз абырайға ие;

- Директорлар кеңесі мүшесінің тәуелсіздігін мойындаудына әсер ете алатын жағдайлар немесе қарым-қатынастар туғызбайтын «ҚазТрансГаз» АҚ Директорлары кеңесі туралы ереженің талаптарына сәйкес

### Директорлар кеңесі отырыстарына Директорлар кеңесі мүшелерінің қатысуышылығы

Аты-жөні	Лауазымы	Қатысу саны	Қатысу пайызы	Ескертпелер
Сұлтанғали С.	Директорлар кеңесінің мүшесі/Төрағасы	20 дан 20	100 %	Екі отырысқа конференцбайланыс арқылы қатысты
Шәріпбаев Қ. Қ.	Директорлар кеңесінің мүшесі	8 ден 8	100 %	Директорлар кеңесі мүшесі болып 2014 ж.28 қазанында сайланды
Берлібаев Д.Ә.	Директорлар кеңесінің төрағасы/мүшесі	20 дан 20	100 %	Бір отырысқа конференцбайланыс арқылы қатысты
Қасымбек А.М.	Директорлар кеңесінің мүшесі	17 ден 17	100 %	Директорлар кеңесі мүшесі болып 2014 ж.20 ақпанында сайланды
Бердалина Ж.К.	Тәуелсіз директор	20 дан 20	100 %	2014 ж.20 ақпанында тәуелсіз директор болып қайта сайланды
Нұрғазиев А.А.	Тәуелсіз директор	17 ден 17	100 %	2014 ж.20 ақпанында тәуелсіз директор болып сайланды

Есепті кезеңде Қоғамның Директорлар кеңесі 20 отырыс өткізген (17 бетпе-бет, 3 сырттай). Қаралған мәселелердің жалпы саны 141-ді құрды. Оның ішінде бетпе-бет отырыстарда - 117, сырттай - 24 мәселе қаралған.



# Корпоративтік басқару

## Директорлар кеңесінің жауапкершілігі

Директорлар кеңесі Жалғыз акционердің алдында тиімді басқаруға және Қоғамның қызметін тиісті бақылау үшін жауапты болады және шешімдер қабылдау тәртібіне сәйкес әрекет етеді. Директорлар кеңесінің ең маңызды функциялары ірі мәмілелерді іске асыру туралы шешім қабылдау және басқа елеулі мәселелер, Қоғам қызметінің басым бағыттарын анықтау болып табылады.

## Басқарманың жауапкершілігі

Өз кезегінде, Басқарма Директорлар кеңесінің шешімдерін іске асыру жөніндегі іс-шаралар жоспарын әзірлеуге және Қоғамның қаржы-шаруашылық және өндірістік қызметінің ағымдағы мәселелері бойынша жауапты болады. Басқарма Қоғамның бизнес-жоспарының жетістігі бойынша істелген жұмыстың жай-күйіне Директорлар кеңесі алдында жауап береді.

Қорыта келгенде, корпоративтік қарым-қатынастарының барлық қатысуышыларымен өз өкілеттіктерін, жауапкершілік саласын, есеп берушілігін, құқықтар және міндеттерін түсінуі, Қоғамның Жарғысында көрсетілген аспектілерді анық орнықтыруы мүдделер қақтығысының тәуекелін төмendetеді, ал, демек, корпоративтік басқарудың құрылымы және ұстанымдары туралы біртұтас пайымдауды белгілейді.

## Басқарманың құрылымы

**2014 жылы ҚТГ Басқармасының құрамына  
Бас директорын және оның орынбасарларын  
қоса алғанда, жоғары буын басшылары кірді**

## Басқарма мүшелері

Аты-жөні	Лауазымы	Кезең
Сұлтанғали Серік Сұлтанғалиұлы	Бас директор (Басқарма төрағасы)	13.08.2012 ж. бастап
Илеуов Азиз Тоқшалықұлы	Бас директордың бірінші орынбасары	02.08.2013 ж. бастап
Көшеров Даир Әділбекұлы	Бас директордың экономика мен қаржы жөніндегі орынбасары	27.12.2008 ж. бастап
Шаңбатыров Мұқатай Үмбетайұлы	Бас директордың ГТЖ басқару жөніндегі орынбасары	27.12.2008 ж. бастап
Қасенов Арман Гинаятұлы	Бас директордың корпоративтік дамыту жөніндегі орынбасары	26.12.2008 ж. бастап
Байзақов Айбек Сәбитұлы	Бас директордың газ маркетингі жөніндегі орынбасары	08.07.2010 ж. бастап
Амирханов Мұрат Әнуарбекұлы	Заң департаментінің директоры	08.07.2010 ж. бастап

## ҚТГ Басқармасына қатысты 2014 жылы қабылданған Директорлар кеңесінің шешімдері

«ҚазТрансГаз» АҚ Директорлар кеңесінің 2014 жылғы 10 қаңтардағы шешімімен (№1 хаттама, 5-т.) 2013 жылғы 27 желтоқсаннан бастап туындаған құқықтық қатынастағы шешімдердің іс-әрекеттерінің таралуымен 3 (үш) жыл өкілеттік мерзімімен саны 7 (жеті) адам Басқарма құрамы мына құрамда анықталған



# Корпоративтік басқару

## **Басқарманың төрағасы:**

- Сұлтанғали Серік – Бас директор

## **Басқарма мүшелері:**

- Илеуов Азиз Тоқшалықұлы - Бас директордың бірінші орынбасары;
- Көшеров Даир Әділбекұлы - Бас директордың экономика және қаржы жөніндегі орынбасары;
- Қасенов Арман Гинаятұлы - Бас директордың корпоративтік дамыту жөніндегі орынбасары;
- Байзақов Айбек Сәбитұлы - Бас директордың Газ маркетингі жөніндегі орынбасары;
- Шаңбатыров Мұқатай Үмбетайұлы - Бас директордың ГТЖ басқару жөніндегі орынбасары;
- Амирханов Мұрат Әнуарбекұлы - Заң департаментінің директоры.

«ҚазТрансГаз» АҚ Директорлар кеңесінің 2014 жылғы 6 ақпандығы шешіміне (№3 хаттама, 7-т.) сәйкес Басқарма мүшесі А.С.Байзақовтың өкілеттігі мерзімінен бұрын тоқтатылған және тұтас алғанда, Қоғамның Басқармасы үшін белшіленген өкілеттіктер мерзіміне Басқарма құрамына Бас директордың газ маркетингі жөніндегі орынбасары Жылқышиев Қ.Б. сыйланды.

«ҚазТрансГаз» АҚ Директорлар кеңесінің 2014 жылдың 6 қарашасындағы шешіміне (№14 хаттама, 4-т.) сәйкес Басқарма мүшесі А.Ф.Қасеновтің өкілеттіктері мерзімінен бұрын тоқтатылған.

Сонымен бірге, «ҚазТрансГаз» АҚ Директорлар кеңесінің 2014 жылғы 14 қарашадағы шешімімен (№15 хаттама, 4-т.) сәйкес саны 8 (сегіз) мүше тұтас алғанда, Қоғамның Басқармасы үшін белгіленген өкілеттіктер мерзіміне (28.12.2016 ж. дейін) Басқарманың құрамы анықталған.

## **Сонымен бірге мынадай Басқарма мүшелерінің өкілеттіктері мерзімінен бұрын тоқтатылған:**

- Илеуов Азиза Тоқшалықұлы;
- Әмірханов Мұрат Әнуарбекұлы.

## **Мына мүшелер Басқармаға сыйланды (тағайындалды):**

- Қасеев Еркен Зәріпұлы – Бас директордың бірінші орынбасары;
- Сулейманов Рустам Эдуардович – Бас директордың маркетинг және коммерция жөніндегі орынбасары;
- Байбатырова Ботагөз Серікқызы – Бас директордың кеңесшісі;
- Асқарова Аида Геннадьевна – Бас директордың кеңесшісі.

Аты-жөні	Лауазымы	Кезең
Шәріпбаев Қайрат Қаматайұлы	Бас директор (Басқарма төрағасы)	28.10.2014 ж. бастап
Қасеев Еркен Зәріпұлы	Бас директордың бірінші орынбасары	14.11.2014 ж. бастап
Көшеров Даир Әділбекұлы	Бас директордың экономика және қаржы жөніндегі орынбасары	27.12.2008 ж. бастап
Шаңбатыров Мұқатай Үмбетайұлы	Бас директордың ГТЖ басқару жөніндегі орынбасары	27.12.2008 ж. бастап
Сулейманов Рустам Эдуардович	Бас директордың маркетинг және коммерция жөніндегі орынбасары	14.11.2014 ж. бастап
Жылқышиев Қуаныш Болатұлы	Геология және жер қойнауын пайдалану жөніндегі басқарушы директор	06.02.2014 ж. бастап
Асқарова Аида Геннадьевна	Бас директордың кеңесшісі	14.11.2014 ж. бастап
Байбатырова Ботагөз Серікқызы	Бас директордың кеңесшісі	14.11.2014 ж. бастап



## Корпоративтік басқару

### **ҚТГ Басқармасының отырыстары және қабылданған корпоративтік шешімдер туралы жалпы мәліметтер**

2014 жылдың 12 айында Қоғамның Басқармасы:  
 Откізген отырыстар - **43**;  
 Қараған мәселелер - **386**.

Оның ішінен:  
 Қоғамның қызметтеріне қатысты мәселелер - **142**,  
 Еншілес және тәуелді үйымдар қызметтеріне қатысты мәселелер - **244**.

ҚТГ қызметіне қатысты мәселелер жалпы санынан:  
 Алдын ала мақұлданған Жалғыз акционердің және Қоғам Директорлар кеңесінің ерекше құзыретіне жататын мәселелер - **54**  
 Басқарманың құзырына жататын мәселелер - **88**

Іске асыруына қатысты ерекше жағдайлар орнатылған мәмілелер туралы мәліметтер  
 Іске асыруында мүдделілігі бар (Қоғам қызметіне қатысты мәселелер жалпы санынан) Қоғам Басқармасы қараған мәмілелердің жалпы саны - **48**.

Оның ішінде:  
 Алдын ала мақұлданған және Қоғамның Директорлар кеңесіне шығарылған мәмілелер - **9**.  
 Іске асыруына қатысты «Акционерлік қоғамдар туралы» КР Заңымен ерекше шарттар белгіленген «Самұрық-Қазына» АҚ тобына кіретін үйымдар арасындағы мәмілелерді іске асыру ережелері шеңберінде бекітілгені - **39**.

**Есепті кезеңде атқарушы орган ретіндегі Басқарманың маңызды міндеті - ағымдағы қызметке басшылық жасау, «ҚазТрансГаз» АҚ-ның Басқармасы туралы ереже, Жарғы және Корпоративтік басқару кодексінде бекітілген ұстанымдарға сәйкес жүзеге асты.**

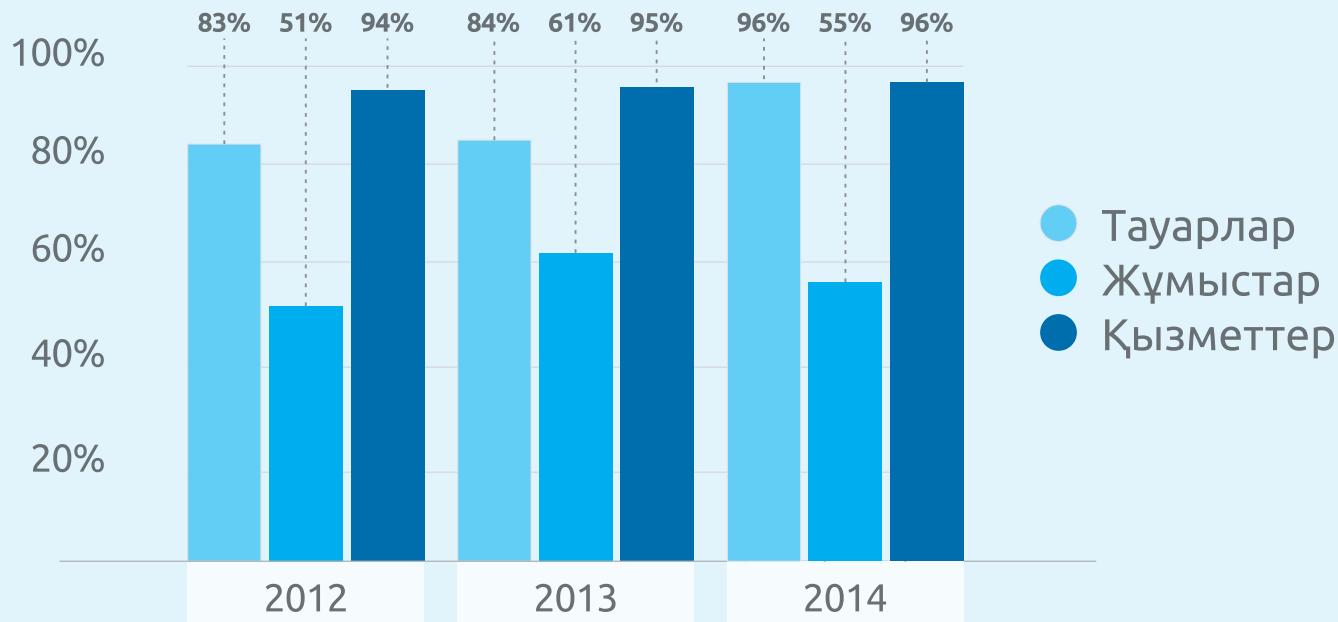
## «ҚазТрансГаз» компаниялар тобының сатып алындағы қазақстандық қамту үлесі (ҚҮ) ↗

2014 ж. бойынша сатып алындағы қазақстандық қамту үлесі (ҚҮ)

млрд. теңге

Көрсеткіш	Барлығы	Қазақстандық қамту үлесі	
		сомасы	%
Сатып алушының жалпы көлемі, оның ішінде	284,94	250,56	88%
Тауарлар	178,53	171,39	96%
Жұмыстар	56,74	31,21	55%
Қызметтер	49,67	47,68	96%

Қазақстандық қамту өзгерісінің серпіні



2014 жыл бойы «ҚТГ» компаниялар тобы бойынша жалпы сатып алу көлемі 284, 94 млрд. теңгені құрды, соның ішінде 178,53 млрд. теңге сомасына тауар, жұмыстар -56,74 млрд. теңге сомасына және қызметтер -49,67 млрд теңге сомасына сатып алғанған.

Сатып алушының жалпы көлемінде жергілікті қамтудың үлесі 250,28 млрд. теңгені құрады немесе 88%, оның ішінде сатып алған тауарлар бойынша - 96%, атқарылған жұмыстар бойынша - 55% және көрсетілген қызметтер бойынша-96%

## Кредиттік рейтингтер және қарыз портфелін басқару



2014 жылдың сәуірінде FitchRatings «ҚазТрансГаз» АҚ рейтинг бағалауын «BB+» деңгейден "BBB-" деңгейіне дейін жоғарылатты, Standard Poor's рейтинг агенттігі "BB+Тұрлаулы" деңгейде ұзақ мерзімді

рейтингті раастады, Moody's рейтинг агенттігі 2014 жылы қайта қараша өткізген жоқ («Baа3» болжамы - «Жағымды»).

### Кредиттік рейтингтер

Рейтинг агенттігі	Компания	Рейтинг беру күні	Рейтинг	Болжам
Standard & Poor's	ҚТГ	20.02.2014	BB+	Тұрақты
FitchRatings	ҚТГ	17.04.2014	BBB-	Тұрақты
Moody's	ҚТГ	16.08.2013	Baа3	Жағымды

**«ҚазТрансГаз» АҚ-ның 2013-2015 жылдарға арналған борышын басқару орта мерзімді саясатымен «Самұрық-Қазына» ҰӘҚ» АҚ, онымен сәйкес қарыз міндеттемелерінің барынша ықтимал деңгейі анықталған қарызыға қаржыландыру тарту жүзеге асырылады**

### 2014 жылдың 31 желтоқсанына Қоғамның қарыз портфелі

Қарыз алушы	Кредит беруші	Қарыз қалдығы	Валюта
«ҚазТрансГаз» АҚ	«ҚазМұнайГаз» ҰҚ АҚ	14 881 896 750	KZT
«ҚазТрансГаз» АҚ	BTB Банк (Германия) А.Г./ BTB Банк (Франция) СА	250 000 000	USD
«ҚазТрансГаз» АҚ	Ситибанк Қазахстан	140 500 000	USD
«ҚазТрансГаз» АҚ	АО «RBS Kazakhstan»	16 110 000	USD
«Интергаз Орталық Азия» АҚ	Еврооблигациялар	540 000 000	USD
«Интергаз Орталық Азия» АҚ	HSBC PLC/Citigroup	14 434 701	USD
«ҚазТрансГаз Аймақ» АҚ	Қазақстан Даму Банкі	1 814 028 156,72	KZT
«ҚазТрансГаз Аймақ» АҚ	Қазақстан Даму Банкі	12 728 036 660,84	KZT
«ҚазТрансГаз Аймақ» АҚ	Қазақстан Даму Банкі	5 088 728 720,47	KZT
«ҚазТрансГаз Аймақ» АҚ	Сбербанк	9 000 000 000	KZT
«ҚазТрансГаз Аймақ» АҚ	Облигациялық бағдарлама	8 629 170 000	KZT

«ҚазТрансГаз» АҚ несие портфелінің жалпы мөлшері 2014 жылдың 31 желтоқсанына 227 338 млн. теңгені құрады

## Кредиттік рейтингтер және қарыз портфелін басқару

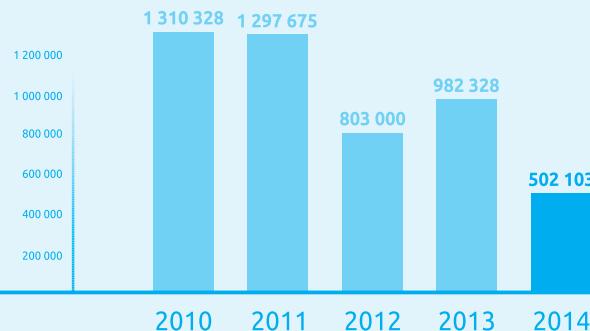


### КМГ ковенанттары

КМГ ковенанттары	2010 ж.	2011 ж.	2012 ж.	2013 ж.	2014 ж.
Қарыз/EBITDA (<=3,5)	1,19	1,18	1,68	1,57	2,45
Таза қарыз/Таза капиталдану (<=0,5)	0,13	0,11	0,19	0,2	0,2
Еркін сыйымдылық, мың \$	1 310 328	1 297 675	803 000	982 238	502 103

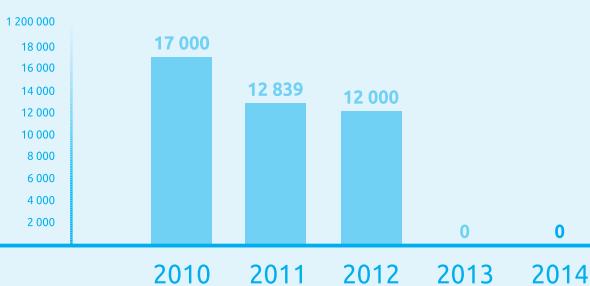
### Қарыз алуштың еркін сыйымдылығы

мың \$



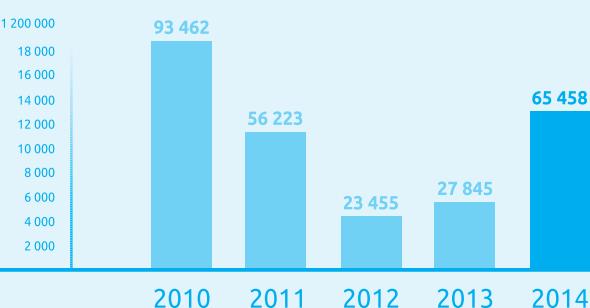
### Төленген дивидендтер

млн.тәңге



### Уақытша бос ақшалай қаражат қалдығы

млн.тәңге





## Қаржылық есептілік

### «ҚазТрансГаз» АҚ қаржылық жағдай туралы шоғырландырылған есебі

мың. теңге

	2014	2013
<b>АКТИВТЕР</b>		
<b>Ұзақ мерзімді активтер</b>		
Материалдық емес активтер	1 469 899	1 250 331
Негізгі құралдар	646 885 678	440 741 805
Бірлескен кәсіпорындарға инвестициялар	58 381 486	94 035 381
Ұзақ мерзімді активтер үшін берілген аванстар	18 765 146	15 205 244
Өтеуге ҚҚС	16 001 132	6 671 584
Мерзімі ұзартылған табыс салығы бойынша активтер	226 448	446 115
Басқа да ұзақ мерзімді активтер	993 099	1 440 359
Банктік салымдар	33 548 252	5 830 660
Пайдалануға шектелген ақша қаражаты	4 178 146	2 557 997
	<b>780 449 286</b>	<b>568 179 476</b>
<b>Ағымдағы активтер</b>		
Тауар-материалдық қорлар	24 687 987	22 698 641
Сауда және өзге де дебиторлық берешек	63 033 980	47 587 681
Байланысты тараптарға берілген пайыздық қарыздар	25 427 403	57 101
Берілген аванстар	4 060 879	3 427 983
Өтелуге жататын салықтар	15 035 590	13 944 806
Корпоративтік табыс салығы бойынша алдын ала төлем	4 979 937	4 402 555
Банктік салымдар	23 490 298	11 481 155
Ақша қаражаты және олардың баламалары	4 631 772	10 532 914
	<b>165 347 846</b>	<b>114 132 836</b>
<b>АКТИВТЕР ЖИЫНЫ</b>	<b>945 797 132</b>	<b>682 312 312</b>
<b>КАПИТАЛ ЖӘНЕ МІНДЕТТЕМЕЛЕР</b>		
<b>Капитал</b>		
Жарғылыш капитал	163 039 875	144 011 655
Қосымша төленген капитал	222 830 632	7 369 647
Есептілік валютасын қайта есептеу бойынша резерв	546 149	154 457
Бөлінбекен пайда	178 026 553	283 100 106
	<b>564 443 209</b>	<b>434 635 865</b>
<b>Ұзақ мерзімді міндеттемелер</b>		
Шығарылған борыштық бағалы қағаздар	106 647 107	82 527 839
Пайыздық қарыздар	19 000 634	5 990 952
Байланысты тараптардан алынған қарыздар	7 982 388	-
Қызметкерлерге сыйақылар бойынша міндеттемелер	2 960 308	2 651 942
Ұзақ мерзімді кредиторлық берешек	51 188	103 058
Резервтер	38 053 675	2 244 917
Мерзімі ұзартылған табыс салығы бойынша міндеттемелер	23 430 320	23 251 529
Басқа да ұзақ мерзімді міндеттемелер	5 594 642	7 217 465
	<b>203 720 262</b>	<b>123 987 702</b>
<b>Ағымдағы міндеттемелер</b>		
Шығарылған борыштық бағалы қағаздар	1 125 707	675 692
Пайыздық қарыздар	86 334 449	33 048 047
Резервтер	18 564 588	28 035 362
Сауда және басқа да кредиторлық берешек	58 112 573	41 258 744
Газ қарыздары бойынша берешек	-	5 744 418
Төленуге жататын салықтар	1 255 438	1 229 797
Төленуге жататын табыс салығы	-	2 324 575
Алынған аванстар	3 647 034	3 299 086
Өзге ағымдағы міндеттемелер	8 593 872	8 073 024
	<b>177 633 661</b>	<b>123 688 745</b>
<b>КАПИТАЛ МЕН МІНДЕТТЕМЕЛЕР ЖИЫНЫ</b>	<b>945 797 132</b>	<b>682 312 312</b>



## Қаржылық есептілік

### Жиынтық кіріс туралы шоғырландырылған есеп

мың теңге

	2014	2013
Өткізілген өнімнен және көрсетілген қызметтерден түскен кірістер Өткізілген өнім мен көрсетілген қызметтің өзіндік құны	<b>328 972 045</b> (247 473 336)	288 317 189 (209 677 956)
<b>Жалпы пайда</b>	<b>86 498 709</b>	78 639 233
Жалпы және әкімшілік шығыстар Өзге де операциялық кірістер Өзге де операциялық шығыстар	<b>(37 076 216)</b> <b>14 198 390</b> <b>(6 205 506)</b>	(23 794 840) 5 205 504 (6 009 560)
<b>Операциялық қызеттер болған пайда</b>	<b>57 415 377</b>	54 040 337
Қаржылық кірістер Қаржылық шығындар Бірлескен қасіпорындардың (пайдасындағы)/шығынындағы үлесі Теріс бағамдық айырма, нетто	<b>3 010 945</b> (15 269 989) (37 180 604) (15 018 749)	1 446 401 (7 956 969) 19 987 613 (1 310 921)
<b>Салық салынғанға дейінгі (шығын)/пайда</b>	<b>(7 043 020)</b>	66 206 461
Табыс салығы бойныша шығыстар	<b>(13 124 799)</b>	(15 753 117)
<b>Бір жылғы таза (шығын)/пайда</b>	<b>(20 167 819)</b>	50 453 344
<b>Өзге жиынтық кіріс</b> Келесі кезеңдерде пайда және залал құрамында қайта жіктелуге жататын жиынтық кіріс Есептілік валютасын қайта есептеу	<b>501 395</b> <b>391 692</b>	(502 548) 148 597
<b>Келесі кезеңдерде пайда және залал құрамында қайта жіктелуге жатпайтын жиынтық кіріс</b> Белгіленген төлемдері бар жоспарларды қайта бағалау Табыс салығының әсері	<b>137 129</b> (27 426)	(813 931) 162 786
<b>Келесі кезеңдерде пайда және залал құрамында қайта жіктелуге жатпайтын таза жиынтық кіріс</b>	<b>109 703</b>	(651 145)
<b>Табыс салығын шегерे отырып, бір жылғы жиынтық (шығынның)/кірістің жиыны</b>	<b>(19 666 424)</b>	49 950 796



## Қаржылық есептілік

### Ақша қаражатының қозғалысы туралы шоғырландырылған есеп

мын тенге

	2014	2013
<b>Операциялық қызметтөн болған ақша ағындары</b> Салық салынғанда дейінгі (шығын)/пайда	<b>(7 043 020)</b>	66 206 461
<b>Мыналарға түзетулер:</b>		
Тозу және амортизация Қаржылық шығындар, нетто Бірлескен кәсіпорындардың пайдасындағы/(шығынындағы) үлесі Газды тасымалдау шығыстары бойынша резервтегі өзгеріс	29 439 433 12 259 044 37 180 604 (7 938 828)	23 716 846 6 510 568 (19 987 613) 10 479 374
Газды қарызға беру бойынша шығындарды өтеу Газ қарыздары бойынша берешектегі өзгеріс Резервтегі өзгеріс Қызметкерлердің пайдаланылмаған демалыстары мен сыйлықақылары бойынша резервті есептей Күмәнді борыштар, берілген аванстар, ескірген және өтпейтін ТМҚ бойынша резервтегі өзгеріс, нетто Болашак кезеңдерін кірістерінің амортизациясы Қызметкерлерге берілген тұрған үй өтемақыларының Негізгі құралдарды және материалдық емес активтерді өткізуден болған(пайда)/залал Шарт бойынша есептелген шығыстар Негізгі құралдардың құнсыздандынуынан болған шығын Актуарлық бағалаудағы өзгеріс және жұмысқерлердің сыйлақылары бойынша дисконт амортизациясы Теріс бағамдық айырма	11 074 720 (5 744 418) (1 477 361)	781 673 (7 340 439) (1 656 520)
1 348 973	-	
1 194 161 (851 718) 447 260	-	(311 011) 71 558
(5 452 092)	740 520	
794 395	714 540	939 375
(77 944)	822 248	
17 337 590	1 710 005	
<b>Айналым капиталындағы өзгерістерге дейінгі операциялық пайда</b>	<b>82 490 799</b>	83 397 585
Тауар-материалдық қорлардағы өзгеріс Сауда және өзге де дебиторлық берешектегі өзгеріс Берілген аванстардағы өзгеріс Өтеуге жататын салықтардағы өзгеріс Сауда және өзге де дебиторлық берешектегі өзгеріс Төленетін салықтардағы өзгеріс Алынған аванстардағы өзгеріс Өзге де ағымдағы міндеттемелердегі өзгеріс Жұмысқерлердің сыйлақылары бойынша міндеттемелердегі өзгерістер Өзге де үзақ мерзімді міндеттемелердегі өзгеріс	(7 918 317) (9 132 354) (632 896) (10 420 332) 366 259 25 641 347 948 (1 521 946) 308 366 (139 873)	(9 519 844) 5 312 784 (576 287) (5 155 745) (12 245 287) (661 697) 639 398 (1 355 893) -
<b>Операциялық қызметтөн түсken ақша қаражатының түсімі</b>	<b>53 773 295</b>	59 835 014
Төленген пайыздар Төленген табыс салығы Банк салымдары бойынша алынған пайыздар	(9 262 420) (15 627 245) 2 339 324	(6 717 926) (8 115 138) 584 720
<b>Операциялық қызметтөн болған таза ақша ағындары</b>	<b>31 222 954</b>	45 586 670
<b>Инвестициялық қызметтөн түсетін ақша ағындары</b> Банк салымдарын орналастыру Пайдалануда шектелген ақша қаражатын орналастыру Байлансты талаптарға берілген пайызызы қарыздар Байлансты тарараптеген пайызызы қарыздар Негізгі құралдар мен материалдық емес активтерді сатып алу Негізгі құралдарды және материалдық емес активтерді сатудан түсетін түсім Қызметкерлерге берілген түрғын үй өтемақысы Бірлескен кәсіпорындарға инвестициялар Ұзақ мерзімді активтер үшін берілген аванстар	(38 353 158) (1 620 149) (26 149 030) (43 641 302) 751 246 -	(557 418) (2 397 199) (50 101) 19 500 221 67 284 307 3 539 355 (1 508 011) (34 200) (3 478 686)
<b>Инвестициялық қызметте пайдаланылған таза ақша ағындары</b>	<b>119 505 265</b>	(52 270 346)



# Қаржылық есептілік

## Консолидированный отчет о совокупном доходе

тыс. тенге

	2014	2013
<b>Қаржылық қызметтөн түсken ақша ағымдары</b> Банк қарыздары мен борыштық бағалы қағаздар бойынша түсімдер Байланысты тараптардан қарыздар бойынша түсімдер Банк қарыздарын және борыштық бағалы қағаздарды өтеу Акционерге бөлу	172 324 338 14 881 897 (104 825 066)	85 811 902 (76 259 578) (50 000)
<b>Қаржылық қызметтөн болған таза ақша ағымдары</b> Ақша қаражаты мен оның баламаларындағы таза өзгеріс Жыл басындағы ақша қаражаты мен оның эквиваленттері	82 381 169 (5 901 142) 10 532 914	9 502 324 2 818 648 7 714 266
<b>Жыл соңындағы ақша қаражаты мен олардың баламалары</b>	4 631 772	10 532 914

## Ақшаад емес операциялар - қосымша ашып көрсету

Мына ақшасыз операциялар ақша қаражатының қозғалысы туралы шоғыландырылған есептен алғынып тасталды:

### Жарғылық капиталды ұлғайту

2014 жылы Топ әрқайсысының номиналды құны 10 000 теңге болатын 1 902 822 дана көлемінде жай акцияларды шығарды. Акцияларды Компанияның жалғыз Акционері сатып алғып, 17 189 465 мың теңге сомада газ құбырларын беру нысанында мүліктік салыммен төленді.

### Негізгі құралдарды беру

2014 жылы Компания жалғыз Акционерден қосымша төленген капитал ретінде 208 451 418 мың теңге (2013 жылы: нөл теңге) жалпы сомаға газ көлік жүйесінің активтері күйінде негізгі құралдарды алды.

2014 жылы Топ өзінің тұтынушаларынан өтеусіз негізде 370 138 мың теңге (2013 жылы: 287 906 мың теңге) сомасына газ құбырларын алды.

### Ұзақ мерзімді активтерді жеткізгені үшін кредиторлық берешек

2014 жылы 4 352 797 мың теңге сомасына негізгі құралдардың түсінің кредиторлық берешекті ұлғайту есебінен қаржыландырылды (2013 жылы: 8 450 147 мың теңге).

### Ұзақ мерзімді активтер үшін берілген аванстар

2014 жылы 6 711 915 мың теңге сомасына негізгі құралдардың түсінің 2013 жылы берілген аванстар арқылы қаржыландырылды (2013 жылы: 7 491 000 мың теңге)

### Тауар-материалдық қорларды аудару

2014 жылы 5 889 856 мың теңге сомасына тауар-материалдық қорлар негізгі құралдарға қосылды (2013 жылы: нөл теңге).

### Газ құбырларын жою және негізгі құралдардың құрамына қосылған участеклерді қалпына келтіру активі

2014 жылы негізгі құралдарға түсімдерге резерв есебінен құрылған, 35 276 662 мың теңге сомасында газ құбырларын жою және участеклерді қалпына келтіру активі кірді (2013 жылы: нөл теңге).

### Қаржылық шығындарды капиталдандыру

2014 жылы негізгі құраларға түсімдерге 335 864 мың теңге (2013 жылы: нөл теңге) сомасына қаржылық шығындардың капиталдануы кірді.



**КазТрансГаз**

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ОПЕРАТОР В СФЕРЕ ГАЗА И ГАЗОСНАБЖЕНИЯ

# Годовой отчет 2014

# СОДЕРЖАНИЕ

- 2** О компании
- 3** Оценка позиций АО «КазТрансГаз» и перспективы его развития по итогам 2014 года
- 6** События 2014 года
- 7** Информация о Стратегии развития АО «КазТрансГаз»
- 9** Финансовые и производственные показатели деятельности группы компаний АО «КазТрансГаз»
- 11** Обращение к акционерам
- 12** Основные производственные и финансовые показатели в разрезе структурных подразделений
- 18** Инвестиционная деятельность
- 24** Инновации
- 25** Управление рисками
- 29** Система менеджмента качества
- 32** Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда
- 35** Социальная ответственность
- 39** Корпоративное управление
- 45** Казахстанское содержание (КС) в закупках группы компаний АО «КазТрансГаз»
- 46** Кредитные рейтинги и управление долговым портфелем
- 48** Финансовая отчетность



## О компании

Компания «КазТрансГаз» создана в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан №173 от 5 февраля 2000 года. 9 июня 2004 года, в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» от 13 мая 2003 года №415-II закрытое акционерное общество «КазТрансГаз» переименовано в акционерное общество «КазТрансГаз». Свидетельство о государственной перерегистрации юридического лица №13898-1901-АО от 9 июня 2004 года выдано департаментом юстиции г.Астаны.

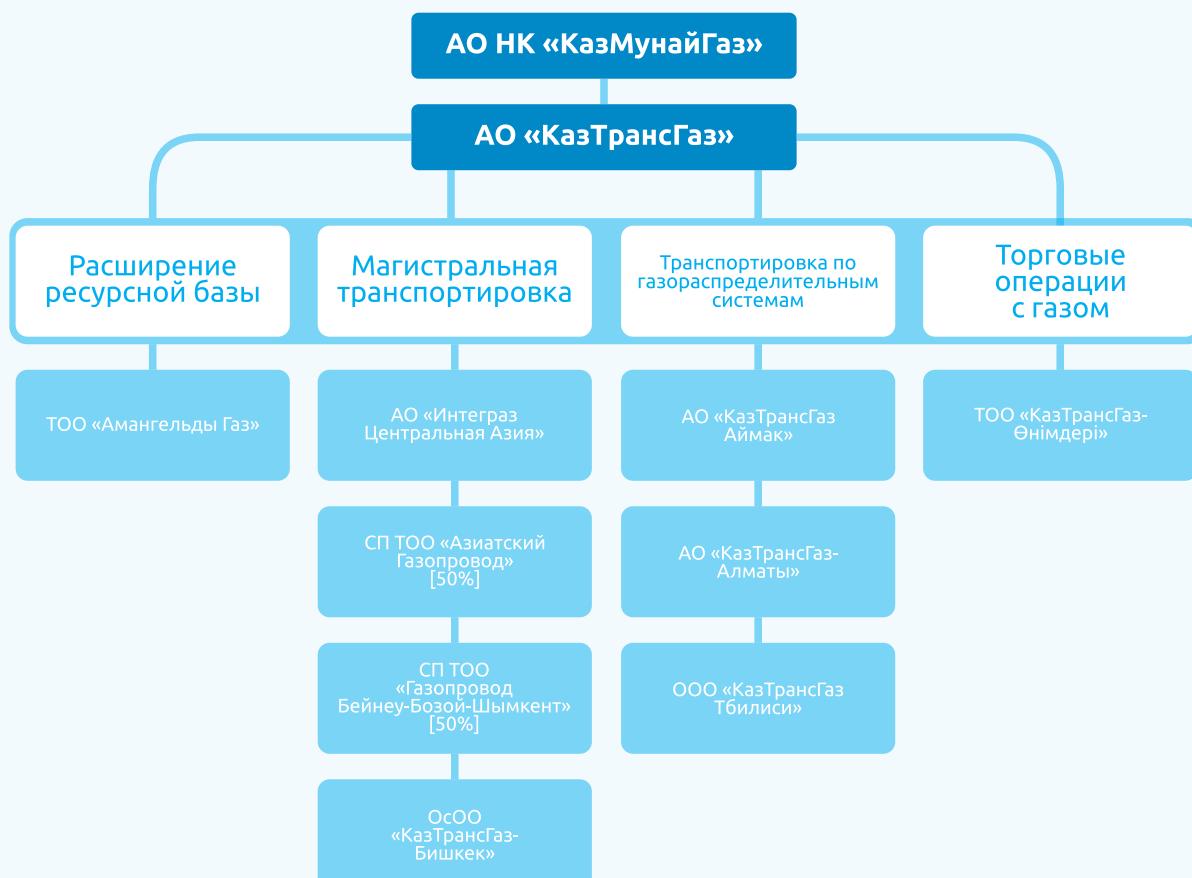
В соответствии с Постановлением Правительства РК № 914 от 5 июля 2012 года **акционерное общество «КазТрансГаз» определено национальным оператором в сфере газа и газоснабжения.**

Газовая отрасль Республики Казахстан обладает значительным потенциалом для дальнейшего развития, что позволит в будущем вывести Казахстан в число ведущих производителей природного газа. Акционерное общество «КазТрансГаз» является крупнейшей газоснабжающей компанией Республики Казахстан,

представляющей интересы государства на газовом рынке страны и в мире.

Единственным акционером является Акционерное общество Национальная компания «КазМунайГаз». Акционерное общество «КазТрансГаз» управляет транспортировкой природного газа по магистральным газопроводам, занимается продажей газа на внутреннем и внешнем рынках, разрабатывает, финансирует, строит и эксплуатирует трубопроводы и газохранилища.

**В отчетном периоде в группу компаний КазТрансГаз входило 9 дочерних и зависимых компаний, которые представлены в следующих бизнес-направлениях**



# Оценка позиций АО «КазТрансГаз» и перспективы его развития по итогам 2014 года

Проект строительства МГ «Бейнеу – Шымкент», обеспечивающий пропускную способность до 10 млрд. куб. м, будет способствовать повышению энергетической безопасности Казахстана и позволит обеспечить поставку газа из западных газодобывающих регионов страны в южные, и, тем самым, снизить зависимость от поставок узбекского и туркменского газа. Реализация проекта даст положительный мультиплексивный эффект, выражаящийся в возможности продолжения газификации ранее не газифицированных территорий Кызылординской, северных районов Южно-Казахстанской, Жамбылской и Алматинской областей, а также расширение экспортных маршрутов.

Общая система транспортировки газа включает обширную сеть магистральных газопроводов (МГ), компрессорных станций (КС) подземных хранилищ газа (ПХГ), а также распределительные газопроводы.

В настоящее время ТОО «Амангельды Газ», на основании Контракта на совмещенную разведку и добывчу углеводородного сырья от 12 декабря 2000 года, продолжает освоение Амангельдинской группы газовых месторождений в Жамбылской области.

Извлекаемые запасы природного газа месторождения Амангельды составляют 15 520 млн. куб. м. Тем не менее, по запасам и объемам добывчи газа позиции КазТрансГаз на рынке РК являются слабыми, и его доля составляет порядка 1–2%.

В связи с этим, АО «КазТрансГаз» в целях обеспечения энергетической безопасности РК, критически важной задачей видит подключение к ЕСГ недропользователей, добывающих попутный нефтяной газ.

Во исполнение Плана мероприятий

(Дорожная карта) по реализации поручения Президента Республики Казахстан Н.А. Назарбаева по разведке и добывче метана Карагандинского угольного бассейна, утвержденного в марте 2014 года первым вице-министром индустрии и новых технологий Республики Казахстан А.П. Рау, КазТрансГаз изучает и в дальнейшем планирует реализовать инновационный пилотный проект по разведке и добывче метана угольных пластов Карагандинского угольного бассейна.

Одним из перспективных транзитных направлений для Казахстана является МГ «Казахстан – Китай» с пропускной способностью 30 млрд. куб. м природного газа в год и планируемым увеличением мощности МГ до 55 млрд. куб. м к 2016 году (с учетом ввода компрессорных станций по нитке С). На сегодняшний день это крупнейший инвестиционный проект в нефтегазовой отрасли страны.

Основная часть газовых ресурсов в Казахстане сосредоточена на крупных разрабатываемых или подготовленных к разработке месторождениях, в том числе нефтяных – Тенгизское, Кашаган, Королевское (Атырауская область), газоконденсатных – Карабаганак (Западно-Казахстанская область), Жанажол, Урихтау (Актюбинская область) и других.

Запасы свободного газа в РК промышленных категорий разведаны на более чем 70 газовых, газоконденсатных и нефтегазовых месторождениях. В разработке находится около 30 месторождений, с которыми связано 86% начальных запасов газа промышленных категорий. Несмотря на это значительная часть данных месторождений не подключены к единой системе газоснабжения (далее – ЕСГ): 15 из 215 (порядка 7%).



## КАРТА ПРИСУТСТВИЯ



Сложившиеся схемы газоснабжения РК характеризуются централизованным управлением системой транспортировки и поставками природного газа. Однако, дальнейшее развитие внутреннего рынка как природного, так и сжиженного газа во многом зависит от скоординированных совместных действий газодобывающих, газотранспортных и газораспределительных организаций, а также местных органов на региональном уровне.

В совокупности КазТрансГаз эксплуатируют порядка свыше 31 тыс. км газораспределительных газопроводов высокого, среднего и низкого давления.

На сегодня газифицированы 10 из 14 областей РК, при этом в большинстве случаев газифицированы только областные центры. В ряде газифицированных областей уровень газификации составляет не более 14%. Уровень охвата газификацией населения РК в 2014 году составил 39%.

Утвержденная Генеральная схема газификации на 2015-2030 годы направлена на создание условий для обеспечения внутренних потребностей Казахстана в газе посредством не только широкомасштабного строительства новых

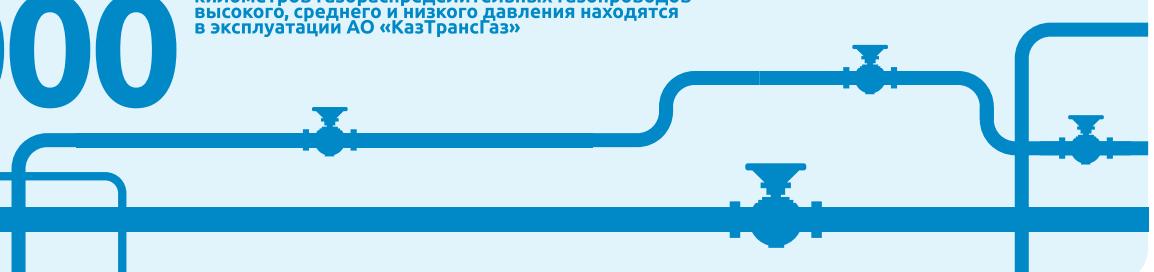
газопроводов, но и поиска альтернативных и рациональных источников газоснабжения регионов республики. Кроме того, в рамках стимулирования и развития газификации сжиженным природным газом будут предусмотрены меры стимулирования для транспортных средств, использующих газ в качестве моторного топлива.

Основываясь на принципах многовекторности поставок углеводородов на внутренние и внешние рынки, Казахстан стремится развивать все экономически выгодные маршруты по транзиту и экспортным поставкам природного газа. При этом для него остается важным ведение согласованной энергетической политики с сопредельными странами, так как транзитно-экспортные маршруты проходят по их территориям.

С учетом роста внутреннего потребления и значительных объемов обратной закачки, экспортный газовый потенциал Казахстана пока не столь значителен. Существенный рост экспортных поставок возможен, к примеру, за счет уменьшения объемов обратной закачки газа, что, впрочем, пока не предусматривается технологическими схемами разработки месторождений.

# 31000

километров газораспределительных газопроводов  
высокого, среднего и низкого давления находятся  
в эксплуатации АО «КазТрансГаз»



Доля АО «КазТрансГаз» в сфере газа и газоснабжения Казахстана в 2014 году представлена в нижеследующей таблице.

#### Доля АО «КазТрансГаз» в сфере газа и газоснабжения Казахстана в 2014 году

	Производство товарного газа	Поставка на внутренний рынок	Импорт	Экспорт
Республика Казахстан, млрд. куб.м	21,3	12,4	4,4	11,1
АО «КазТрансГаз», млрд. куб.м	0,32	11,1	4,4	1,8
Доля КазТрансГаз, %	1,5	89,5	100	16,2

В соответствии с Законом РК «О газе и газоснабжении» Национальный оператор – АО «КазТрансГаз» осуществляет преимущественное право государства на приобретение сырого и товарного газа у недропользователей РК.

С 1 января 2015 года Министерство энергетики РК утвердило предельные цены оптовой реализации товарного газа на внутреннем рынке.

В настоящее время основным рынком сбыта для экспорта казахстанского газа является направление Российской Федерации. С выходом газопровода «Бейнеу–Шымкент» на полную проектную мощность, откроется новое экспортное направление в КНР.

В целях улучшения экологической ситуации в регионах республики, а также развития рынка газомоторного топлива, КазТрансГаз начиная с 2010 года осуществляет строительство авто газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) и реализацию компримированного природного газа (КПГ).

За период 2010–2014 годов группой компаний КазТрансГаз осуществлено строительство 5 АГНКС в г. Алматы.

С начала реализации проектов по строительству АГНКС в г. Алматы за период 2011–2014 гг. замещено порядка 38 тыс. тонн ДТ (46,4 млн. куб. м.).

→ 38 000 тонн ДТ

→ 46 000 000 куб.м.





## События 2014 года



Утверждена Генеральная схема газификации Республики Казахстан на 2015 - 2030 годы (Постановление Правительства Республики Казахстан от 04.11.2014 г. № 1171)



Утверждена Концепция развития газового сектора Республики Казахстан до 2030 года (Постановление Правительства Республики Казахстан от 5 декабря 2014 года № 1275)



Введено в опытно-промышленную эксплуатацию месторождение «Жаркум» (запасы составляют 1 млрд 273 млн. м<sup>3</sup> и 41 тыс. тонн газа и газового конденсата)



Завершено строительство Линейной части нитки «С» магистрального газопровода «Казахстан-Китай» с пропускной способностью до 5 млрд. м<sup>3</sup>/год. Техническая готовность к вводу в эксплуатацию была подтверждена рабочей комиссией. На 31 декабря 2014 года, протранспортировано по нитке «С» газопровода порядка 1 895 млн. м<sup>3</sup> природного газа



Достигнута пропускная мощность магистрального газопровода «Бозой-Шымкент» в объеме до 2,5 млрд. м<sup>3</sup>/год. На 31 декабря 2014 года, по указанному участку газопровода протранспортировано порядка 1 378 млн. м<sup>3</sup> природного газа



В целях диверсификации маршрутов транспортировки газа, введена в эксплуатацию перемычка между магистральными газопроводами «Союз» и Лупинг САЦ4, тем самым, обеспечив техническую возможность транспортировки газа в режиме реверса по магистральному газопроводу Лупинг САЦ

### Проведены работы по газификации

- Завершена реализация проекта «Газификация г. Алматы и пригородной зоны». Общий объем инвестиции составил – 17 744 млн. тенге. В рамках проекта построены 1 226 км. газопроводов среднего и низкого давления с монтажом шкафных газорегуляторных пунктов (далее - ШГРП) в количестве - 252 единиц
- Завершена реализация 1-ой очереди 1 пускового комплекса проекта газификации г. Зайсан ВКО. Общий объем инвестиций на газификацию г. Зайсан составил - 364 млн. тенге; в рамках проекта завершено строительство газопроводов низкого и среднего давления протяженностью 38,1 км. Появилась возможность газификации 1 100 частных домов, 100 объектов коммунально-бытового сектора и средней школы;
- В рамках модернизации газораспределительных сетей г. Шымкент – проложено 787 км. газопроводов, установлено – 14 ПГБ (пункт газорегуляторный блочный) и 10 688 ШГРП.
- В рамках модернизации газораспределительных сетей г. Тараз – проложено 293 км. газопроводов, установлено 3 988 ШГРП.

# Информация о стратегии развития АО «КазТрансГаз»



**АО «КазТрансГаз» и его дочерние и зависимые организации, осуществляющие деятельность в газовой отрасли, образуют вертикально-интегрированную группу компаний в составе Акционерного общества «Национальная компания «КазМунайГаз».**

Основной стратегической целью АО «КазТрансГаз» является повышение стоимости активов и содействие в модернизации и диверсификации газовой отрасли.

## Миссия

Миссия АО «КазТрансГаз» – интеграция и развитие газовой отрасли для обеспечения надежного и безопасного газоснабжения потребителей Республики Казахстан, получение максимальных доходов от экспорта казахстанского газа и использования транзитного потенциала Казахстана, повышение доходности переработки и реализации газа на внутреннем рынке, социально-ответственное ведение бизнеса, поддержка отечественных поставщиков товаров, работ и услуг, развитие местных кадров.

## Видение

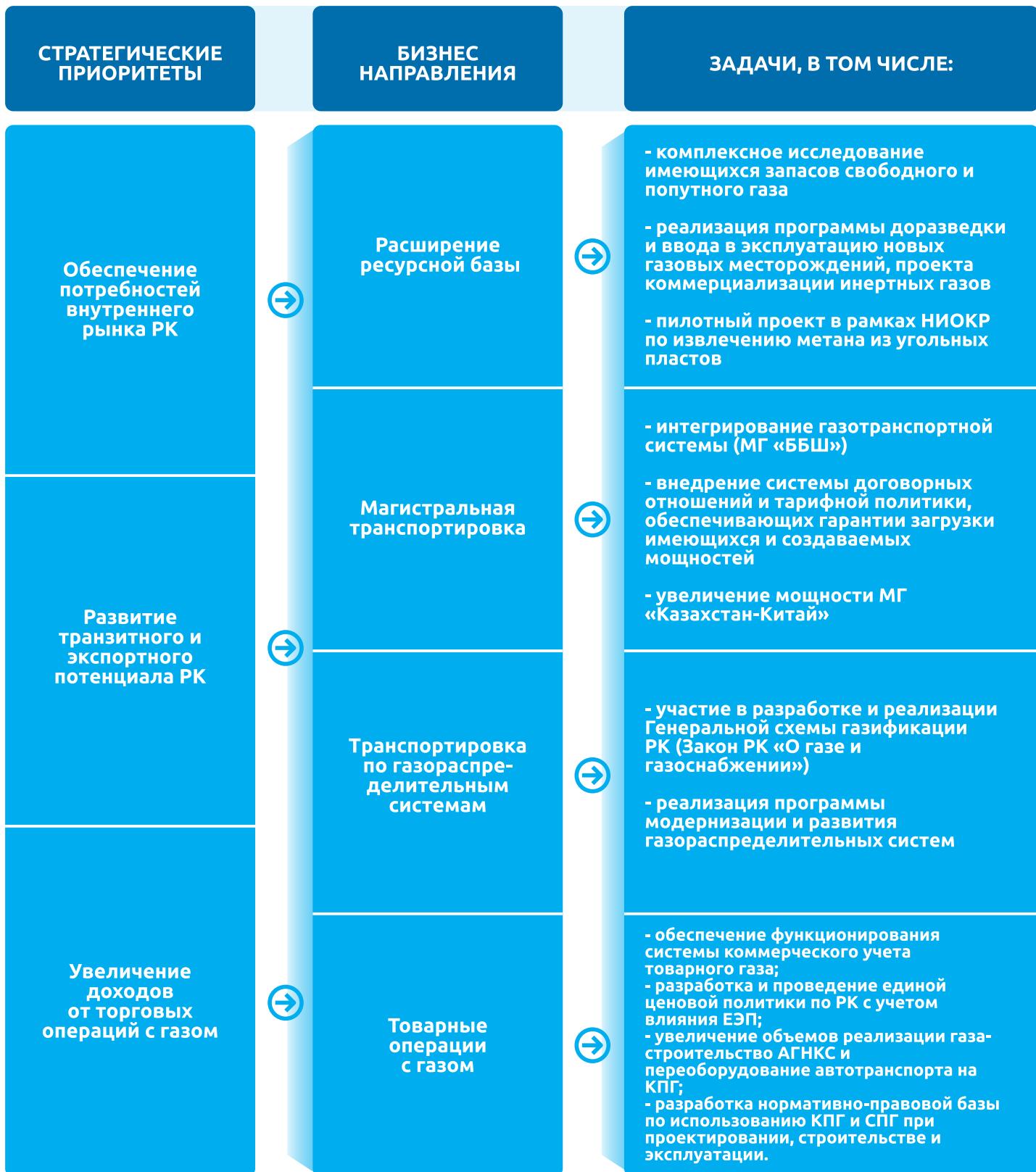
АО «КазТрансГаз» – высокоеффективная газоэнергетическая компания международного уровня. В целях реализации стратегических приоритетов АО «КазТрансГаз» сконцентрируется на интегрированном развитии следующих стратегических бизнес-направлений:

- **Расширение ресурсной базы**
- **Магистральная транспортировка газа**
- **Транспортировка по газораспределительным системам**
- **Торговые операции с газом**
- **Совершенствование системы управления**

Безусловными стратегическими приоритетами АО «КазТрансГаз» являются:

- **Совершенствование системы управления;**
- **Обеспечение стратегических выгод для государства и развитие казахстанского содержания.**

# Приоритетные направления деятельности АО «КазТрансГаз»



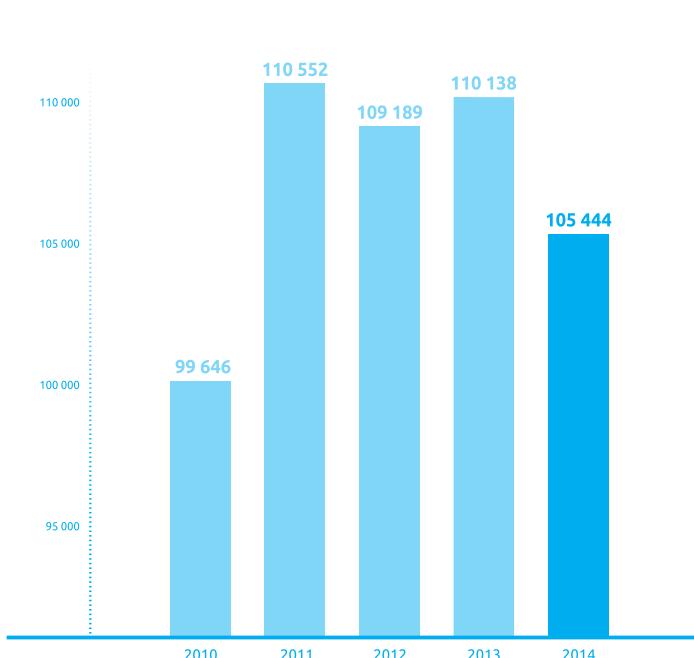
# Финансовые и производственные показатели деятельности группы компаний АО «КазТрансГаз»

## Магистральная транспортировка

млн. куб. м

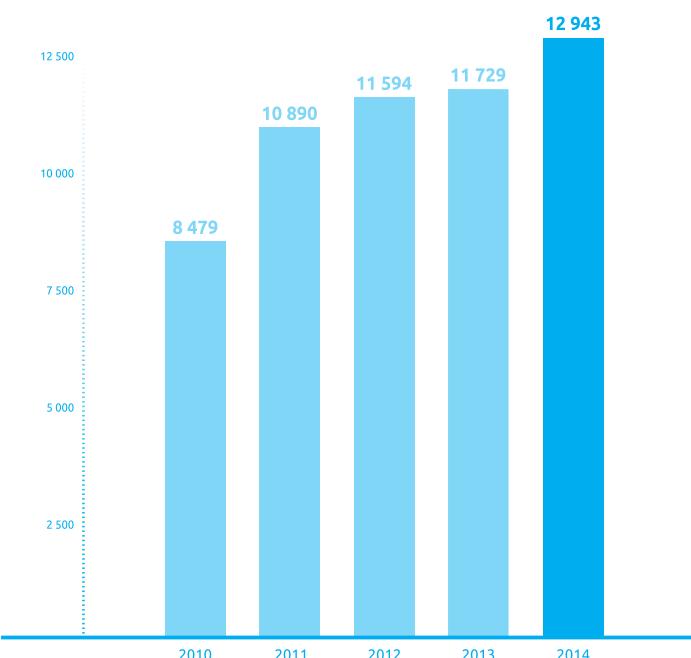
## Реализация газа

млн. куб. м



## Реализация газа

млн. куб. м

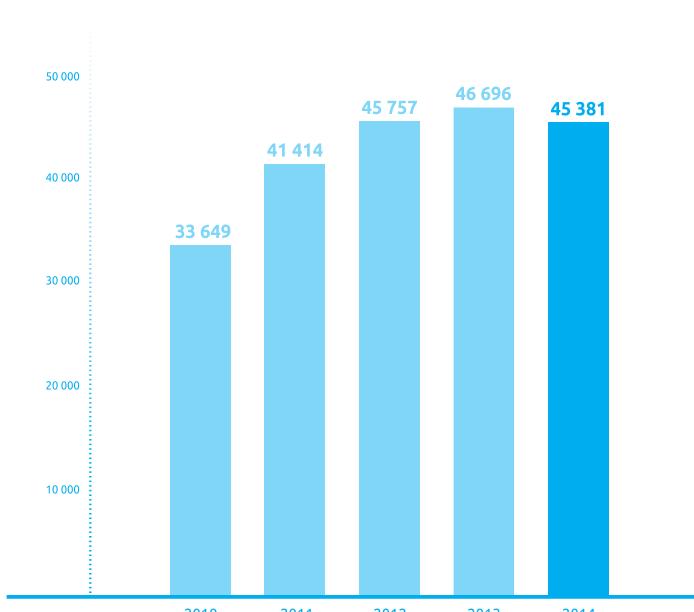


## Товаро-транспортная работа

млрд. куб. м\*км

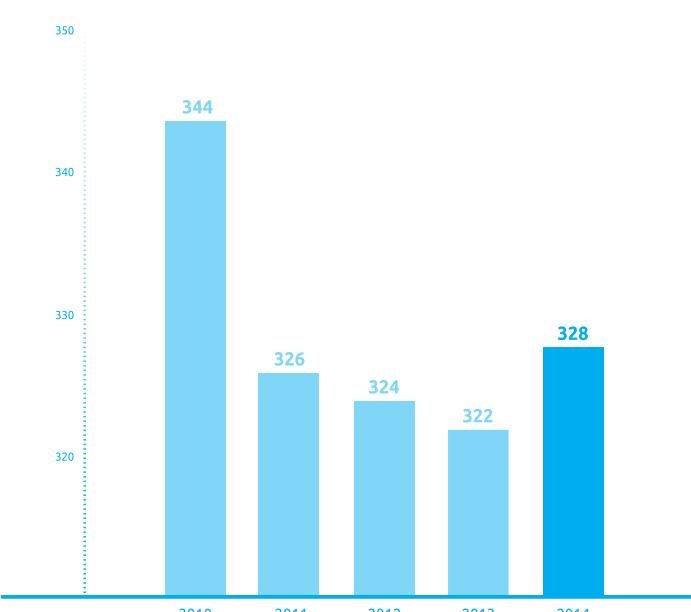
## Добыча газа

млн. куб. м



## Добыча газа

млн. куб. м



# Финансовые и производственные показатели деятельности группы компаний АО «КазТрансГаз»

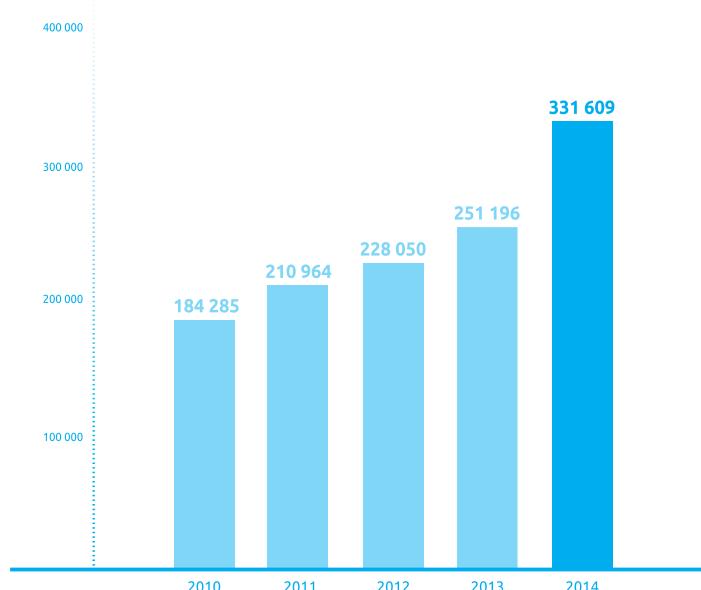
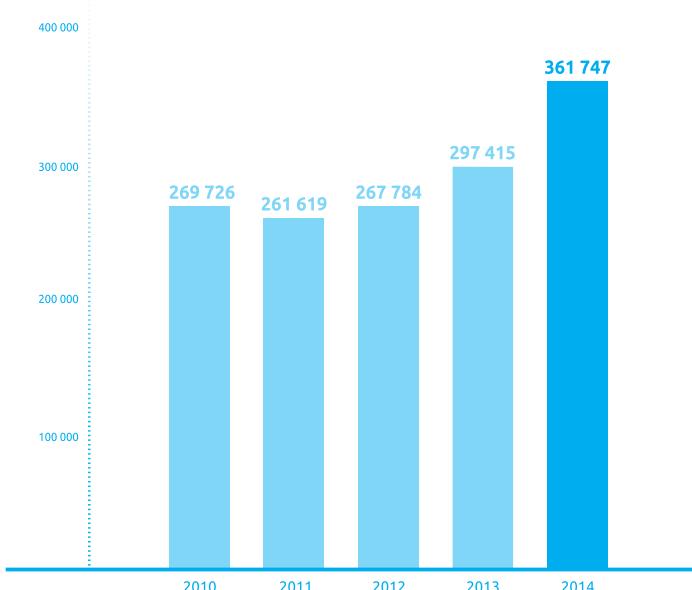


Доходы

млн. тенге

Расходы

млн. тенге

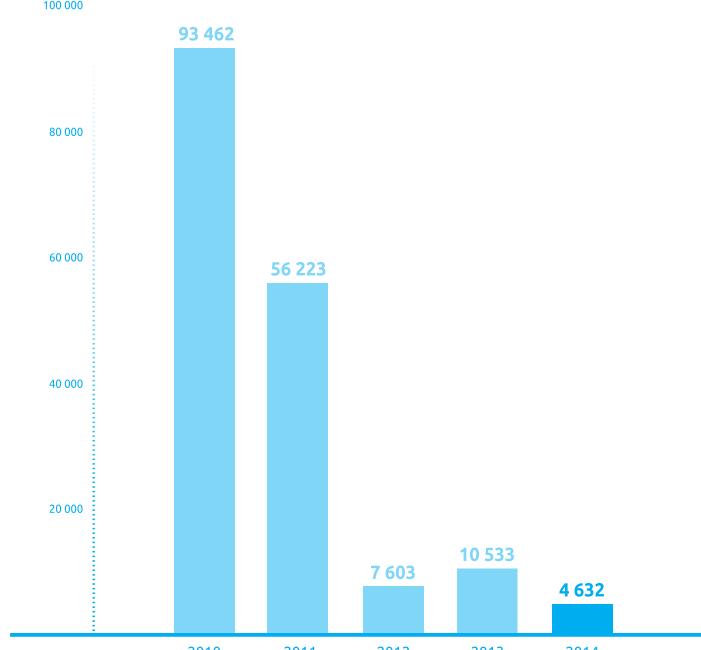
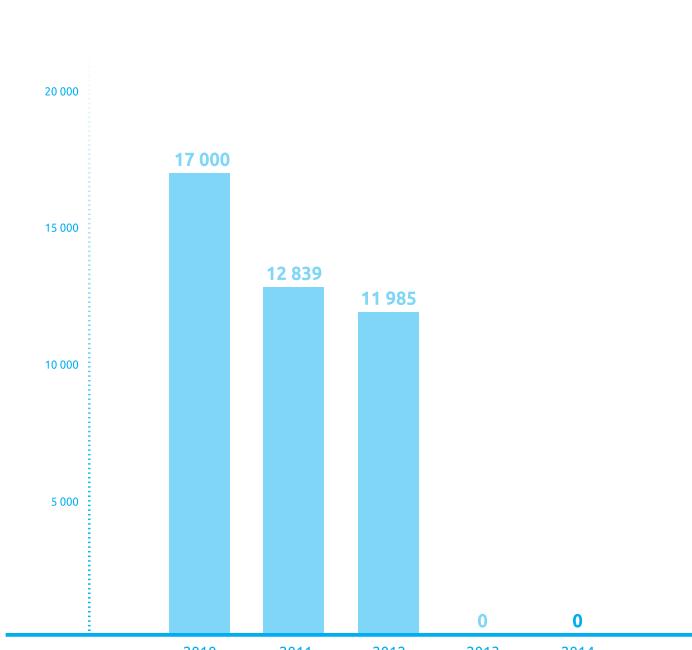


Выплаченные дивиденды

млн. тенге

Чистые денежные средства

млн. тенге





# Обращение к акционерам

## *Уважаемые акционеры и партнеры АО «КазТрансГаз»!*

Прошлый год был достаточно сложным для всего нефтегазового сектора и экономики страны в целом. Такая ситуация сложилась из-за продолжающегося в мировой экономике кризиса, а также высокой волатильности цен на энергоресурсы. Но, подводя итоги работы, хочется отметить, что АО «КазТрансГаз» с этими вызовами справилось и решало возникшие проблемы достаточно успешно. Компания приложила максимум усилий, чтобы снизить воздействие негативных факторов, направив работу по выполнению взятых на себя обязательств перед государством, акционерами и партнерами.

Надо отметить, что АО «КазТрансГаз» продолжает удерживать ведущие позиции в газовой отрасли, постоянно работая над укреплением своего положения в стране и мире и привнося значительный вклад в экономическую безопасность Республики Казахстан.

Компанией успешно реализуются масштабные проекты, в том числе международные, внедряются современные технологии, активно происходят процессы диверсификации и трансформации.

В прошлом году постановлением Правительства была утверждена Генеральная схема газификации Казахстана до 2030 года. Этот документ стал для нашей компании планом действий, согласно которому АО «КазТрансГаз» должно создать условия для обеспечения внутренних потребностей Казахстана в газе посредством не только широкомасштабного строительства новых газопроводов, но и поиска альтернативных и рациональных источников газоснабжения регионов республики. Поэтому Компания продолжила реализацию одного из стратегических и социально значимых для страны проекта по газификации регионов. На сегодняшний день мы представлены в 11 газифицированных регионах Казахстана, а количество абонентов составляет 1 508 957.

Динамику развития компании подтверждают и основные результаты 2014 года. Производственные показатели были выполнены, как в части региональной транспортировки газа, так и в части торговых операций с газом. План доходов по Компании был перевыполнен и составил 101%. Консолидированный доход в 2014 году составил 361,7 млрд. тенге, что выше предыдущего года на 22%.

В целом группой компаний АО «КазТрансГаз» в государственный бюджет было выплачено 46,1 млрд. тенге налогов и других обязательных платежей.

Продолжается реализация очень важного проекта по переоборудованию автотранспорта на компримированный природный газ. На сегодняшний день в г. Алматы парк автотранспортных средств, работающих на компримированном природном газе, составляет уже 1033 единицы, введены в эксплуатацию 5 АГНКС.

Год от года мы успешно реализуем масштабные проекты, внедляем современные технологии, умножаем газотранспортную инфраструктуру.

Все это позволяет нам говорить, что 2014 год был успешным. Строя планы на будущее, мы так же планомерно будем продолжать реализацию поставленных задач. Оставаясь сильной, стабильной компанией, национальным оператором в сфере газа и газоснабжения, АО «КазТрансГаз» продолжит вносить существенный вклад в развитие экономики страны, работая на процветание казахстанцев.

Председатель Совета директоров  
АО «КазТрансГаз»  
С. Сұлтанғали

Председатель Правления  
АО «КазТрансГаз»  
К. Шарипбаев

## Основные производственные и финансовые показатели в разрезе структурных подразделений



Основными видами деятельности Корпоративного центра АО «КазТрансГаз» являются реализация газа на внешнем и внутреннем рынках, а также кураторство дочерних и зависимых организаций, осуществляющих деятельность по реализации газа, транспортировке и эксплуатации распределительных газопроводов.

Производственные показатели		млн. тенге		
		2012	2013	2014
				в % к 2013
Реализация природного газа, млн куб. м	1 784	3 064	7 602	248%
Внутренний рынок	695	686	5 800	846%
Экспорт	1 089	2 378	1 802	76%

(без вычета внутригрупповых операций)

По Корпоративному центру Акционерного общества «КазТрансГаз» в 2014 году реализация природного газа без исключения внутригрупповых операций составила 7 602 млн куб.м, в том числе на экспорт – 1 802 млн. куб.м.

В соответствии с Постановлением Правительства РК № 914 от 5 июля 2012 года акционерное общество «КазТрансГаз»

определен национальным оператором в сфере газа и газоснабжения.

Поставка газа на внутренний рынок осуществляется путем реализации через АО «КазТрансГаз Аймак» и АО «КазТрансГаз Алматы» из ресурсов казахстанских недропользователей, а также импортного газа, поставляемого в рамках СВОП-операций с ОАО «Газпром».

**Поставка газа на экспорт осуществляется за счет ресурсов казахстанских недропользователей (ТОО «Тенгизшевройл», АО «СНПС Актобемунайгаз» и ТОО «Казахойл Актобе») в адрес Компании Gazprom Schweiz AG по следующим направлениям:**

по МГ "САЦ" с замером передаваемых объемов на ГИС «Александров Гай»

по МГ «Оренбург-Новопсков» с замером передаваемых объемов на ГИС «Александров Гай»

по МГ «Бухара-Урал» с замером передаваемых объемов на ГИС «Домбаровка»

Вместе с тем, поставка на экспорт также осуществляется в адрес ОАО «Кыргызгаз» из ресурсов Амангельдинского месторождения по МГ «Бухарский газоносный район – Ташкент – Бишкек – Алматы».

Финансовые показатели		млн. тенге		
		2012	2013	2014
				в % к 2013
Доход от реализации продукции и оказания услуг	54 237	80 787	136 725	169%
Валовая прибыль	23 179	46 373	52 450	54%
Чистая прибыль	16 490	28 809	25 521	89%



## АО «Интергаз Центральная Азия»

Основными направлениями деятельности АО «Интергаз Центральная Азия» (далее – АО «ИЦА») являются транспортировка природного газа по системе магистральных газопроводов, услуги по хранению газа в подземных хранилищах, эксплуатация и техническое обслуживание МГ.

Транспортировка природного газа осуществляется по территории Южно-Казахстанской, Жамбылской, Костанайской, Западно-Казахстанской, Алматинской, Мангистауской, Актюбинской и Кызылординской областей.

Международная транспортировка природного газа является основной доходной составляющей бизнеса АО «ИЦА». Заключение среднесрочного контракта на транспортировку природного газа через территорию РК с ОАО «Газпром» на 2011-2015 годы, а также наличие других долгосрочных соглашений о сотрудничестве в газотранспортной отрасли и транзите газа, инвестиции в модернизацию и проведенные мероприятия по капитальному ремонту МГТС позволили получить стабильный доход в отчетном периоде.

Производственные показатели				млн.куб.м
	2012	2013	2014	в % к 2013
Объемы транспортировки газа	95 201	93 658	87 113	93%
Внутренний рынок	10 012	10 369	11 939	115%
Экспорт	11 912	12 021	11 164	93%
Международный транзит	73 277	71 267	64 010	90%

Выполнение плана по объемам транспортировки газа в 2014 году составило 96%. По сравнению с 2013 годом наблюдается снижение объемов транспортировки газа в связи с сокращением транзита среднеазиатского газа.

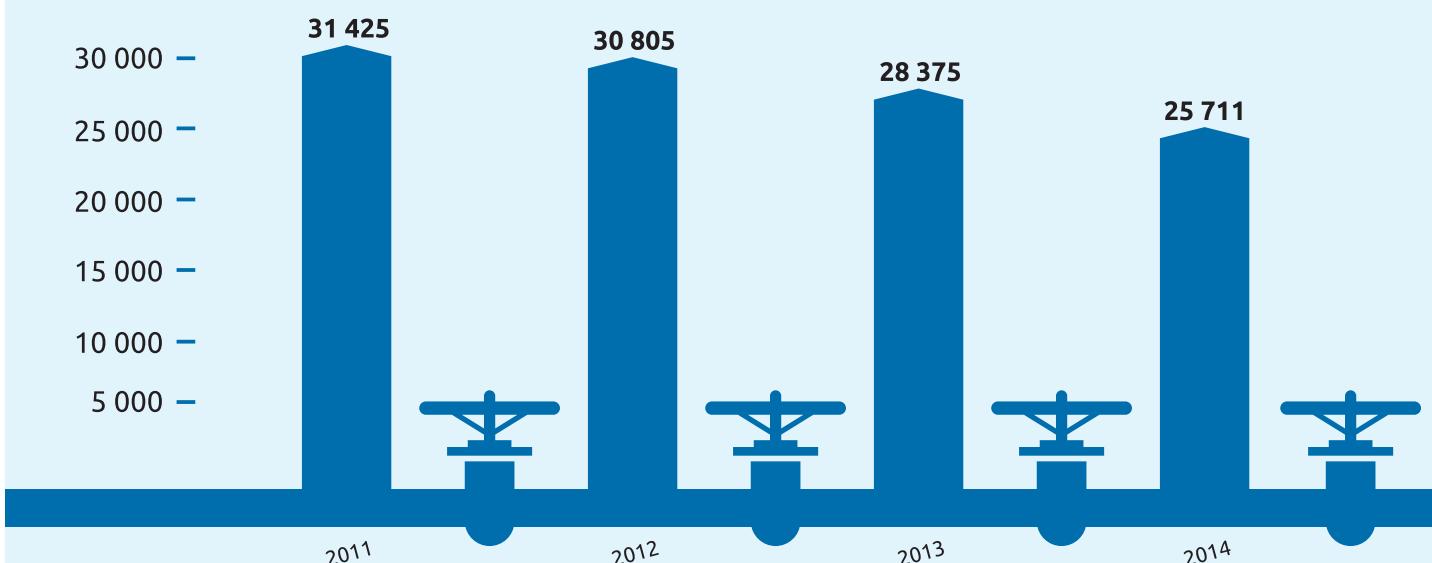




## АО «Интергаз Центральная Азия»

### Объемы товаротранспортных работ

млрд куб. м/км



Снижение ТТР в отчетном периоде связано с сокращением объемов транспортировки транзита среднеазиатского газа в 2014 году.

Финансовые показатели				млн. тенге
	2012	2013	2014	в % к 2013
Доход от реализации продукции и оказания услуг	97 817	102 850	118 179	115%
Валовая прибыль	31 958	37 439	53 449	143%
Чистая прибыль	13 298	16 156	19 753	122%



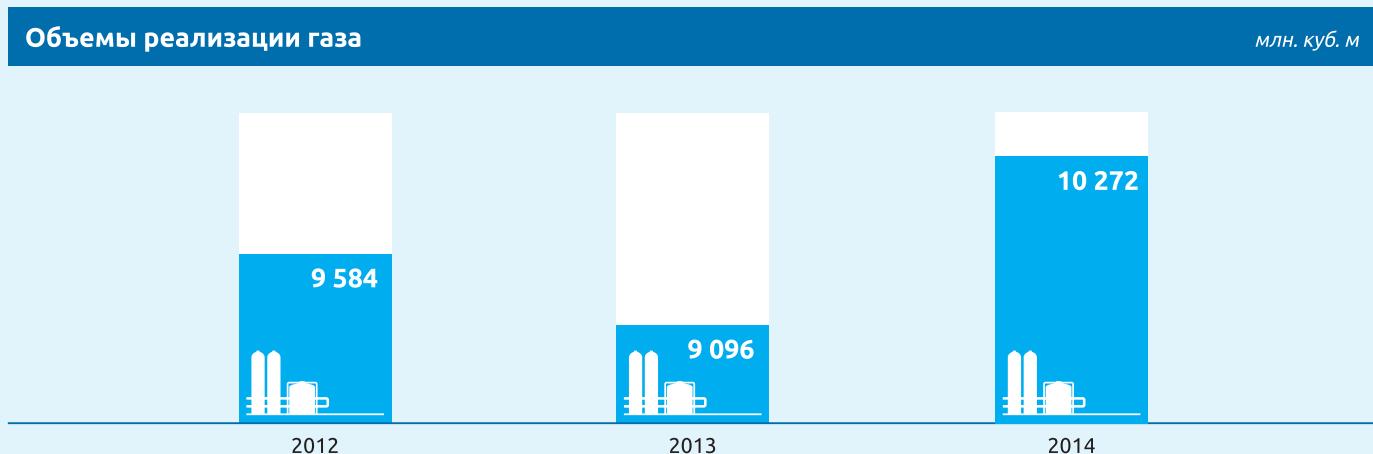
## АО «КазТрансГаз Аймак»

Основной деятельностью АО «КазТрансГаз Аймак» являются оказание услуг по транспортировке газа по магистральным и распределительным газопроводам, эксплуатация газораспределительных установок и связанных с ними газораспределительных газопроводов, маркетинг, покупка, реализация газа потребителям.

Приоритетной задачей АО «КазТрансГаз Аймак» является обеспечение безаварийного, бесперебойного и безопасного газоснабжения потребителей всех категорий (население, предприятия коммунального назначения, промышленные предприятия) в регионах присутствия АО «КазТрансГаз Аймак».

Производственные показатели				млн.куб.м
	2012	2013	2014	в % к 2013
Распределительная транспортировка газа	3 628	4 235	5 882	139%
Магистральная транспортировка газа	2 091	2 139	2 487	116%
Реализация природного газа	9 584	9 096	10 272	113%

По сравнению с 2013 годом объем реализации по АО «КазТрансГаз Аймак» увеличился на 13%, что связано с увеличением объемов потребления газа населением и коммунально-бытовыми предприятиями.



Финансовые показатели				млн. тенге
	2012	2013	2014	в % к 2013
Доход от реализации продукции и оказания услуг	114 826	108 335	140 042	129%
Валовая прибыль	8 995	6 575	8 773	133%
Чистая прибыль	4 556	2 094	1 724	82%

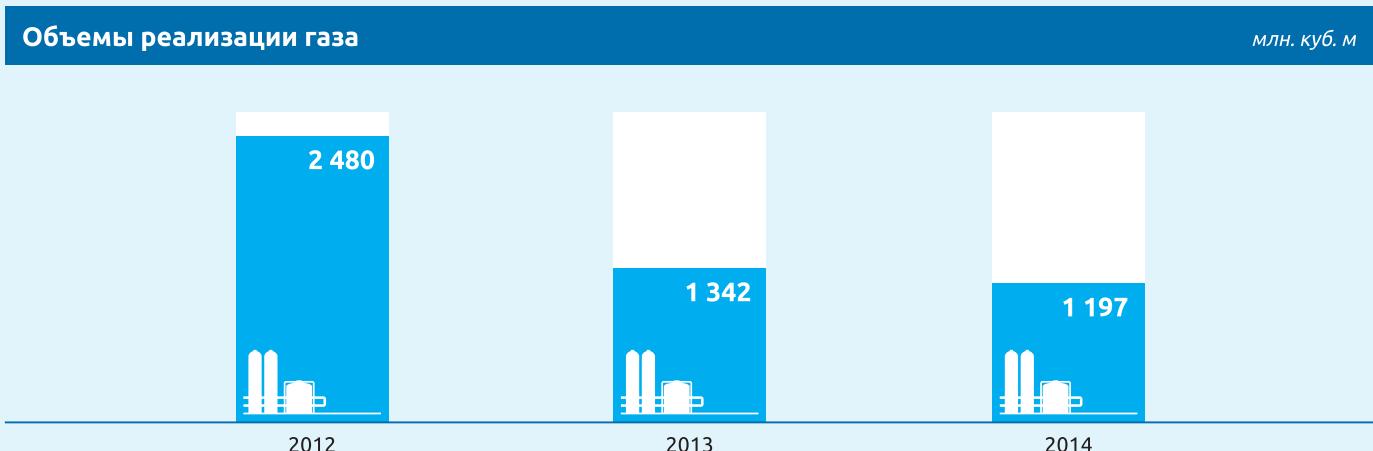


## АО «КазТрансГаз-Алматы»

АО «КазТрансГаз-Алматы» является холдинговой компанией, созданной с целью управления предприятиями холдинга и осуществления регулирования их деятельности. Учредителем «КазТрансГаз-Алматы» является АО «КазТрансГаз».

Производственные показатели				
	2012	2013	2014	в % к 2013
Реализация природного газа	2 480	1 342	1 197	89%
Распределительная транспортировка газа	328	1 096	1 253	114%

По итогам деятельности АО «КазТрансГаз-Алматы» за 2014 год объем реализации газа снизился до 1 197 млн. или на 11% по сравнению с предыдущим годом, в связи со снижением потребности теплоснабжающих организаций в связи с теплыми погодными условиями.



Финансовые показатели				
	2012	2013	2014	в % к 2013
Доход от реализации продукции и оказания услуг	40 191	23 313	23 919	103%
Валовая прибыль	-4 142	-11 548	-2 727	24%
Чистая прибыль	-7 644	-16 699	-21 110	126%

Сложившиеся в 2013-2014 году убытки обусловлены исполнением обязательства по соглашениям о займе газа, заключенным с PetroChina, для сохранения социальной стабильности в Алматинском регионе и для обеспечения потребностей жителей Алматинского региона.



## ТОО «Амангельды Газ»

Основными видами деятельности ТОО «Амангельды Газ» является добыча газа и газоконденсата.

Производственные показатели		млн. куб. м		
		2012	2013	2014
		в % к 2013		
Добыча газа, млн. куб. м.	324		322	328
Добыча газоконденсата, тонн	21		22	21

За 2014 год исполнение производственной программы в части объемов добычи газа и газового конденсата составило 92% и 100 % соответственно.

Финансовые показатели		млн. тенге		
		2012	2013	2014
		в % к 2013		
Доход от реализации продукции и оказания услуг	2 585		4 844	4 921
Валовая прибыль	1 329		2 829	2 253
Чистая прибыль	742		1 637	870

Доходы от реализации газа и газоконденсата составили **4 921 млн. тенге**. Необходимо отметить, что по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, увеличение доходов обусловлено вводом в эксплуатацию в 4 квартале 2014 г. месторождения Жаркум.



ввод в эксплуатацию  
месторождения Жаркум

Доходы от реализации газа и газоконденсата  
**~ 4 921 000 000 тенге**



## Инвестиционная деятельность

В соответствии с основными стратегическими приоритетами и бизнес-направлениями долгосрочная Инвестиционная программа АО «КазТрансГаз» ориентирована на решение следующих задач:

**1**

Модернизация системы магистральных газопроводов с целью повышения их надежности, безопасности и эффективной эксплуатации за счет оптимизации производственного и технологического потенциала

**2**

Обеспечение сбалансированного, надежного и бесперебойного предоставления услуг по транспортировке газа конечным потребителям

**3**

Расширение внутреннего рынка газоснабжения путем газификации населенных пунктов Республики Казахстан

**4**

Развитие транзитного и экспортного потенциала Республики Казахстан

**Динамика освоения капитальных вложений за период 2008-2014 годов и план на 2015 год**      млн. тенге



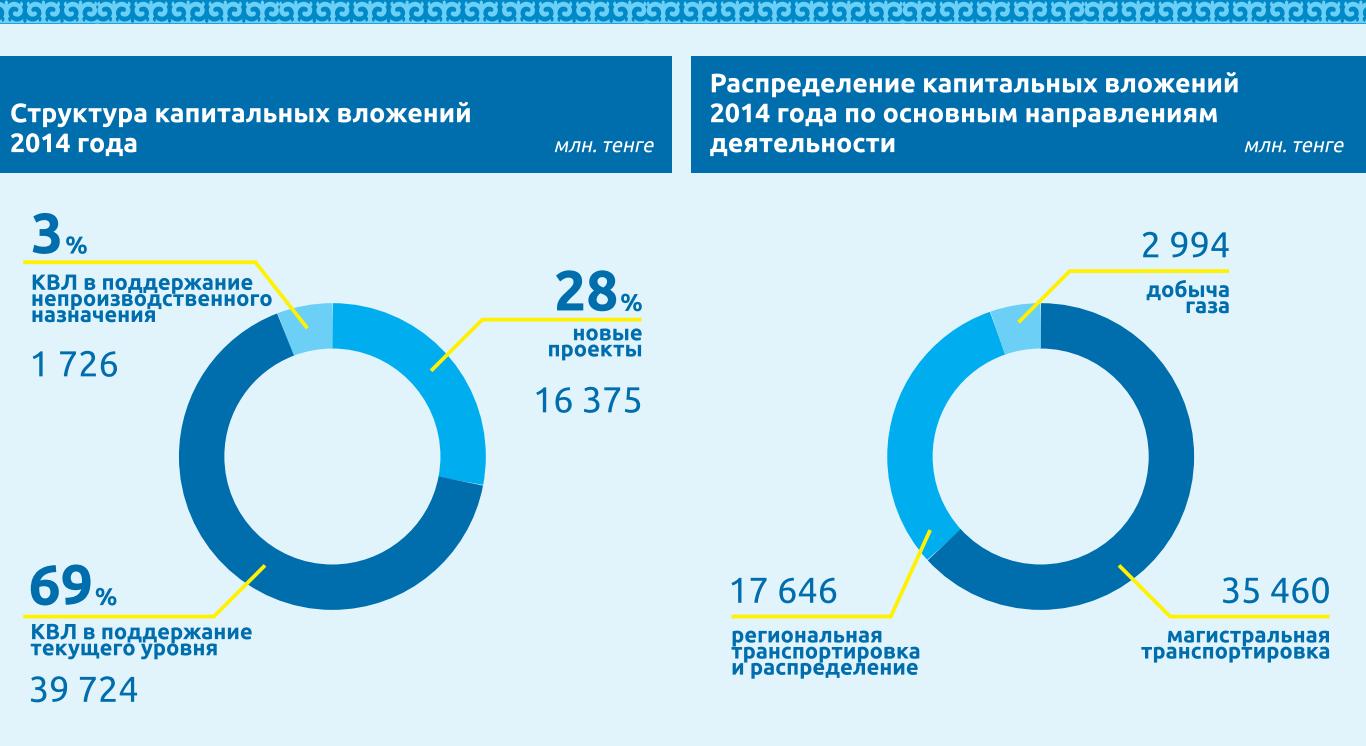
В 2014 году общий объем освоенных инвестиций (без учета проектов «Увеличение проектной мощности МГ Казахстан-Китай» (нитка С) и «Строительство газопровода Бейнеу – Шымкент» составил **57 826 млн. тенге**, в том числе:

в развитие и поддержание  
традиционных активов –  
**56,1 млрд. тенге**

административного и  
социального назначения –  
**1,7 млрд. тенге**



## Инвестиционная деятельность



Капитальные вложения 2014 года распределены по основным бизнес-направлениям следующим образом:

- капитальные вложения в магистральную транспортировку газа по сравнению с 2013 годом снизились на 27% и составили 36,2 млрд. тенге;
- в региональную транспортировку и распределение газа было направлено 18,6 млрд. тенге, что на 44% меньше суммы, освоенной по этому направлению в 2013 году;
- капитальные вложения в добывчу газа составили 2,99 млрд. тенге, что на 10% превышает аналогичный показатель 2013 года.





# Инвестиционная деятельность

## Реализуемые инвестиционные проекты

### «Добыча газа» (ресурсная база)

#### «Освоение Амангельдинской группы месторождений»

В соответствии с Программой развития газовой отрасли Республики Казахстан на 2010-2014 годы в целях обеспечения газом потребителей южных регионов республики и обеспечения энергетической безопасности АО «КазТрансГаз» на основании контракта на совмещенную разведку и добычу углеводородного сырья от 12 декабря 2000 года продолжает освоение Амангельдинской группы газовых месторождений в Жамбылской области.

В рамках реализации проекта осуществляются промышленная эксплуатация месторождения «Амангельды» и освоение других месторождений Амангельдинской группы, включающие в себя комплекс геологоразведочных и сейсмических работ, подсчет запасов, разработку проектов опытно-промышленной эксплуатации, проектов строительства добывающих скважин и объектов

обустройства месторождения. Утвержденные извлекаемые запасы природного газа на месторождениях Амангельдинской группы на 01.01.2014 г. составляют 16 млрд. м<sup>3</sup>.

С начала 2008 года месторождение Амангельды вступило в стадию промышленной разработки. В настоящее время введены в эксплуатацию 27 скважин.

27.11.2014 г. месторождение Жаркум введено в опытно-промышленную эксплуатацию, добыча ведется на 4-х скважинах.

С начала опытно-промышленной эксплуатации на м/р Амангельды добыто 3,2 млрд. м<sup>3</sup> природного газа и 248 тысяч тонн газового конденсата.

В 2014 году на Амангельдинском месторождении добыто 328 млн. м<sup>3</sup> природного газа и 21 тыс. тонна конденсата.

### «Магистральная транспортировка»

#### «Увеличение мощности МГ Казахстан-Китай (1-й участок)»

27 июля 2011 г. подписан Протокол № 2 «О внесении изменений и дополнений в Соглашение между Правительством Республики Казахстан и Правительством Китайской Народной Республики о сотрудничестве в строительстве и эксплуатации газопровода Казахстан-Китай от 18 августа 2007 г.», в соответствии с которым Стороны согласились осуществить увеличение мощности первого участка МГ «Казахстан-Китай» на 25 млрд. м<sup>3</sup> в год, из которых 20 млрд. м<sup>3</sup> в год предназначаются для использования китайской стороной в целях осуществления транзита туркменского и узбекского газа в КНР, а 5 млрд. м<sup>3</sup> в год для казахстанской стороны в целях обеспечения потребностей в газе внутреннего рынка РК, а также возможного экспорта газа в КНР.

26 сентября 2011 г. между КМГ, КТГ и TAPLine подписано Соглашение об основных принципах организации проектирования, финансирования, строительства и эксплуатации нитки «С» первого участка газопровода Казахстан-Китай.

Проект предполагает строительство магистрального газопровода протяженностью 1 304 км с пропускной способностью до 25 млрд м<sup>3</sup> в год.

**Срок реализации проекта:** 2012-2015 годы.

По состоянию на 31 декабря 2014 года по

проекту были выполнены следующие основные работы:

- в августе 2014 г. произведена корректировка Базового проекта в части увеличения стоимости по системе SCADA и телекоммуникаций в связи с корректировкой курса национальной валюты к доллару США (заключение РГП «Госэкспертиза» от 29 августа 2014 года №01-0764/13).

- 30 мая 2014 г. завершено строительство линейной части газопровода. В августе 2014 г. ТОО «Азиатский Газопровод» приступил к проведению внутритрубной диагностики. Планируемый ввод в эксплуатацию 1 квартал 2015 г. после завершения всех работ по внутритрубной диагностики.

В настоящее время достигнута проектная мощность в объеме до 5 млрд. м<sup>3</sup>/год, в дальнейшем с учетом строительства восьми компрессорных станций планируется поэтапное увеличение мощности газопровода до 25 млрд. м<sup>3</sup>/год. Транспортировка газа по газопроводу начата в режиме пуско-наладочных работ. На 31.12.2014 года протранспортировано 1 895 млн. м<sup>3</sup>.

В 2015 году согласно утвержденному графику строительства планируется завершение строительства и ввод в эксплуатацию восьми компрессорных станций.



# Инвестиционная деятельность

## Реализуемые инвестиционные проекты

### «Магистральная транспортировка»

#### «Строительство газопровода Бейнеу – Бозой – Шымкент (2 участок)»

В целях обеспечения энергетической безопасности Республики Казахстан, надежного газоснабжения потребителей южных регионов Казахстана и диверсификации экспорта казахстанского газа, на основании Соглашения о сотрудничестве в строительстве и эксплуатации газопровода Казахстан–Китай между Правительствами Республики Казахстан и Китайской Народной Республики от 18 августа 2007 года, в 2011 году началась реализация проекта «Строительство газопровода Бейнеу–Бозой–Шымкент».

В целях реализации проекта в январе 2011 года была создана проектная компания ТОО «Газопровод Бейнеу–Шымкент», учредителями которого на равнодолевой основе являются АО «КазТрансГаз» и компания TAPLine (KHP).

Проект предполагает строительство газопровода протяженностью 1 454 км с пропускной способностью до 10 млрд м<sup>3</sup> в год.

Сроки реализации: 2011–2016 годы.

В целях финансирования проекта был сформирован УК проектной компании по 500 млн долл. США казахстанским и китайским участниками, а также привлечено проектное финансирование.

17 июля 2012 года за №75 АДС и ЖКХ РК выдано разрешение Товариществу на производство СМР по реализации проекта «Строительство газопровода «Бейнеу–Бозой–Шымкент» (1 очередь – «Бозой–Шымкент»).

В 2013 году завершено строительство линейной

части газопровода на участке «Бозой–Шымкент». 2 декабря 2013 года подписан Акт государственной приемочной комиссии о вводе в эксплуатацию линейной части участка «Бозой–Шымкент», ГИС «Бозой» с пропускной способностью до 2,5 млрд. м<sup>3</sup> газа в год.

27 декабря 2013 года начата транспортировка газа по МГ «Бейнеу–Бозой–Шымкент». По состоянию на 31.12.2014 г. с начала транспортировки протранспортировано 1 378 млн. м<sup>3</sup>.

Приказом АРЕМ от 11 мая 2014 года №101-Од утвержден тариф на услуги по транспортировке товарного газа по магистральному газопроводу в размере 11 765 тенге за 1000 м<sup>3</sup> без НДС, с вводом в действие с 1 июня 2014 года.

В июле 2014 г. ТОО «Газопровод Бейнеу–Шымкент» приступило к строительству линейной части газопровода на участке «Бейнеу–Бозой».

В 2014 году подписаны следующие договоры:

- Договор на проектирование, поставку и строительство (ЕРС) КС «Караозек» с АО НГСК «КазСтройСервис» от 06.05.2014г.

- Договор на проектирование, поставку и строительство (ЕРС) КС «Бозой» с ТОО «Дочерняя организация китайской нефтяной инженерно-строительной группы» от 19.05.2014г.

- Договор на проектирование, поставку и строительство (ЕРС) система SCADA, и телекоммуникация с консорциум в составе ТОО «Хувавэй»–«Алора-Техносерв» от 06.05.2014г.

### «Региональная транспортировка»

#### «Модернизация газораспределительной системы Южно-Казахстанской области»

Южно-Казахстанская область стала объектом пилотной программы модернизации газоснабжающей системы РК, осуществляющейся АО «КТГ Аймақ». В рамках стартовавшей в 2009 году модернизации газораспределительной сети здесь обновляется и расширяется техническая база газоснабжения. Идет замена ветхих стальных газопроводов на полимерные аналоги, имеющие более длительный срок эксплуатации и не нуждающиеся в средствах электрохимической защиты, что минимизирует затраты на их ремонт.

Планируемый эффект от реализации проекта – увеличение пропускной способности с 85 тыс. м<sup>3</sup>/час до 258 тыс. м<sup>3</sup>/час с повышением надежности системы

в связи с многократной закольцковкой газопроводов высокого давления.

С начала реализации проекта по состоянию на 01.01.2015 г. освоено 80% от общей стоимости проекта и выполнены следующие работы:

- осуществлена замена газопровода общей протяженностью 1 962,5 км, в том числе газопроводы высокого давления – 158,6 км, газопроводы среднего давления – 1 019,4 км, газопроводы низкого давления – 784,6 км; установлено 38 пунктов газоблочных (ПГБ), установлено 26024 шкафных пунктов (ШП), в том числе 10744 на 1-го абонента, 15 280 на 2-х абонентов, 55 газорегуляторных пунктов шкафных (ГРПШ).

Реализация проекта по объемам 2014 года



# Инвестиционная деятельность

## Реализуемые инвестиционные проекты

завершена в планируемый срок. В 2014 г. проложено 787 км газопроводов, установлено 14 ПГБ, 25 ГРПШ, 10688 ШП, акт государственной комиссии по объектам 2014 года подписан 31.12.2014 г.

В настоящее время производится пересчет проектно-сметной документации в связи с изменением

объемов работ на 2015-2016 гг. и изменением в начале 2014 г. курса национальной валюты тенге к доллару США. Далее планируется продолжение строительно-монтажных работ по модернизации газораспределительной системы в соответствии с пересчитанной проектно-сметной документацией.

### «Модернизация газораспределительной сети г. Тараз»

Проведение модернизации газораспределительной сети г. Тараз является необходимой мерой для реализации комплексных мер по реконструкции газораспределительных сетей, для повышения технической надежности и безопасности при их эксплуатации, снижения сверхнормативных технологических потерь, восстановления проектных мощностей газопроводов и перехода в малоэтажном секторе на двухступенчатую систему газоснабжения, что позволит улучшить учет и контроль объемов потребления газа.

В результате модернизации газораспределительной системы г. Тараз предусматривается следующий эффект от реализации проекта, как увеличение пропускной способности на 49 тыс. м<sup>3</sup>/час, со 101,5 тыс. м<sup>3</sup>/час до 150,5 тыс. м<sup>3</sup>/час, сокращение технических и технологических потерь газа от утечек через газопроводы, снижение эксплуатационных затрат на капитальные ремонты до 70% на ближайшие 40-50 лет, продление сроков службы газораспределительной системы г. Тараз на 50 лет (гарантийный срок службы полиэтиленовых газопроводов), устранение возможности несанкционированных врезок и отбора газа.

Для обоснования модернизации газораспределительной сети город разделен на восемь комплексов, комплексы разделены на объекты модернизации. Объекты внутри комплексов разделены по технологической схеме отключения

газораспределительной сети города Тараз для удобства проведения строительно-монтажных работ и переключения существующей сети на новую.

Проект реализуется в две очереди:

- 1-я очередь (5 пусковых комплексов 2011-2016 гг.)
- 2-я очередь (3 пусковых комплекса 2017-2019 гг.)

По состоянию на 01.01.2015 г. проект реализуется в соответствии с утвержденным графиком. Сдвигов в графике реализации не наблюдается. На отчетную дату введены в эксплуатацию объекты 1-го, 2-го и 3-го пусковых комплексов первой очереди проекта. Разработана проектно-сметная документация на 4-й пусковой комплекс по первой очереди.

Всего с начала реализации проекта освоено 42% от общей стоимости проекта, уложено газопроводов 376,3 км, установлено 7218 шкафных пункта, в том числе по объектам 2014 г. уложено газопровода – 293 км, 3988 шкафных пункта. Приемка объекта по 3-му пусковому комплексу 1-й очереди проекта произведена государственной комиссией 03.11.2014 г., освоение составило 100%.

В 2015 году планируется продолжение строительно-монтажных работ по модернизации газораспределительной системы в соответствии с графиком реализации проекта, проведение работ по переподключению абонентов.

### «Газификация г. Алматы и пригородной зоны»

В 2014 году АО «КазТрансГаз -Алматы» завершена реализация проекта «Газификация г. Алматы и пригородной зоны».

Проектом предусматривалось проектирование и строительство новых уличных и квартальных газопроводов низкого и среднего давления с монтажом шкафных газорегуляторных пунктов с целью доведения уровня газификации жилого

сектора г. Алматы до 100%. Выполнены работы по газификации следующих районов Алматы: Ауэзовский, Алатауский, Бостандыкский, Жетысуский, Медеуский, Турксибский, Алматинский районы г. Алматы и Илийский, и Талгарский районы Алматинской области.

Ввод в эксплуатацию новых газопроводов среднего и низкого давления, создаст условия для



# Инвестиционная деятельность

## Реализуемые инвестиционные проекты

подключения к 2025 г. порядка 55,6 тыс. потенциальных абонентов и обеспечит прогнозируемый прирост потребления на 413 млн. м<sup>3</sup> природного газа

По итогам 2014 г. Строительно-монтажные работы завершены: построено 1 226 км

газопроводов, установлено 252 единиц шкафных газораспределительных пунктов, в том числе:

- по городу Алматы 560 км газопроводов и 127 ШГРП;
- по Алматинской области 664 км газопроводов и 122 ШГРП.

## Газификация г. Зайсан в Восточно-Казахстанской области

С целью расширения рынков сбыта и обеспечения природным газом потребителей г. Зайсан Восточно-Казахстанской области, создания технической базы для газификации близлежащих населенных пунктов.

По итогам 2014 года реализация проекта завершена, построено газопроводов среднего давления из полиэтиленовых труб - 5 км, стального газопровода - 33 км, выполнен монтаж 9 ед. ШРП.

## Проект «Строительство газопровода для ТОО «ЦВС «Ескене»

Строительство вагонно-ремонтного завода в поселке Ескене, Атырауской области включен в региональную Карту ИндустрIALIZации Республики Казахстан, в соответствии с Постановлением Акима Атырауской области №23 от 23.01.2013 года. В сентябре 2013 года был подписан договор намерения о строительстве газопровода между АО «КазТрансГаз Аймак» и ТОО «Центр вагонного

сервиса-Ескене» для обеспечения газом центра вагонного сервиса, строящегося на станции Ескене, Атырауской области. Проект предусматривал строительство газопровода высокого давления из полиэтиленовых труб, протяженностью 34 км.

По итогам 2014 года реализация проекта завершена, строительство полиэтиленового газопровода протяженностью 35 км завершено.

## «Торговые операции»

### «Строительство АГНКС»

В рамках инновационного развития, а также улучшения экологии в г. Алматы в 2010 году АО «КазТрансГаз» совместно с Вице-Акиматом города реализован пилотный проект перевода автотранспорта г. Алматы на компримированный природный газ. В рамках данного проекта введена в эксплуатацию автомобильная газонаполнительная компрессорная станция (АГНКС), обслуживающая 200 автобусов муниципального автопарка.

В 2011 году АО «КазТрансГаз» приступило к реализации проекта по строительству дополнительных пяти АГНКС в г. Алматы.

В мае 2011 года ТОО «КазТрансГаз-Өнімдері» (50%) и KOLON Corporation (50%, Южная Корея) создано совместное предприятие ТОО «АвтоГаз Алматы», которое приступило к проектным и строительно-монтажным работам.

По итогам 2014 года по проекту были выполнены следующие основные работы:

- введены в эксплуатацию 5 АГНКС;
- приступили к разработке ПДС по строительству АГНКС в городах Актобе, Кызылорда, Шымкент.



# Инновации

## Инновационная деятельность

В рамках реализации инновационного развития АО «КазТрансГаз» (далее – Общество), сформирован и функционирует Научно-технический совет Общества (далее – НТС). НТС Общества создан в целях обеспечения формирования и реализации единой корпоративной и отраслевой научно-технической, инновационной политики, совершенствования научно-

технического обеспечения деятельности по Группе компаний.

В 2014 году доля инвестиций в инновационные проекты Общества составила 11 124,7 млн. тенге. В течении 2014 г. продолжалась реализация 2-х инновационных проектов.

### **Инновационные проекты в рамках реализации инновационного развития в группе компаний АО «КазТрансГаз»**

#### Модернизация газораспределительной системы ЮКО (1-ый этап г. Шымкент)

**Цель проекта:** обеспечение бесперебойной поставки газа, снижение потерь газа, увеличение пропускной способности системы.

Проектом предусматривается замена стальных газопроводов низкого давления на полиэтиленовые (срок службы 50 лет) среднего давления в малоэтажном секторе. Замена ветхих подземных газопроводов. Установка индивидуальных ШГРП со SMART-картой непосредственно у каждого

потребителя малоэтажной застройки. Установка ГРП блочного типа. Новое оборудование оснащено приборами учета, позволяет передавать информацию на центральный диспетчерский пункт (внедрение в будущем автоматизированных систем управления), имеет преимущества в монтаже.

#### Модернизация газораспределительной системы г. Тараз

**Цель проекта:** обеспечение бесперебойной поставки газа, снижение потерь газа, увеличение пропускной способности системы.

Проектом предусматривается укладка г/проводка при помощи ГНБ. Замена стальных газопроводов

низкого давления на полиэтиленовые (срок службы 50 лет) среднего давления в малоэтажном секторе.



Научно-технический совет Общества

**Научно-технический совет Общества создан в целях обеспечения формирования и реализации единой корпоративной и отраслевой научно-технической, инновационной политики, совершенствования научно-технического обеспечения деятельности по Группе компаний**

# 11 124 700 тенге

– доля инвестиций в инновационные проекты Общества в 2014 г.



## Управление рисками

Деятельность Общества и его дочерних организаций и зависимых обществ подвержена влиянию рисков. Общество осознает важность управления рисками как одного из ключевых компонентов системы корпоративного управления, направленного на своевременную идентификацию и принятие мер по снижению уровня рисков, которые могут влиять на стоимость и репутацию Группы.

Целью управления рисками Общества является обеспечение разумной уверенности в стратегической и оперативной устойчивости бизнеса.

В целях систематизации и унификации систем управления рисками и внутреннего контроля, Общество разработало, актуализировало и утвердило:

- Положение о системе внутреннего контроля АО «КазТрансГаз»  
(решение Совета директоров №9 от 01.07.11г.)
- Политику управления рисками АО «КазТрансГаз» до 2013 года
- Правила идентификации и оценки рисков АО «КазТрансГаз»
- Положение о комитете по рискам АО «КазТрансГаз»  
(решение совета директоров №14 от 26.10.2011г.)
- Классификатор рисков АО «КазТрансГаз» и его ДЗО  
(решение Правления №29 от 12 сентября 2014г.)

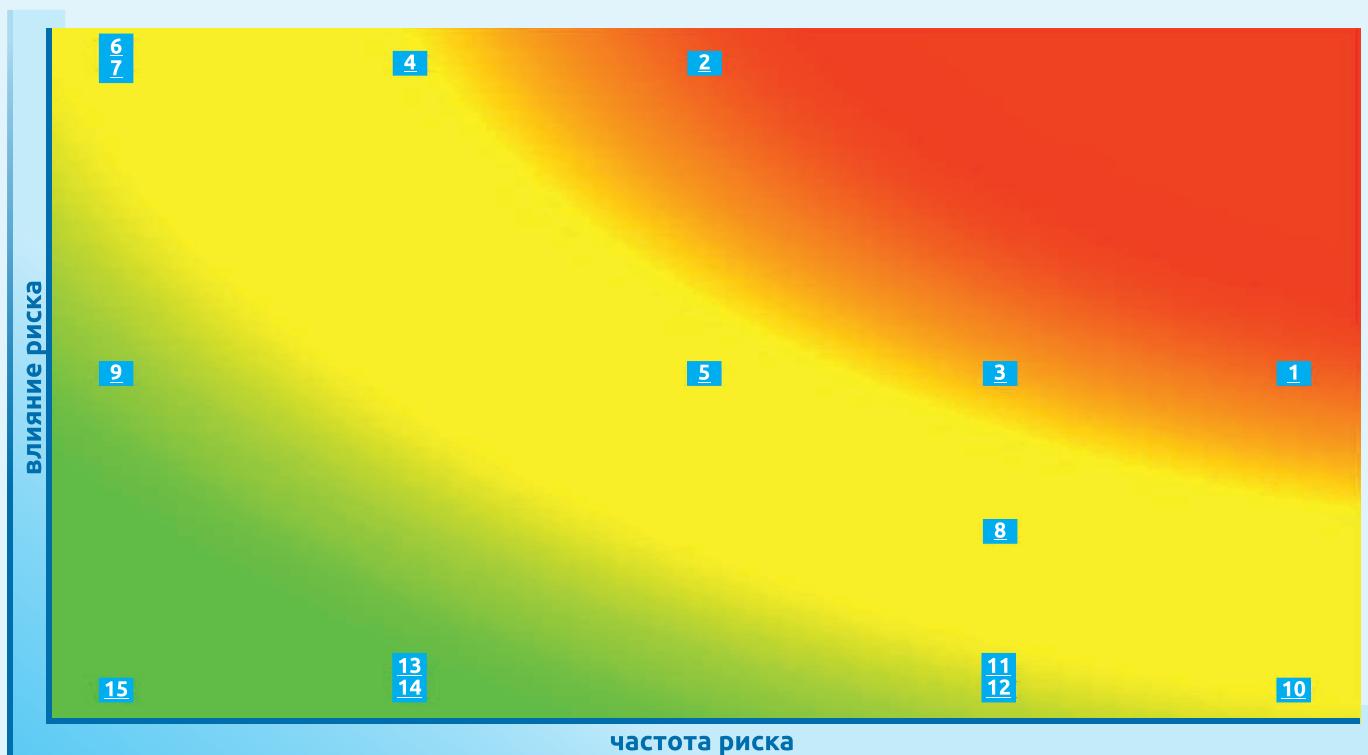
### Этапы процесса управления рисками





## Управление рисками

Карта присущих рисков АО «КазТрансГаз» на 2014 год



### Влияние и частота рисков

Номер риска	Риск	Присущий риск			Остаточный риск		
		влияние	частота	скорость распространения риска	влияние	частота	скорость распространения риска
1	Риск зависимости от ключевого партнера	3	5	2	3	5	2
2	Недостатки управления бизнес процессов. Прерывание или снижение эффективности производства из-за реструктуризации. Чрезмерное влияние акционеров на управленческие решения компании	5	3	1	5	3	1
3	Риск невозврата финансовой помощи	3	4	2	3	4	2
4	Риск разрыва кассы	5	2	1	5	2	1
5	Риск не исполнения обязательств в части поставок газа в рамках договора купли-продажи газа (экспорт)	3	3	2	3	3	2
6	Риск дефолта/кросс-дефолта по кредитным обязательствам	5	1	1	5	1	1
7	Риск дефолта по гарантийным обязательствам АО «КазТрансГаз»	5	1	1	5	1	1
8	Риск увеличения убытков от деятельности, связанной с реализацией газа	2	4	1	2	4	1
9	Риск дефолта банка по депозитным вкладам	3	1	2	3	1	2
10	Экологический риск	1	5	2	1	5	2
11	Риск потери вложенных инвестиций	1	4	2	1	4	2
12	Недопоставки импортного газа в рамках обменных операций на ЮГ Республики Казахстан	1	4	2	1	4	2
13	Колебание тенге по отношению к доллару	1	2	3	1	2	3
14	Техногенная или производственная авария при транспортировке газа	1	2	2	1	2	2
15	Недостаточность ресурсов природного газа	1	1	2	1	1	2



# Управление рисками

## План мероприятий по минимизации рисков на 2014 год

### План мероприятий по минимизации рисков

Номер риска	Риск или угроза для достижения поставленных задач/целей	Категория риска (классификатор)	Владелец риска	Мероприятия по управлению риском	Подразделение, ответственное за мероприятие
1	Риск зависимости от ключевого партнера	Стратегический	АО "Интергаз Центральная Азия"	Проведение переговоров с ОАО «Газпром» по вопросу согласования и увеличения объемов транспортировки газа. Мониторинг процесса воздействия внешних факторов. При необходимости корректировка производственной программы. Анализ причин отклонений от плановых показателей. Своевременный и качественный мониторинг исполнения бюджета Общества. Своевременное проведение корректирующих действий. Обеспечение рентабельности по деятельности, связанной с внутренней транспортировкой и хранением газа.	АО "Интергаз Центральная Азия"
2	Риск реорганизаций	Стратегический	Руководство АО «КазТрансГаз»	Согласно Утвержденного Плана мероприятий по реструктуризации профильных активов группы компаний АО НК "КазМунайГаз" на второе полугодие 2014 года запланированы следующие мероприятия: п.п.4.1. Присоединение ТОО "Алматинские газовые сети" к ТОО "КазТрансГаз-Алматы", п.4.2. Присоединение ТОО АГС-Сервис" к ТОО "КазТрансГаз-Алматы", п.4.2. Присоединение ТОО "ГазКонтрольПрибор" к ТОО "КазТрансГаз-Алматы", п.4.4. Ликвидация ТОО "АлматыГаз Трейд", п.4.5. Ликвидация ТОО "Алматы Газ Трейд", п.4.6. Ликвидация Intergas Finance B.V., п.4.7. Присоединение ТОО "КазТрансГаз-Өнімдері" к КТГ в иде филиала, п.4.8. Реализация ООО "КазТрансГаз-Тбилиси".	ДУА
3	Риск невозврата финансовой помощи	Финансовый	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	В результате проведенных с грузинской стороной переговоров в рамках 6 заседания МПК в г. Астане 10-11 июня стороны решили создать совместную рабочую группу с участием представителей компетентных органов казахстанской и грузинской стороны для продолжения работы по возврату ООО «КазТрансГаз-Тбилиси» под управление АО «КазТрансГаз». В ноябре - декабре т.г. планируется визит рабочей группы от КТГ в Тбилиси, в ходе которого будут проработаны решения о механизмах возврата оказанной финансовой помощи.	ДУА
4	Риск разрыва кассы (дефицит наличности)	Финансовый (денежные потоки)	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	Прогнозирование кэш-флоу, открытие и поддержание кредитных линий, использование аккредитивов, работа по дебиторской задолженности, работа по оптимизации дебиторской и кредиторской задолженности.	ДКФИК
5	Риск не исполнения обязательств в части поставок газа в рамках договора купли-продажи газа (экспорт)	Финансовый	Заместитель Ген. директора по маркетингу газа	Проведение переговоров с поставщиками в целях заключения договоров на поставку газа.	ДМГ
6	Риск дефолта/кросс-дефолта по кредитным обязательствам	Финансовый (дефолты)	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	Мониторинг займов ДЗО, гарантированных КТГ, анализ и прогнозов кovenантов по ДЗО и КТ. Анализ событий, потенциально ведущих к кросс-дефолту. Реструктуризация долга при необходимости во избежание дефолта и кросс-дефолта.	ДКФИК
7	Риск дефолта по гарантийным обязательствам АО "КазТрансГаз"	Стратегический	АО "КазТрансГаз Алматы"	Активное участие КТГ в переговорах, дотация, перенос рисков в КТГ	АО "КазТрансГаз Алматы"
8	Риск дефолта банка по депозитным вкладам	Финансовый (капитал)	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	Мониторинг кредитных рейтингов банков, в которых размещены депозиты, размещение ВСДС согласно Корпоративному стандарту по казначайским операциям	ДКФИК



# Управление рисками

## План мероприятий по минимизации рисков на 2014 год

### План мероприятий по минимизации рисков

Номер риска	Риск или угроза для достижения поставленных задач/целей	Категория риска (классификатор)	Владелец риска	Мероприятия по управлению риском	Подразделение, ответственное за мероприятие
10	Экологический риск	Правовой	АО "Интергаз Центральная Азия"	Ежегодная разработка по филиалам программы производственного экологического контроля (ПЭК): операционный мониторинг, мониторинг эмиссии, мониторинг воздействия на окружающую среду. Осуществление производственного экологического мониторинга. Ежегодное получение разрешения на эмиссию в окружающую среду, сертификатов для получения квот и участия в Системе торговли квотами по филиалам. Разработка планов природоохранных мероприятий и составление отчетов по их выполнению. Проведение мероприятий по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, сбросов ЗВ со сточными водами, образованию отходов производства и потребления. Инвентаризация парниковых газов. Идентификация экологических аспектов, оценка и определение значимых экологических аспектов. Учет и контроль за выбросами загрязняющих веществ в атмосфере, сбросов и отходов производства и потребления (согласно проектов ПДВ и лимитов). Разработка проектов ПДВ, ПДС, ПНО. Обязательное экологическое страхование ГПО за причинение вреда окружающей среде. Работа с территориальными органами экологического контроля МООС РК. Обеспечение своевременного планирования и исполнения диагностики, текущего и капитального ремонта объектов ГТС. Своевременное и качественное проведение работ по ППР, ремонту оборудования ГТС.	АО "Интергаз Центральная Азия"
11	Риск потери вложенных инвестиций	Финансовый	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	В результате проведенных с кыргызской стороной переговоров в рамках 4 МПК в г. Бишкеке, стороны на Правительственном уровне пришли к соглашению о переводе долгов Кыргызгаза перед Обществом на вновь созданное предприятие КыргызгазПром.	ДУА
12	Недопоставки импортного газа в рамках обменных операций на Юг РК	Правовой	ДМГ	Проведение переговоров с поставщиками в целях организации поставок импортного газа	ДМГ
13	Колебание тенге по отношению к доллару США	Финансовый (валютные курсы)	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	В случае возможности возникновения такого риска, могут проводиться мероприятия по хеджированию курса валюты.	ДКФИК
14	Техногенная или производственная авария при транспортировке газа	Производственный	Заместитель Генерального директора по управлению ГТС	1) капитальный ремонт газопроводов и оборудования ГРС; 2) обучение/повышение квалификации технического персонала; 3) техобслуживание ППР; 4) противопаводковые мероприятия, 5) комплектация аварийного запаса материалов, 6) работа с населением через СМИ и др.; 7) Соблюдение охранных зон, 8) Комплектация аварийного запаса материалов	ДУГРС, ДУСМГ
15	Недостаточность ресурсов природного газа	Общая характеристика последствий	Ген. директор - Директор ДУОРБ	1. Систематический контроль качества проводимых геологоразведочных работ (супервайзер); 2. Рассмотрение результатов ГРР на заседаниях научно-технических советов	ДУОРБ



## Система менеджмента качества

### АО «КазТрансГаз»

В АО «КазТрансГаз» в 2014 году в целях непрерывного совершенствования и развития системы управления АО «КазТрансГаз», а также его дочерних зависимых организаций были определены и утверждены стратегические цели:

- ⌚ выполнение планов работ по обеспечению охраны труда персонала, промышленной, пожарной, экологической безопасности объектов, зданий и сооружений группы компаний АО «КазТрансГаз»;
- ⌚ достижение освоения запланированных показателей капитальных вложений в магистральной и региональной транспортировке газа;
- ⌚ достижение коэффициента возврата инвестиций;
- ⌚ соблюдение соответствия по ковенантам всех имеющихся обязательств Компании;
- ⌚ поддержание положительного корпоративного имиджа Общества в отношении внешних контрагентов;
- ⌚ обеспечение среднего показателя текучести персонала в группе компаний АО «КазТрансГаз»;
- ⌚ обеспечение доли казахстанского содержания в закупках товаров, работ и услуг для АО «КазТрансГаз»;
- ⌚ получение рейтинга корпоративного управления.

Координацию деятельности подразделений АО «КазТрансГаз» и его ДЗО в части внедрения и улучшения систем менеджмента проводит служба по управлению интегрированной системой менеджмента (ИСМ).

Областью применения системы менеджмента качества (СМК) АО «КазТрансГаз» является корпоративное управление активами при разведке, добыче, транспортировке, распределении и реализации газа в Республике Казахстан.

В августе 2014 года в АО «КазТрансГаз» был успешно пройден первый наблюдательный\инспекционный аудит СМК на соответствие требованиям международного стандарта ИСО 9001.

Наблюдательный\инспекционный аудит СМК в АО «КазТрансГаз» был проведен аудиторами международного органа по сертификации ТОО «Русский Регистр Евразия».

В группе компаний для эффективности работ по ИСМ в 2014 году было проведено обучение персонала на всех уровнях.

В 2014 году в совместно-контролируемых организациях ТОО «Азиатский газопровод» и ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент» реализованы мероприятия по сертификации ИСМ на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

### АО «Интергаз Центральная Азия»

В АО «Интергаз Центральная Азия» действует ИСМ, подтвержденная на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

В 2014 году дочерней организацией АО «Интергаз Центральная Азия» успешно был пройден наблюдательный аудит ИСМ ISO 9001:2008,

система менеджмента окружающей среды ISO 14001:2004, система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда OHSAS 18001:2007. Наблюдательный аудит ИСМ в АО «Интергаз Центральная Азия» был проведен аудиторами международного органа по сертификации Ogon Registrars, Inc., USA.

### АО «КазТрансГаз Алматы»

В дочерней организации АО «КазТрансГаз Алматы» действует ИСМ, согласно требованиям международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

В начале 2014 года в АО «КазТрансГаз Алматы» был пройден наблюдательный\инспекционный

аудит ИСМ на соответствие требованиям стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007 проведенный аудиторами международного органа по сертификации TUV Thüringen. Реализован план работ по оптимизации и улучшению ИСМ в 2014 году.



## Система менеджмента качества

### АО «КазТрансГаз Аймак»

В АО «КазТрансГаз Аймак» действует ИСМ, сертифицированная в соответствии с требованиями национального стандарта СМК ИСО 9001-2009 и международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

В 2014 году дочерней организацией АО «КазТрансГаз Аймак» был пройден наблюдательный/инспекционный аудит ИСМ на подтверждение соответствия требованиям национального стандарта ИСО 9001 и международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

### ТОО «Амангельды Газ»

В ТОО «Амангельды Газ» действует интегрированная система менеджмента на соответствие национальных стандартов СТ РК ИСО 9001-2009, ТС РК ИСО 14001-2006 и технической спецификации ОHSAS 18001-2008.

В марте 2014 года в ТОО «Амангельды Газ» был

Наблюдательный/ инспекционный аудит ИСМ АО «КазТрансГаз Аймак» был проведен аудиторами международного органа по сертификации TUV Thüringen и национального органа по сертификации InterCert.

Пройден сертификационный аудит на соответствие требованиям государственного стандарта СТ РК ISO 50001-2012 (энергоменеджмент).

Проведен тренинг для высшего руководства, менеджеров и административного персонала.

### ТОО «Азиатский Газопровод»

В ТОО «Азиатский газопровод» действует интегрированная система менеджмента, подтвержденная на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

В 2014 году в ТОО «Азиатский газопровод» успешно был пройден сертификационный аудит

пройден наблюдательный аудит на соответствие требованиям стандартов СТ РК ИСО 9001-2009, СТ РК ИСО 14001-2006 и OHSAS 18001-2008, проведенный аудиторами национального органа по сертификации КазСерт.

ИСМ ISO 9001:2008 система менеджмента качества, ISO 14001:2004 система менеджмента окружающей среды, OHSAS 18001:2007 система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда, проведенный аудиторами международного органа по сертификации QUALITY AUSTRIA.

### ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент»

В ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент» действует интегрированная система менеджмента, подтвержденная на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

В 2014 году в ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент» успешно был пройден сертифи-

кационный аудит ИСМ ISO 9001:2008 система менеджмента качества, ISO 14001:2004 система менеджмента окружающей среды, OHSAS 18001:2007 система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда, проведенный аудиторами международного органа по сертификации TÜV Thüringen e.V.



## Система менеджмента качества

Деятельность в области ИСМ по группе компаний АО «КазТрансГаз»

Дочерние и зависимые организации АО «КазТрансГаз»		АО «Интергаз Центральная Азия»	АО «КазТранс Газ Алматы»	АО «КазТранс Газ Аймак»	ТОО «Амангельды Газ»	ТОО «Азиатский газопровод»	ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент»
СТАНДАРТЫ	ISO 9001 Система менеджмента качества. Требования	<b>Сертифицирован</b>					
		в 2012 г.	в 2014 г.	в 2013 г.	в 2012 г.	в 2014 г.	в 2014 г.
		<b>Орган по сертификации</b>					
	ISO 14001 Система менеджмента окружающей среды	Orion Registrar, Inc., USA	TUV Thüringen	TUV Thüringen InterCert	ТОО «КазСерт»	QUALITY AUSTRIA	TÜV Thüringen e.V.
		<b>Сертифицирован</b>					
		в 2012 г.	в 2014 г.	в 2013 г.	в 2012 г.	в 2014 г.	в 2014 г.
	OHSAS 18001 Система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда	<b>Орган по сертификации</b>					
		Orion Registrar, Inc., USA	TUV Thüringen	TUV Thüringen InterCert	ТОО «КазСерт»	QUALITY AUSTRIA	TÜV Thüringen e.V.
		<b>Сертифицирован</b>					
		в 2012 г.	в 2014 г.	в 2013 г.	в 2012 г.	в 2014 г.	в 2014 г.
		<b>Орган по сертификации</b>					
		Orion Registrar, Inc., USA	TUV Thüringen	TUV Thüringen InterCert	ТОО «КазСерт»	QUALITY AUSTRIA	TÜV Thüringen e.V.

На сегодняшний день система управления группы компаний АО «КазТрансГаз» интегрирована в соответствии с требованиями международных и национальных стандартов, система стабильно и динамично развивается, деятельность осуществляется в соответствии с установленными бизнес-процессами, которые описывают все этапы управления: планирования, исполнения, контроля, анализа в целях дальнейшего улучшения системы управления компании в целом.

# Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда



## Координационная работа АО «КазТрансГаз» в области безопасности и охраны труда

Работа по обеспечению промышленной, пожарной безопасности, охраны труда и окружающей среды на производственных объектах группы компаний АО «КазТрансГаз» (далее – КТГ) проводится в соответствии с действующими законодательными, нормативными правовыми и нормативно-техническими актами Республики Казахстан, «Единой системой управления охраной труда» (ЕСУОТ) АО НК «КазМунайГаз» и ЕСУОТ дочерних и зависимых организаций (далее – ДЗО) КТГ.

В соответствии с «Комплексной Программой АО «КазТрансГаз» по безопасности и охране труда на 2013-2017 годы» и «Правилами управления безопасностью и охраной труда в группе компаний АО «КазТрансГаз» утвержденных Протокольным решением № 8 от 8 апреля 2013 года Правления КТГ во всех ДЗО составлены и в установленном порядке утверждены планы работ по охране труда, промышленной, пожарной, физической, экологической безопасности, проведен комплекс организационных и практических мер.

В апреле месяце истекшего года в г. Актау принято участие в ежегодном совещании АО НК «КазМунайГаз» по вопросам безопасности и охраны труда, приуроченное ко всемирному дню охраны труда. Протокольными решениями данного совещания определен ряд мер по совершенствованию системы безопасности и охраны труда в группе компаний АО НК «КазМунайГаз».

В целях совершенствования взаимоотношений и сотрудничества в области безопасности и охраны

труда на казахстанско-китайских газопроводах – ТОО «Азиатский газопровод» (далее – АГП) и ТОО «Газопровод Бейнеу-Бозой-Шымкент» (далее – ГБШ), в январе 2014 года, проведено четырехстороннее совещание по указанным вопросам в г. Пекин.

Протоколом совещания решено начать pilotное внедрение международных стандартов в области безопасности и охраны труда. С применением ряда критериев оценки производственных объектов.

По инициативе китайской стороны, в 3 квартале истекшего года работниками КТГ принято участие в аудите объектов АГП и ГБШ.

В соответствии с утвержденным графиком в 2014 году проведены проверки состояния безопасности и охраны труда АО «КазТрансГаз - Алматы», ТОО «Авто Газ Алматы», УМГ «Кызылорда», УАВР и СТ АО «Интергаз Центральная Азия», Атырауском, Кызылординском и Костанайском производственных филиалах АО «КазТрансГаз Аймак», по результатам проверок рекомендации по ведению работ, направлены в ДЗО для принятия мер.

Всего в 2014 году по группе компаний КТГ в рамках внутреннего контроля проведено 25 проверок пятого и шестого уровней.

Государственными контролирующими органами проведено 64 проверки, в том числе: МЧС – 14, ГСЭН – 10, МТиСЗН – 4, органами прокуратуры – 31, МООС-5.

## Охрана труда

При плановых проверках ДЗО особое внимание акцентировалось на мероприятиях по совершенствованию системы мотивации работников, пропаганде безопасной деятельности и корректировок программ обучения рабочего персонала с учетом идентифицированных рисков.

Списочная численность по группе компаний Общества в отчетный период 2014 года составила 12 966 человека. Из них во вредных и опасных условиях труда занято 5 920 человек.

В соответствии с требованиями и законодательства в области охраны труда организованы и проведены меры по: многоуровневому контролю, обучению и проверки знаний, аттестации объектов по условиям труда, созданию санитарно-гигиенических условий труда,

обеспечению спецодеждой, страхованию от несчастных случаев, медицинскому и предсменному освидетельствованию.

В 2014 году произошло три несчастных случая, связанных с производством.

29 мая 2014 года в г. Актобе работников Актыбинского производственного филиала (АПФ) АО «КазТрансГаз Аймак» на пешеходном переходе совершен наезд автомашиной марки ВАЗ 2115. В результате два работника получили травмы средней и легкой степени.

10 октября 2014 года у села С. Шапагатова Тупкараганского района Мангистауской области произошло ДТП. В результате один работник Тупкараганского газового хозяйства Мангистауского ПФ АО «КазТрансГаз Аймак» погиб,

# Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда



второй получил травму средней тяжести.

31 октября 2014 года на автодороге «Камысты-Жетикара» в Кустанайской области произошло ДТП в результате которого получил травму средней тяжести работник Жетикаринского газового хозяйства Кустанайского ПФ АО «КазТрансГаз

Аймак».

Все несчастные случаи произошли в результате ДТП. При этом два случая произошли по вине сторонних лиц, один из-за состояния дорожного полотна. Вины работодателя нет.

## Пожарная безопасность

За отчетный период в соответствии с Комплексной программой КТГ по безопасности и охране труда на 2013-2017 годы проводились такие мероприятия, как: огнезащитная обработка, ремонт, освидетельствование и перезарядка огнетушителей, обучение и инструктирование персонала мерам пожарной безопасности, монтаж систем автоматического пожаротушения и сигнализации,

техническое обслуживание систем противопожарной автоматики, монтаж и ремонт противопожарного водоснабжения.

Заключены договоры на охрану объектов от пожаров, проведены пожарно-тактические учения и занятия.

Пожаров и возгораний в отчетный период на объектах группы компаний АО «КазТрансГаз» не допущено.

## Промышленная безопасность

За отчетный период в соответствии с Комплексной программой КТГ по безопасности и охране труда на 2013-2017 годы проводились такие мероприятия, как: диагностика трубопроводов, замена дефектных участков трубопроводов и кранов, замена изоляции трубопроводов, обучение и проверка знаний персонала, декларирование производственных объектов, производственный контроль.

Принято участие на заседаниях рабочей группы по рассмотрению проектов Правил в области промышленной безопасности, созданной Комитетом по промышленной безопасности

Министерства чрезвычайных ситуаций Республики Казахстан.

Заключены договоры на обеспечение противоавтомобильной безопасности, охрану объектов от противоправных действий.

Работниками КТГ принято участие в командно-штабных учениях (КШУ) на объектах УМГ «Уральск» АО «Интергаз Центральная Азия», Актюбинского ПФ АО «КазТрансГаз Аймак» и АО «КазТрансГаз Алматы».

Производственных аварий в отчетный период на объектах группы компаний АО «КазТрансГаз» не допущено.

## Охрана окружающей среды

Продолжена работа по ежегодной инвентаризации источников выбросов парниковых газов и представления паспортов парниковых газов в уполномоченный орган для дальнейшей регистрации в государственном кадастре.

За отчетный период сверхнормативных эмиссий (выбросов, сбросов, образования отходов) в окружающую среду не допущено.

В Ассоциацию КазЭнерджи (далее – Ассоциация) даны предложения по необходимости внесения изменений и дополнений в действующее законодательство в части смягчения требований по расчетам выбросов парниковых газов и предоставления отчетности.

Подготовлены и направлены в Ассоциацию предложения по внесению изменений и

дополнений в налоговое и таможенное законодательство в части снижения налоговых ставок и таможенных пошлин для субъектов, занимающихся вопросами перевода автотранспорта РК на более экологичное газовое топливо.

По запросу министерства энергетики РК изучена методика расчетов объемов сжигания попутного газа. По результатам рассмотрения подготовлены и направлены в государственный орган предложения по актуализации указанной методики.

Принято участие работе совещания по бенчмаркингу в области парниковых газов, организованного Министерством окружающей среды и водных ресурсов Республики Казахстан.

# Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда



## Энергосбережение и внедрение новых технологий по охране окружающей среды

В целях реализации Закона Республики Казахстан «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности», разработана «Корпоративная программа энергосбережения и повышения энергоэффективности группы компаний АО «КазТрансГаз» на 2014-2020 гг.» (далее - Программа). Разработчик АО «Казахский институт нефти и газа».

Программа одобрена Научно-техническим советом, Рабочей группой по энергосбережению, а также Правлением КТГ (решение от 15.10.14г. №32).

Утверждено Положение о рабочей группе по энергосбережению и создана рабочая группа по реализации политики в сфере энергосбережения по группе компаний КТГ (приказ от 06.04.13г. № 44).

При успешной реализации мероприятий Программы будет достигнуто: снижение потребления газа на собственные нужды и технологические потери (СНИП) более, чем на 90,5 млн. м<sup>3</sup> и потребление электроэнергии более, чем на 17,8 млн. кВт\*ч, что позволит достигнуть экономии до 125 тыс. тонн условного топлива (далее – тонн у.т.).

Объем потребления топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) по группе компаний АО «КазТрансГаз» в 2014 году составил: 1804 тыс. тонн у.т. по сравнению с 2013 годом (1946 тыс. тонн у.т.), снизился на 8%.

Все ДЗО являются субъектами Государственного энергетического реестра (ГЭР) РК.

Политика группы компаний АО «КазТрансГаз» в области энергосбережения и повышении энергоэффективности основывается на приведении деятельности ДЗО в полное соответствие с требованиями новой законодательной базы РК в данной области. Основные пункты:

- проведение энергетических аудитов и внедрение систем энергоменеджмент;
- соблюдение нормативных значений коэффициента мощности;
- ежегодное снижение расхода топливно-энергетических ресурсов;
- разработка энергетических паспортов.

В АО «Интергаз Центральная Азия» проведен энергетический аудит. По результатам начата разработка Программы энергосбережения на 2015-2020 годы и внедрение системы энергоменеджмента ISO 50001. По остальным ДЗО КТГ будут проведены энергоаудиты согласно утвержденному план-графику, по результатам которого будет

разработана программа энергосбережения, внедрена система энергоменеджмента.

В текущем году работники группы компаний АО «КазТрансГаз» участвовали в обучающем семинаре на тему «Основы энергозэкономического анализа в соответствии с методикой расчета ключевых показателей по энергоэффективности», организованной АО «Самрук-Казына».

В соответствии с «Программой повышения энергоэффективности в группе компаний АО «ФНБ «Самрук-Казына» организовано и ведется ежемесячное представление в АО «НК «КазМунайГаз» отчета по потреблению ТЭР с расчетом ключевых показателей энергоэффективности.

В рамках реализации задач в области энергосбережения и в целях обеспечения рационального использования топливно-энергетических ресурсов, внедрения энергосберегающих технологий в АО «Интергаз Центральная Азия» в филиале «Инженерно-технического центра» г. Уральск в 2015 году планируется опытно-промышленное внедрение солнечных батарей и светодиодных ламп для наружного освещения внешнего периметра территории промплощадки.

В соответствии с Программой «Энергосбережение – 2020», утвержденной Постановлением Правительства Республики Казахстан от 29 августа 2013 года №904 на 2014 год предусмотрена реализация проекта «Комплексная автоматическая система учета энергоресурсов (далее-АСУЭ) на системе магистральных газопроводов «Средняя Азия-Центр» АО «Интергаз Центральная Азия». Прорабатывается вопрос внедрение АСУЭ на Макатском линейно-производственном управлении.

На магистральном газопроводе «Казахстан-Китай» применены паротурбогенераторы замкнутого цикла (типа CCVT- Closed cycle vapor turbogenerator), термоэлектрогенераторы (ТЭГ) и фотоэлектрические модули, позволяющие исключить нерациональный расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР). Аналогичные проектные решения предусмотрены на газопроводе «Бейнеу-Бозой-Шымкент».



# Социальная ответственность

## Кадровая политика

Общество, осознавая социальную ответственность бизнеса, прилагает усилия в содействии социальному прогрессу и росту благосостояния общества, стабильному развитию и благополучию населения регионов, повышении уровня благосостояния своих работников. Забота о каждом сотруднике, приоритет решения социальных вопросов – такова основа политики Общества.

В свете сегодняшних перемен существует необходимость своевременно внедрять инновации, обеспечивающие соответствие организации условиям внешней среды. При этом кадровая политика дорабатывается по мере

реализации в ответ на новые требования постоянно изменяющейся внешней среды, кроме той части кадровой политики, которая затрагивает ключевые интересы работников (например, политика занятости, оплаты труда), которая должна быть предсказуемой и стабильной.

Кадровая политика призвана объединить существующие подходы, наработанные методы и инструменты кадрового менеджмента с учетом лучшего опыта в области работы с персоналом, позволив, таким образом, сформировать единый подход и выработать корпоративную систему ценностей КТГ в области управления персоналом.

### В основу разрабатываемой Кадровой политики заложены следующие базовые принципы:

#### Прозрачность

открытость на всех этапах процесса управления человеческими ресурсами



#### Комплексность

охват всех сфер деятельности управления персоналом

#### Системность

рассмотрение всех составляющих элементов политики во взаимосвязи

#### Обоснованность

использование современных научных разработок в области управления персоналом, которые могли бы обеспечить максимальный экономический и социальный эффект

#### Эффективность

затраты на мероприятия в области управления персоналом должны окупаться результатами производственной деятельности



## Социальная защита работников группы компаний

Группа компаний Общества уделяет большое внимание росту выплат социального характера, которые направлены на создание здорового рабочего микроклимата в коллективах, что позволяет работникам успешно выполнять свои основные функции. Общество определяет единую корпоративную политику в области оказания социальной поддержки работникам и уделяет большое внимание выплатам социального характера, весомую долю которых составляют материальная помощь, социальные пособия и компенсации, социальные гарантии.

Решением Совета директоров 23 декабря 2014 года утверждены Правила оказания социальной поддержки работникам АО «КазТрансГаз» в новой редакции.

Внесены два новых гарантированных вида социальной поддержки:

1) предоставления социальной выплаты по

беременности и родам (за вычетом обеспечиваемых государством);

2) предоставления компенсации при расторжении трудового договора в случае невозможности перевода на другую работу в связи с общей утратой трудоспособности, установлением инвалидности.

А также добавлены в Правила социальные виды, действующие в Обществе, указанные в Коллективном договоре:

1) единовременная выплата семье погибшего Работника в результате несчастного случая на производстве (п. 6.13. раздела 6. Коллективного договора на 2012-2016 годы Общества).

2) организация отдыха детей Работников в возрасте от 7 до 14 лет в детских оздоровительных лагерях в пределах Казахстана (п. 6.10. раздела 6. Коллективного договора на 2012-2016 годы Общества).



## Социальная ответственность

АО «КазТрансГаз» предлагает своим работникам пакет социальных услуг, включающий медицинское страхование, материальную помощь, в том числе на лечение и оздоровление работников во время трудового отпуска и многое другое. На основании коллективных договоров и Правил оказания социальной поддержки в 2014 году работникам группы компаний Общества были выплачены следующие основные виды материальной помощи:

- материальная помощь к отпуску на оздоровление – 2 795 730 тыс. тенге;
- при рождении ребенка – 113 280 тыс. тенге;
- компенсационные выплаты, связанные с жильем (количество работников, получивших заем) - 164 719 тыс. тенге;
- прочие выплаты (при вступлении в брак, при

выходе на пенсию, помочь неработающим пенсионерам, на лечение и оплату операции в исключительных случаях и др.) – 244 644 тыс. тенге.

В 2014 году Обществом совместно с Профсоюзом проведены мероприятия: Летние и Зимние спартакиады среди работников группы компаний Общества, детские праздничные мероприятия (организованы подарки, развлекательные мероприятия) и др.

На проведение детских мероприятий и организацию отдыха детей работников в возрасте от 7 до 14 лет было выделено в 2014 году и освоено 110 428 тыс. тенге.

Общая сумма социальных выплат по группе компаний Общества (с учетом социальных выплат работодателем) в 2014 году составила 3 842 619 тыс. тенге.

### Качество условий труда, жизни работников и их семей

Для обеспечения качества условий труда, жизни работников и их семей, в бюджетах Группы ежегодно закладываются средства на добровольное медицинское страхование, включающее большой спектр медицинских услуг в самых лучших клиниках Казахстана. При этом в программу медицинского обслуживания работника наряду с предоставлением всего спектра медицинских услуг предусмотрено обслуживание на тех же условиях и его семьи (супруг, супруга и дети). Кроме того, в круг предоставляемых услуг страховой компанией предусмотрен патронаж физиологической беременности.

Так, в 2014 году за счет средств группы компаний Общества осуществлено медицинское страхование работников на общую сумму 579,1 млн. тенге, в том числе страхование работников АО «КазТрансГаз» 9,18 млн. тенге.

Как известно, работа большинства работников газовой отрасли связана с магистральными газопроводами и характеризуется, с одной стороны, суровыми климатическими условиями (состояние питьевой воды, пыльные бури и т.д.), а с другой стороны тем, что транзитные газопроводы проходят зачастую в экологически неблагополучных регионах страны.

В соответствии с Законодательством РК «О социальной защите граждан, пострадавших вследствие экологического бедствия в Приаралье», жителям Приаралья к основной заработной плате начисляется экологический коэффициент в размере от 20% до 50%, а также предоставляется

дополнительный отпуск в количестве от 6 до 12 дней.

Ведется работа по профилактике заболеваний у работников, а также их лечению и реабилитации в период отпусков.

Общество уделяет большое внимание росту выплат социального характера, весомую долю которых составляют социальные выплаты и гарантии. Прежде всего, они направлены на создание здорового рабочего микроклимата в коллективах на основании социального партнерства, что позволяет работникам успешно выполнять свои основные функции.

Также в Обществе функционируют общественные объединения профессиональных союзов работников, в рамках работы, с которыми заключены коллективные договоры между работниками и работодателями, которые предусматривают социальные гарантии, выплаты, компенсации и льготы работникам, значительно превышающие установленные трудовым законодательством, к примеру, такие как:

- выплаты в связи со вступлением в первый брак, рождением ребенка, на погребение в связи со смертью близких и т.д.;
- дополнительные оплачиваемые отпуска в связи с вышеуказанными случаями;
- оплата 75% и более части от стоимости санаторно-курортного лечения работников и стоимости путевок в оздоровительные детские лагеря детям работников компаний;
- и многое другое.



# Социальная ответственность

## Подготовка, обучение и повышение квалификации работников группы компаний

Будучи динамично развивающейся компанией, осваивая новые регионы, Общество соответственно наращивает общую численность работников дочерних и зависимых организаций. Принимая во внимание то, что движение персонала должно быть максимально прогнозируемым, планируемым и соответствующим общей концепции развития компании, для усиления ее кадрового потенциала необходим общий комплексный подход для всех заинтересованных сторон: студентов, представителей образовательных организаций и Общества. Поэтому, с целью планомерного заполнения образующихся вакансий, а также для формирования группы молодых специалистов, обладающих способностью к оперативной управленческой деятельности, отвечающих требованиям, предъявляемым должностью того или иного направления, в ДЗО были разработаны и утверждены Правила подготовки молодых специалистов. Этот внутренний документ описывает порядок определения потребности в подготовке молодых специалистов, набора кандидатов, порядок направления на обучение в учебные заведения Республики Казахстан, ближнего и дальнего зарубежья. В настоящее время утвержден состав комиссии по развитию внешнего кадрового потенциала, ведется переписка с высшими учебными заведениями по этому вопросу. Подготовка специалистов с высшим образованием для организаций Группы компаний Общества планируется на базе лучших технических вузов.

Работники Общества принимают участие в курсах повышения квалификации, семинарах, стажировках и тренингах как на базе Частное учреждение «Корпоративный университет «Самрук-Казына» (ЧУ "ЕЦРП"), г. Астана, так и на базе других учебных центров Республики Казахстан, стран ближнего и дальнего зарубежья.

В Обществе действуют следующие программы, направленные на развитие персонала, такие как «Подготовка и повышение квалификации», а также разработана программа «Молодой специалист».

«Подготовка и повышение квалификации» – постоянно действующая программа по развитию персонала Компании.

В Обществе действует программа по развитию персонала, направленная на подготовку и повышение квалификации. Ежегодно в бюджете Общества предусматриваются средства на обучение и повышение квалификации персонала. В

Обществе в соответствии с Правилами технической эксплуатации магистральных газопроводов ПР РК 51.3-002-2004 (п.1.2. «Техническая подготовка персонала») технические объекты магистральных газопроводов должны эксплуатироваться специально подготовленным персоналом. Персонал, обслуживающий объекты повышенной опасности должен проходить подготовку (переподготовку) на курсах, специально создаваемых предприятиями, по программам, согласованным с местными органами гостехнадзора.

В 2014 году группа компаний Общества обучила 6 547 работников на общую сумму 504 млн. тенге, что на 21% выше в сравнении с фактическим показателем в 2013 году, из них 5 214 человек составляют работники производственного персонала, проходят подготовку и повышают уровень своей квалификации, на базе обучающих организаций и учебных центров Республики Казахстан, Российской Федерации и Украины. Профессиональное обучение и развитие рабочего персонала является одним из долгосрочных и приоритетных направлений кадровой политики Общества, т.к. профессиональный уровень рабочих кадров является важнейшим фактором повышения эффективности безопасного производства, роста производительности труда и улучшения качества работ.

Особая роль отводится качественной профессиональной подготовке молодых специалистов. В Обществе оказывается поддержка детям работников Общества для обучения в высших учебных заведениях Казахстана и России. В этих целях разработана программа «Молодой специалист». В высших учебных заведениях за счет средств Общества обучаются молодые граждане нашей Республики, которые после завершения обучения вернутся на работу в газотранспортную отрасль.



# Социальная ответственность

## Спонсорство и благотворительность

Группа компаний Общества на протяжении нескольких лет оказывает адресную помощь социально-уязвимым слоям населения, в т.ч. детям-сиротам, детям-инвалидам, ветеранам, инвалидам, пенсионерам, малообеспеченным гражданам Республики Казахстан, а также оказывается помощь организациям и деятелям науки, образования, здравоохранения и культуры.

В 2014 году Группой компаний Общества оказано спонсорской (благотворительной) помощи на общую сумму свыше 342 млн. тенге:

- на социальные нужды ветеранов-нефтяников Общественному фонду «Мунайшы»;
- на поддержку уставной деятельности общественным организациям, организующим благотворительные акции и мероприятия;
- Общественным фондам «Culture Development Foundation», «Добровольное общество Милосердие», «ДАР», «KZ»;
- на республиканские акции сбор средств для детей страдающих ДЦП и неоперабельных по ряду причин в Казахстане,
- для детей-сирот, детей с ограниченными возможностями и детей из малообеспеченных семей,

на организацию и проведение VI Благотворительного Бала «The Oregaball»,

на организацию и проведение республиканской Акции «Куан сәби» для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей;

Кроме того, спонсорская помощь была оказана на приоритетное развитие отдельных видов спорта в т.ч. федерации бокса Жамбылской области, для поднятия качественного уровня подготовки Казахстанских боксеров к состязаниям республиканского, международного уровня, и развития бокса в городе областии.

Ко Дню Победы в Великой Отечественной Войне ежегодно оказывается адресная помощь, проводится чествование ветеранов войны, тружеников тыла и лиц, приравненных к ним.

Материальная помощь компанией оказывалась и воинам-интернационалистам, ветераном специального назначения, участникам ликвидации аварии на Чернобыльской АЭС.

Пенсионерам, бывшим работникам Общества оказывалась помощь на лечение и прохождение курса реабилитации, а также выделялись льготные путевки в оздоровительные санатории.



## Корпоративное управление

Одним из стратегических направлений деятельности АО «КазТрансГаз» (далее – Общество, КТГ) является повышение эффективности корпоративного управления

Общество исходит из того, что эффективное корпоративное управление является основополагающим условием устойчивого роста капитализации Общества, снижения вероятности возникновения корпоративных конфликтов, увеличения привлекательности Общества для инвесторов, а также позитивного влияния на имидж.

Целью корпоративного управления является обеспечение эффективной деятельности Общества, увеличение стоимости ее акционерного капитала, обеспечение защиты прав инвесторов и реализации интересов Единственного акционера.

Общество, понимая важность корпоративного управления, уделяет большое внимание внедрению принципов корпоративного управления. В 2009 году утвержден Кодекс корпоративного управления. Кодекс корпоративного управления Общества был разработан в соответствии с кодексом корпоративного управления Единственного акционера - АО НК «КазМунайГаз».

Общество стремится к установлению баланса интересов Единственного акционера, менеджмента Общества и заинтересованных лиц, при этом система корпоративного управления Общества, как холдинговой компании, включает в себя взаимодействие сразу нескольких уровней корпоративной лестницы: общего собрания акционеров, совета директоров, исполнительного органа Общества и аналогичных органов управления ДЗО.

В рамках подготовительных мероприятий по созданию эффективной системы корпоративного управления внесены изменения в организационную структуру холдинга: Общество – как национальный оператор в области газа и газоснабжения является корпоративным центром, призванным ограничить возможности размыкания структуры собственности, минимизировать издержки на раскрытие информации, упростить процедуру принятия управленческих решений.

Общество определило степень контроля в управлении своими дочерними и зависимыми обществами, как достаточно высокий. В связи с тем, что деятельность ДЗО представляет стратегические интересы национального оператора и включается в общий производственный процесс холдинга – по бесперебойному и безопасному снабжению товарным газом потребителей Республики Казахстан.

Разумное распределение функций между общим собранием акционеров, советом директоров и исполнительными органами, как Общества, так и ДЗО, закреплено в уставах и не мешает менеджменту ДЗО осуществлять текущее руководство.

Для реализации целей и задач корпоративного управления Общества по отношению к ДЗО в рамках трансформации бизнеса проводится перепроектирование их организационных структур, которое подразумевает перераспределение и регламентацию полномочий и ответственности должностных лиц в рамках осуществления корпоративного управления, оптимизацию бизнес-процессов корпоративного взаимодействия.

В Обществе внедряются единые стандарты корпоративного управления, помимо принципов характерных для любой акционерной компании (соблюдение прав акционеров и заинтересованных сторон, информационная открытость, наличие эффективного совета директоров, четкое разграничение полномочий и ответственности между органами управления компании, прозрачная структура собственности, наличие эффективной системы внутреннего контроля), в Обществе можно выделить принцип следования единым стандартам корпоративного управления, обеспечивающий реализацию общих стратегических целей для Общества и его ДЗО.

Интересы Общества в деятельности ДЗО реализуются в разработке и реализации политики (или программы)

корпоративного управления, которая включает в себя несколько направлений, таких как:

- формирование и контроль реализации стратегии развития ДЗО;

- планирование и контроль финансовых результатов деятельности ДЗО, в том числе определение направлений и контроль распределения прибыли ДЗО;

- контроль финансово-хозяйственной деятельности ДЗО, в том числе совершения сделок с активами ДЗО;

- непрерывное повышение эффективности внутренних процессов ДЗО в сфере управления бизнесом;

- обеспечение инвестиционной привлекательности и роста капитализации ДЗО;

- формирование и реализация кадровой политики ДЗО.

Одним из наиболее эффективных механизмов корпоративного управления в Обществе является увеличение полномочий советов директоров ДЗО, где подавляющее большинство членов составляют



# Корпоративное управление

представители Общества.

Соответствие уровня корпоративного управления требованиям лучшей практики в соответствии с международными стандартами составило в 2012 году 60,8%.

Единственным акционером определена модель корпоративного управления, включающая участников: «активный» акционер, Совет директоров, Правление и централизованная служба внутреннего аудита.

## Органы корпоративного управления

Органами корпоративного управления Общества являются:

- 1) Единственный акционер – высший орган;
- 2) Совет директоров – орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества и определяющий приоритетные направления его деятельности. Совет директоров состоит из шести членов, двое из которых являются независимыми директорами.
- 3) Правление – коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества в целях выполнения задач и реализации стратегии Общества.

Правление Общества состоит из восьми человек

## Структура Совета директоров

По состоянию на 1 января 2014 года Совет директоров состоял из пяти членов, которыми являлись:

Ф.И.О. директора	Должность в АО «КазТрансГаз»
Шманов Нуртас Нурибекович	Председатель Совета директоров
Берлибаев Данияр Амирбаевич	Член Совета директоров
Сұлтанғали Серік Сұлтанғалиұлы	Член Совета директоров
Нупов Кундуз Шамахович	Независимый директор
Бердалина Жанат Колановна	Независимый директор

В связи с истечением 10 февраля 2014 г. срока полномочий Совета директоров КТГ, решениями Единственного акционера (протокол Совета директоров КМГ № 1/2014 от 20 февраля 2014 г., протокол Правления КМГ № 6 от 11 февраля 2014 года) избран Совет директоров КТГ в следующем составе:

Ф.И.О. директора	Должность в АО «КазТрансГаз»
Берлибаев Данияр Амирбаевич	Председатель Совета директоров
Касымбек Ардак Махмудулы	Член Совета директоров
Сұлтанғали Серік Сұлтанғалиұлы	Член Совета директоров
Нургазиев Айрат Айттанович	Независимый директор
Бердалина Жанат Колановна	Независимый директор

Решениями Единственного акционера (протокол СД КМГ № 14/2014 от 28 октября 2014 г., протокол Правления КМГ № 97 от 28 октября 2014 года), количественный состав Совета директоров КТГ определен в количестве шести человек, избран членом совета директоров КТГ Шарипбаев К.К., Сұлтанғали С. назначен Председателем Совета директоров, прекращены полномочия Берлибаева Д.А. в качестве председателя Совета директоров.



## Корпоративное управление

Состав Совета директоров на 31 декабря 2014 года:

Ф.И.О. директора	Должность в АО «КазТрансГаз»
Сұлтанғали Серік Сұлтанғалиұлы	Председатель Совета директоров
Шарипбаев Кайрат Каматаевич	Член Совета директоров
Берлибаев Данияр Амирбаевич	Член Совета директоров
Қасымбек Ардақ Махмудұлы	Член Совета директоров
Нургазиев Айрат Айттанович	Независимый директор
Бердалина Жанат Колановна	Независимый директор

В соответствии с Кодексом корпоративного управления Компании, Совет директоров установил факт независимости директоров Нургазиева А.А. и Бердалиной Ж.К.

- соответствуют критериям независимости, предъявляемым к ним Законодательством Республики Казахстан.
- обладают соответствующим опытом работы, знаниями, квалификацией, позитивными достижениями и безупречной репутацией в деловой среде и газовой отрасли Казахстана, необходимыми для выполнения своих обязанностей и организации эффективной работы всего Совета директоров в интересах Единственного акционера и КТГ;
- соответствуют требованиям Положения о Совете директоров АО «КазТрансГаз», не допускающим отношений или обстоятельств, которые могли бы оказывать влияние на признание члена Совета директоров независимым.

### Посещаемость членами Совета директоров заседаний Совета директоров

Ф.И.О.	Должность	Количество посещений	Процент посещений	Примечания
Сұлтанғали С.	Член/Председатель Совета директоров	20 из 20	100 %	На двух заседаниях участвовал посредством конференцсвязи
Шарипбаев К. К.	Член Совета директоров	8 из 8	100 %	Избран членом Совета директоров 28 октября 2014 г.
Берлибаев Д.А.	Председатель/ член Совета директоров	20 из 20	100 %	На одном заседании участвовал посредством конференцсвязи
Қасымбек А. М.	Член Совета директоров	17 из 17	100 %	Избран членом Совета директоров 20 февраля 2014 г.
Бердалина Ж.К.	Независимый директор	20 из 20	100 %	Переизбрана независимым директором 20 февраля 2014 г.
Нургазиев А.А.	Независимый директор	17 из 17	100 %	Избран независимым директором 20 февраля 2014 г.

За отчетный период Советом директоров Общества было проведено 20 заседаний (17 очных, 3 заочных). Общее количество рассмотренных вопросов составило 141. Из них рассмотрено на очных заседаниях – 117, на заочных – 24 вопроса.



# Корпоративное управление

## Ответственность Совета директоров

Совет директоров несет ответственность перед Единственным акционером за эффективное управление и надлежащий контроль над деятельностью Общества и действует в соответствии с утвержденным порядком принятия решений. Наиболее важными функциями Совета директоров являются определение приоритетных направлений деятельности Общества, принятие решения о заключении крупных сделок и другие существенные вопросы.

## Ответственность Правления

В свою очередь, Правление несет ответственность за разработку плана мероприятий по реализации решений Совета директоров и по текущим вопросам финансово-хозяйственной и производственной деятельности Общества. Правление отчитывается перед Советом директоров за состояние проделанной работы по достижению бизнес-плана Общества.

Таким образом, понимание всеми участниками корпоративных отношений своих полномочий, сферы ответственности, подотчетности, прав и обязанностей, четкое закрепление указанных аспектов в Уставе Общества снижает риск конфликта интересов, а, следовательно, создает единое видение принципов и структуры корпоративного управления.

## Структура Правления

**В 2014 году в состав Правления АО «КазТрансГаз» входили руководители высшего звена, включая Генерального директора и его заместителей.**

### Члены Правления

Ф.И.О.	Должность	Период
Сұлтанғали Серік Сұлтанғалиұлы	Генеральный директор (Председатель Правления)	с 13.08.2012 г.
Илеуов Азиз Токшалыкович	Первый заместитель Генерального директора	с 02.08.2013 г.
Күшеров Даир Адильбекович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	с 27.12.2008 г.
Шанбатыров Мухатай Умбетайұлы	Заместитель Генерального директора по управлению ГТС	с 27.12.2008 г.
Касенов Арман Гинятович	Заместитель Генерального директора по корпоративному развитию	с 26.12.2008 г.
Байзаков Айбек Сабитович	Заместитель Генерального директора по маркетингу газа	с 08.07.2010 г.
Амирханов Мурат Ануарбекович	Директор юридического департамента	с 08.07.2010 г.

### Решения Совета директоров АО «КазТрансГаз», принятые в 2014 году, в отношении состава Правления АО «КазТрансГаз»

Решением Совета директоров АО «КазТрансГаз» от 10 января 2014 года (протокол №1, пункт 5) был определен состав Правления в количестве 7 (семи) человек со сроком полномочий 3 (три) года с распространением действий решений на правоотношения сторон, возникшие с 27 декабря 2013 года, в следующем составе:



# Корпоративное управление

## **Председатель Правления:**

- Сұлтанғали Серік – Генеральный директор

## **Члены Правления:**

- Илеуов Азиз Токшалыкович - Первый Заместитель Генерального директора;
- Кушеров Даир Адильбекович - Заместитель Генерального директора по экономике и финансам;
- Касенов Арман Гиняятович - Заместитель Генерального директора по корпоративному развитию;
- Байзаков Айбек Сабитович - Заместитель Генерального директора по маркетингу газа;
- Шанбатыров Мухатай Умбетайулы - Заместитель Генерального директора по управлению ГТС;
- Амирханов Мурат Ануарбекович - Директор Юридического департамента.

В соответствии с решением Совета Директоров АО «КазТрансГаз» от 6 февраля 2014 года (протокол №3, пункт 7) полномочия члена Правления Байзакова А.С. досрочно были прекращены и в состав Правления был избран Жылкышев К.Б., Заместитель Генерального директора по маркетингу газа, на срок полномочий установленный в целом для Правления Общества.

Согласно решению Совета директоров АО «КазТрансГаз» от 6 ноября 2014 года (протокол №14, пункт 4) досрочно были прекращены полномочия члена Правления - Касенова А.Г.

Вместе с тем, в соответствии с решением Совета директоров АО «КазТрансГаз» от 14 ноября 2014 года (протокол №15 пункт 4) определен состав Правления в количестве 8 (восьми) членов, на срок полномочий, установленный в целом для Правления Общества (до 28.12.2016г.), а также:

## **Досрочно прекращены полномочия следующих членов Правления:**

- Илеуова Азиза Токшалыкова;
- Амирханов Мурата Ануарбековича.

## **Избранны (назначены) в Правление следующие члены:**

- Касеев Еркен Зарипович - Первый заместитель Генерального директора;
- Сулейманов Рустам Эдуардович - Заместитель Генерального директора;
- Байбатырова Ботагоз Сериковна - Советник Генерального директора;
- Аскарова Аида Геннадьевна - Советник Генерального директора.

Ф.И.О.	Должность	Период
Шарипбаев Кайрат Каматаевич	Генеральный директор (Председатель Правления)	с 28.10.2014 г.
Касеев Еркен Зарипович	Первый заместитель Генерального директора	с 14.11.2014 г.
Кушеров Даир Адильбекович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	с 27.12.2008 г.
Шанбатыров Мухатай Умбетайулы	Заместитель Генерального директора по управлению ГТС	с 27.12.2008 г.
Сулейманов Рустам Эдуардович	Заместитель Генерального директора по корпоративному развитию	с 14.11.2014 г.
Жылкышев Куаныш Болатулы	Управляющий директор по геологии и недропользованию	с 06.02.2014 г.
Аскарова Аида Геннадьевна	Советник Генерального директора	с 14.11.2014 г.
Байбатырова Ботагоз Сериковна	Советник Генерального директора	с 14.11.2014 г.



# Корпоративное управление

## Общие сведения о заседаниях и принятых корпоративных решениях Правления АО «КазТрансГаз»

За 12 месяцев 2014 года Правлением Общества:

Проведено заседаний - **43**;

Рассмотрены вопросы - **386**.

Из них:

Вопросы, касающиеся деятельности Общества – **142**,

Вопросы, касающиеся деятельности

дочерних и зависимых организаций – **244**.

Из общего количества вопросов, касающихся деятельности АО «КазТрансГаз»:

Предварительно одобренные вопросы, относящиеся к исключительной компетенции Единственного акционера и Совета директоров Общества – **54**

Вопросы, относящиеся к компетенции Правления – **88**

Сведения о сделках, в отношении совершения которых установлены особые условия

Общее количество рассмотренных Правлением Общества сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (Из общего количества вопросов, касающихся деятельности Общества) – **48**.

Из них:

Предварительно одобренных и вынесенных на Совет директоров Общества сделок – **9**.

Утвержденных в рамках Правил заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Казына», в отношении совершения, которых Законом «Об акционерных обществах» установлены особые условия – **39**.

**За отчетный период ключевая задача Правления, как исполнительного органа – руководство текущей деятельностью, осуществлялась в соответствии с принципами, закрепленными в Уставе, Кодексе корпоративного управления и Положении о Правлении АО «КазТрансГаз».**

# Казахстанское содержание (КС) в закупках группы компаний АО «КазТрансГаз»

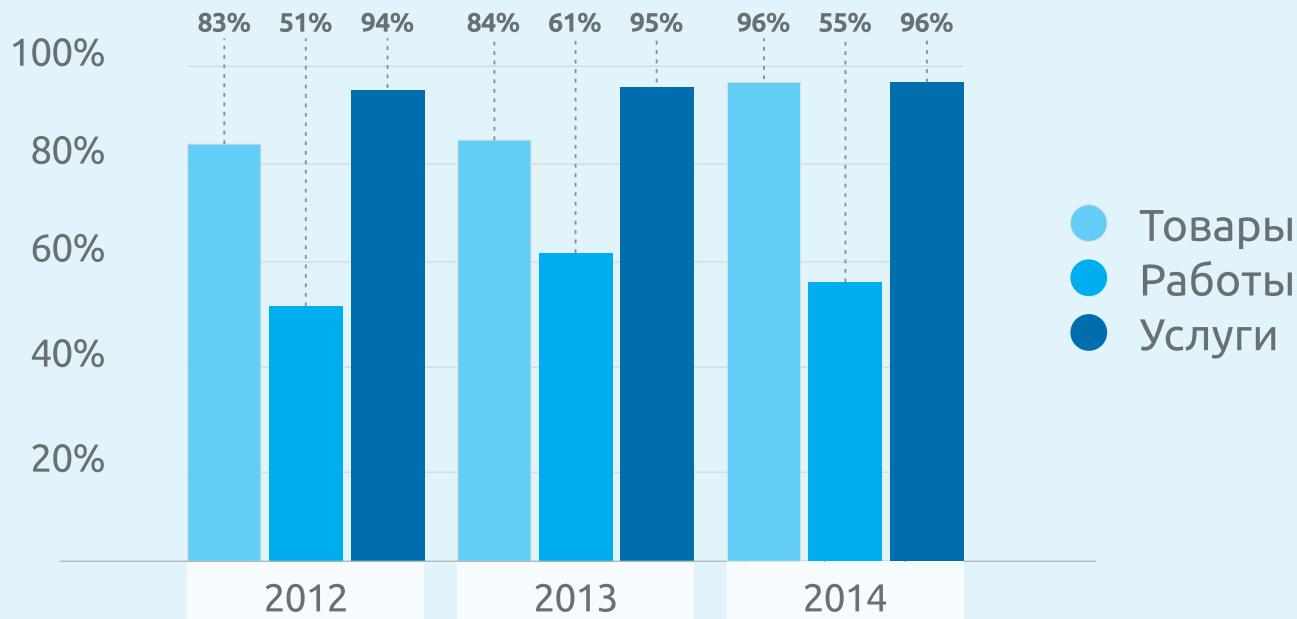


## Казахстанское содержание (КС) в закупках за 2014 г.

млрд. тенге

Показатель	Всего	доля местного содержания	
		сумма	%
Общий объем закупок, в том числе:	284,94	250,56	88%
Товары	178,53	171,39	96%
Работы	56,74	31,21	55%
Услуги	49,67	47,68	96%

## Динамика изменения доли местного содержания



Общий объем закупок по группе компаний АО «КазТрансГаз» за 2014 год составил 284,94 млрд тенге, в том числе закуплено товаров на сумму 178,53 млрд тенге, работ – на сумму 56,74 млрд тенге и услуг – на сумму 49,67 млрд тенге.

Доля местного содержания в общем объеме закупок составила 250,28 млрд тенге, или 88%, из них по закупленным товарам – 96%, выполненным работам – 55% и оказанным услугам – 96%.

# Кредитные рейтинги и управление долговым портфелем



В апреле 2014 года FitchRatings повысило рейтинговую оценку АО «КазТрансГаз» с уровня "BB+" до "BBB-", рейтинговое агентство Standard&Poor's подтвердило долгосрочный рейтинг на уровне

«BB+/Стабильный», рейтинговым агентством Moody's в 2014 году пересмотр рейтинговой оценки не производился («Baа3» прогноз – «Позитивный»).

## Кредитные рейтинги

Рейтинговое агентство	Компания	Дата присвоения рейтинга	Рейтинг	Прогноз
Standard & Poor's	КТГ	20.02.2014	BB+	Стабильный
FitchRatings	КТГ	17.04.2014	BBB-	Стабильный
Moody's	КТГ	16.08.2013	Baа3	Позитивный

**АО «КазТрансГаз» осуществляет привлечение заемного финансирования, руководствуясь утвержденной АО «ФНБ «Самрук-Казына» среднесрочной политикой управления долгом на 2013-2015 годы, в соответствии с которой определен максимально допустимый уровень долговых обязательств.**

## Ссудный портфель Общества на 31 декабря 2014 года

Заемщик	Кредитор	Остаток долга	Валюта
АО «КазТрансГаз»	АО НК «КазМунайГаз»	14 881 896 750	KZT
АО «КазТрансГаз»	ВТБ Банк (Германия) А.Г./ ВТБ Банк (Франция) СА	250 000 000	USD
АО «КазТрансГаз»	Ситибанк Казахстан	140 500 000	USD
АО «КазТрансГаз»	АО «RBS Kazakhstan»	16 110 000	USD
АО «Интергаз Центральная Азия»	Еврооблигации	540 000 000	USD
АО «Интергаз Центральная Азия»	HSBC PLC/Citigroup	14 434 701	USD
АО «КазТрансГаз Аймак»	Банк Развития Казахстана	1 814 028 156,72	KZT
АО «КазТрансГаз Аймак»	Банк Развития Казахстана	12 728 036 660,84	KZT
АО «КазТрансГаз Аймак»	Банк Развития Казахстана	5 088 728 720,47	KZT
АО «КазТрансГаз Аймак»	Сбербанк	9 000 000 000	KZT
АО «КазТрансГаз Аймак»	Облигационная программа	8 629 170 000	KZT

Общий размер ссудного портфеля АО «КазТрансГаз» по состоянию на 31 декабря 2014 года составил 227 338 млн. тенге.

# Кредитные рейтинги и управление долговым портфелем

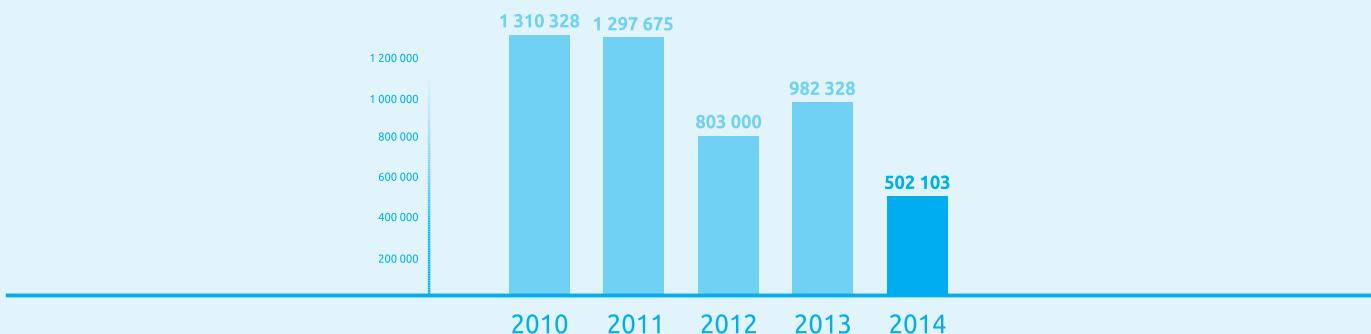


## Ковенанты КМГ

Ковенанты КМГ	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
Долг/EBITDA (<=3,5)	1,19	1,18	1,68	1,57	2,45
Чистый долг/Чистая капитализация (<=0,5)	0,13	0,11	0,19	0,2	0,2
Свободная емкость, тыс. \$	1 310 328	1 297 675	803 000	982 238	502 103

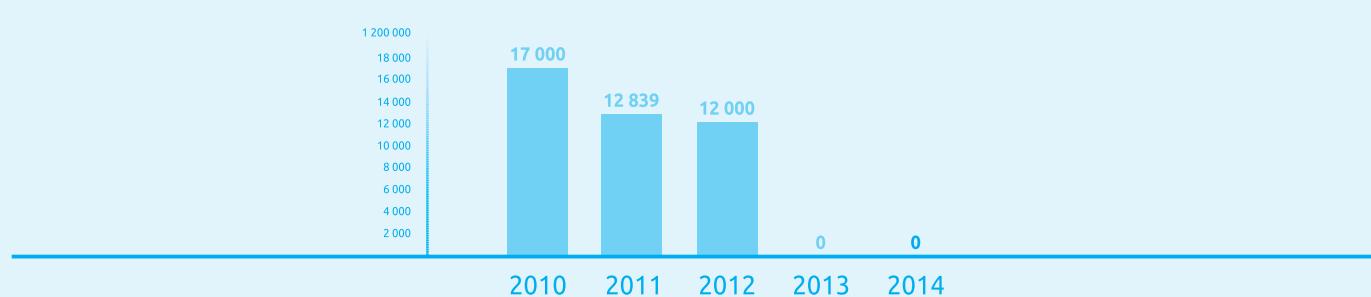
## Свободная емкость заимствования

тыс. долларов США



## Выплаченные Дивиденды

млн.тенге



## Остаток ВСДС

млн.тенге





# Финансовая отчетность

## Консолидированный отчет о финансовом положении АО «КазТрансГаз»

тыс. тенге

	2014	2013
<b>АКТИВЫ</b>		
<b>Долгосрочные активы</b>		
Нематериальные активы	1 469 899	1 250 331
Основные средства	646 885 678	440 741 805
Инвестиции в совместные предприятия	58 381 486	94 035 381
Авансы, выданные за долгосрочные активы	18 765 146	15 205 244
НДС к возмещению	16 001 132	6 671 584
Активы по отсроченному подоходному налогу	226 448	446 115
Прочие долгосрочные активы	993 099	1 440 359
Банковские вклады	33 548 252	5 830 660
Денежные средства, ограниченные в использовании	4 178 146	2 557 997
	<b>780 449 286</b>	568 179 476
<b>Текущие активы</b>		
Товарно-материальные запасы	24 687 987	22 698 641
Торговая и прочая дебиторская задолженность	63 033 980	47 587 681
Беспроцентные займы связанным сторонам	25 427 403	57 101
Авансы выданные	4 060 879	3 427 983
Налоги к возмещению	15 035 590	13 944 806
Предоплата по корпоративному подоходному налогу	4 979 937	4 402 555
Банковские вклады	23 490 298	11 481 155
Денежные средства и их эквиваленты	4 631 772	10 532 914
	<b>165 347 846</b>	114 132 836
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>	<b>945 797 132</b>	682 312 312
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
<b>Капитал</b>		
Уставный капитал	163 039 875	144 011 655
Дополнительный оплаченный капитал	222 830 632	7 369 647
Резерв по пересчету валюты отчетности	546 149	154 457
Нераспределенная прибыль	178 026 553	283 100 106
	<b>564 443 209</b>	434 635 865
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Выпущенные долговые ценные бумаги	106 647 107	82 527 839
Процентные займы	19 000 634	5 990 952
Займы от связанных сторон	7 982 388	-
Обязательства по вознаграждению работников	2 960 308	2 651 942
Долгосрочная кредиторская задолженность	51 188	103 058
Резервы	38 053 675	2 244 917
Обязательства по отсроченному подоходному налогу	23 430 320	23 251 529
Прочие долгосрочные обязательства	5 594 642	7 217 465
	<b>203 720 262</b>	123 987 702
<b>Текущие обязательства</b>		
Выпущенные долговые ценные бумаги	1 125 707	675 692
Процентные займы	86 334 449	33 048 047
Резервы	18 564 588	28 035 362
Торговая и прочая кредиторская задолженность	58 112 573	41 258 744
Задолженность по займам газа	-	5 744 418
Налоги к уплате	1 255 438	1 229 797
Подоходный налог к уплате	-	2 324 575
Авансы полученные	3 647 034	3 299 086
Прочие текущие обязательства	8 593 872	8 073 024
	<b>177 633 661</b>	123 688 745
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>945 797 132</b>	682 312 312



## Финансовая отчетность

### Консолидированный отчет о совокупном доходе

тыс. тенге

	2014	2013
Доходы от реализации продукции и оказания услуг Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	<b>328 972 045</b> (247 473 336)	288 317 189 (209 677 956)
<b>Валовая прибыль</b>	<b>86 498 709</b>	78 639 233
Общие административные расходы Прочие операционные доходы Прочие операционные расходы	(37 076 216) 14 198 390 (6 205 506)	(23 794 840) 5 205 504 (6 009 560)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>	<b>57 415 377</b>	54 040 337
Финансовые доходы Финансовые затраты Доля в (убытке) / прибыли совместных предприятий Отрицательная курсовая разница, нетто	3 010 945 (15 269 989) (37 180 604) (15 018 749)	1 446 401 (7 956 969) 19 987 613 (1 310 921)
<b>(Убыток) / прибыль до налогообложения</b>	<b>(7 043 020)</b>	66 206 461
Расходы по подоходному налогу	(13 124 799)	(15 753 117)
<b>Чистый (убыток) / прибыль за год</b>	<b>(20 167 819)</b>	50 453 344
<b>Прочий совокупный доход</b> <b>Совокупный доход, подлежащий переклассификации в состав прибыли и убытка в последующих периодах</b> Пересчет валюты отчетности	<b>501 395</b>  <b>391 692</b>	(502 548)  148 597
<b>Совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли и убытка в последующих периодах</b> Переоценка планов с установленными выплатами Влияние подоходного налога	  <b>137 129</b> (27 426)	  (813 931) 162 786
<b>Чистый совокупный доход, не подлежащий переквалификации в состав прибыли и убытка в последующих периодах</b>	<b>109 703</b>	(651 145)
<b>Итого совокупный (убыток) / доход за год, за вычетом подоходного налога</b>	<b>(19 666 424)</b>	49 950 796



## Финансовая отчетность

### Консолидированный отчет о движении денежных средств

тыс. тенге

	2014	2013
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b> (Убыток) / прибыль до налогообложения	<b>(7 043 020)</b>	66 206 461
<b>Корректировки на:</b>		
Износ и амортизацию	29 439 433	23 716 846
Финансовые затраты, нетто	12 259 044	6 510 568
Доля в (убытке) / прибыли совместных предприятий	37 180 604	(19 987 613)
Изменение в резерве по расходам по транспортировке газа	(7 938 828)	10 479 374
Возмещение затрат по займу газа	11 074 720	781 673
Изменение в задолженности по займам газа	(5 744 418)	(7 340 439)
Изменение в резервах	(1 477 361)	(1 656 520)
Начисление резерва по неиспользованным отпускам и премиям сотрудникам	1 348 973	-
Изменение в резерве по сомнительным долгам, авансам выданным, устаревшим и неликвидным ТМЗ, нетто	1 194 161	-
Амортизация доходов будущих периодов	(851 718)	(311 011)
Амортизация жилищных компенсаций, выданных сотрудникам (Прибыль) / убыток от реализации основных средств и нематериальных активов	447 260	71 558
(5 452 092)	740 520	
Начисленные расходы по Договору	794 395	714 540
Убыток от обесценения основных средств	794 395	939 375
Изменение в актуарных оценках и амортизациях дисконта по вознаграждениям работников	(77 944)	822 248
Отрицательная курсовая разница	17 337 590	1 710 005
<b>Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале</b>	<b>82 490 799</b>	83 397 585
Изменение в товарно-материальных запасах	(7 918 317)	(9 519 844)
Изменение в торговой и прочей дебиторской задолженности	(9 132 354)	5 312 784
Изменение в авансах выданных	(632 896)	(576 287)
Изменение в налогах к возмещению	(10 420 332)	(5 155 745)
Изменение в торговой и прочей кредиторской задолженности	366 259	(12 245 287)
Изменение в налогах к уплате	25 641	(661 697)
Изменение в авансах полученных	347 948	639 398
Изменение в прочих текущих обязательствах	(1 521 946)	(1 355 893)
Изменения в обязательствах по вознаграждениям работникам	308 366	-
Изменение в прочих долгосрочных обязательствах	(139 873)	-
<b>Поступление денежных средств от операционной деятельности</b>	<b>53 773 295</b>	59 835 014
Проценты уплаченные	(9 262 420)	(6 717 926)
Подоходный налог уплаченный	(15 627 245)	(8 115 138)
Проценты, полученные по банковским вкладам	2 339 324	584 720
<b>Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности</b>	<b>31 222 954</b>	45 586 670
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>		
Размещение банковских вкладов	(38 353 158)	(557 418)
Размещение денежных средств, ограниченных в использовании	(1 620 149)	(2 397 199)
Беспроцентные займы, предоставленные связанным сторонам	(26 149 030)	(50 101)
Беспроцентные займы, погашенные связанным сторонами	-	19 500 221
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(43 641 302)	67 284 307
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов	751 246	3 539 355
Жилищная компенсация, выданная сотрудникам	-	(1 508 011)
Инвестиции в совместные предприятия	-	(34 200)
Авансы, выданные за долгосрочные активы	(10 492 872)	(3 478 686)
<b>Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>31 222 954</b>	(52 270 346)



# Финансовая отчетность

## Консолидированный отчет о совокупном доходе

тыс. тенге

	2014	2013
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>		
Поступление по банковским займам и долговым ценным бумагам	172 324 338	85 811 902
Поступления по займам от связанных сторон	14 881 897	-
Погашение банковских займов и долговых ценных бумаг	(104 825 066)	(76 259 578)
Распределение Акционеру	-	(50 000)
<b>Чистые денежные потоки, полученные от финансовой деятельности</b>	<b>82 381 169</b>	9 502 324
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах	(5 901 142)	2 818 648
Денежные средства и их эквиваленты, на начало года	10 532 914	7 714 266
<b>Денежные средства и их эквиваленты, на конец года</b>	<b>4 631 772</b>	10 532 914

## Неденежные операции - дополнительное раскрытие

*Следующие неденежные операции были исключены из консолидированного отчета о движении денежных средств:*

### Увеличение уставного капитала

В 2014 году Группа выпустила простые акции в количестве 1 902 822 штук номинальной стоимостью 10 000 тенге каждая. Акции были выкуплены единственным Акционером Компании и оплачены имущественным вкладом в форме передачи газопроводов в сумме 17 189 465 тысяч тенге.

### Передача основных средств

В 2014 году Компания получила от единственного Акционера основные средства в виде активов газотранспортной системы на общую сумму 208 451 418 тысяч тенге, как дополнительный оплаченный капитал (в 2013 году: ноль тенге).

В 2014 году Группа на безвозмездной основе получила о своих потребителей газопроводы на сумму 370 138 тысяч тенге (в 2013 году: 287 906 тысяч тенге).

### Кредиторская задолженность за поставку долгосрочных активов

В 2014 году поступления основных средств на сумму 4 352 797 тысяч тенге было профинансирано за счет увеличения кредиторской задолженности (в 2013 году: 8 450 147 тысяч тенге).

### Авансы, выданные за долгосрочные активы

В 2014 году поступления основных средств на сумму 6 711 915 тысяч тенге были профинансираны посредством авансов, выданных в 2013 году (в 2013 году: 7 491 000 тысяч тенге)

### Перевод товарно-материальных запасов

В 2014 году товарно-материальные запасы на сумму 5 889 856 тысяч тенге были включены в основные средства (в 2013 году: ноль тенге).

### Актив по ликвидации газопроводов и восстановлению участков, включенный в состав основных средств

В 2014 году поступления в основные средства включали актив по ликвидации газопроводов и восстановлению участков в сумме 35 276 662 тысяч тенге, созданного за счет резерва (в 2013 году: ноль тенге).

### Капитализация финансовых затрат

В 2014 году поступления в основные средства включали капитализацию финансовых затрат в сумме 335 864 тысячи тенге (в 2013 году: ноль тенге).



**KazTransGas**

NATIONAL OPERATOR IN THE FIELD OF GAS AND GAS SUPPLY

# ANNUAL REPORT 2014

# CONTENT

- 2** About the Company
- 3** Evaluation of JSC "KazTransGas" positions and perspectives of its development according to 2014 year-end results
- 6** Events in 2014
- 7** Information about the Development Strategy of JSC "KazTransGas"
- 9** Financial and operational indicators of JSC "KazTransGas" companies activities
- 11** Letter to shareholders
- 12** Key operating and financial indicators in the context of structural units
- 18** Investment activities
- 24** Innovations
- 25** Risk management
- 29** Quality Management System
- 32** Environment protection, Industrial safety and Occupational safety
- 35** Social responsibility
- 39** Corporate governance
- 45** Kazakhstani content in the procurement of a group of KazTransGas companies
- 46** Credit ratings and debt portfolio management
- 48** Financial statements



# About the Company

The company "KazTransGas" was established in accordance with the Decree №173 of the Government of the Republic of Kazakhstan on February 5, 2000. On June 9, 2004, pursuant to the Law of the Republic of Kazakhstan "On Joint Stock Companies" №415-II dated May 13, 2003 Closed Joint-Stock Company "KazTransGas" was renamed to Joint Stock Company "KazTransGas". The certificate of state registration of the legal entity №13898-1901-AO dated June 9, 2004 issued by the Department of Justice, Astana.

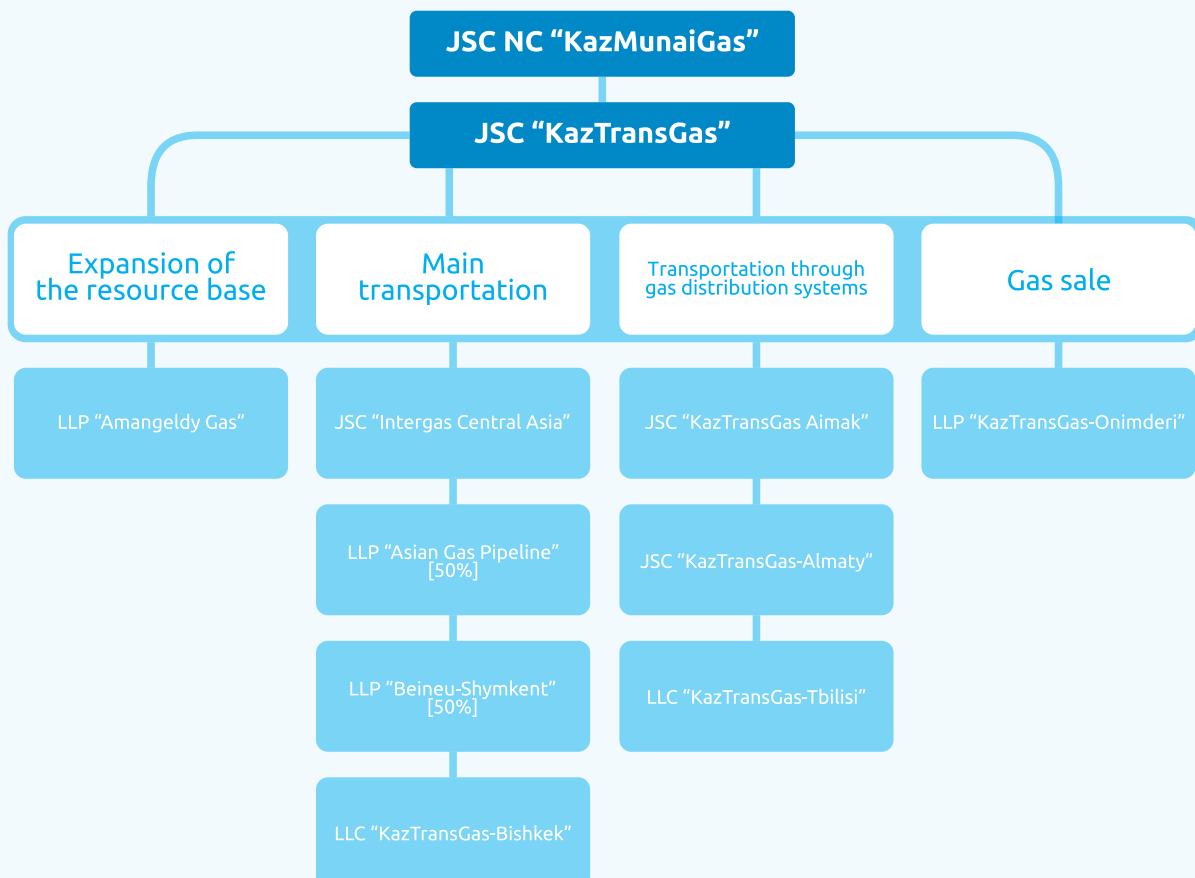
Pursuant to the Decree of the Government of the Republic of Kazakhstan № 914 dated July 5, 2012 **Joint Stock Company "KazTransGas" is defined as a national operator in the field of gas and gas supply.**

Gas industry of the Republic of Kazakhstan has considerable potential for further development, which will make Kazakhstan become one of the leading producers of natural gas in future. JSC "KazTransGas" is the largest gas

distribution company of the Republic of Kazakhstan that represents the state's interests in Kazakhstan's gas market and world gas market.

The sole shareholder is JSC "National Company "KazMunaiGas". KazTransGas operates natural gas transportation through main pipelines, it is engaged in the gas sale to the domestic and foreign markets, develops, finances, builds and operates pipelines and gas storage facilities.

In the reporting period the company KazTransGas included 9 subsidiaries and affiliated companies that are presented in the following business areas





## Evaluation of JSC "KazTransGas" positions and perspectives of its development according to 2014 year-end results

The project to build MGP "Beineu-Shymkent" providing gas transporting up to 10 billion cubic meters, will enhance the energy security of Kazakhstan and ensure the supply of gas from western gas producing regions to the south, and thereby reduce the dependence on Uzbek and Turkmen gas. The project will have a positive multiplier effect, manifested in the possibility of continuing the previously gasified gasification in Kyzylorda area, in the northern regions of South Kazakhstan, in Zhambyl and Almaty regions, as well as the expansion of export routes.

Total gas transportation system includes an extensive network of main gas pipelines (MGP), compressor stations (CS) underground gas storage (UGS), and distribution pipelines.

The bulk of the gas resources in Kazakhstan is concentrated in major developed and prepared for development fields, including oil - Tengiz, Kashagan, Korolevskoye (Atyrau), gas condensate - Karachaganak field (West Kazakhstan region) Zhanazhol, Urikhtau (Aktobe region), and others.

The reserves of free gas in Kazakhstan industrial categories are explored in more than 70 gas, gas condensate and oil and gas fields. About 30 fields are being developed that represent 86% of initial gas reserves of industrial category. Despite it, most of these deposits are not connected to the unified system of gas supply (hereinafter-USGS): 15 out of 215 (7%).

Currently on the basis of the Contract on combined exploration and production of hydrocarbon crude dated December, 12, 2000, LLP Amangeldy Gas continues the development of Amangeldy group of gas field in Zhambyl

region.

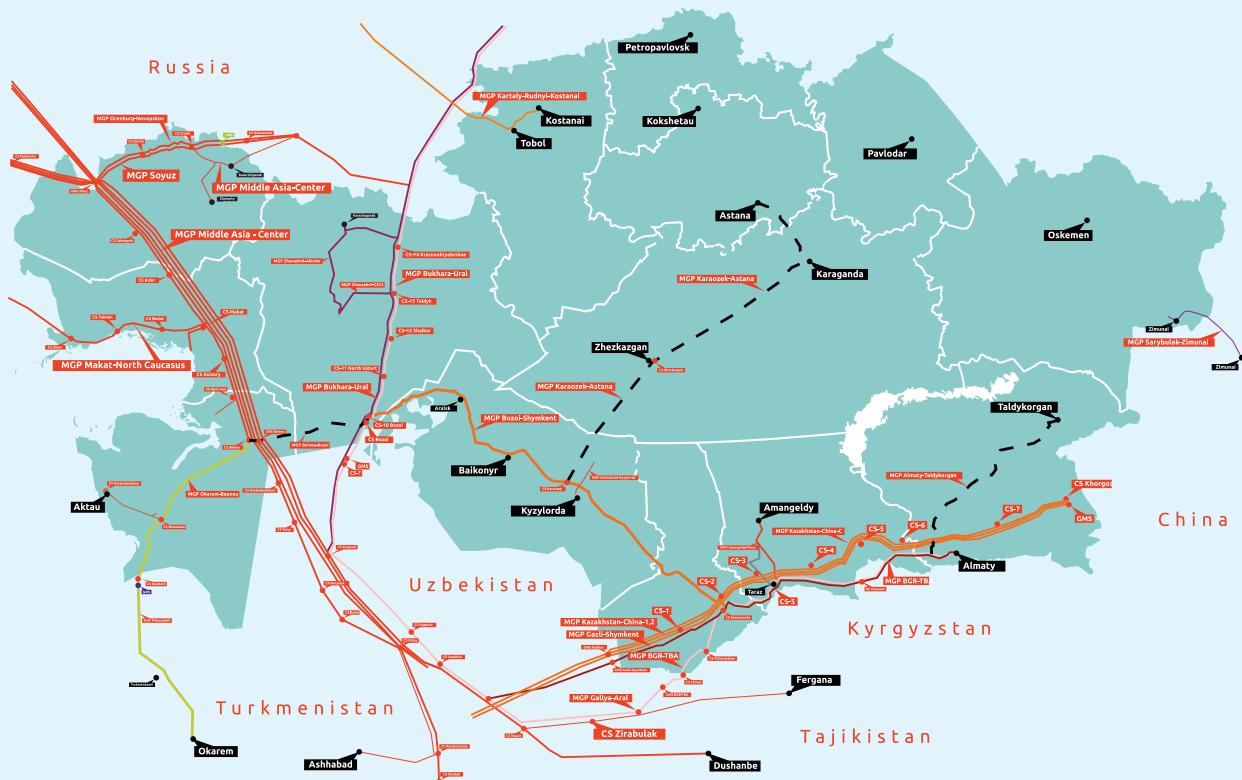
Recoverable reserves of Amangeldy natural gas fields are 15 520 million cubic meters. However, in the market of Kazakhstan the position of KazTransGas on gas reserves and production is weak, and its share is about 1-2%.

In this regard in order to ensure the energy security of the Republic of Kazakhstan KazTransGas considers its main task to connect subsoil users, producing oil-associated gas, to USGS. Pursuant to the action plan (road map) on the implementation of the orders of the President of the Republic of Kazakhstan N.A. Nazarbayev, exploration and production of methane in the Karaganda coal basin, approved in March 2014 by the first Vice Minister of Industry and New Technologies of the Republic of Kazakhstan A.P. Rau, KazTransGas studies and plans to continue the implementation of an innovative pilot project of the exploration and production of methane in the Karaganda coal basin.

One of the promising directions of transit for Kazakhstan is MGP "Kazakhstan-China" with a capacity of 30 billion cubic meters of natural gas per year, and the planned increase in capacity MGP to 55 billion cubic meters in 2016 (taking into account the input of compressor stations on "C" route). Today it is the largest investment project in the country's oil and gas industry.



# MAP OF PRESENCE



The existing schemes of Kazakhstan gas supply are characterized by centralized control system of transportation and supply of natural gas. However, further development of the internal market, both natural and liquefied gas depends on a coordinated joint action of gas production, gas transmission and distribution companies, as well as the local authorities at the regional level.

In total, KazTransGas exploits more than 31 thousand km of gas distribution pipelines of high, medium and low pressure.

Today 10 out of 14 regions of Kazakhstan are gasified, while in most cases the only gasified are regional centers. In some gasified areas the gasification level is not more than 14%. Coverage of gasification in the Republic of Kazakhstan in 2014 amounted to 39%.

Approved General Scheme for gas supply during 2015-2030 aimed at creating conditions to meet the needs of Kazakhstan in the gas not only through large-scale construction of new

pipelines, but the search for alternative and efficient sources of gas supply regions of the country. In addition, within the framework of promotion and development of gasification of liquefied natural gas there will be provided incentives for vehicles that use gas as motor fuel.

Based on the principles of multi-vector of hydrocarbon supplies to domestic and foreign markets, Kazakhstan seeks to develop all economically profitable routes for transit and export supplies of natural gas. At the same time it is important to maintain a coherent energy policy with neighboring countries as transit and export routes pass through their territories.

Given the growth in domestic consumption and significant volumes of reinjection, gas export potential of Kazakhstan is not so significant. Significant growth of exports is possible, for example, by reducing the volume of gas reinjection, which, however, has not yet provided the technological schemes of mining.

# KazTransGas exploits more than **31000** km of gas distribution pipelines of high, medium and low pressure

The share of JSC "KazTransGas" in the field of gas and gas supply in Kazakhstan in 2014 is presented in the table below.

<b>The share of JSC "KazTransGas" in the field of gas and gas supply in Kazakhstan in 2014</b>				
	<b>Production of marketable gas</b>	<b>Supply to the domestic market</b>	<b>Import</b>	<b>Export</b>
The Republic of Kazakhstan, billion m <sup>3</sup>	21,3	12,4	4,4	11,1
"KazTransGas" JSC, billion m <sup>3</sup>	0,32	11,1	4,4	1,8
KazTransGas share, %	1,5	89,5	100	16,2

In accordance with the Law "On gas and gas supply" National operator - JSC "KazTransGas" implements a priority right of the state to purchase raw and commercial gas from the subsoil users of Kazakhstan.

From January 1, 2015 the Ministry of Energy of Kazakhstan has approved the marginal pricing of wholesale sales of marketable gas in the domestic market.

Currently, the main market for exports of Kazakh gas is the Russian Federation. A new export route to China will be opened with the release to full capacity of the gas pipeline "Beineu-Shymkent".

In order to improve the environmental situation in the regions, as well as the development of the market of motor fuel,

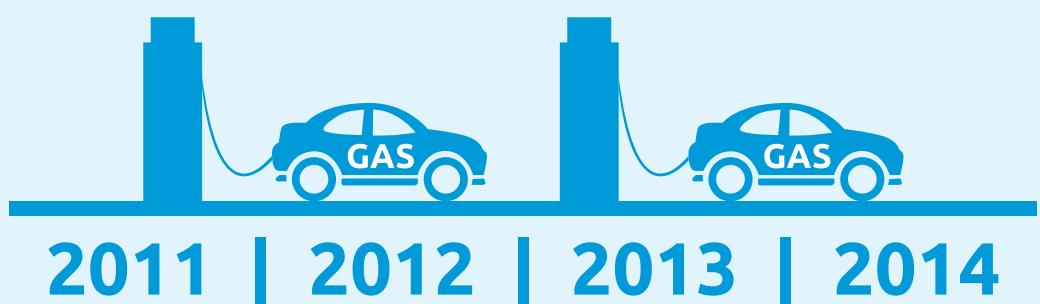
KazTransGas, starting in 2010, carries out the construction of auto gas filling compressor stations (AGFCS) and the implementation of compressed natural gas (CNG).

During the period 2010-2014 the group of KazTransGas companies carried out the construction of five AGFCS in Almaty.

From the beginning of the implementation of projects on construction of AGFCS in Almaty for the period 2011-2014 there were replaced about 38 thousand tonnes of diesel fuel (46.4 million cubic m.).

→ 38 000 tonnes of diesel fuel

→ 46 000 000 cubic m.





## Events in 2014



There has been approved the General Scheme of gasification of the Republic of Kazakhstan for 2015 - 2030 (the Decree of the Government of the Republic of Kazakhstan dated 04.11.2014, № 1171)



There has been approved the Concept of development of the gas sector of the Republic of Kazakhstan till 2030 (the Decree of the Government of the Republic of Kazakhstan dated December 5, 2014 № 1275)



There has been put into pilot commission the field of "Zharkum" (reserves amount to 1 billion 273 million cubic meters and 41 thousand tonnes of gas and gas condensate)



The construction of the linear part of the route "C" of gas pipeline "Kazakhstan-China" with a capacity up to 5 billion cubic meters per year has been completed. Technical readiness for commissioning of the work was confirmed by the Commission. By December 31, 2014, there has been transported about 1 895 million cubic meters of natural gas through "C" route pipeline



There has been reached the transporting capacity of gas pipeline "Bozoi-Shymkent" up to 2.5 billion cubic meters per year. By December 31, 2014, through the given section of the pipeline there has been transported about 1 378 million cubic meters of natural gas



In order to diversify the routes of gas transportation, there has been commissioned a bridge between the main gas pipelines "Soyuz" and Looping SATs4, thereby providing the technical possibility of transporting gas in the reverse mode through the main gas pipeline Looping CATs

### There were implemented gasification works

- There was completed a realization of the project "Gasification of Almaty and suburban zone". The total volume of investment amounted to 17 744 million KZT. Within the framework of the project there were built 1 226 km of pipelines with medium and low pressure with installation of gas distributing plants (hereinafter - GDP) in the amount of 252 units
- There was completed the realization of the first stage of 1 starting complex project on gasification of Zaisan in East Kazakhstan. The total investment for the gasification of Zaisan was amounted to 364 million KZT; the project completed the construction of gas pipelines of low and medium pressure, the length of it is 38.1 km. There was a possibility of gasification of 1,100 private houses, 100 units of domestic sector and secondary schools
- As a part of the modernization of distribution network in Shymkent there were laid 787 km of pipelines, installed 14 BGCU (block- type gas control unit) and 10,688 GDP.
- As a part of the modernization of the gas distribution network in Taraz there were laid 293 km of gas pipelines, established 3988 GDP.

# Information about the Development Strategy of JSC "KazTransGas"



**KazTransGas and its  
subsidiaries and affiliated  
companies operating in the  
gas sector, form a vertically-  
integrated group of companies  
consisting of JSC "National  
Company "KazMunaiGas".**

The main strategic goal  
of KazTransGas is to increase  
the value of assets and assist  
in the modernization and  
diversification of the gas  
industry.

## The Mission

The Mission of KazTransGas is integration and development of the gas industry to ensure a reliable and safe gas supply to consumers of the Republic of Kazakhstan, getting the most revenues from the export of Kazakh gas and transit potential of Kazakhstan, increasing the profitability of processing and marketing of gas in the domestic market, socially responsible business practices, support for domestic suppliers of goods and services, development of local human resource.

## The company's vision

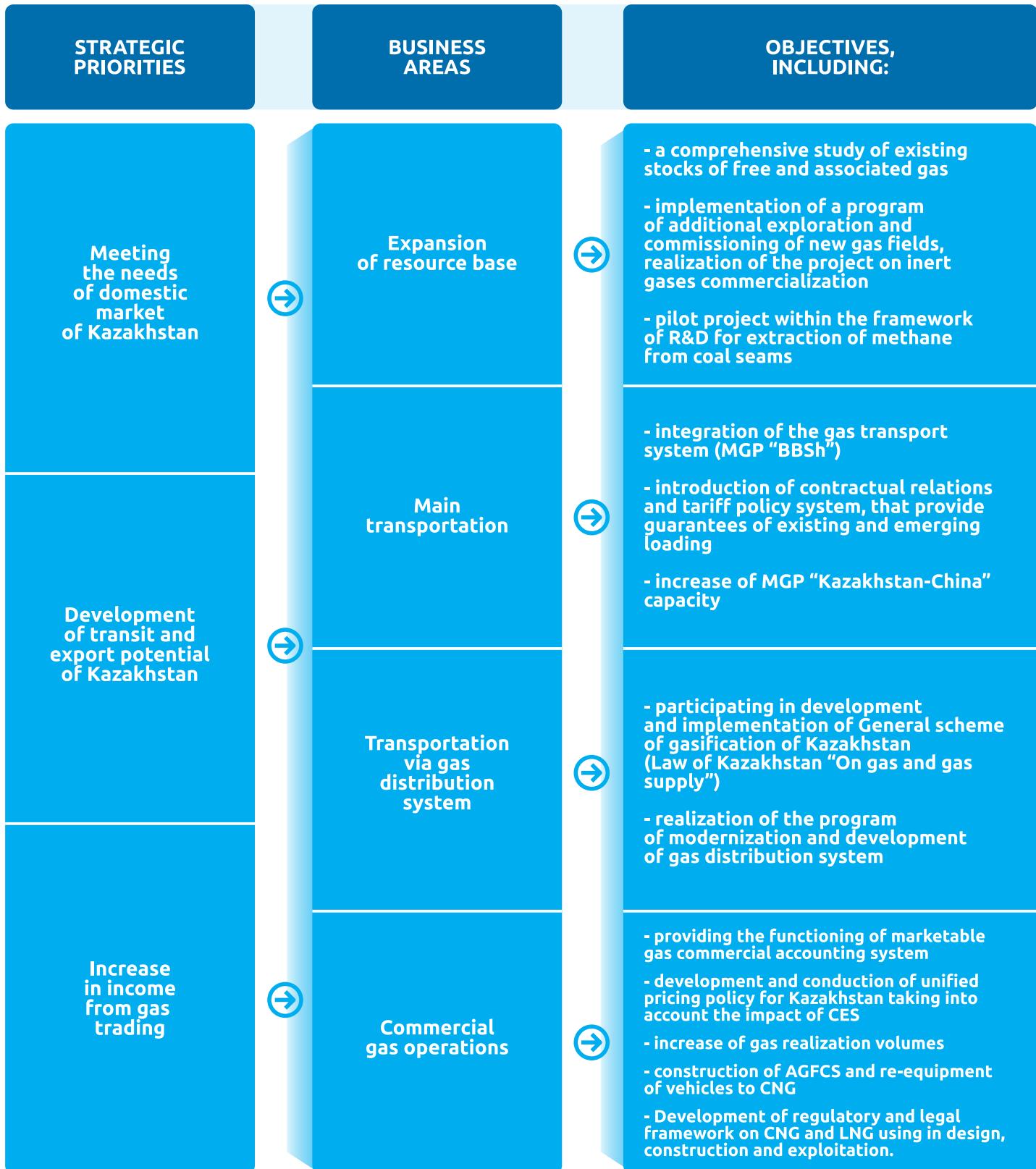
KazTransGas is an effective global gas and energy company. In order to implement the strategic priorities KazTransGas will focus on the integrated development of the following strategic business areas:

- ..... ■ **Expansion of the resource base**
- ..... ■ **Main gas transportation**
- ..... ■ **Transportation through gas distribution systems**
- ..... ■ **Gas trading**
- ..... ■ **Improving of the management system**

KazTransGas key strategic priorities are:

- ..... ■ **Improvement of the management system**
- ..... ■ **Provision of strategic benefits for the state and the development  
of local content**

# Priority areas of JSC "KazTransGas" activities



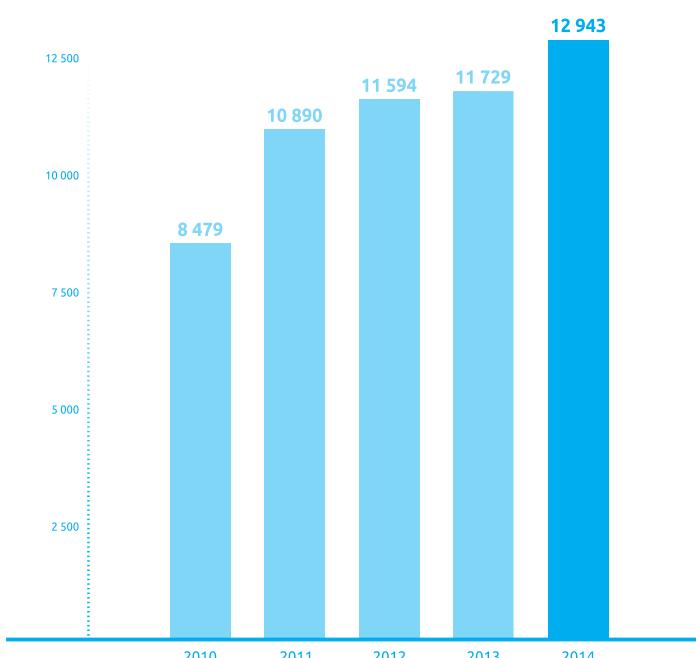
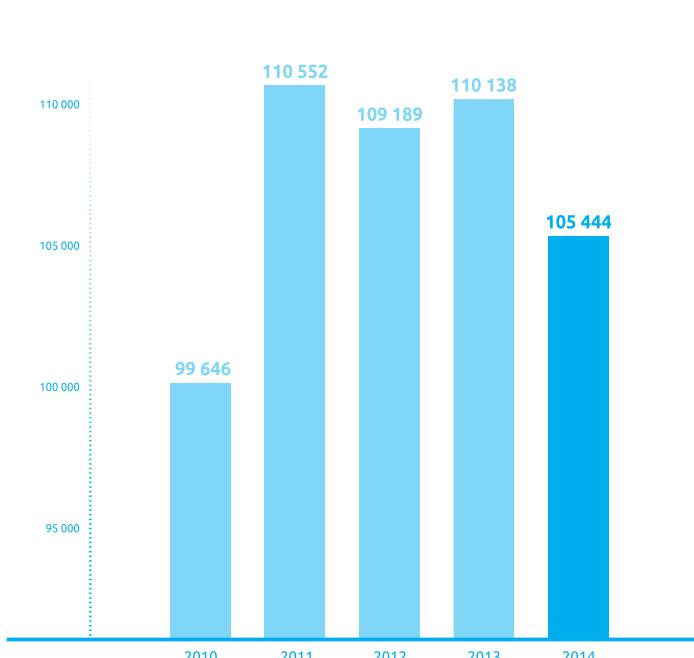
# Financial and operational indicators of JSC "KazTransGas" companies activities

**Main gas transportation**

mln. cub. m

**Sale of gas**

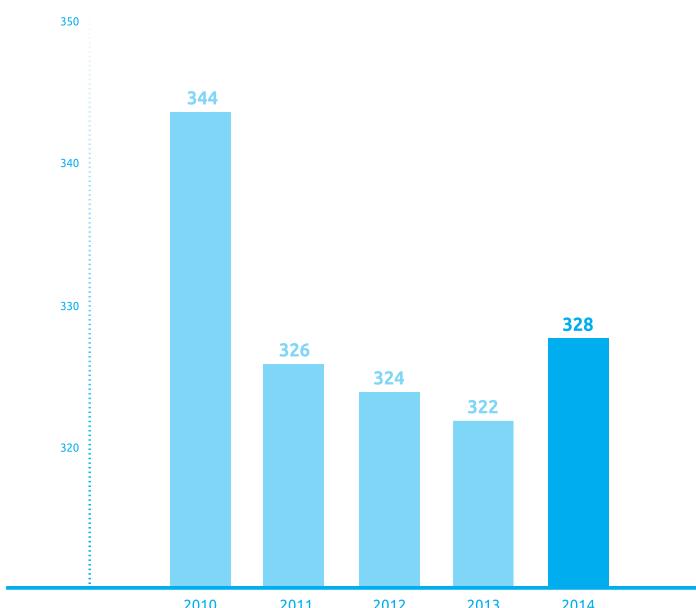
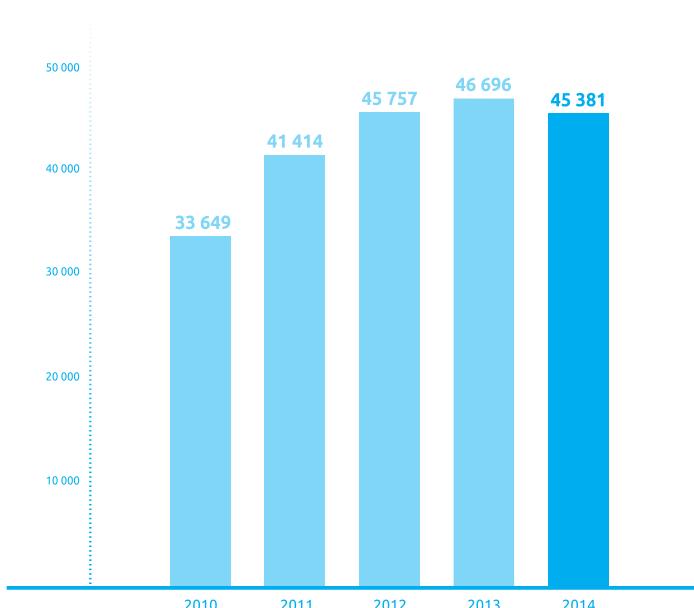
mln. cub. m

**Goods-transportation work**

bln. cub. m\*km

**Gas production**

mln. cub. m



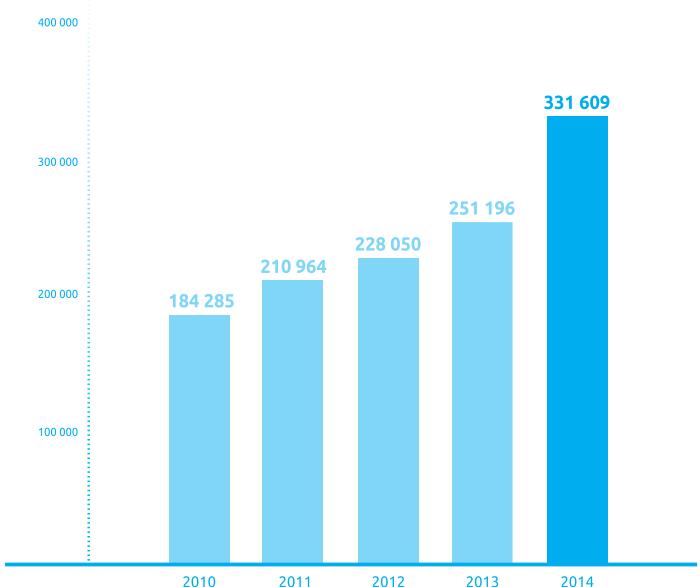
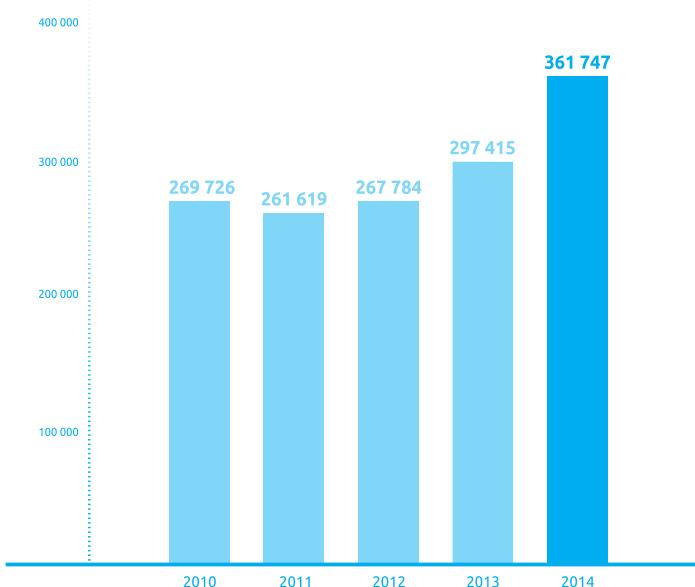
# Financial and operational indicators of JSC "KazTransGas" companies activities

**Revenue**

mln. tenge

**Expenses**

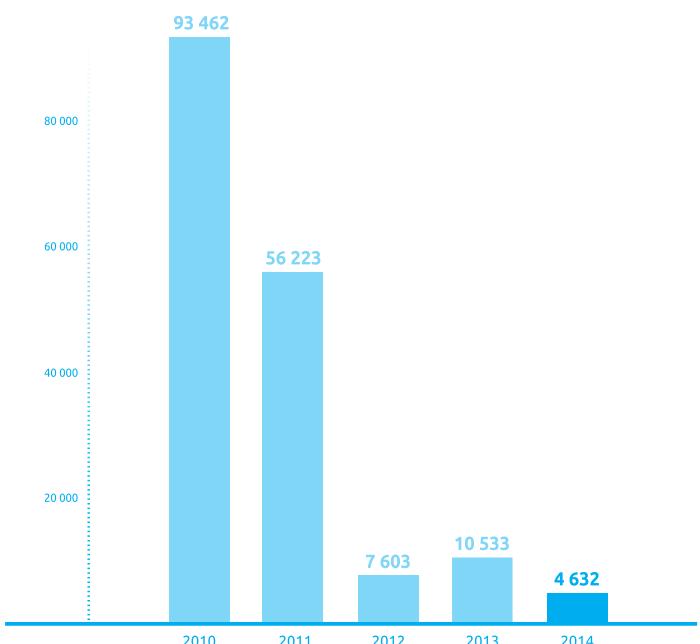
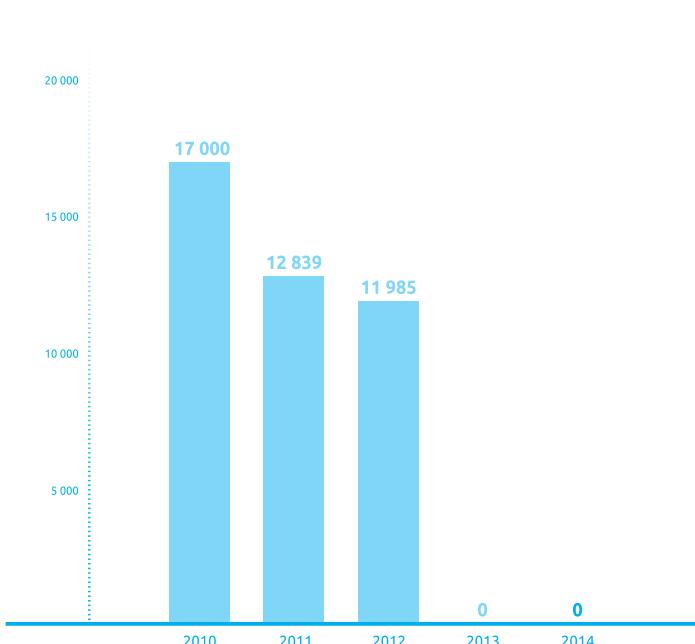
mln. tenge

**Dividends paid**

mln. tenge

**Net cash accruals**

mln. tenge





# Letter to shareholders

## *Dear shareholders and partners of JSC “KazTransGas”!*

Last year was quite difficult for the entire oil and gas sector and the economy as a whole. This situation is due to the ongoing global economic crisis and the high volatility of energy prices. But, summing up the work, we note that “KazTransGas” coped with these challenges and solved problems successfully. The company has made every effort to reduce the impact of negative factors by directing its energies to fulfill its obligations before the state, shareholders and partners.

It should be noted that JSC “KazTransGas” continues to hold a leading position in the gas industry and it is constantly working on strengthening its position in the country and the world and bringing a significant contribution to the economic security of the Republic of Kazakhstan.

The company has successfully implemented large-scale projects, including international ones; introduction of modern technologies, processes of diversification and transformations are actively taking place.

Last year by the Decree of the Government there was approved the General Scheme of gasification of Kazakhstan till 2030. This document has become our company's action plan, according to which JSC “KazTransGas” should create conditions for domestic needs of Kazakhstan in the gas not only through large-scale construction of new pipelines, but the search for alternative and efficient sources of gas supply for regions. Therefore the Company continued implementing of one of the strategic and socially important project of gasification of regions. Today we are represented in 11 gasified regions of Kazakhstan, and the number of subscribers is 1 508 957.

The 2014 year-end results confirm the dynamics of the development of the company. Production rates were performed in the part of the regional gas transportation as well as in gas trading. The income plan of the Company was exceeded and reached to 101%. Consolidated revenues in 2014 amounted to 361.7 billion tenge, which is 22% more than the previous year.

In general, the group of JSC “KazTransGas” companies paid to the state budget 46.1 billion tenge of taxes and other obligatory payments.

The realization of a very important project of conversion of vehicles to compressed natural gas is taking place. Today in Almaty the number of vehicles running on compressed natural gas is already 1033 there were put into operation five CNG stations.

Year by year we have been successfully implementing large-scale projects, introducing modern technologies, multiplying the gas transportation infrastructure.

All this allows us to say that 2014 was a successful. Making plans for the future, we will also continue to implement our planned targets. Being a strong, stable company, the national operator in the field of gas and gas supply, “KazTransGas” will continue to make a significant contribution to the economic development of the country, working for the prosperity of Kazakhstani people.

*Chairman of the Board of Directors  
of JSC “KazTransGas”  
S. Sultangali*

*Chairman of the Board  
of JSC “KazTransGas”  
K.Sharipbayev*

# Key operating and financial indicators in the context of structural units



The principal activities of the Corporate Center of JSC "KazTransGas" are gas sales in the domestic and foreign markets, as well as the supervision of subsidiaries and affiliates engaged in gas sale activities, transportation and operation of gas distribution pipelines.

Operating indicators		mln. tenge		
		2012	2013	2014
				in % to 2013
Natural gas sales, mln. cub. m.		1 784	3 064	7 602
The domestic market		695	686	5 800
Export		1 089	2 378	1 802

(without deduction of intra-group transactions)

In the corporate center of JSC "KazTransGas" in 2014 sales of natural gas, without exception of intragroup transactions was 7 602 million m<sup>3</sup>, including export - 1 802 million m<sup>3</sup>.

In accordance with the Government Decree № 914 dated July 5, 2012 Joint Stock Company "KazTransGas" is defined as the national operator in the field of gas and gas supply.

The supply of gas to the domestic market is

carried out through the implementation by JSC "KazTransGas Aimak" and JSC "KazTransGas Almaty" from the subsoil resources of Kazakhstan, as well as imported gas supplied under the SWAP operations with OJSC "Gazprom".

**The supply of gas for export is realized at the expense of Kazakhstan's subsoil resources  
(LLP "Tengizchevroil", JSC "CNPC Aktobe" and LLP "Kazakhoil Aktobe")  
to the Company Gazprom Schweiz AG in the following areas**

**on MGP "CAC" with the measurement of volumes transferred to the GMS "Aleksandrov Guy"**

**on MGP "Orenburg-Novopskov" with the measurement of volumes transferred to the GMS "Alexandrov Guy"**

**on MGP "Bukhara-Ural" with the measurement of volumes transferred to the GMS "Dombarovka"**

At the same time, the supply for export is also carried out to OJSC "KyrgyzGas" from resources on Amangeldy field on MGP "Bukhara gas district – Tashkent – Bishkek – Almaty".

Financial indicators		mln. tenge		
		2012	2013	2014
				in % to 2013
Revenue from sales of products and services		54 237	80 787	136 725
Gross profit		23 179	46 373	52 450
Net profit		16 490	28 809	25 521



## JSC "Intergas Central Asia"

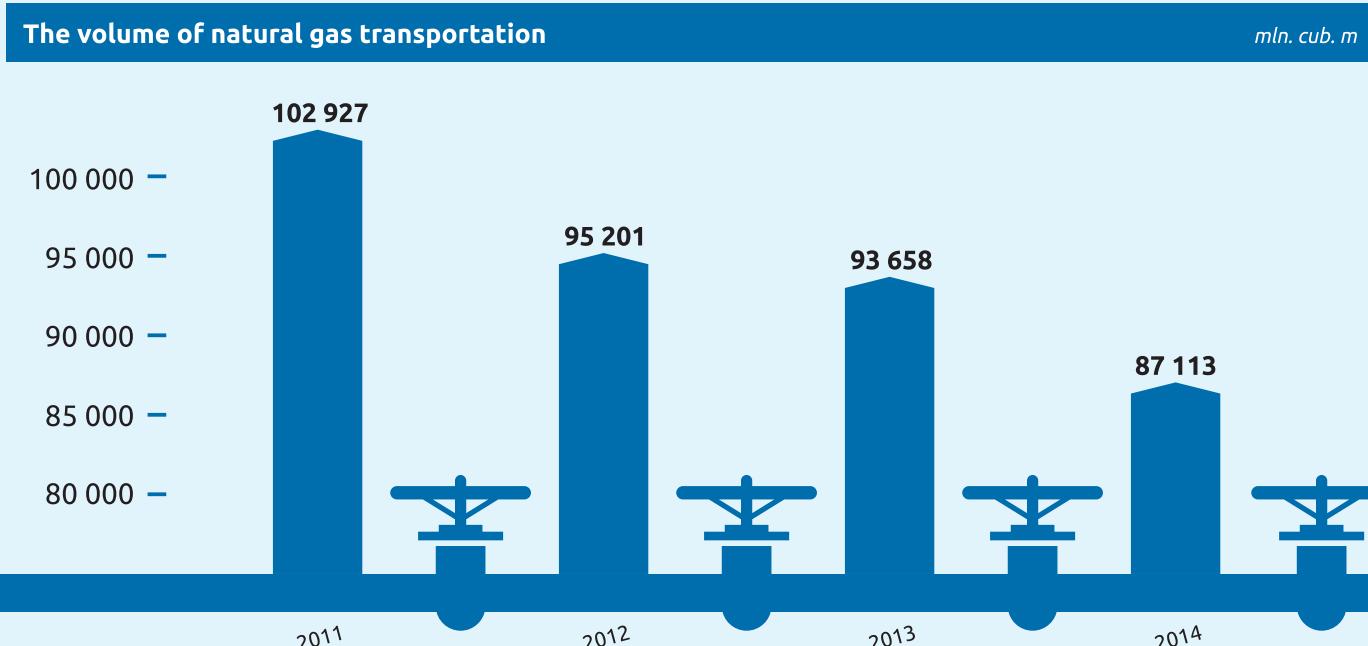
The main activities of JSC "IntergasCentral Asia" (hereinafter - JSC "ICA") is the transportation of natural gas in the system of trunk pipelines, gas storage facilities in underground storage, operation and maintenance of GP.

Natural gas is transported through the territory of South Kazakhstan, Zhambyl, Kostanai, West - Kazakhstan, Almaty, Mangistau, Aktobe and Kyzylorda regions.

International transportation of natural gas is a major revenue component of the business of JSC "ICA". The conclusion of the mid-term contract for natural gas transportation through the territory of RK with JSC "Gazprom" for 2011-2015, as well as the presence of other long-term agreements on cooperation in gas transportation and transit of gas supply, investment in upgrading and undertaken for major repairs of GP have provided a steady income in the reporting period.

Operating indicators	2012	2013	2014	В % к 2013
The volume of gas transportation	95 201	93 658	87 113	93%
Domestic market	10 012	10 369	11 939	115%
Export	11 912	12 021	11 164	93%
International transit	73 277	71 267	64 010	90%

The Implementation of the plan in terms of gas transportation in 2014 was 96%. Compared with the year 2013 there is a decrease in transportation volumes of gas due to the reduction of transit of Central Asian gas.

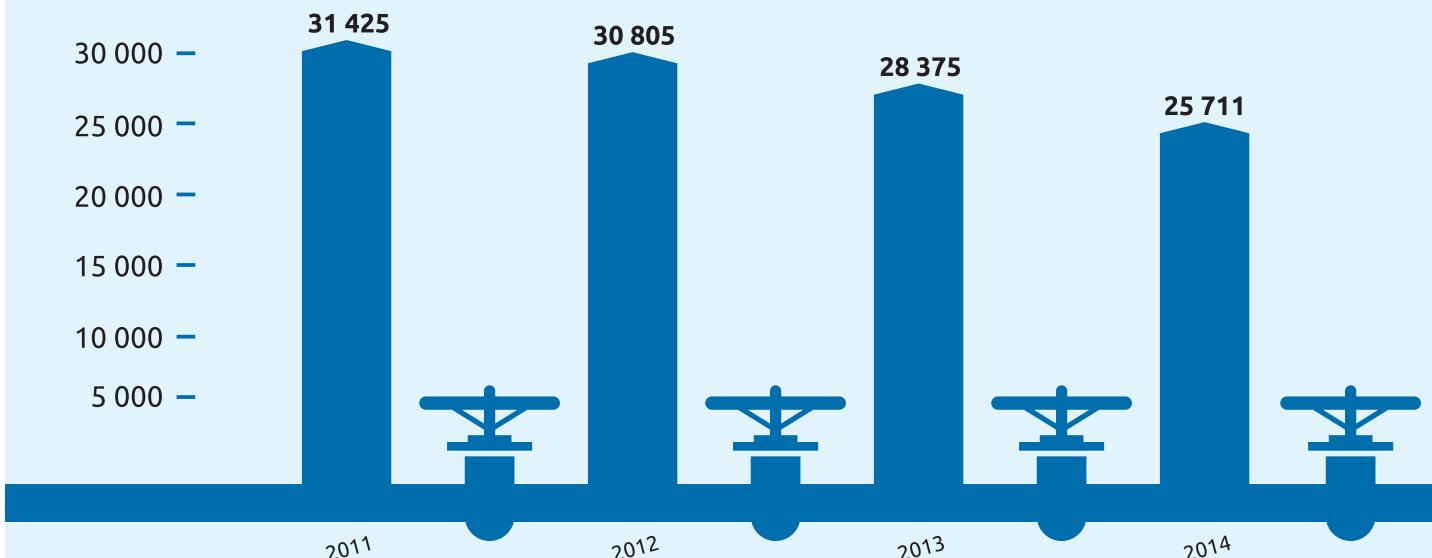




## JSC "Intergas Central Asia"

**The volume of commodity transport operations**

billion cub. m/km



The reduction of goods transport operations in the reporting period is due to the reduction in the volume of transit transportation of Central Asian gas in 2014.

Financial indicators	2012	2013	2014	in % to 2013
Revenue from sales of products and services	97 817	102 850	118 179	115%
Gross profit	31 958	37 439	53 449	143%
Net profit	13 298	16 156	19 753	122%



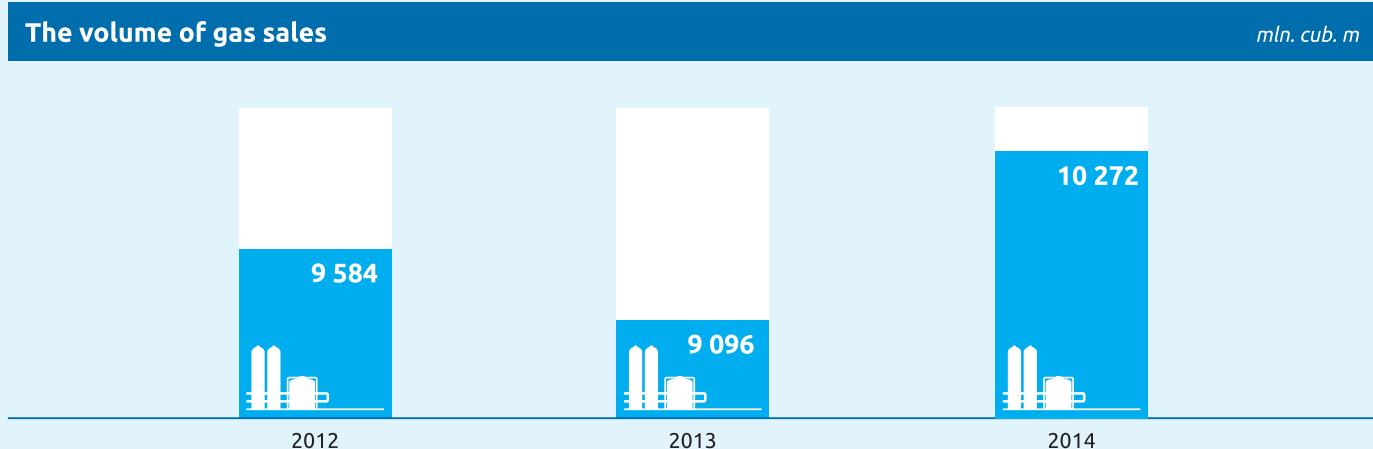
## JSC "KazTransGas Aimak"

The principal activity of JSC "KazTransGas Aimak" is to provide gas transportation services for the transmission and distribution pipelines, operation of gas distribution systems and related gas distribution pipelines, marketing, purchase, sale of gas to consumers.

The priority of JSC "KazTransGas Aimak" is to ensure trouble-free, uninterrupted and safe gas delivery to all categories of consumers (population, public utility purposes, industrial plants) in the regions of JSC "KazTransGas Aimak".

Operating indicators		mln. cub. m		
		2012	2013	2014
				in % to 2013
Distribution gas transportation		3 628	4 235	5 882
Main gas transportation		2 091	2 139	2 487
The natural gas sales		9 584	9 096	10 272

Compared with 2013 the volume of sales by JSC "KazTransGas Aimak" has been increased to 13% due to the increase in gas consumption by population and municipal enterprises.



Financial indicators		mln. tenge		
		2012	2013	2014
				in % to 2013
Revenue from sales of products and services		114 826	108 335	140 042
Gross profit		8 995	6 575	8 773
Net profit		4 556	2 094	1 724

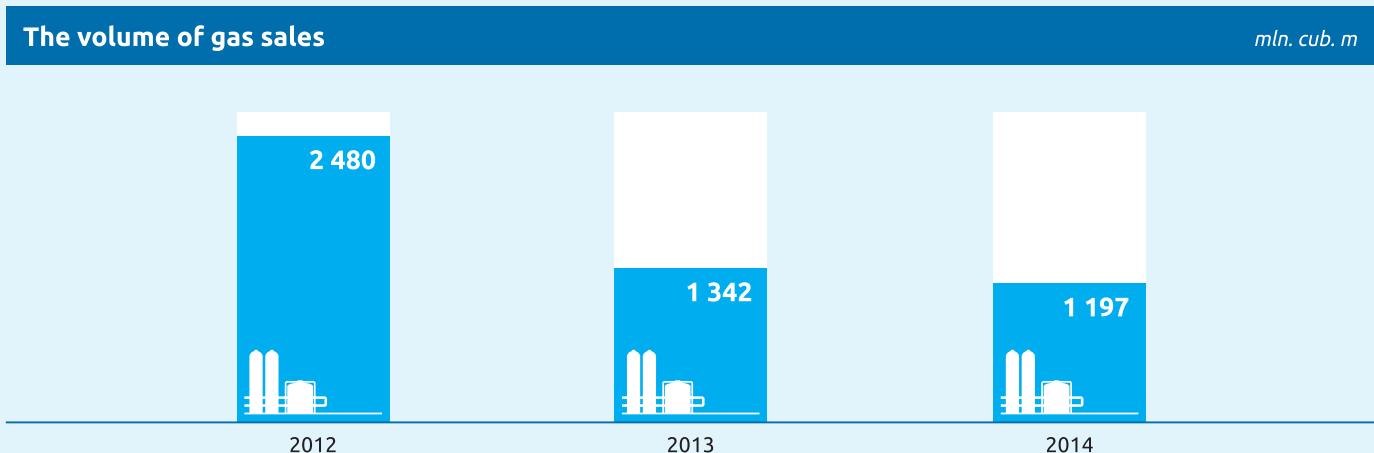


## JSC "KazTransGas-Almaty"

JSC "KazTransGas-Almaty" is a holding company created to manage the enterprises of the holding and management of their activities. The founder of "KazTransGas-Almaty" is a joint-stock company "KazTransGas".

Operating indicators		mln. cub. m		
		2012	2013	2014
				in % to 2013
The natural gas sales		2 480	1 342	1 197
Distribution gas transportation		328	1 096	1 253

According to the results of JSC "KazTransGas-Almaty" in 2014 gas sales decreased to 1 197 million or to 11% compared with the previous year, due to lower requirements for heat supply due to warm weather conditions.



Financial indicators		mln. tenge		
		2012	2013	2014
				in % to 2013
Revenue from sales of products and services		40 191	23 313	23 919
Gross profit		-4 142	-11 548	-2 727
Net profit		-7 644	-16 699	-21 110

The 2013-2014 losses were caused by the execution of an obligation under the Loan Agreement of gas concluded with PetroChina, to maintain social stability in the Almaty region and to ensure the needs of residents of Almaty region.



## JSC "Amangeldy Gas"

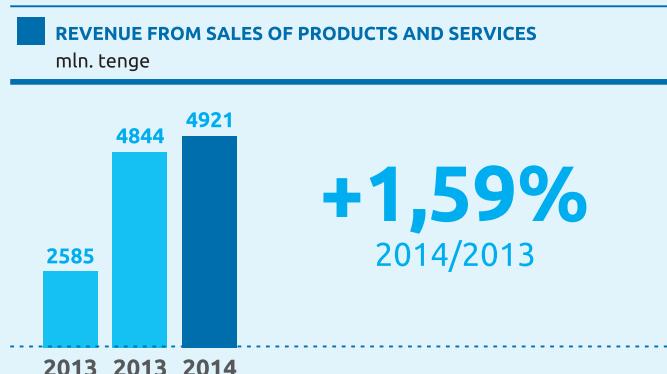
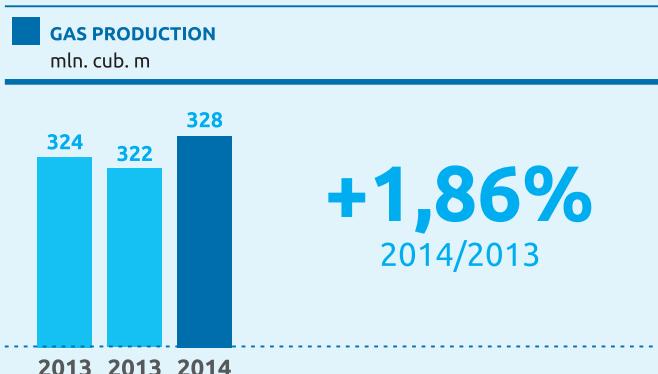
The principal activities of LLP "Amangeldy Gas" is the production of gas and gas condensate.

Operating indicators				
	2012	2013	2014	in % to 2013
Gas production, mln. cub. m.	324	322	328	102%
Production of gas condensate, tonnes	21	22	21	95%

In 2014 the implementation of the production program in terms of gas production and gas condensate amounted to 92% and 100% respectively.

Financial indicators				
	2012	2013	2014	in % to 2013
Revenue from sales of products and services	2 585	4 844	4 921	102%
Gross profit	1 329	2 829	2 253	80%
Net profit	742	1 637	870	53%

Revenues from the sale of gas and gas condensate amounted to **4 921 mln tenge**. It should be noted that compared with the same period of the previous year, the increase in revenues is due to commissioning of Zharkum field in the 4th quarter 2014.



Revenues from the sale of gas and gas condensate  
**~ 4 921 000 000 tenge**



## Investment activities

According to the strategic priorities and business direction, long-term investment program of JSC "KazTransGas" is oriented towards the following objectives:

**1**

Modernization of gas pipelines in order to improve their reliability security and efficient operation by optimizing the industrial and technological capabilities

**2**

Provide a balanced, reliable and uninterrupted provision of gas transportation services to ultimate consumers

**3**

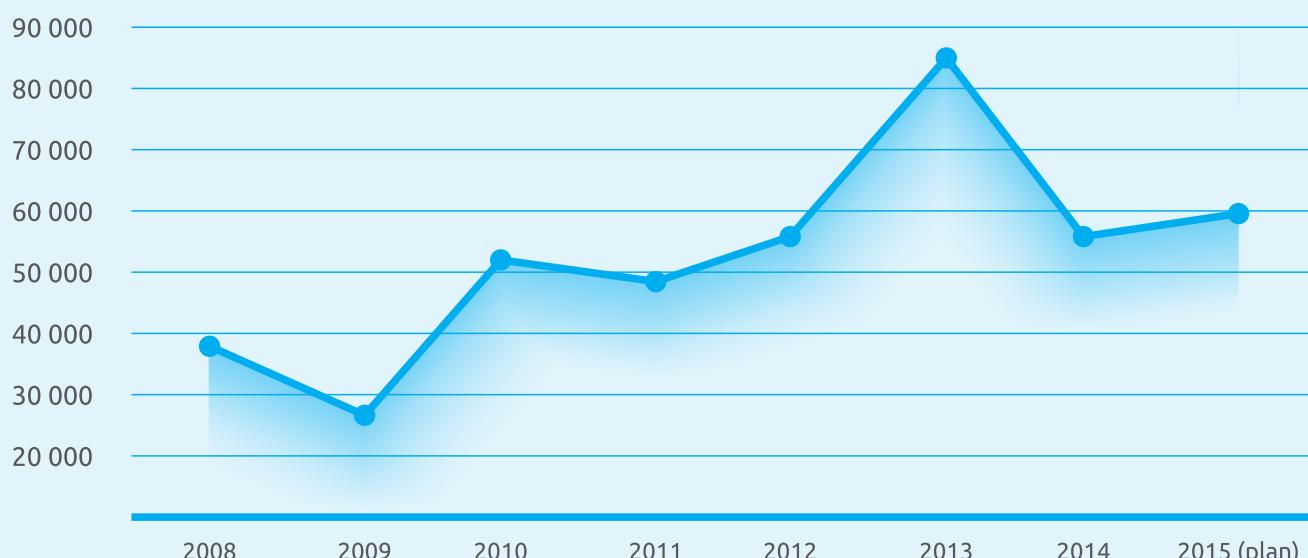
The expansion of the internal market of natural gas industry through gasification of settlements of the Republic of Kazakhstan

**4**

Development of transit and export potential of the Republic of Kazakhstan

**Dynamics of capital investments for the period 2008-2014 and plan for 2015**

*mln. tenge*



In 2014 the total volume of investments (excluding the projects "An Increase of designed capacity of MGP Kazakhstan-China" (route "C") and "Construction of pipeline Beineu – Shymkent" is **57 826 mln. KZT**, including:

in the development and maintenance of traditional assets –  
**56,1 billion KZT**

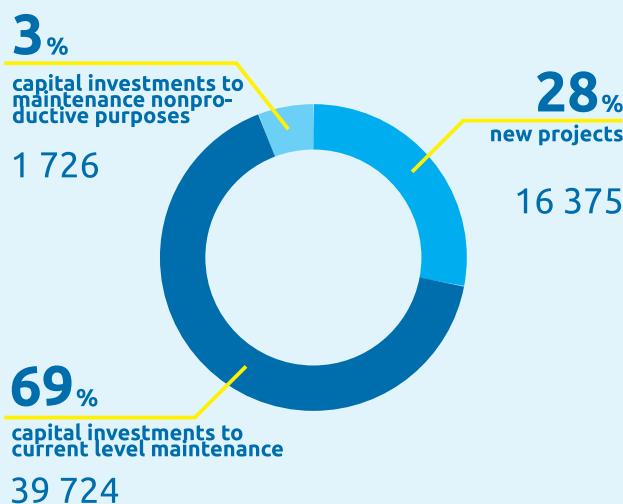
administrative and social facilities –  
**1,7 billion KZT**



## Investment activities

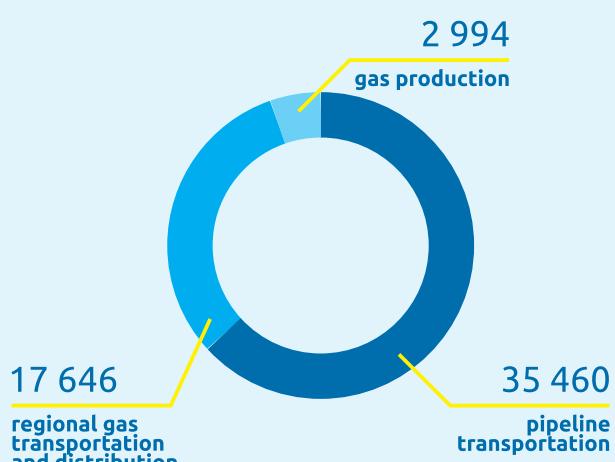
**The structure of capital investments in 2014**

mln. tenge



**Distribution of capital investments in 2014 by major function**

mln. tenge

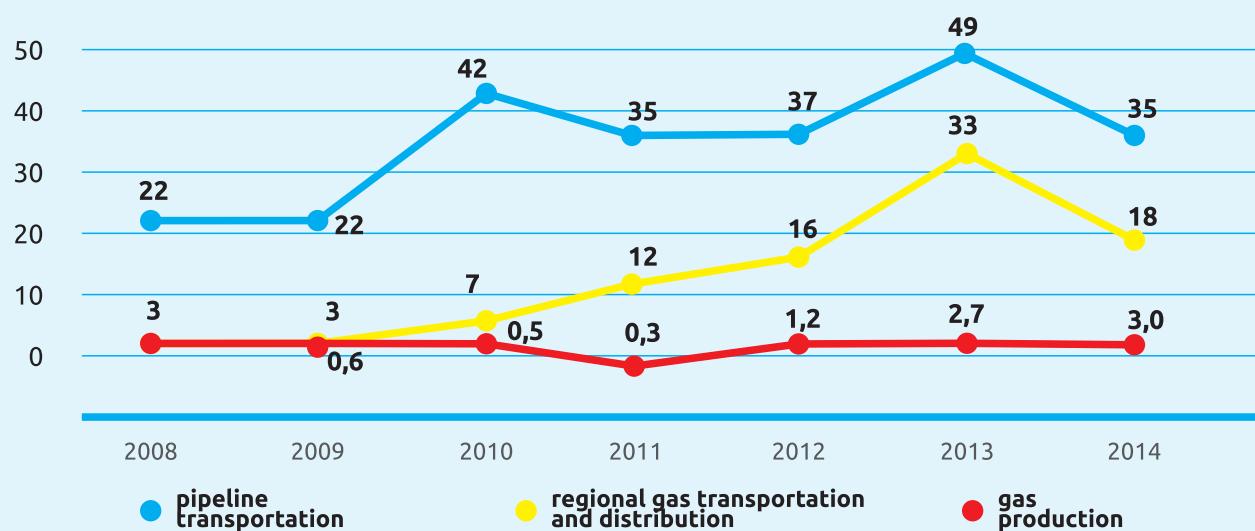


Capital investments of 2014 are distributed by major business areas as follows:

- capital investments in the pipeline transportation of gas decreased by 27% to 36,2 bln tenge in comparison with 2013;
- almost 18,6 bln tenge was directed into a regional gas transportation and distribution, which is 44% less than the amount of Development for this area in 2013;
- capital investment in gas production is amounted to 2,99 bln tenge, which is 10% more than in 2013.

**The dynamics of investment flows distribution for 2008-2014**

bln. tenge





# Investment activities

## Realized investment projects

### "Gas production" (resource base)

#### Project "Development of Amangeldy group deposits"

In accordance with the Development Program of the gas industry of Kazakhstan for 2004-2010, in order to provide gas to consumers of the Southern region and to ensure energy security, on the basis of the Contract on combined exploration and production of hydrocarbons from the December 12, 2000 KTG continues the development of gas fields Amangeldy Zhambyl region.

As part of the project exploitation of "Amangeldy" field and the development of other fields Amangeldy group is in progress, it includes a set of exploration and seismic work, estimation of reserves, development projects, pilot operation, projects for the construction of wells and surface facilities of the deposit. Approved recoverable

reserves of natural gas in the fields of Amangeldy group on 01.01.2014 amount to 16 billion m<sup>3</sup>.

Since early 2008 Amangeldy field has entered the stage of commercial development. Currently there have been commissioned 27 wells.

In November 27, 2014 Zharkum field was put into pilot production, the production is carried out in 4 wells.

Since the start of pilot production at Amangeldy field there has been produced 3.2 billion m<sup>3</sup> of natural gas and 248 thousand tons of gas condensate.

In 2014 Amangeldy field produced 328 million m<sup>3</sup> of natural gas and 21 thousand tons of condensate.

### "Main transportation"

#### "Increase of capacity of MGP Kazakhstan-China (1-part)

On July 27, 2011 there was signed protocol №2 "On amendments and additions to the Agreement between the Government of the Republic of Kazakhstan and the Government of China on cooperation in construction and exploitation of the gas pipeline Kazakhstan-China dated August 18, 2007". The parties agreed to increase the capacity to implement the first section of MGP "Kazakhstan-China" to 25 billion m<sup>3</sup> per year, 20 billion m<sup>3</sup> per year of which are intended to be used by China to implement the transit of Turkmen and Uzbek gas to China, and 5 billion m<sup>3</sup> per year to Kazakhstan in order to meet the needs of the internal market in gas, as well as potential gas exports to PRC.

On September 26, 2011 between KMG, KTG and TAPLine there was signed an agreement on basic principles of organization of design, financing, construction and operation of a route "C" of the first section of the gas pipeline Kazakhstan-China.

The project involves the construction of the main gas pipeline 1304 km with a capacity up to 25 billion m<sup>3</sup> per year.

Project implementation period is 2012-2015.

By December 31, 2014 there have been completed

the following major project works:

- in August 2014 there was made an adjustment in the basic design of the increase in the cost of the SCADA system and telecommunications in connection with the adjustment of the national currency against the US dollar (the conclusion of RSE "State Expertise" dated August 29, 2014 №01-0764/13).

- in May 30, 2014 the construction of the linear part of the pipeline was completed. In August 2014 LLP "Asian Gas Pipeline" has initiated in-line inspection. The planned pilot production is the first quarter 2015 after the completion of all work on the in-line inspection.

Currently there has been reached the design capacity up to 5 billion m<sup>3</sup> per year. In the future with the construction of eight compressor stations there will be planned gradual increase in the pipeline capacity to 25 billion m<sup>3</sup> per year. The pipeline started transporting gas in the mode of commissioning. By 31.12.2014 there has been transported 1 895 mln. m<sup>3</sup>.

In 2015 according to the approved construction schedule it is planned to complete the construction and commissioning of eight compressor stations.



# Investment activities

## Realized investment projects

### "Main transportation"

#### "Construction of the gas pipeline Beineu - Bozoi - Shymkent (2-part)"

In order to ensure energy security of the republic, reliable gas supply for consumers in southern Kazakhstan and to diversify the export of Kazakhstan gas, under an agreement on cooperation in the construction and operation of the pipeline Kazakhstan-China between the Governments of the Republic of Kazakhstan and China on August 18, 2007, in 2011 the project "Construction of the pipeline "Beineu-Bozoy-Shymkent" was launched.

The project company LLP "Beineu-Shymkent" was created in January 2011, the founders of which JSC "KazTransGas" and the company TAPLine (PRC) have equal shares.

The project involves the construction of a pipeline stretching 1454 km with a capacity up to 10 billion m<sup>3</sup> per year.

Implementation period: 2011-2016.

To finance the project there was formed the Registered capital of the project company, the parties from Kazakhstan and China paid for that \$ 500 million US dollars respectively and made project financing.

Dated July 17, 2012 under №75 the Agency RK on construction affairs and housing and communal services issued a permit to the Partnership for production and installation work on the project "Construction of the pipeline "Beineu-Shymkent-Bozoi" (Phase 1 "Bozoi-Shymkent").

In 2013 the construction of the linear part of the pipeline in the area "Bozoi-Shymkent" was completed.

### "Regional transportation"

#### "Modernization of gas distribution system of South-Kazakhstani region"

South-Kazakhstan region became the object of a pilot program of modernization of the gas supply system of the Republic of Kazakhstan carried out by "KTG Aimak". Within the framework of the modernization of the gas distribution network started in 2009 there are being updated and expanded technical gas supply base. The replacement of worn-out steel pipelines to polyethylene analogs is taking place. The latter have a longer service life, require no means of electrochemical protection that minimizes costs to repair them.

The expected effect of the project is increasing the capacity from 85 thousand m<sup>3</sup> per hour up to 258 thousand m<sup>3</sup> p/h with increased system of reliability due to the multiple loopback high pressure gas pipelines.

In December 2, 2013 the state acceptance commission signed the Act on the commissioning of the linear part of the section "Bozoi-Shymkent", GMS "Bozoi" with capacity up to 2.5 bln. m<sup>3</sup> of gas per year.

In December 27, 2013 gas transportation via MGP "Beineu-Shymkent-Bozoi" started. By 31.12.2014 there have been transported 1378 mill. m<sup>3</sup>.

By ARNM order dated May 11, 2014 №101-OD it is approved the tariff for transportation of marketable gas through main pipelines in the amount of 11 765 KZT per 1000 m<sup>3</sup> without VAT, with the introduction from June 1, 2014.

In July 2014 LLP "Beineu-Shymkent" has started the construction of the linear part of the pipeline in the section "Beineu-Bozoi".

In 2014 the following agreements were signed:

- the Contract on engineering, procurement and construction (EPC) of the CS "Karaozek" with ANGSK "KazStroyService" dated 06.05.2014,

- the Contract on engineering, procurement and construction (EPC) of the CS "Bozoi" with "Subsidiary China Petroleum Engineering and Construction Group" dated 19.05.2014.

- the Contract on engineering, procurement and construction (EPC) of SCADA system, telecommunications with a consortium by LLP "Huawei" – "Alora-Technoserv" dated 05.06.2014.

Since the beginning of the project by 01.01.2015 there has been mastered 80% of the total cost of the project and performed the following work:

- there was carried out the replacement of the gas pipeline with total length of 1 962.5 km, including high-pressure gas pipelines – 158,6 km, medium pressure gas pipeline – 1 019.4 km, low-pressure gas pipelines – 784.6 km; installed 38 block-type gas units (BGU), 26024 cabinet points (CP), including 10,744 for one subscriber, 15 280 for two subscribers and 55 gas distributing plants (GDP).

The implementation of the project has been completed during the planned period in 2014. In 2014 787 km of gas pipelines were laid, established 14 BGCU, 25



# Investment activities

## Realized investment projects

GDP, 10688 CP. The act of the state commission on the project was signed in December 31, 2014.

Currently recalculation of design estimates is being made due to changes in the scope of work in 2015-2016 and changes of the national currency tenge to the US dollar in

early 2014. Further on the company plans to continue the construction and installation work on the modernization of the gas distribution system in accordance with the recalculated design estimate documentation.

### "Modernization of gas distribution network of the city of Taraz"

Modernization of the gas distribution network in Taraz is a necessary measure for the implementation of comprehensive measures on the reconstruction of distribution networks to improve operational reliability and safety of operation, reduce the excessive technical losses as well as rehabilitation of design capacity of gas pipelines and transition to the low-rise sector in the two-tier system of gas supply, which will improve accounting and control of gas consumption

As a result of the modernization of the gas distribution system in Taraz it will be provided the following effect on the project as: the increase in capacity to 49 thousand m<sup>3</sup> per/hour from 101,5 thousand m<sup>3</sup> p/h to 150,5 thousand m<sup>3</sup> p/h; reduction of technical and technological loss of gas through the pipeline leakage; reduce of maintenance costs on major repairs to 70% over the next 40-50 years; extending the life of the gas distribution system in the city of Taraz for 50 years (warranty period of polyethylene lines), eliminating the possibility of unauthorized taps and gas extraction.

To justify the modernization of the gas distribution network the city is divided into eight complexes, the complexes are divided into objects of modernization. The facilities within the complex are divided into the technological scheme of

shutting off the gas distribution network in Taraz for the convenience of construction and installation work and shift the existing network to the new one.

The project is implemented in two stages:

- 1st stage (5 launch complexes 2011-2016)
- 2nd stage (3 launch complex 2017-2019)

By 01.01.2015 the project is being implemented in accordance with the approved schedule. Changes in the schedule of the implementation have not been observed. At the reporting date there were commissioned the objects the 1st, 2nd and 3rd start-up complexes of the first stage of the project. Design and estimate documentation on the 4th start-up complex of the first stage has been worked out.

Since the beginning of the project there has been mastered 42% of the total cost of the project, laid 376,3 km of gas pipelines, installed 7218 cabinet points, including the 2014 targets there were laid 188,3 km of pipeline, 3988 cabinet points. The acceptance of the 3rd starting complex of the 1st phase of the project was made by the state commission on May 11, 2014, mastering was 100%.

In 2015 the company plans to continue the construction and installation work on the modernization of the gas distribution system in accordance with the schedule of the project, work on reconnecting subscribers.

### "Gasification of the city of Almaty and suburban zone"

In 2014 JSC "KazTransGas-Almaty" completed the project "Gasification of Almaty and suburban zone".

The project provided for the design and construction of new street and quarter gas pipelines of low and medium pressure with installation of cabinet points in order to bring the level of gasification of the residential sector in Almaty up to 100%. Works on gasification have been implemented in the following

areas of Almaty as Auezov, Alatau, Bostandyk, Zhetsysu, Medeu, Turksib, Almaty districts in Almaty and Ili, and Talgar districts of Almaty region.

The commissioning of new pipelines of medium and low pressure will create the conditions for connection of about 55,6 thousand potential subscribers by 2025 and ensure the projected growth of consumption to 413 million m<sup>3</sup> of natural gas.



# Investment activities

## Realized investment projects

According to 2014 year-end results the construction and installation work has been completed: there have been built 1,226 km of gas pipelines, installed 249 units of cabinet gas distribution points, including:

- in Almaty 560 km of pipelines and 127 GDP;
- in Almaty region 664 kilometers of gas pipelines and 122 GDP.

### Gasification of the city of Zaisan in the East-Kazakhstani region

The target is to expand markets and provide natural gas for Zaisan consumers in East Kazakhstan region, create a technical basis for the gasification of neighboring settlements.

According to 2014 year-end results the project has

been completed, the medium-pressure gas pipelines of polyethylene pipe stretching for 5 km have been constructed, steel pipeline - 33 km, installed 9 units of GDP.

### Project "Construction of gas pipeline for LLP "CWS "Yeskene"

The construction of the wagon-repair factory in the village of Yeskene in Atyrau region is included into the regional Map of Industrialization of Kazakhstan according to the Resolution of Akim of Atyrau region №23 dated 01.23.2013. In September 2013 an agreement was signed by JSC "KazTransGas Aimak" and LLP "Centre of wagon service-Yeskene" on the intention of building a gas pipeline that will provide gas for wagon

service center which is under construction at the station of Yeskene, Atyrau region. The project involved the construction of high pressure gas pipeline from polyethylene pipes, the length is 34 km.

By 2014 year-end the project has been completed, the construction of polyethylene pipeline with the length of 35 km is finished.

## "Trade operations"

### "Construction of AGFCS"

As part of the innovative development and improving the environment in Almaty in 2010 JSC "KazTransGas" together with BG and city Akimat carried out the pilot project of transferring vehicles to compressed natural gas in Almaty. The project was put into operation and automobile gas-filling compressor stations (AGFCS stations) serve 200 buses of the municipal fleet.

In 2011 JSC "KazTransGas" embarked on a project on the construction of additional five AGFCS stations in Almaty.

In May 2011 LLP "KazTransGas-Onimderi" (50%) and KOLON Corporation (50%, South Korea) set up joint venture LLP "AutoGas Almaty", which started the design, construction and installation works.

According to 2014 year-end results the following main works have been implemented on the project:

- 5 AGFCS stations have been commissioned;
- The company started developing MPD on the construction of AGFCS stations in the cities of Aktobe, Kyzylorda, Shymkent.



# Innovations

## Innovative activities

As part of the innovative development of JSC "KazTransGas" (hereinafter - the Company) there formed and now is functioning the Scientific and Technical Council of the Company (hereinafter - STC). NTS of the Company was established in order to ensure the formation and implementation of the unified corporate and industrial science, technology, innovation policies,

improvement of scientific and technical support activities for the Company groups.

In 2014 the share of investments into innovative projects of the Company amounted to 11 124,7 million KZT. During 2014 the implementation of two innovation projects were continued.

### **Innovative projects in the framework of the innovative development of JSC "KazTransGas" Company groups**

#### **Modernization of the gas distribution system in SKO (1st stage, the city of Shymkent)**

**The project objective:** The project aim: to ensure uninterrupted supply of gas, reduce of gas losses, increase of system capacity.

The project provides for the replacement of steel gas pipelines of low pressure to polyethylene (50 years of service life) of the average pressure in the low-rise sector. Replacement of dilapidated underground pipelines. Setting individual GDP with SMART-card directly to each consumer of low-rise buildings. Setting

block type GDP. The new equipment is equipped with metering devices, allows everyone to send information to the central control station, (introduction of the automated control systems in the future) has advantages in installation.

#### **Modernization of the gas distribution system in the city of Taraz**

**The project objective:** The project aim: to ensure uninterrupted gas supply , reduce of gas losses, increase of system capacity.

The project envisages laying of gas pipelines using HDD. Replacing of steel gas pipelines of low pressure to

polyethylene (50 years of service life) of average pressure in the low-rise sector.



the Scientific and Technical Council of the Company

**NTS of the Company was established in order to ensure the formation and implementation of the unified corporate and industrial science, technology, innovation policies, improvement of scientific and technical support activities for the Company groups**

**In 2014 the share of investments into innovative projects of the Company amounted to**

**11 124 700 tenge**



# Risk management

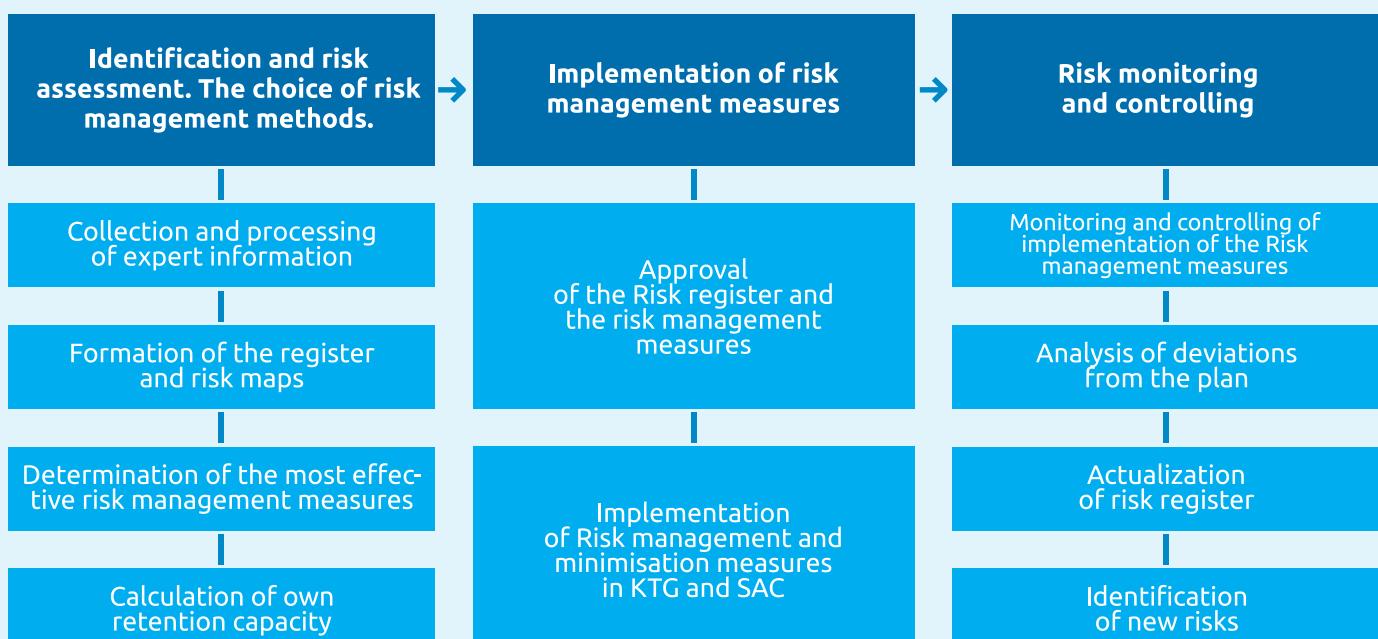
The principal activity of KTG and its subsidiaries and affiliates is compromised. The Company is aware of the importance of risk management as a key component of corporate governance, aimed at the timely identification and adoption of measures to reduce risks that may affect on the value and reputation of the Group.

The purpose of KazTransGas risk management is to ensure reasonable confidence in the strategic and operational stability of the business.

In order to systematize and unify risk management and internal control the Company developed, updated and approved:

- Regulations on the internal control system of JSC "KazTransGas" (decision of the Board of Directors of №9 01.07.11g.)
- Risk Management Policy of JSC "KazTransGas" until 2013
- Rules for identification and assessment of risks of JSC "KazTransGas"
- Regulations on the Risk Committee of JSC "KazTransGas" (decision of the Board of Directors №14 of 26.10.2011)
- Risk qualifier of JSC "KazTransGas" and its subsidiaries (the Board's decision №29 of September 12, 2014)

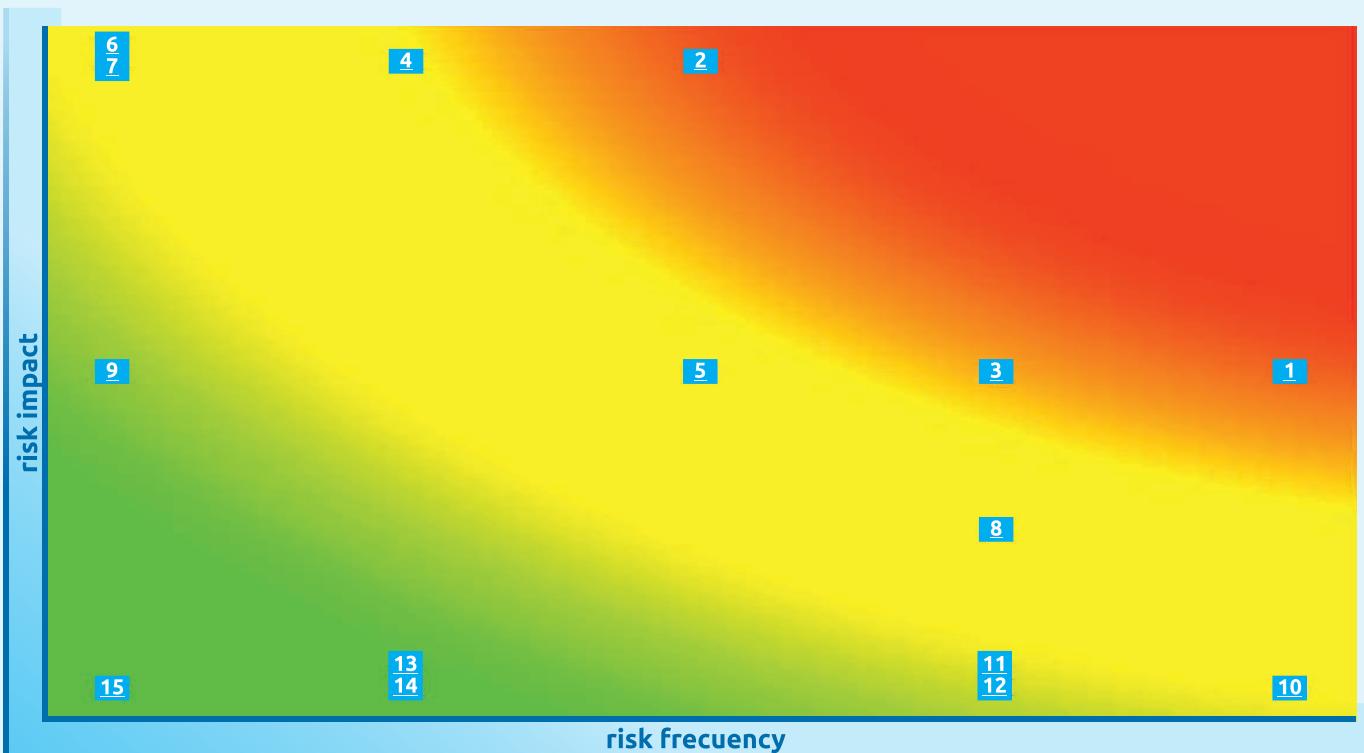
## Stages of the risk management process





# Risk management

The map of JSC "KazTransGas" inherent risks for 2014



Risk impact and frequency

Risk number	Risk	Inherent risk			Residual risk		
		impact	frequency	risk-spreading speed	impact	frequency	risk-spreading speed
1	The risk of dependence on key partner	3	5	2	3	5	2
2	Lack of business process control. Interruption or reduction of production efficiency due to the restructuring. The excessive influence of shareholders on company management decisions.	5	3	1	5	3	1
3	Risk of non-performing of financial assistance	3	4	2	3	4	2
4	Risk of cash deficiency (cash gap)	5	2	1	5	2	1
5	Default risk in terms of gas supply under the gas sales contract (export)	3	3	2	3	3	2
6	The risk of default /cross-default on credit obligations	5	1	1	5	1	1
7	The risk of default on warranty obligations of JSC "KazTransGas"	5	1	1	5	1	1
8	The risk of losses increase from activities related to the gas sales	2	4	1	2	4	1
9	The bank default risk on deposits	3	1	2	3	1	2
10	Environmental risk	1	5	2	1	5	2
11	The risk of loss of investment	1	4	2	1	4	2
12	Short delivery of imported gas within exchange operations to the South of the Republic of Kazakhstan	1	4	2	1	4	2
13	The fluctuation of the tenge against the US dollar	1	2	3	1	2	3
14	Man-made or industrial accident during transportation of gas	1	2	2	1	2	2
15	Lack of natural gas resources	1	1	2	1	1	2



# Risk management

## Plan of measures on risk minimization for 2014

### Plan of measures on risk minimization

Risk number	Risk or threat to the achievement of set tasks/objectives	Risk category (classifier)	Risk owner	Risk management measures	Division, responsible for the measure
1	The risk of dependence on key partner	Strategic	JSC "Intergas Central Asia"	Conduction of negotiations with OJSC "Gazprom" on the issue of coordination and increasing the volumes of gas transportation. Monitoring of the process of external factors impacts. If necessary, the adjustment of the production program. Analysis of the causes of deviations from targets. Timely and qualitative monitoring of the Company budget implementation. Timely conduction of corrective actions. Ensuring of the profitability of activities related to internal transportation and storage of gas.	JSC "Intergas Central Asia"
2	Risk of reorganization	Strategic	KTG management team	According to the Approved Actions plan on restructuring of the JSC "NC "KazMunaiGas" Group's core assets there are planned the following activities: on the second half of 2014, s.i. 4.1. Joining LLP "Almaty gas network" to LLP "KazTransGas-Almaty", i.4.2. Joining of LLP "AGN-Service" to LLP "KazTransGas-Almaty", i.4.2. Joining of LLP "GasControlPribor" to LLP "KazTransGas-Almaty", i.4.4. Dissolution of LLP "Almatygascontract", i.4.5. Dissolution of LLP "AlmatyGasTrade", i.4.6. Dissolution of Intergas Finance B.V., i.4.7. Joining of LLP "KazTransGas-Onimdery" to KTG in the form of a branch, i.4.8. Implementation of LLC "KazTransGas-Tbilisi"	AMD
3	Risk of non-performing of financial assistance	Financial	Deputy General director on economics and finance	As a result of negotiations with the Georgian side within 6 IGC meeting in Astana on June 10-11, the parties decided to establish a joint working group with the participation of representatives of the competent authorities of the Kazakh and Georgian side to continue to return the company LLC "KazTransGas-Tbilisi" under the control of JSC "KazTransGas". In November - December of current year it is planned a visit of the working group from KTG in Tbilisi, in which there will be worked out solutions on the mechanisms of return of the provided financial assistance.	AMD
4	Risk of cash deficiency (cash gap)	Financial (cash flow)	Deputy General director on economics and finance	Forecasting cash flow, opening and maintaining credit lines, drawing under a letter of credit, working on accounts receivable, working on optimizing receivables and payables.	DCFaC
5	Default risk in terms of gas supply under the gas sales contract (export)	Financial	Deputy General director on gas marketing	Conduction of negotiations with suppliers to conclude gas supply contracts.	DGM
6	The risk of default/cross-default on credit obligations	Financial (defaults)	Deputy General director on economics and finance	Monitoring of SAC loans, guaranteed by the KTG, the analysis and Forecasting of covenants on SAC and KTG. An analysis of the events, that potentially lead to a cross-default. Debt restructuring, if necessary, in order to avoid default and cross-default.	DCFaC
7	The risk of default on warranty obligations of JSC "KazTransGas"	Strategic	JSC "KazTransGas Almaty"	Active participation of KTG in negotiations, subsidies, transfer of risks into KTG	JSC "KazTransGas Almaty"
8	The bank default risk on deposits	Financial (capital)	Deputy General director on economics and finance	Monitoring of credit ratings of banks in which there are placed deposits cash, placement of temporarily free funds according to the Corporate standards of treasury operations	DCFaC



# Risk management

## Plan of measures on risk minimization in 2014

### Plan of measures on risk minimization

Risk number	Risk or threat to the achievement of set tasks/ objectives	Risk category (classifier)	Risk owner	Risk management measures	Division responsible for the measure
10	Environmental risk	Legal	JSC "Intergas Central Asia"	The annual development on branches of the industrial environmental control (IEC) program: operational monitoring, emission monitoring, monitoring of the impact on the environment. Annual obtaining of permit for emissions into the environment, obtaining of certificates for quota and participation in the System of emission trading on branchesDevelopment of environmental action plans of and preparation of report on their realization. Implementation of measures on reduction of emissions that pollute the atmosphere, discharges of pollutants with sewage, production and consumption waste generation. Greenhouse gases inventory. Identification of environmental aspects, evaluation and determination of significant environmental aspects. Accounting and control over pollution, discharges and waste from production and consumption (in accordance with the MPE projects and limits). Development of MPE, MPD and PWDR projects. Compulsory environmental insurance of civil responsibility for damage to the environment. Work with territorial authorities of MEP RK ecological control. Providing of the timely planning and diagnostics execution, repair and overhaul of GPS facilities. Timely and qualitative conduction of works on scheduled maintenance and GPS equipment repair.	JSC "Intergas Central Asia"
11	The risk of loss of investment	Financial	Deputy General director on economics and finance	As a result of negotiations with the Kyrgyz side in the framework of the fourth Intergovernmental Commission in Bishkek, at the governmental level parties have agreed on the transfer of KyrgyzGaz debts to the Company into the newly created company KyrgyzgazProm.	AMD
12	Short delivery of imported gas within exchange operations to the South of the Republic of Kazakhstan	Legal	GMD	Conduction of negotiations with suppliers to organize deliveries of imported gas	GMD
13	The fluctuation of the tenge against the US dollar	Financial (exchange rates)	Deputy General director on economics and finance	In the case of occurrence possibility of such risk, there may be held events on exchange rate hedging	DCFaC
14	Man-made or industrial accident during transportation of gas	Manufacturing	Deputy General director on GPS management	1) overhaul of pipelines and GDS equipment; 2) training/skill improvement of technical staff; 3) scheduled maintenance; 4) anti-flood activities; 5) completing emergency stock with materials; 6) outreach through the media and etc.; 7) Observance of protected zones	GDSMD, GMSMD
15	Lack of natural gas resources	General characteristics of the effects	General Director - ORBMD Director	1. Systematic control of the quality of conducted exploration work (Supervisor); 2. Consideration of the results of exploration at the meetings of the Science and Technology council	ORBMD



# Quality Management System

## JSC "KazTransGas"

In JSC "KazTransGas" in 2014 for the purpose of continuous improvement and development of the management of JSC "KazTransGas" and its subsidiaries, affiliates there have been identified and approved strategic objectives:

- ⌚ implementation of work plans to ensure the safety of the personnel, industrial, fire and environmental safety of facilities and buildings of JSC "KazTransGas" groups;
- ⌚ the achievement of development of planned indicators of capital investment in backbone and regional gas transportation;
- ⌚ achievement rate of return of investment;
- ⌚ to compliance with applicable covenants on all existing liabilities of the Company;
- ⌚ maintaining a positive corporate image of the Company in relation to external contractors;
- ⌚ providing the average staff turnover in the group of companies of JSC "KazTransGas";
- ⌚ ensuring the proportion of local content in the procurement of goods, works and services for JSC "KazTransGas";
- ⌚ receiving a rating of corporate governance.

Coordination of activity of divisions of JSC "KazTransGas" and its subsidiaries in terms of implementation and improvement of management systems holds the service on managing the integrated management system (IMS).

The scope of application of the quality management system (QMS) of JSC "KazTransGas" is a corporate asset management in exploration, production, transportation, distribution and gas sale in the Republic of Kazakhstan.

In August, 2014 JSC "KazTransGas" has successfully passed the first supervisory/QMS

inspection audit for compliance with the international standard ISO 9001. The Supervisory/surveillance audit on QMS of JSC "KazTransGas" was conducted by auditors of the international certification body from LLP "Russian Register Eurasia".

In 2014 for the efficient operation on the IMS the staff at all levels was trained in company groups.

In 2014 in jointly controlled entities LLP "Asian Gas Pipeline" and LLP "Beineu-Shymkent" there were implemented measures on IMS certification on compliance with international standards ISO 9001: 2008, ISO 14001:2004 and ONSAS 18001:2007.

## JSC "Intergas Central Asia"

In the JSC "Intergas Central Asia" it is acting an IMS, confirmed to meet the requirements of international standards ISO 9001: 2008, ISO 14001: 2004 and ONSAS 18001:2007.

In 2014 the subsidiary JSC "Intergas Central Asia" successfully passed a supervisory audit of the ISM

ISO 9001: 2008, Environmental Management System ISO 14001: 2004, Health and Safety Management System ONSAS 18001: 2007. The supervisory audit of IMS in JSC "Intergas Central Asia" was conducted by auditors of the international certification body Orion Registrar, Inc., USA.

## JSC "KazTransGas Almaty"

In the subsidiary JSC "KazTransGas Almaty" it is operating an IMS according to international standards ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 and ONSAS 18001:2007

At the beginning of 2014 JSC "KazTransGas Almaty" had an observation/surveillance audit for

compliance with IMS requirements of ISO 9001: 2008, ISO 14001: 2004 and ONSAS 18001: 2007 conducted by auditors of the international certification body TUV Thüringen. The plan of work on the optimization and improvement of IMS in 2014 was implemented.



# Quality Management System

## JSC "KazTransGas Aimak"

In the JSC "KazTransGas Aimak" it is acting and ISM, certified in accordance with the national standard ISO 9001-2009 and Quality Management System ISO 9001: 2008, ISO 14001: 2004 and ONSAS 18001: 2007.

In 2014 the subsidiary JSC "KazTransGas Aimak" passed an observation/surveillance audit of IMS to confirm compliance with the requirements of national standard ISO 9001 and ISO 9001: 2008, ISO 14001: 2004 and ONSAS 18001: 2007. Supervisory/IMS surveillance

audit of JSC "KazTransGas Aimak" was conducted by auditors of the international certification body TUV Thüringen and national certification body InterCert.

There was passed the certification audit for compliance with the state standard of ST RK ISO 50001-2012 (energy management).

Trainings for the senior management, managers and administrative staff were held.

## LLP "Amangeldy Gas"

In the LLP "Amangeldy Gas" it is acting an integrated management system for compliance with national standards of ST RK ISO 9001-2009, ISO 14001-2006 TC RC and technical specifications of OHSAS 18001-2008.

In March 2014 in LLP "Amangeldy Gas" it was passed

a supervisory audit for compliance with the standards of ST RK ISO 9001-2009, ST RK ISO 14001-2006 and OHSAS 18001-2008, conducted by auditors of the national certification body KazSert.

## LLP "Asian Gas Pipeline"

The LLP "Asian Gas Pipeline" has an integrated management system, confirmed to meet the requirements of international standards ISO 9001: 2008, ISO 14001: 2004 and ONSAS 18001: 2007

In 2014 LPP "Asian Gas Pipeline" successfully passed the certification audit of IMS ISO 9001: 2008

Quality Management System, ISO 14001: 2004 environmental management system, ONSAS 18001: 2007 management system for health and safety, conducted by auditors of the international certification body QUALITY AUSTRIA.

## LLP "Beineu-Shymkent gas pipeline"

The LLP "Beineu-Shymkent" has an integrated management system, confirmed to meet the requirements of international standards ISO 9001: 2008, ISO 14001: 2004 and ONSAS 18001: 2007.

In 2014 LLP "Beineu-Shymkent" successfully passed the certification audit of ISM ISO 9001: 2008

Quality Management System, ISO 14001: 2004 environmental management system, ONSAS 18001: 2007 management system for health and safety at work, conducted by auditors of the international certification body TÜV Thüringen e.V.



# Quality Management System

## Activity in the IMS area on the group of JSC "KazTransGas" company

Subsidiaries and affiliates of JSC "KazTransGas"		JSC "Intergas Central Asia"	JSC "KazTransGas Almaty"	JSC "KazTransGas Aimak"	LLP "Amangeldy"	LLP "Asian pipeline"	LLP "Gas pipeline Beineu-Shymkent"
STANDARDS	ISO 9001 Quality management system. Requirements	Certified					
		in 2012	in 2014	in 2013	in 2012	in 2014	in 2014
		Authority on certification					
		Orion Registrar, Inc., USA	TUV Thüringen	TUV Thüringen InterCert	LLP "Kaz Sert"	QUALITY AUSTRIA	TÜV Thüringen e.V.
STANDARDS	ISO 14001 Environmental management system	Certified					
		in 2012	in 2014	in 2013	in 2012	in 2014	in 2014
		Authority on certification					
		Orion Registrar, Inc., USA	TUV Thüringen	TUV Thüringen InterCert	LLP "Kaz Sert"	QUALITY AUSTRIA	TÜV Thüringen e.V.
STANDARDS	OHSAS 18001 The system of Health and Safety management	Certified					
		in 2012	in 2014	in 2013	in 2012	in 2014	in 2014
		Authority on certification					
		Orion Registrar, Inc., USA	TUV Thüringen	TUV Thüringen InterCert	LLP "Kaz Sert"	QUALITY AUSTRIA	TÜV Thüringen e.V.

Nowadays the control system of group of companies of JSC "KazTransGas" is integrated in accordance with international and national standards. The system is stable and dynamic development activities are carried out in accordance with established business processes, which describe all the stages of management: planning, execution, monitoring, analysis in order to improve further the company's management system on the whole.

# Environment protection, Industrial safety and Occupational safety



## Coordination work of JSC "KazTransGas" in the area of Health and Safety

Measures on ensuring industrial safety, fire safety, occupational safety and the environment protection at the production facilities of the group of companies of JSC "KazTransGas" (hereinafter - KTG) are conducted in accordance with applicable legal, regulatory, legislative and technical acts of the Republic of Kazakhstan, "Uniform occupational safety management system" (UOSMS) of JSC "NC "KazMunaiGas" and UOSMS of subsidiaries and affiliates (hereinafter - SA) of KTG.

In accordance with the "Comprehensive Program of JSC "KazTransGas" on health and safety in 2013-2017" and "Rules of safety management and occupational safety and health in the group of companies of JSC "KazTransGas" approved by the protocol decision № 8 dated 8 April, 2013 of the Management Board of KTG in all subsidiaries and affiliates there are drawn up and approved in the prescribed manner the plans of occupational safety, industrial, fire, physical safety and environmental protection, a complex of organizational and practical measures were held.

Last year in April in the city of Aktau the annual meeting of JSC "NC "KazMunaiGas" on health and safety was conducted. It was timed to the World OSH Day. Protocol decisions of the meeting identified a number of measures to improve security and safety in the group of companies of JSC "NC "KazMunaiGas".

In order to improve relations and cooperation in the field of health and safety at the Kazakhstan-China gas pipelines LLP "Asian Gas Pipeline" (hereinafter - AGP) and LLP "Beineu-Shymkent-Bozoi" (hereinafter - GBSh) held quadripartite meeting on these issues in Beijing in January 2014.

According to the meeting protocol it was decided to launch a pilot implementation of international standards in the field of health and safety with the use of a number of criteria of assessing industrial facilities.

At the initiative of the Chinese side in the 3rd quarter of the past year KTG employees participated in the audit of objects in AGP and GBSh.

In accordance with the approved schedule in 2014 there were conducted safety audits in JSC "KazTransGas - Almaty", LLP "AutoGas Almaty", MGP "Kyzylorda" AIRM and ST JSC "Intergas Central Asia", in Atyrau, Kyzylorda and Kostanai production branches of JSC "KazTransGas Aimak". The results of inspections and recommendations on the management of work were sent to the subsidiaries and affiliates to take necessary measures.

Within the internal control in the group of KTG companies 25 inspections of the fifth and sixth levels were conducted in 2014.

Government regulatory bodies conducted 64 inspections, including: MES - 14 SSES - 10 MLSP - 4, the prosecutor's office - 31, MEP - 5.

## Occupational safety

When scheduled inspections of SA, the attention was paid to activities on improving the motivation of employees, promotion of safe operation and adjustment of the working staff training programs, taking into account the identified risks.

Payroll number of the group of companies of KTG in the reporting period in 2014 was 12 966 people. 5920 people of them are employed in harmful and hazardous working conditions.

In accordance with the requirements of the legislation in the field of occupational safety and health, measures on multilevel control, training and testing, certification facilities on labor conditions, the establishment of sanitary and hygienic working conditions, providing clothing, accident insurance, medical and pre-shift inspection are organized and

conducted.

In 2014 there were three accidents associated with the production.

In May 29, 2014 Aktobe production branch workers (APB) of JSC "KazTransGas Aimak" were run over by a motor vehicle VAZ 2115 on the crosswalk in Aktobe. As a result, two workers were injured moderate and mild.

In October 10, 2014 an accident took place near the village of S. Shapagatov Tupkaragan district Mangistau region. As a result one worker from Tupkaragan gas facilities of Mangistau PB of JSC "KazTransGas Aimak" died, the other got a moderate injury.

In October 31, 2014 on the road "Kamysty-Zhetikara" in Kostanai region an employee from Zhetikarinsky gas facilities of Kustanai PB of

# Environment protection, Industrial safety and Occupational safety

JSC "KazTransGas Aimak" got into an accident and was injured.

All accidents occurred as a result of the road

accident. At the same time two cases were the fault of the third parties, one because of roadway conditions. No fault from the employer's side.

## Fire safety

During the reporting period in accordance with the Comprehensive Program of KTG on Health and Safety in 2013-2017 such measures as fire-retardant treatment, repair, inspection and recharging of fire extinguishers, training and coaching of staff in fire safety measures, installation of automatic fire and alarm systems, maintenance of fire-prevention automatics, installation and repair of fire water were held.

Contracts have been signed on the protection of objects from fires and conducted fire-tactical exercises and training.

Fires in the reporting period at the facilities of the group of companies of JSC "KazTransGas" didn't take place.

## Industrial safety

During the reporting period in accordance with the Comprehensive Program of KTG on of pipelines, replacement of defective sites of pipelines and valves, the replacement pipe insulation, training and examination of personnel, declaration of production facilities, production control.

Company authority participated in meetings of the working groups on the draft law in the field of industrial safety established by the Committee on Industrial Safety of the Ministry of Emergency Situations of the Republic of Kazakhstan.

Contracts have been signed to ensure the blowout safety, protection of objects of unlawful actions.

KTG employees took part in command post exercises (CPE) at the facilities of GPM "Uralsk" of JSC "Intergas Central Asia", at Aktobe PB of JSC "KazTransGas Aimak" and JSC "KazTransGas Almaty".

Industrial accidents during the reporting period at the facilities of the group of companies of JSC "KazTransGas" didn't take place.

## Environment protection

The Association Kazenergy (hereinafter - Association) needs to present a proposal for changes and amendments to the existing legislation in terms of easing the requirements on the calculation of emissions of greenhouse gases and reporting.

There are prepared and submitted to the Association proposals on amendments and additions to the tax and customs legislation on reduction of tax rates and customs duties for those who are involved in transfer of Kazakhstan vehicles into more environmentally friendly gas fuel.

By the request of the Ministry of Energy of the Republic of Kazakhstan the method of calculation of gas flaring was studied. According to the results of

review offers to update this technique were sent to the public agency.

The company participated in the meeting on benchmarking in the field of greenhouse gases, organized by the Ministry of Environment and Water Resources of the Republic of Kazakhstan.

Work is being continued on an annual inventory of the sources of greenhouse gases and presentation of passports of greenhouse gases to the authorized body for further registration in the state Registry.

During this period excess emissions (emissions, effluents, waste) into the environment were not observed.

# Environment protection, Industrial safety and Occupational safety



## Energy saving and implementation of new technologies on environmental protection

In order to implement the Law of the Republic of Kazakhstan "On energy saving and energy efficiency", there was designed Corporate program of energy conservation and energy efficiency of group of companies JSC "KazTransGas" for 2014-2020" (Hereinafter - the Program). The developer is JSC "Kazakh Institute of Oil and Gas".

The program is approved by the Scientific and Technical Council, Working Group on Energy Efficiency as well as the Management Board of KTG (decision №32 dated 15.10.2014).

There was approved the Regulation on the working group on energy efficiency and organized a working group on the implementation of policies in the field of energy saving of the group companies KTG (Order № 44 dated 06.04.2013).

With the successful implementation of the Program there will be achieved reducing the consumption of gas for own needs and technological losses (ONTL) for more than 90.5 million m<sup>3</sup> and electricity consumption for more than 17.8 million KWh and that will help to achieve savings up to 125 thousand tons of oil equivalent (hereinafter - CE).

The consumption of fuel and energy resources (FER), the group of companies of JSC "KazTransGas" in 2014 amounted to 1804 thousand tonnes of coal equivalent in comparison with the year 2013 (1946 thousand tonnes of coal equivalent), went down to 8%

All subsidiaries and affiliates are subject to the power of the State Registry (PSR) RK.

Policy group of companies JSC "KazTransGas" in the field of energy conservation and energy efficiency is based on the enforcement activities of SA in full compliance with the requirements of the new legislative framework of Kazakhstan in the field. Core items:

- energy audits and implementation of energy management systems;

- compliance with the normative values of power factor;

- annual reduction of consumption of fuel and energy resources;

- development of energy passports.

In the JSC "Intergas Central Asia" it was held an energy audit. As a result of the development of the

Energy Saving Program it was started in the years 2015-2020 and the introduction of the energy management system ISO 50001. For other subsidiaries and affiliates of KTG energy audits will be conducted according to the approved schedule, the results of which will be a program of energy conservation, energy management system was introduced.

This year, employees of the group of companies of JSC "KazTransGas" participated in a training seminar on the subject "Fundamentals of energy-economic analysis in accordance with the methodology of calculation of the key indicators of energy efficiency", organized by JSC "Samruk-Kazyna".

In accordance with the "energy efficiency program in the group of companies JSC "NWF "Samruk-Kazyna" and writes a monthly event organized representation of JSC "NC "KazMunaiGas" report on the consumption of energy resources with the calculation of key indicators of efficiency.

As part of the tasks in the field of energy efficiency and in order to ensure rational use of energy resources, implementation of energy saving technologies in JSC "Intergas Central Asia" in the branch "Engineering and Technical Center" of Uralsk in 2015 it is planned to pilot industrial application of solar cells and LED lamps for outdoor lighting outer perimeter of the industrial site.

According to the program "Energy saving – 2020", approved by the Government of the Republic of Kazakhstan dated August 29, 2013 №904 in 2014 it is provided an implementation of the project "Integrated automatic calculation of energy resources (hereinafter ACER) on the system of main gas pipelines "Central Asia-Center" of JSC "Intergas Central Asia". It is considering the issue of implementation of ACER on Makat linear production management.

On the main gas pipeline "Kazakhstan-China" closed-cycle steam turbine is used (type CCVT-Closed cycle vapor turbogenerator), thermoelectric generators (TEG) and photovoltaic modules to eliminate wasteful consumption of fuel and energy resources (FER). Similar design solutions are provided on the gas pipeline "Beineu-Shymkent-Bozoi".



# Social responsibility

## Recruitment policy

The Company realizes the social responsibility of business, makes efforts to promote social progress and welfare of society, sustainable development and prosperity of the regions, enhances the well-being of its employees. Caring for each employee, the priority of solution of social issues are the basis of the Company policy.

Due to changes in today's life there is a necessity to apply in innovations in proper time in order to ensure company compliance with environmental conditions. The personnel policy is being elaborated in the course of its implementation in response to new demands of the constantly changing environment, except for that part of the personnel policy, which affects the key

interests of employees (such as employment policy, wages) that should be predictable and stable.

The personnel policy should combine the existing approaches, tried and tested methods and tools of personnel management based on best practices in the field of HR. It helps to form a common approach and develop a corporate value system of KTG in personnel management.

### The basis of the developed personnel policy is laid on the following key principles

#### Transparency

openness at all stages of human resource management

#### Complexity

covering all fields of activity of personnel management

#### Consistency

consideration of all the constituent elements of the policy in correlation



#### Validity

the use of modern scientific researches in the field of personnel management, which could provide maximum economic and social benefit

#### Efficiency

expenses on arrangements in the field of personnel management should be paid off by results of production operations



## Social protection of workers group of companies

The group of companies pays great attention to the growth of social payments, which are aimed at creating a healthy microclimate in the working groups that allows employees to carry out its basic functions successfully. The Company defines a single corporate policy of social support to workers and pays great attention to social payments, the main part of which make up material assistance, social benefits and compensation, social security.

The Board of Directors in December 23, 2014 approved the Rules for the provision of social support to employees of JSC "KazTransGas" in the new edition.

There introduced two new kinds of social guaranteed support:

1) provision of social benefits for pregnancy and childbirth (with the deduction of those provided by the state);

2) provision of compensation upon termination of

the employment contract in case of failure to transfer to another job due to total disability, the establishment of disability.

Also social payments acting in the companies and specified in the Collective Agreement are added to the Rule:

1) a lump sum payment to the family of the worker died in an accident at work (i. 6.13. of section 6. Collective Agreement of the Company 2012-2016).

2) organization of recreation for workers' children between ages from 7 to 14 in children's health camps within Kazakhstan (i. 6.10. section 6. Collective Agreement of the Company 2012-2016).

JSC "KazTransGas" offers its employees a package of social services, including health insurance, financial aid, treatment and rehabilitation of employees during the labor holiday and many others. On the basis of collective agreements and the Rules of social support in



## Social responsibility

2014 the employees of the group of companies were paid the following main types of financial aid:

- financial assistance to leave for recovery - 2,795,730 thousand KZT;
- birth of a child - 113 280 thousand KZT;
- compensation payments related to housing (the number of employees who have received loans) - 164 719 thousand KZT;
- other payments (on marriage, retirement, assistance for pensioners, treatment and payment transactions in exceptional cases and others.) - 244 644 thousand KZT.

In 2014 the Company together with Trade

unions held such events as: the Summer and Winter Games among workers of the Company's group of companies, children's celebrations (gifts, entertainment) and others.

For carrying out children's activities and recreation of employees' children aged from 7 to 14 in 2014 there was allocated and spent 110,428 thousand tenge.

The total amount of social benefits of the Company's group of companies (including social benefits by the employer) amounted to 3,842,619 thousand tenge in 2014.

### The quality of working conditions and life of workers and their families

To ensure the quality of working conditions and life of workers and their families in an annual Group budget there laid funds for voluntary health insurance, which includes a wide range of medical services in the best clinics of Kazakhstan. The health care program of the worker which provides the entire spectrum of medical services provides care for his family (husband, wife and children) on the same terms. In addition, the range of services provided by the insurance company includes the patronage of physiological pregnancy.

For example, in 2014 at the expense of the Company's group of companies medical insurance totaling 579.1 million tenge was carried out, it includes the insurance of employees of JSC "KazTransGas" on 9.18 million tenge.

It is well known, that the work of the majority of workers is associated with gas pipelines and thus, on one hand, it is characterized by severe climatic conditions (the condition of drinking water, dust storms, etc.) and, on the other hand, by the fact that the transit pipelines mostly go through environmentally unfavorable regions of the country.

In accordance with the Law of RK "On social protection of citizens affected by the environmental disaster in the Aral Sea", the residents of the Aral Sea region get calculated environmental factor in the amount of 20% to 50% to the basic salary, and also granted additional leave in number from 6 to 12 days.

Work on prevention of diseases of workers, as well as their treatment and rehabilitation during the holiday season is being carried out.

The Company attaches great importance to the growth of social payments, which account for a substantial share of social benefits and guarantees. Above all, they aim at creating a healthy working climate in teams on the basis of social partnership that allows employees to carry out successfully their basic functions.

Also in the Company there operate associations of workers trade unions in the framework of which collective agreements between workers and employers were signed. The agreements provide for social guarantees, benefits, compensations and benefits to employees which significantly exceed those guaranteed by the labor legislation, for example:

- payments in connection with the first marriage, birth of a child, for burial in the death of loved ones, etc.;
- additional paid leave in connection with the above-mentioned cases;
- payment of 75% or more of the cost of the spa treatment for employees and the cost of vouchers to children's health camps for employees' children of the company;
- and many others.



# Social responsibility

## Preparation, training and skills development group of companies

ponding to the general concept of the company, for strengthening its human resource capacity it is necessary to have an overall integrated approach for all parties: students, educational institutions and representatives of the Company. Therefore, in order to fill the resulting vacancies planned, as well as for the formation of a group of young professionals with the ability of operational management activities that meet the requirements of the position in this or that direction, in subsidiaries and affiliates there have been developed and approved the Rules of training of young specialists. This internal document describes a procedure for determining the training needs of young professionals, a set of candidates, the order of getting education in educational institutions of the Republic of Kazakhstan, CIS and abroad. Currently there has been approved the commission on the development of external human capacity, it corresponds with higher education institutions on this issue. The training of specialists with higher education of the Company groups is planned on the basis of the best technical universities.

Company employees take part in courses of skill improvement, seminars, fellowships and trainings in private institution Private institution "Corporate University of Samruk-Kazyna (PI "UCPD") in Astana, and on the basis of other training centers of the Republic of Kazakhstan, CIS and abroad.

The Company has the following programs for the development of staff: "Training and retraining", as well as a program "Young professionals".

"Training and skill improvement" is an ongoing program for the development of the Company's personnel.

The Company has a program of staff development aimed at training and retraining. Every year the Company's budget provides funds for training and staff development. In accordance with the Rules of technical operation of the main gas pipelines PR RK 51.3-002-2004 (item 1.2. "Technical staff training"), the technical facilities of main gas pipelines are to be operated by specially trained personnel. The staff, serving

major hazard facilities, should be trained (retrained) at courses specially created by companies and the program should be coordinated with the local State technical supervision body authorities.

In 2014 the Company's group of companies trained 6,547 employees totaling 504 million KZT, which is 21% higher compared to the actual figure in 2013; 5 214 of them are employees of the production staff. Employees train and improve their skills on the basis of educational institutions and training centers of the Republic of Kazakhstan, the Russian Federation and Ukraine. Professional education and development of the working staff is a long-term priorities of the personnel policy of the Company as the professional level of personnel is an important factor in increasing the efficiency of safe production, productivity increase and improving work quality.

. A special role is given to high-quality training of young professionals. The Company provides support for employees' children in training in higher educational institutions of Kazakhstan and Russia. For that a program "young professionals" has been worked out. At the expense of the Company young citizens of our Republic get education in higher educational institutions. After graduation they will work in the gas transmission industry.



# Social responsibility

## Sponsorship and charity

For several years Company's group of companies have been providing targeted assistance to socially vulnerable groups, including orphans, disabled children, veterans, the disabled, pensioners, low-income citizens of the Republic of Kazakhstan and also assist organizations and scientists in education, health and culture.

In 2014 the Company's group of companies sponsored (charity) aid totaling more than 342 million KZT:

- to social needs of veterans of Petroleum Public Fund "Munaishy";
- to support statutory activities of public organizations that organize charity events and activities;
- to Public funds "Culture Development Foundation", "Voluntary Mercy Society", "DAR", "KZ";
- to Republican actions on raising money for children suffering from cerebral palsy and inoperable for several reasons in Kazakhstan;
- for orphans, disabled children and children from poor families;

- to organize and conduct VI Charity Ball "The Opera Ball";

- on the organization and conduct of the republican action "Kuan sabi" for orphans and children left without parental care;

Further sponsorship was provided on priority development of individual sports including Boxing Federation in Zhambyl region to raise the quality level of training Kazakh boxers to competitions of national, international level and development of boxing in the city and region.

On Victory Day in the Great Patriotic War it is annually provided targeted assistance, honoring of war veterans, home front workers and people equated to them.

Financial assistance was provided by the company to soldiers-internationalists, veterans of special purpose, liquidators of the Chernobyl accident.

Pensioners, former employees of the Company were assisted in the treatment and rehabilitation course and preferential vouchers to health sanatorium were allocated to them.



## Corporate governance

One of the strategic directions of the activity of KazTransGas JSC (hereinafter – the Company, KTG) is an efficiency improvement of the corporate governance.

The Company proceeds on the basis that an effective corporate governance is an essential condition for sustainable growth of the Company's capitalization, reducing the likelihood of corporate conflicts, increasing attractiveness for investors, as well as the positive effect on the image.

The purpose of corporate governance is to ensure the efficient operation of the Company, increase the value of its stockholder's equity, provision of protection of investors' rights and implementation of the Sole Shareholder's interests.

The Company, realizing the importance of corporate governance, pays great attention to the implementation of corporate governance principles. In 2009 it was approved the Code of Corporate Governance. Corporate Governance Code has been developed in accordance with the Corporate Governance Code of the Sole Shareholder – JSC "NC "KazMunaiGas".

. The Company seeks for balancing the interests of the Sole Shareholder, the Company's management and interested parties. The corporate governance of the Company, as a holding one, includes the interaction of several levels of the corporate ladder: the general meeting of shareholders, board of directors, the executive body of the Company and analogous management departments in subsidiaries and affiliates.

As part of preparatory activities on the establishment of an effective system of corporate governance changes are introduced in the organizational structure of the holding: the Company is a national operator in the field of gas and gas supply is a corporate center that is called to limit the bounds of the ownership structure, minimize costs on information disclosure, simplify the procedure of making management solutions.

The Company determined the degree of control in the management of its subsidiaries and affiliates quite high. It is due to the fact that activity of subsidiaries and affiliates represents strategic interests of the national operator and is included in the overall process of the holding on uninterrupted and safe supply of gas to consumers of the Republic of Kazakhstan.

Reasonable allocation of functions between the general meeting of shareholders, board of directors and executive authorities both of the Company and its subsidiaries is consolidated in the statutes and does not interfere with the management in subsidiaries and affiliates to implement the current management.

To achieve the goals and objectives of the Company's corporate governance in relation with the

subsidiaries and affiliates within the business transformation redesign of their structures is being performed. That implies redistribution and regulation of officials' powers and responsibilities within corporate governance, optimization of business processes of corporate interaction.

The Company has implemented unified standards of corporate governance, in addition to the principles specific to any joint-stock company (observation of the rights of shareholders and interested parties, information openness, the availability of effective board of directors, a clear division of powers and responsibilities between authorities of companies, transparent ownership structure, an effective system of internal controls). The Company follows the principle of unified standards of corporate governance, implementing common strategic purposes for the Company and its subsidiaries.

The Company's interests in the activities of SA are implemented in elaboration and implementation of policies (or programs) of corporate management, which includes several areas, such as:

- the formation and control of the implementation of the development strategy of subsidiaries and affiliates;

- planning and control of financial results of subsidiaries and affiliates, including the identification of trends and control of distribution profits in subsidiaries and affiliates;

- control of financial and economic activities in subsidiaries and affiliates, including transactions with subsidiary and affiliate assets;

- continuous improvement of the efficiency of internal processes in subsidiaries and affiliates in business management;

- providing investment attractiveness and capitalization growth of subsidiaries and affiliates;

- the formation and implementation of personnel policies in subsidiaries and affiliates.

One of the most effective mechanisms of corporate governance in the Company is increasing the powers of the Boards of Directors in subsidiaries and affiliates, where most members are representatives of the Company.

Compliance with the requirements of corporate governance of best practices in accordance with international standards in 2012 amounted to 60.8%.

The sole shareholder defined corporate governance model, including participants: 'active' shareholders, the Board of Directors, Management and the centralized internal audit service.



# Corporate governance

## Corporate Governance Bodies

Corporate governance bodies of the Company are:

- 1)The sole shareholder is the supreme body;
  - 2)Board of Directors is the management body exercising general management of the Company and defining the priority areas of its activity. The Board of Directors consists of six members, two of whom are independent directors.
  - 3)The Management of the Board is a collegial executive body managing the Company's current activities in order to fulfill the objectives and implement the Company's strategy.
- The Management of the Board consists of eight members.

## The structure of the Board of Directors.

By January 1, 2014 the Board of Directors consists of five members. They are:

Director name	Position in KTG
Shmanov Nurtas Nuribekovich	Chairman of the board of directors
Berlibayev Daniyar Amirbayevich	Member of the board of directors
Sultangali Serik Sultangaliuly	Member of the board of directors
Nupov Kunduz Shamakhovich	Independent director
Berdalina Zhanat Kolanovna	Independent director

In connection with the expiration of the term of the KTG Board of Directors on February 2014, the sole shareholder (protocol of the KMG Board of Directors, № 1/2014 dated February 20, 2014, protocol of the Board of KMG number 6 dated February 11, 2014) elected the Board of Directors in KTG as follows:

Director name	Position in KTG
Berlibayev Daniyar Amirbayevich	Chairman of the board of directors
Kassymbek Ardark Makhmuduly	Member of the board of directors
Sultangali Serik Sultangaliuly	Member of the board of directors
Nupov Kunduz Shamakhovich	Independent director
Berdalina Zhanat Kolanovna	Independent director

By the decision of the Sole shareholder (Minutes № 14/2014 KMG SD dated October 28, 2014, the Board of KMG protocol number 97 dated October 28, 2014), the number of members of the Board of Directors of KTG is defined in the amount of six people; an elected member to the Board of Directors of KTG is Sharipbayev K.K., Sultangali S. is appointed as Chairman of the Board of Directors . The authority of Berlibayev D.A. as Chairman of the Board of Directors is terminated.



## Corporate governance

The staff of the Board of Directors on December 31, 2014:

Director name	Position in KTG
Sultangali Serik Sultangaliuly	Chairman of the board of directors
Sharipbayev Kairat Kamatayevich	Member of the board of directors
Berlibayev Daniyar Amirkayevich	Member of the board of directors
Kassymbek Ardark Makhmuduly	Member of the board of directors
Nurgaziyev Airat Aittanovich	Independent director
Berdalina Zhanat Kolanovna	Independent director

In accordance with the Corporate Governance Code, the Board of Directors established the independence of directors Nurgaziyeva A.A. and Berdalina Zh.K.

- comply with the independence criteria specified for the laws of the Republic of Kazakhstan;
- have the relevant experience, knowledge, skills, positive achievements and impeccable reputation in the business environment and gas industry of Kazakhstan that are necessary for the performance of their duties and the organization of effective work of the entire Board of Directors in the interests of the Sole Shareholder and KTG;
- comply with the Regulations on the Board of Directors of JSC "KazTransGas" that brooked no relationships or circumstances that might affect the recognition of a member of the Board of Directors independent.

### Attendance of the meetings of the Board of directors by the members of the Board of directors

Name	Position	Attendance numbers	Attendance percentage	Notes
Sultangali S.	Member/chairman of the board of directors	20 out of 20	100 %	Attended two meetings via conference call
Sharipbayev K.K.	Member of the board of directors	8 out of 8	100 %	Was elected as member of the Board of directors on October 28, 2014
Berlibayev D.A.	Chairman/member of the board of directors	20 out of 20	100 %	Attended one meeting via conference call
Kassymbek A.M.	Member of the board of directors	17 out of 17	100 %	Was elected as member of the Board of directors on February 20, 2014
Berdalina Zh.K.	Independent director	20 out of 20	100 %	Was re-elected as an independent director on February 20, 2014
Nurgaziyev A.A.	Independent director	17 out of 17	100 %	Was elected as an independent director on February 20, 2014

-During the reporting period the Board of Directors of the Company there were held 20 meetings (17 on-site and 3 distance). The total number of issues examined was 141. 117 of them were considered at on-site meetings, at distance -24 issues.



# Corporate governance

## Responsibility of the Board of Directors

The Board of Directors is responsible to the Sole shareholder for the effective management and control over the activities of the Company and acts in accordance with the approved procedures of decision-making. The most important functions of the Board are determination of priorities of the Company's decision-making on major transactions and other significant issues.

## Responsibilities of the Board

In turn, the Board is responsible for developing an action plan to implement the decisions of the Board of Directors and on the current issues of financial and economic and industrial activities. The Board reports to the Board of Directors on the work done to achieve the Company's business plan.

Thus, an understanding by all parties of corporate relations of their authority, responsibilities, accountability, rights and obligations, a clear consolidation of these aspects in the Charter of the Company reduce the risk of conflict of interest and, therefore, creates a common vision and principles of corporate governance structure.

## Board Structure

**In 2014 top managers, including the General director, were the members of the Board of KTG**

## Members of the Board

Name	Position	Period
Sultangali Serik Sultangaliuly	General director (Chairman of the Board)	since 13.08.2012
Ileuov Aziz Tokshalykovich	First Deputy General director	since 02.08.2013
Kusharov Dair Adilbekovich	Deputy General director on economics and finance	since 27.12.2008
Shanbatyrov Mukhatay Umbetaiuly	Deputy General director on gas pipeline system management	since 27.12.2008
Kassenov Arman Ginayatovich	Deputy General director on corporate development	since 26.12.2008
Baizakov Aibek Sabitovich	Deputy General director on gas marketing	since 08.07.2010
Amirkhanov Murat Anuarbekovich	Director of legal department	since 08.07.2010

## Decisions of the Board of KTG directors, taken in 2014 in relation to the KTG Board

By the decision of the Board of directors of JSC "KazTransGas" dated January 10, 2014 (minutes №1, item 5) it was determined the Board in the amount of 7 (seven) men with a power term of 3 (three) years with extention of decisions to legal regulations between the parties arising from December 27, 2013 as the following members:

### Chairman of the Board:

-Sultangali Serik—General Director



# Corporate governance

## **Members of the board:**

- Ileuov Aziz Tokshalykovich – First Deputy General director;
- Kusherov Dair Adilbekovich – Deputy General director on economics and finance;
- Kassenov Arman Ginayatovich – Deputy General director on corporate development;
- Baizakov Aibek Sabitovich – Deputy General director on gas marketing;
- Shanbatyrov Mukhatay Umbetauly - Deputy General Director on gas pipeline system management;
- Amirkhanov Murat Anuarbekovich – Director of Legal department.

In accordance with the decision of the Board of Directors of JSC "KazTransGas" dated February 6, 2014 (Minutes №3, paragraph 7), the powers of the member of the Management Board of Baizakov A.S. was early terminated and Zhylkyshiev K.B, Deputy General Director of Marketing of gas was elected to the Board for a term established as a whole by the Board of the Company.

According to the decision of the Board of Directors of JSC "KazTransGas" on November 6, 2014 (Minutes №14, paragraph 4) the powers of a member of the Board Kassenov A.G. were terminated.

However, in accordance with the decision of the Board of Directors of JSC "KazTransGas" dated November 14, 2014 (Minutes №15, item 4) there was determined the staff of the Board in the amount of eight (8) members for a term, established as a whole by the Board of the Company (up to 28.12.2016), as well as:

## **The powers of the following members of the Board were early terminated:**

- Eleuov Aziz Tokshalykovich;
- Amirkhanov Murat Anuarbekovich.

## **The following members were elected into the Board:**

- Kasseyev Yerken Zaripovich - First Deputy General Director;
- Suleimanov Rustam Eduardovich - Deputy General Director on marketing and commerce;
- Baibatyrova Botagoz Serikovna - Adviser to Director General;
- Askarova Aida Gennadyevna - Adviser to Director General.

Name	Position	Period
Sharipbayev Kairat Kamatayevich	General Director (Chairman of the board of directors)	since 28.10.2014
Kaseyev Yerken Zaripovich	First Deputy General Director	since 14.11.2014
Kusherov Dair Adilbekovich	Deputy General Director on economics and finance	since 27.12.2008
Shanbatyrov Mukhatay Umbetauly	Deputy General Director on gas pipeline system management	since 27.12.2008
Suleimanov Rustam Eduardovich	Deputy General Director on marketing and commerce	since 14.11.2014
Zhylkyshiyev Kuanysh Bolatuly	Managing Director on geology and subsoil use	since 06.02.2014
Askarova Aida Gennadyevna	Adviser to Director General	since 14.11.2014
Baibatyrova Botagoz Serikovna	Adviser to Director General	since 14.11.2014



# Corporate governance

## General information about the meetings and corporate decision-making of the Administrative Board of KTG

During 12 months in 2014 the Company's Board:  
held **43** meetings;  
observed **386** issues.

Of them:  
**142** are issues related to the Company's activities  
**244** are issues related to the activities of subsidiaries and affiliates.

### Out of total number of issues concerning the activities of KTG:

**54** of them are pre-approved matters relating to the exclusive competence of the Sole Shareholder and the Board of Directors  
**88** issues are related to the competence of the Board

### Data on transactions in respect of which there were set special conditions

The total number of transactions performed by the Management Board of the Company with related parties is **48** (out of the total number of issues relating to the Company's activities).

Of them:  
**9** of them are pre-approved and submitted to Board of Directors.

The number of approved transactions under the Rules of transactions between organizations within the group of JSC "Samruk-Kazyna", in respect of which (transactions) according to the law "On Joint Stock Companies" established special conditions is **39**.

**During the reporting period the key task of the Board, as the executive body, was the management of the current activities carried out in accordance with the principles enshrined in the Charter, Corporate Governance Code and the Regulations on the Management Board of JSC "KazTransGas".**

# Kazakhstani content in the procurement of a group of KazTransGas companies

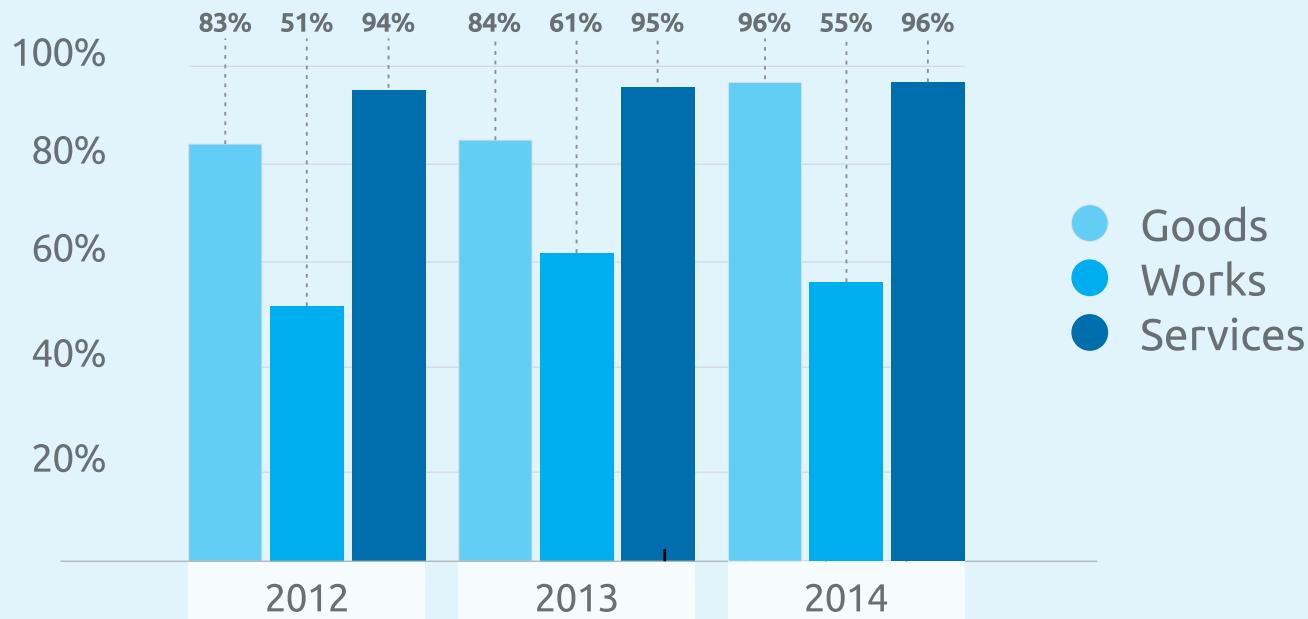


## Kazakhstani content in the procurement on 2014

billion tenge

Indicator	Total	share of local content	
		sum	%
The total amount of purchases, including:	284,94	250,56	88%
Goods	178,53	171,39	96%
Works	56,74	31,21	55%
Services	49,67	47,68	96%

## Change dynamics of the local content portion



The total amount of purchases for the KTG group of companies for 2014 is 284,94 billion KZT, which includes goods, purchased to the amount of 178,53 billion KZT, works – to the amount of 56,74 billion KZT and services – to the amount of 49,67 billion KZT.

The share of local content in the total purchases amounted to 250,28 billion KZT, or 88%, including goods purchased – 96%, work performed – 55% and services rendered – 96%.

# Credit ratings and debt portfolio management



In April 2014 FitchRatings raised KazTransGas rating assessment from BB+ level to BBB-, Standard&Poor's rating agency affirmed the long-term rating at the level of

BB+/Stable, in 2014 there had not been made a revision of rating assessment by Moody's credit rating agency (Baa3 outlook—Positive).

Rating agency				
Rating agency	Company	Rating date	Rating	Outlook
Standard & Poor's	KTG	20.02.2014	BB+	Stable
FitchRatings	KTG	17.04.2014	BBB-	Stable
Moody's	KTG	16.08.2013	Baa3	Positive

**JSC "KazTransGas" implements an attraction of debt financing, being guided by medium-term policy of debt management for 2013-2015. The policy was approved by Sovereign Wealth Fund Samruk-Kazyna JSC. It was determined the maximum permitted level of debt obligations in accordance with this policy.**

Loan portfolio of the Company on December 31, 2014			
Borrower	Creditor	Remaining debt	Currency
JSC "KazTransGas"	JSC "NC KazMunaiGas"	14 881 896 750	KZT
JSC "KazTransGas"	VTB Bank (Germany) A.G./ VTB Bank (France) CA	250 000 000	USD
JSC "KazTransGas"	Citibank Kazakhstan	140 500 000	USD
JSC "KazTransGas"	AO «RBS Kazakhstan»	16 110 000	USD
JSC "Intergas Central Asia"	Eurobonds	540 000 000	USD
JSC "Intergas Central Asia"	HSBC PLC/Citigroup	14 434 701	USD
JSC "KazTransGas Aimak"	Development Bank of Kazakhstan	1 814 028 156,72	KZT
JSC "KazTransGas Aimak"	Development Bank of Kazakhstan	12 728 036 660,84	KZT
JSC "KazTransGas Aimak"	Development Bank of Kazakhstan	5 088 728 720,47	KZT
JSC "KazTransGas Aimak"	Sberbank	9 000 000 000	KZT
JSC "KazTransGas Aimak"	Bond program	8 629 170 000	KZT

The total size of the loan portfolio of JSC "KazTransGas" as of December 31, 2014 amounted to 227 338 mln. KZT.

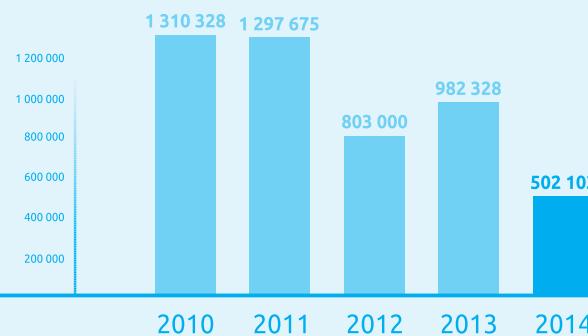
# Credit ratings and debt portfolio management



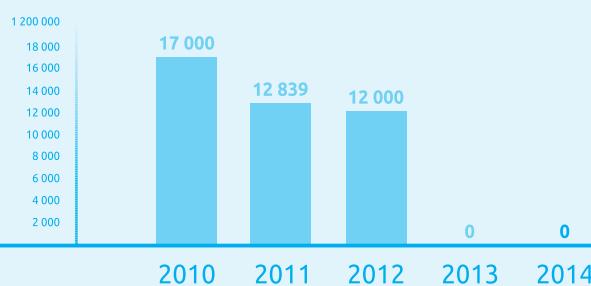
KMG Covenants	2010	2011	2012	2013	2014
Debt/EBITDA (<=3,5)	1,19	1,18	1,68	1,57	2,45
Net debt/Net capitalization (<=0,5)	0,13	0,11	0,19	0,2	0,2
Free capacity, thousand \$	1 310 328	1 297 675	803 000	982 238	502 103

**Free capacity of borrowing**

thousand \$

**Dividends paid**

mln. tenge

**Temporarily free funds balance**

mln. tenge





## Financial statements

### Consolidated statement of financial position

*thousands tenge*

	2014	2013
<b>ASSETS</b>		
<b>Long-term assets</b>		
Intangible assets	1 469 899	1 250 331
Fixed assets	646 885 678	440 741 805
Investment into joint ventures	58 381 486	94 035 381
Advance payments for long-term assets	18 765 146	15 205 244
VAT reimbursable	16 001 132	6 671 584
Differed tax assets	226 448	446 115
Miscellaneous long-term assets	993 099	1 440 359
Bank deposits	33 548 252	5 830 660
Restricted cash	4 178 146	2 557 997
	<b>780 449 286</b>	568 179 476
<b>Current assets</b>		
Inventories	24 687 987	22 698 641
Trade and other receivables	63 033 980	47 587 681
Interest-free loans due from related parties	25 427 403	57 101
Advances paid	4 060 879	3 427 983
Taxes recoverable	15 035 590	13 944 806
Corporate income tax prepaid	4 979 937	4 402 555
Bank deposits	23 490 298	11 481 155
Cash and cash equivalents	4 631 772	10 532 914
	<b>165 347 846</b>	114 132 836
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>945 797 132</b>	682 312 312
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		
<b>Equity</b>		
Share capital	163 039 875	144 011 655
Additional paid-in capital	222 830 632	7 369 647
Foreign currency translation reserve	546 149	154 457
Retained earnings	178 026 553	283 100 106
	<b>564 443 209</b>	434 635 865
<b>Non-current liabilities</b>		
Debt securities issued	106 647 107	82 527 839
Interest bearing loans	19 000 634	5 990 952
Loans due from related parties	7 982 388	-
Liabilities under employee benefits	2 960 308	2 651 942
Long-term payables	51 188	103 058
Provisions	38 053 675	2 244 917
Differed tax liabilities	23 430 320	23 251 529
Other non-current liabilities	5 594 642	7 217 465
	<b>203 720 262</b>	123 987 702
<b>Current liabilities</b>		
Debt securities issued	1 125 707	675 692
Interest bearing loans	86 334 449	33 048 047
Provisions	18 564 588	28 035 362
Trade and other payables	58 112 573	41 258 744
Gas borrowing liabilities	-	5 744 418
Tax payables	1 255 438	1 229 797
Corporate income tax payable	-	2 324 575
Advances received	3 647 034	3 299 086
Other current liabilities	8 593 872	8 073 024
	<b>177 633 661</b>	123 688 745
<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>	<b>945 797 132</b>	682 312 312



## Financial statements

<b>Consolidated statement of comprehensive income</b>		<i>thousands tenge</i>
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Revenue	<b>328 972 045</b>	288 317 189
Cost of sales	(247 473 336)	(209 677 956)
<b>Gross profit</b>	<b>86 498 709</b>	78 639 233
General and administrative expenses	(37 076 216)	(23 794 840)
Other operating income	14 198 390	5 205 504
Other operating expenses	(6 205 506)	(6 009 560)
<b>Operating profit</b>	<b>57 415 377</b>	54 040 337
Finance income	3 010 945	1 446 401
Finance costs	(15 269 989)	(7 956 969)
Share in profit of joint ventures	(37 180 604)	19 987 613
Foreign exchange loss, net	(15 018 749)	(1 310 921)
<b>Profit before income tax</b>	<b>(7 043 020)</b>	66 206 461
Income tax expense	(13 124 799)	(15 753 117)
<b>Profit for the year</b>	<b>(20 167 819)</b>	50 453 344
<b>Other comprehensive income</b>	<b>501 395</b>	(502 548)
<b>Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods</b>	<b>391 692</b>	148 597
Foreign exchange recalculation, net	137 129 (27 426)	(813 931) 162 786
<b>Net other comprehensive income not to be reclassified to profit and loss in subsequent period</b>	<b>109 703</b>	(651 145)
<b>Total comprehensive income for the year, net of income tax</b>	<b>(19 666 424)</b>	49 950 796



# Financial statements

## Consolidated statement of cash flows

*thousands tenge*

	2014	2013
<b>Cash flows from operating activities</b>		
Profit before tax	(7 043 020)	66 206 461
<b>Adjustments to:</b>		
Depreciation and amortisation	29 439 433	23 716 846
Finance costs, net	12 259 044	6 510 568
Share in profit of joint ventures	37 180 604	(19 987 613)
Changes in reserve of gas transportation costs	(7 938 828)	10 479 374
Reimbursement of the gas loans	11 074 720	781 673
Changes in reimbursement of the gas loans	(5 744 418)	(7 340 439)
Change in provisions	(1 477 361)	(1 656 520)
Accrual for unused vacation and bonuses to employees	1 348 973	-
Change in allowance for doubtful accounts, prepayments, obsolete and slow-moving inventories, net	1 194 161	-
Amortization of differed income	(851 718)	(311 011)
Amortization of housing compensation of employees	447 260	71 558
Loss from disposal of property, plant and equipment and intangible assets	(5 452 092)	740 520
Accrued expenses under concession Agreement	-	714 540
Impairment of property, plant and equipment	794 395	939 375
Liabilities of property, plant and equipment	(77 944)	822 248
Exchange differences	17 337 590	1 710 005
<b>Operating income before working capital changes</b>	82 490 799	83 397 585
Change in inventories	(7 918 317)	(9 519 844)
Change in trade and other receivables and other current assets	(9 132 354)	5 312 784
Change in advances paid	(632 896)	(576 287)
Change in taxes recoverable	(10 420 332)	(5 155 745)
Change in trade and other payables	366 259	(12 245 287)
Change in taxes payable	25 641	(661 697)
Change in advances received	347 948	639 398
Change in other current liabilities	(1 521 946)	(1 355 893)
Change in liabilities under employee benefits	308 366	-
Change in other non-current liabilities	(139 873)	-
<b>Cash flows from operating activities</b>	53 773 295	59 835 014
Interest paid	(9 262 420)	(6 717 926)
Corporate income tax paid	(15 627 245)	(8 115 138)
Interest received o bank deposits	2 339 324	584 720
<b>Net cash flow from/(used in) operating activities</b>	31 222 954	45 586 670
<b>Cash Flows from investing activities</b>		
Bank deposits	(38 353 158)	(557 418)
Placement of restricted cash	(1 620 149)	(2 397 199)
Interest-free loans provided to related parties	(26 149 030)	(50 101)
Interest-free loans repaid by related parties	-	19 500 221
Purchase of property, plant and equipment and gas assets	(43 641 302)	67 284 307
Proceeds from sale of property, plant and equipment and intangible assets	751 246	3 539 355
Housing compensation for employees	-	(1 508 011)
Investments in joint ventures	-	(34 200)
Advances paid for non-current assets	(10 492 872)	(3 478 686)
<b>Net cash flow used in investing activities</b>	31 222 954	(52 270 346)



# Financial statements

## Consolidated statement of cash flows

*thousands tenge*

	2014	2013
<b>Cash flows from financing activities</b>		
Bank deposits	172 324 338	85 811 902
Cash inflow from loans under related parties	14 881 897	-
Repayment of bank loans	(104 825 066)	(76 259 578)
Distribution to shareholder	-	(50 000)
<b>Net cash flow from/(used in) financing activities</b>	<b>82 381 169</b>	9 502 324
Net change in cash and cash equivalents	(5 901 142)	2 818 648
Cash and cash equivalents at the beginning of the year	10 532 914	7 714 266
<b>Cash and cash equivalents at the end of the year</b>	<b>4 631 772</b>	10 532 914

## Non-cash transactions - additional disclosures

*The following non-cash transactions have been excluded from the consolidated statement of cash flows:*

### Increase in share capital

During 2014 the Group issued 1 902 822 ordinary shares with a nominal value 10 000 tenge of each one. The shares were acquired by the sole shareholder and paid by property investment by giving pipelines with total sum 17 189 465 thousands tenge.

### Transfer of property, plant and equipment

In 2014 the Group received property, plant and equipment in form of gas transportation system assets in the amount of 208 451 418 thousands tenge, as an additional paid-in capital (2013: zero tenge).

In 2014 the Group received gas pipelines of 370 138 thousand tenge from its customers free of charge (2013: 287 906 thousand tenge).

### Accounts payable for the supply of non-current assets

In 2014 additions to property, plant and equipment in the amount of 4 352 797 thousand tenge were financed by increase in accounts payable (2014: 8 450 147 thousand tenge).

### Advances paid for non-current assets

In 2014 additions to property, plant and equipment in the amount of 6 711 915 thousand tenge were financed by advances paid in 2013 (2013: 7 491 000 thousand tenge)

### Transfer of inventories

In 2014 inventories in the amount of 5 889 856 thousand tenge were included in property, plant and equipment (2013: zero tenge).

### Gas pipelines elimination and area restoration asset included in property, plant and equipment

In 2014 additions to property, plant and equipment included gas pipelines elimination and area restoration asset in amount of 35 276 662 thousand tenge, created by reserve (2013: zero tenge).

### Financial cost capitalization

In 2014 additions to property, plant and equipment were included financial cost capitalization in amount of 335 864 thousand tenge (2013: zero tenge).

**ТОЛЫҚ АТАУЫ:**

«ҚазТрансГаз» Акционерлік қоғамы

**МЕКЕНЖАЙЫ:**

Қазақстан Республикасы, Астана қ.,  
Есіл ауданы, көшесі 36, 11 ғимарат

**ПОШТА МЕКЕНЖАЙЫ:**

010000, Астана қ.,  
Есіл ауданы, көшесі 36, 11 ғимарат  
Телефон: +7 /7172/ 55-23-08  
Телефон: +7 /7172/ 55-23-06  
Факс: +7 /7172 / 55-22-17  
<http://www.kaztransgas.kz>

**БАСПАСӨЗ ҚЫЗМЕТИ**

Телефон: +7 /7172/ 55-23-16  
Факс: +7 /7172 / 55-22-17  
E-mail: [info@kaztransgas.kz](mailto:info@kaztransgas.kz)

**КОРПОРАТИВТІК ХАТШЫ**

Телефон: +7 /7172/ 55-22-00  
Факс: +7 /7172/ 24-00-66  
E-mail: [info@kaztransgas.kz](mailto:info@kaztransgas.kz)

**ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:**

Акционерное общество «КазТрансГаз»

**МЕСТОНАХОЖДЕНИЕ:**

Республика Казахстан, г. Астана,  
район Есиль, улица 36, дом 11

**ПОЧТОВЫЙ АДРЕС:**

010000, г. Астана,  
район Есиль, улица 36, дом 11  
Телефон: +7 /7172/ 55-23-08  
Телефон: +7 /7172/ 55-23-06  
Факс: +7 /7172 / 55-22-17  
<http://www.kaztransgas.kz>

**ПРЕСС-СЛУЖБА**

Телефон: +7 /7172/ 55-23-16  
Факс: +7 /7172 / 55-22-17  
E-mail: [info@kaztransgas.kz](mailto:info@kaztransgas.kz)

**КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ**

Телефон: +7 /7172/ 55-22-00  
Факс: +7 /7172/ 24-00-66  
E-mail: [info@kaztransgas.kz](mailto:info@kaztransgas.kz)

**FULL NAME:**

«KazTransGas» Joint Stock Company

**LOCATION:**

11 building, 36-street, Yesil district,  
Astana, Republic of Kazakhstan

**POSTAL ADDRESS:**

11 building, 36-street, Yesil district,  
010000, Astana  
Telephone: +7 /7172/ 55-23-08  
Telephone: +7 /7172/ 55-23-06  
Fax: +7 /7172 / 55-22-17  
<http://www.kaztransgas.kz>

**PRESS OFFICE**

Telephone: +7 /7172/ 55-23-16  
Fax: +7 /7172 / 55-22-17  
E-mail: [info@kaztransgas.kz](mailto:info@kaztransgas.kz)

**CORPORATE SECRETARY**

Telephone: +7 /7172/ 55-22-00  
Fax: +7 /7172/ 24-00-66  
E -mail: [info@kaztransgas.kz](mailto:info@kaztransgas.kz)

