

Approved by
the resolution of the Board of Directors
of JSC NC QazaqGaz
dated 5 September 2022
Minutes No. 17


**POLICY ON MANAGEMENT SYSTEM DEVELOPMENT IN THE FIELD OF
LABOR PROTECTION, INDUSTRIAL SAFETY, AND ENVIRONMENTAL
PROTECTION OF JSC NC QAZAQGAZ**

Nur-Sultan, 2022

Предисловие


Введен: впервые.

Дата Пересмотра: 2025г.

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 3 из 23

Содержание

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ	4
2. ВВЕДЕНИЕ	4
3. СОКРАЩЕНИЯ и АББРЕВИАТУРЫ	5
4. АНАЛИЗ СТАТИСТИЧЕСКИХ ДАННЫХ по ПБ и ОТ	5
5. РАЗВИТИЕ и ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА в ОБЛАСТИ ОТ, ПБ и ООС	7
6. РАЗВИТИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ БАЗ ДАННЫХ, ПЛАТФОРМ в ОБЛАСТИ ОТ, ПБ и ООС	21
7. ВСТУПЛЕНИЕ в ПРИЗНАННЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ КАЗАХСТАНСКИЕ АССОЦИАЦИИ	22
8. ОФИСНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	23
9. НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ	23
10. СРОКИ ВЫПОЛНЕНИЯ и ОТВЕТСТВЕННЫЕ	23

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 4 из 23

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

АО «НК «QazaqGaz» вертикально-интегрированная национальная газовая компания осуществляющая деятельность по всей цепочке от геологоразведки и добычи, до реализации конечной продукции. Постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 ноября 2021 года № 852 АО «КазТрансГаз» присвоен статус Национальной компании. Постановлением Правительства Республики Казахстан за номером № 982 от 31.12.2021 г. было переименовано из акционерного общества «НК «КазТрансГаз» в АО «НК «QazaqGaz».

АО «НК «QazaqGaz» является портфельной компанией АО «ФНБ «Самрук-Казына» и управляет централизованной инфраструктурой по транспортировке товарного газа по магистральным газопроводам и газораспределительным сетям, обеспечивает международный транзит и занимается продажей газа на внутреннем и внешнем рынках, разрабатывает, финансирует, строит и эксплуатирует трубопроводы и газохранилища.

Портфель АО «НК «QazaqGaz» состоит из следующих дочерних организаций:

- ТОО «Амангельды Газ»*;
- АО «КазТрансГаз Аймак»*
- АО «Интергаз Центральная Азия»*;
- ТОО «КазТрансГаз Өнімдері»*;
- ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент» (доля участия 50%)*;
- ТОО «Азиатский Газопровод» (доля участия 50%)*;
- ТОО «Qazaq Gas Qurylys»**;
- ОсОО «КазТрансГаз-Бишкек»; «KTG Finance B.V.»; АО «КазМунайГаз-Сервис NS»;
- ТОО «PVH Development», ТОО «Отан Газ» (доля участия 50%); ТОО «КазРосГаз» (доля участия в ДДУ 50%)


2. ВВЕДЕНИЕ

В рамках реализации Программы «2022 год – Год безопасности» по группе компаний АО «Самрук-Казына» была разработана долгосрочный Политика по развитию системы менеджмента в области ОТ, ПБ и ООС (далее – Политика). При разработке Политики принимались во внимание передовые и современные стандарты, методы и практики в области ОТ, ПБ и ООС. В то же время необходимо учитывать, что стандарты, методы и практики в области ОТ, ПБ и ООС обновляются, поэтому по мере необходимости Политика может обновляться.

В АО «НК «QazaqGaz» действуют сертификаты ИСО в области:

- ISO 9001:2015 «Система менеджмента качества» действует от 30.03.2020 до 25.12.2022;
- ISO 14001:2015 «Система экологического менеджмента» действует от 30.03.2020 до 25.12.2022;
- ISO 45001:2018 «Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья» действует от 12.07.2021 до 11.07.2024 года (на базе ISO 18001:207 года).

При внедрении процессов по ОТ, ПБ и ООС будут учитываться вероятность и тяжесть степени рисков в зависимости от производственной деятельности, т.е. в дочерние и зависимые организации, которые занимаются сбытом готовой продукции, отдельные процессы по ОТ, ПБ и ООС внедряться не будут.

	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
	Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды

* *Дочерние и зависимые организации с наличием собственного производственного персонала и мощностей с полным влиянием РСМ, ОТ, ПБ и ООС АО «НК «QazaqGaz»;*

** *Дочерняя и зависимая организация с частичным влиянием РСМ, ОТ, ПБ и ООС АО «НК «QazaqGaz»;*

3. СОКРАЩЕНИЯ и АББРЕВИАТУРЫ

БСМ	Бортовая система мониторинга
ГО	Гражданская оборона
ЗЦП	Запрос ценовых предложений
ПБ	Промышленная безопасность
ППБ	Противопожарная безопасность
РСМ, ПБ, ОТ и ООС	Руководство по системе менеджмента в области промышленной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды
СМ ОТПБиООС	Система менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды
ЧС	Чрезвычайная ситуация

4. АНАЛИЗ СТАТИСТИЧЕСКИХ ДАННЫХ по ПБ и ОТ

Проведенный анализ имеющихся статистических данных по АО «НК «QazaqGaz» и дочерним организациям, демонстрирует, что:

4.1. Смертельные случаи

2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
2	0	3	2	2	2	0	0
2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1	0	1	1	1	0	0	1


Итого: 16 смертельных случаев.

4.2. Несчастные случаи и смертельные случаи

2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
10	4	3	4	2	3	0	0
2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
4	6	4	3	1	2	0	3

Итого: зарегистрировано 49 несчастных случаев, пострадало 57 человек.

4.3. Пожары

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 6 из 23

2017	2018	2019	2020	2021	2022
4	1	1	0	0	2

Итого: зарегистрировано 8 случаев пожара, в 7 случаях пожар происходил в транспортных средствах и 1 случай пожара производственного помещения.

4.4. Сверхнормативные выбросы

За период с 2018 по 30 апреля 2022 года выписано 6 штрафов. Из них: АГП – 5, ГБШ - 1

4.5. Нарушения в области промышленной безопасности

За период с 2018 по 30 апреля 2022 года выписано 34 штрафа. Из них: ИЦА – 22, АГП – 5, КТГО – 3, ГБШ – 2, КТГА – 2, на общую сумму 15, 542, 475 тенге.


4.6. Заключение

Таким образом, исходя из анализа зарегистрированных статистических данных, необходимо взять на контроль транспортную безопасность, систему управления производственной безопасности, повышение культуры безопасности производства, некорректную оценку риска, обратить внимание на повышение компетенции линейных руководителей, инженерно-технических работников, специалистов, занимающих критически важные профессии, в части ПБ, ОТ и ООС. Также обратить внимание на управление вопросами ПБ, ОТ и ООС в подрядных организациях, низкое качество проводимого расследования, проверка оборудования, обеспечение безопасности рабочих мест, обеспечение безопасности производственных операций и процессов, экологическое проектирование и многое другое.

ВИДЕНИЕ

АО «НК «QazaqGaz» является портфельной компанией АО «ФНБ «Самрук-Казына» и участвует в управлении дочерними организациями.

Для эффективного построения системы безопасности труда и производственной безопасности, предлагается использовать единый подход, т.е. разработать систему менеджмента ПБ, ОТ и ООС и поддерживающие процессы с целью дальнейшего каскадирования в дочерние организации. Таким образом, достигается единый структурированный подход к обеспечению безопасности труда, производственной безопасности, промышленной безопасности, управление происшествиями и ЧС, противопожарной безопасностью и охраной окружающей среды. Дочерние организации с участием акционеров за исключением АО «НК «QazaqGaz» будут адаптировать системы безопасности труда и производственной безопасности для интеграции в систему менеджмента ПБ, ОТ и ООС.

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 7 из 23

5. РАЗВИТИЕ и ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА в ОБЛАСТИ ОТ, ПБ и ООС

Руководство по системе менеджмента в области промышленной безопасности, охране труда и охране окружающей среды

В рамках утвержденного руководства ИСМ, будет разработан РСМ, ОТ, ПБ и ООС АО «НК «QazaqGaz» для обеспечения реализации каждого требования стандартов ISO 14001 и ISO 45001. РСМ, ОТ, ПБ и ООС АО «НК «QazaqGaz» будет состоять из следующих элементов:

1. Приверженность Руководства и Политика в области ПБ, ОТ и ООС. Стратегические цели в области ОТ, ПБ и ООС;
2. Управление рисками в области ПБ, ОТ и ООС;
3. Коммуникация, организация, компетенция, обучение и управление изменениями;
4. Управление вопросами ПБ, ОТ и ООС в подрядных организациях;
5. Дизайн и целостность актива;
6. Обеспечение безопасного производства работ, включая программу поведенческого анализа;
7. Управление происшествиями;
8. Готовность к аварийным ситуациям, пожарам и ЧС. Формирования ГО;
9. Мониторинг показателей в области ПБ, ОТ и ООС;
10. Постоянное улучшение;
11. Экологический менеджмент;
12. Охрана здоровья и промышленная гигиена.

5.1. ПРИВЕРЖЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА АО «НК «QazaqGaz» и Политики в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды


5.1.1 Лидерство и приверженность Председателя Правления и заместителей Председателя Правления Общества, генеральных директоров и заместителей генеральных директоров ДЗО

Лидерство и приверженность руководства очень важный и ключевая опора для успешного функционирования системы менеджмента ПБ, ОТ и ООС. В связи с этим, для определения слабых и узких мест в интегрированной модели управления, включающей 12 основных элементов, определяющих культуру безопасности и управление поведенческими рисками, планируется проведения аудита с привлечением независимых консультантов.

По результатам анализа будет сформирован дальнейший план мероприятий с корректирующими действиями.

Кроме этого, планируется проведение обучение «Подотчетность руководства» для руководителей в рамках Поручения Фонда.

Кроме этого обучения планируется разработка собственного курса по лидерству в области ПБ, ОТ и ООС для руководителей высшего и среднего звена на базе УКК.

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 8 из 23

5.1.2 Политика в области охраны труда, промышленной безопасности и Экологическая Политику АО «НК «QazaqGaz»

Фундаментом системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды (далее – СМ ОТПБиООС) является приверженность руководства АО «НК «QazaqGaz» вопросам ОТ, ПБ и ООС, о чем необходимо заявить в Политике по безопасности и охране труда и промышленной безопасности. Политика по охране труда и промышленной безопасности (далее – Политика) будет являться общим декларативным заявлением Председателя Правления, с определением ключевых принципов и целей в области ОТ и ПБ АО «НК «QazaqGaz». После утверждения Политики необходимо довести ее до всех сотрудников АО «НК «QazaqGaz» и каскадировать в дочерние организации для актуализации утвержденной Политики с учетом положений Политики АО «НК «QazaqGaz».

Для поддержания РСМ, ПБ, ОТ и ООС будут разработаны и другие Политики, например:

- Политика в области охраны здоровья, труда, производственной безопасности;
- Экологическая Политика;
- Политика дорожной безопасности.

В соответствии со стандартом ИСО45001, в котором основные изменения были связаны именно с фокусом на ответственность первого руководителя за все процессы, происходящие в организации, в том числе и ответственность за внедрение процессов по безопасному ведению работ на производстве и расследованию несчастных случаев в случае возникновения таковых. В связи с этим, предлагается внедрение РСМ, ПБ, ОТ и ООС начинать в соответствии со стандартом, т.е. опираясь на лидерство и приверженность первого руководителя.

Кроме этого, в рамках Дорожной Карты по получению и улучшению рейтинга ESG АО «НК «QazaqGaz» могут быть разработаны дополнительные Политики.

5.1.3 Стратегические цели в области ОТ, ПБ и ООС


В целях внедрения и каскадирования целей и задач утверждённой Политики в области ОТ, ПБ и ООС разрабатывается Политики в области ОТ, ПБ и ООС и Планы мероприятий ОТ, ПБ и ООС АО «НК «QazaqGaz».

Планирование мероприятий по ОТ, ПБ и ООС являются неотъемлемой частью процесса бизнес-планирования с установленными краткосрочными и долгосрочными целями, показателями и задачами. Для достижения поставленных целей по ОТ, ПБ и ООС разрабатываются краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные Планы мероприятий по ОТ, ПБ и ООС.

При составлении ежегодных Карт ключевых показателей деятельности АО «НК «QazaqGaz» и дочерних организаций показатель по ОТ, ПБ и ООС включается в качестве обязательного показателя.

При планировании мероприятий по ОТ, ПБ, ППБ и ООС необходимо согласовать мероприятия при включении в бюджет со СП HSE.

5.1.4 Стимулирование в области ОТ, ПБ и ООС

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 9 из 23

АО «НК «QazaqGaz» разработал и внедрил Программу поощрений и управлению последствиями (далее - Программа) для повышения стимулирования участия сотрудников в группе компаний АО «НК «QazaqGaz» в программах и инициативах АО «НК «QazaqGaz», направленных на повышение уровня культуры безопасности и снижения уровня травматизма по группе компаний АО «НК «QazaqGaz». ДЗО необходимо адаптировать Программу и внедрить.

5.2 Управление рисками

5.2.1 Процесс управления рисками

Оценка риска является неотъемлемой частью требований стандартов OHSAS18001-2007/ ИСО 450001 и ISO14001-2015 и интегрируется в ИСМ АО «НК «QazaqGaz».

Учитывая внедрение нового стандарта ИСО 450001 взамен уходящего стандарта OHSAS18001-2007 необходима актуализация КТГ ДП-09-16 ДП ИДЕНТИФИКАЦИЯ ОПАСНЫХ ВРЕДНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ФАКТОРОВ, ОЦЕНКА РИСКОВ И УСТАНОВЛЕНИЕ МЕР УПРАВЛЕНИЯ, ее внедрение в бизнес-процессы АО «НК «QazaqGaz» и каскадирование в дочерние организации для актуализации подобного процесса.

Важно периодически на ежегодной основе проводить формальный пересмотр и оценку риска в области ОТ, ПБ и ООС, либо по мере изменения барьеров или статуса риска.

Для обеспечения оценки риска проводимых работ в рамках хозяйственной деятельности, регламентируемых системой наряд-допуска и работ повышенной опасности необходимо разработать и внедрить упрощенный и практический процесс по оценке риска планируемых работ для идентификации опасности и установления мер контроля за рисками.


5.3 КОММУНИКАЦИЯ, ОРГАНИЗАЦИЯ, КОМПЕТЕНИЦИЯ, ОБУЧЕНИЕ, ПРОГРАММА ПОВЕДЕНЧЕСКОГО АНАЛИЗА

5.3.1 Ежегодный Форум первых руководителей АО «НК «QazaqGaz»

Уровень Форума первые руководители дочерних организаций АО «НК «QazaqGaz» (список будет уточнен) с трансляцией по закрытому каналу на youtube, zoom, teams, skype и др.

Для эффективного внедрения передового зарубежного опыта и повышения уровня квалификации и осведомленности в процессах ОТ, ПБ и ООС предлагается проводить подобные Форумы с обсуждением статистических данных, прогрессом по внедрению процессов ОТ, ПБ и ООС. Кроме этого, возможно привлечение и других участников, возможно привлечение международных организаций таких как OGP, казахстанских компаний для демонстрации своих наработок, возможно привлечение и узких специалистов по направлениям ОТ, ПБ и ООС.

Форумы будут демонстрировать и показывать на примерах других организаций о наилучших передовых практиках в области ОТ, ПБ и ООС, которые взять на вооружение, позволит улучшить внутрикорпоративную коммуникацию и позволит наложить положительный опыт одного подразделения на другие подразделения внутри холдинга.

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 10 из 23

Каждое совещание необходимо будет планировать, включая бюджет для бронирования места проведения, согласования приглашенных спикеров, ведущего мероприятия, съемку, подготовку и распечатку раздаточного материала.

При положительном решении, на данное мероприятие необходимо привлечь ведущего, спикеров из вне (можно и англоговорящих) для обсуждения вопросов или описание опыта по темам, которые могли принести положительный эффект в АО «НК «QazaqGaz» и дочерние организации. Председательство и участие Председателя Правления АО «НК «QazaqGaz» будет демонстрировать отношение к вопросам безопасности труда и культуре безопасности на производстве на личном примере.

5.3.2 Адаптация, утверждение и внедрение Жизнеобеспечивающих Правил (Life-Saving Rules) и 7 Золотых Правил “Vision Zero”

Адаптация Жизнеобеспечивающих Правил (Report 459 OGP Life-Saving Rules) это общепринятая практика, нацеленная на обеспечение должного внимания основным правилам техники безопасности.

Необходимо адаптировать и внедрить Жизнеобеспечивающие правила в АО «НК «QazaqGaz» и дочерние организации для повышения уровня знаний по безопасности труда и культуры производства персонала. Нарушение Жизнеобеспечивающих правил является серьезным нарушением, требующим принятия административных мер.

В рамках внедрения необходимо подготовить наглядные пособия и видеоматериалы с демонстрацией Жизнеобеспечивающих правил на практике с упором на производственные операции АО «НК «QazaqGaz».


В рамках поручения Фонда, АО «НК «QazaqGaz» планирует адаптировать и внедрить 7 Золотых Правил концепции «Vision Zero – Нулевого Травматизма». Для внедрения будут подготовлены наглядные пособия.

5.3.3 Повышения уровня компетенции персонала охраны труда, промышленной безопасности, гражданской обороны и охраны окружающей среды

Для понимания уровня компетенции специалистов по ОТ, ПБ и ООС в дочерних и зависимых организациях необходимо определить уровень знаний, квалификацию и опыт работы специалистов по ОТ, ПБ и ООС.

Для формирования компетенций для назначения на должности в структурном подразделении ОТ, ПБ и ООС будут сформированы профили с определением необходимых знаний и квалификации в области ОТ, ПБ и ООС, которые войдут в состав Правил по развитию компетентности в области ОТ, ПБ и ООС первых руководителей, заместителей первого руководителя, руководителей структурных подразделений, линейных руководителей и специалистов по ОТ, ПБ и ООС.

По поручению Фонда, необходимо организовать обучение Leadership Accountability для CEO и CEO – 1 АО «НК «QazaqGaz» и дочерних зависимых организаций.

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 11 из 23

Видение по повышению квалификации в области ОТ, ПБ и ООС для специалистов по ОТ, ПБ и ООС такое, что специалисты по ОТ, ПБ и ООС должны быть обучены международным курсам NEBOSH, IOSH, OSHA, таким как NEBOSH International General Certificate Level 3, IOSH Managing Safely, Certified Safety Professional, методики расследований по международным стандартам (Why Tree, Taproot, Root Cause Analysis и их аналоги), ОРТО и другим курсам. Уровень обучения и курсы могут быть согласованы с структурным подразделением HSE АО «НК «QazaqGaz».

Для внедрения СМ ОТ, ПБ и ООС и доведения требований ПБ, ОТ и ООС до производственного персонала необходимо предпринять шаги для прохождения базового курса по ОТ и ПБ – IOSH Managing Safely, а также курс NEBOSH International General Certificate Level 3 (в зависимости от занимаемой должности).


Для разработки требуемых процессов по ОТ, ПБ и ООС необходимо усиливать структурное подразделение HSE собственными квалифицированными специалистами для обеспечения должного внимания вопросам ОТ, ПБ и ООС как внутри АО «НК «QazaqGaz», так и в дочерних организациях для обеспечения должного взаимодействия с министерствами, АО ФНБ «Самрук-Казына», ассоциациями и другими заинтересованными сторонами. Предложение по наполнению структурное подразделение HSE будет предоставлено в пояснительной записке с описанием нужд, проблемных зон и охватываемых вопросов.

5.3.4 Повышение уровня квалификации в области ОТ, ПБ и ООС производственного персонала АО «НК «QazaqGaz» и дочерних и зависимых организаций

Проверка знаний персонала по промышленной безопасности, безопасности и охране труда, противопожарному минимуму и другим курсам является обязательным требованием ЗРК. Проверки знаний ЗРК, которые охватываются обязательными программами направлены на получение знаний о законах и НПА РК. При этом, современные подходы по обеспечению безопасности и охраны труда широко используют международные практики и методы, которые не покрываются программами обязательного обучения.

В связи с этим, необходимо расширить Программы обучения дочерних и зависимых организаций и включение в обучение Программ по тематикам, которые обеспечивают разъяснение и демонстрацию безопасных методов производства работ.

В частности, для развития собственного персонала предлагается использовать существующие учебно-курсовые комбинаты по примеру ТШО и КПО БВ. На начальном этапе предлагается охватить персонал ИЦА, программы обучения в обучающих центрах могут охватывать программы, необходимые для внедрения СМ ОТ, ПБ и ООС, что в свою очередь обеспечит единое понимание Политики АО «НК «QazaqGaz» и продемонстрирует приверженность высшего руководства вопросам ОТ, ПБ и ООС. Служба HSE АО «НК «QazaqGaz» может взять на себя обязательства по созданию программ по различным дисциплинам совместно с администрацией обучающих центров ИЦА.

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 12 из 23

Параллельно с этим, Служба HSE АО «НК «QazaqGaz» совместно с ИЦА может начать работу по подготовке к получению аккредитации IOSH по программе IOSH Working Safely (8-ми часовой курс по типу вводного инструктажа по программе, аккредитованной IOSH) и при необходимости по программе IOSH Managing Safely (углубленный курс по охране труда и промышленной безопасности 24 – 40 часов). Для справки: стоимость IOSH Managing Safely варьируется в среднем от 350 000 кзт до 400 000 кзт за 1 обучаемого, тогда как IOSH Working Safely не проводится в РК. Работа по получению аккредитации потребует финансовых и человеческих ресурсов, однако это будет хорошим и твердым шагом к изменению сознания персонала и понимания необходимости соблюдения правил и требований по ОТ и ТБ.

Кроме этого, следующим шагом будет проработка вопросов по получению аккредитации ОРТО и других программ.

Параллельно с проработкой этих процессов будет вестись разработка и внедрение Программы поэтапного развития компетентности в области ПБ, ОТ и ООС первых руководителей, заместителей первого руководителя, руководителей структурных подразделений, линейных руководителей и специалистов по ПБ, ОТ и ООС.

В рамках этой работы также планируется отобрать пул внутренних тренеров для проведения внутреннего обучения на местах и в УКК. Стажировка внутренних тренеров в первое время будет проходить под наблюдением консультантов для получения обратной связи.

5.3.5 Программа вводного инструктажа

Актуализировать программу вводного инструктажа, лучше всего организовать вводный инструктаж в форме короткого видеоролика с описанием основных правил по противопожарной безопасности, безопасности и охране труда и промышленной безопасности. Предлагается подготовить 2 варианта: 1 вариант сокращенная версия для руководства (минутка по безопасности на совещаниях) и посетителей, и 2 вариант для работников с информацией в области ПБ, ОТ и ООС и о процессах в области ПБ, ОТ и ООС.


5.3.6 Комитет по охране труда и промышленной безопасности АО «НК «QazaqGaz»

Для эффективной коммуникации, утверждения стратегических инициатив, программ в области ПБ, ОТ и ООС необходимо разработать Положение о Комитете по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды АО «НК «QazaqGaz».

В рамках Комитета будет создана Рабочая группа из числа представителей рабочих специальностей и ИТР производственных филиалов для вовлечения в разработку ВНД по ПБ, ОТ и ООС и получение обратной связи непосредственно от конечных пользователей процессов. Руководитель группы будет руководителем службы HSE, а заместитель будет назначаться из числа работников ДЗО, позиция ротационная, сроком на 12 месяцев.

5.4. Управление вопросами ОТ, ПБ и ООС в подрядных организациях

5.4.1 Внесение статей и приложения по ОТ, ПБ и ООС в Договорах со средним и высоким уровнем риска

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 13 из 23

Стандартные Договора содержат статьи, регламентирующие различные процессы. Одним из важных аспектов Договора является безопасное выполнение работы/ безопасное оказание услуг. В связи с этим, необходимо обновить шаблоны Договоров АО «НК «QazaqGaz» статьей по ПБ, ОТ и ООС для определения требований и ответственности подрядных организаций в области ПБ, ОТ и ООС. При выполнении работ или оказании услуг со средним или высоким уровнем риска Договор может быть дополнен Приложением ПБ, ОТ и ООС с более детальным описанием требований к Договору в области ПБ, ОТ и ООС.

5.4.2 Разработка и внедрение Правил/ Стандарта по управления вопросами ОТПБ и ООС в подрядных организациях

В современных условиях большинство работ/ услуг выполняется/ оказываются подрядными организациями. Для выбора подрядной организации, подходящей под критерии ПБ, ОТ и ООС необходимо разработать Правила по управлению вопросами ПБ, ОТ и ООС в подрядных организациях, в которой будут описаны предъявляемые требования ОТПБ и ООС начиная с этапа формирования Договора и вплоть до завершения обязательств Договора.

5.5 ЦЕЛОСТНОСТЬ АКТИВА

5.5.1 Проверки оборудования по обеспечению безопасности производственных процессов

Периодическая проверка технического оборудования и установок, равно как и плановое техническое обслуживание необходимо с целью предотвращения аварий и поломок оборудования. Наличие компетентных и обученных специалистов обеспечивает барьер безопасности. Наличие специальных программ с выдачей предписывающего планового технического обслуживания также содействует в обеспечении завершения планового технического обслуживания, замен комплектующих и расходным материалов, проверок в срок, предусмотренный заводом-производителем.


5.5.2 Периодические проверки оборудования третьей стороной

Проверки третьей стороной с действующей аккредитации в области специализации, лицензией на выполнение работ необходимы при наличии требования законодательства РК, НПА РК или требований завода-производителя.

5.5.3 Правила по проведению инспекций по ОЗ, ПБ и ООС руководством дочерних и зависимых организаций

Выезд на производственные площадки руководство дочерних и зависимых организаций на уровне CEO, CEO-1 и CEO-2 Общества и ДЗО с проведением проверок согласно разработанным проверочным листа Правил по проведению визитов руководства с проведением проверок по ОТ, ПБ и ООС будут демонстрировать приверженность руководства дочерних и зависимых организаций и содействовать в формировании высокой культуры безопасности на предприятии.

Данная норма найдет свое отражения в системе производственного контроля, где отдельными уровнями будут выведены проверки Директоров Филиалов, их заместителей, Директоров УТГ/ УМГ.

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 14 из 23

5.5.4 Рабочие инструкции по проведению инспекций оборудования по обеспечению безопасного проведения работ

Инвентаризация и своевременная проверка оборудования, отвечающего за безопасность персонала или снижение последствий травм или происшествий, является важным барьером в снижении последствий от травм, увечий или несчастных случаев. В связи с этим, к оборудованию, относящемуся к критическому с точки зрения безопасности труда необходимо относиться с особым контролем. Определение критически важного оборудования/ узла с точки зрения безопасности труда и промышленной безопасности является общепризнанной практикой, в связи с чем предлагается данную работу провести и в дочерних и зависимых организациях АО «НК «QazaqGaz».

5.5.5 Рабочие инструкции по проведению инспекций АО «НК «QazaqGaz»

Инспекции по ОТ, ПБ и ООС необходимо проводить регулярно. Инспектировать необходимо все имеющиеся оборудование для обеспечения безопасности и охраны труда (ремни для работ на высоте, фалы, страховочные пояса, станции для промывки глаз, аварийный душ и тд.), противопожарный инвентарь (систему пожарной сигнализации, огнетушители и тд.). Определение критически необходимого оборудования для обеспечения безопасности труда, типы и периодичность проверок будут описаны в Правил по обеспечению работоспособности оборудования по обеспечению безопасности труда.


5.5.6 Система управления производственной безопасностью

Система управления производственной безопасности направлена на обеспечение безопасности работников и управление рисками по ОТ и ПБ в результате производственной деятельности. Данный документ будет разработан либо собственными силами, либо подрядным способом при отсутствии собственных ресурсов.

5.6 ДИЗАЙН и ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОГО ПРОИЗВОДСТВА РАБОТ

Все проекты, ТЭО, и другие документы, относящиеся к производственной деятельности АО «НК «QazaqGaz» и дочерних и зависимых организаций должны проходить экспертизу проектов в области ОТ, ПБ и ООС в структурном подразделении HSE для обеспечения соответствия требованиям законодательства РК, международных и внутренних стандартов, процедур, правил АО «НК «QazaqGaz».

К сожалению, проектные решения в области ОТ, ПБ и ООС сводятся к обеспечению минимальных требований, а порой законодательные требования и вовсе не обновляются копируясь из проекта в проект без должного внимания. Низкий уровень заработных плат не позволяет держать в штате квалифицированных специалистов, что приводит к низкому качеству работы на выходе. В связи с этим, для минимизации последствий, связанных с риском низкой квалификации необходимо обеспечить барьер, соответствующий ожиданиям АО «НК «QazaqGaz» в части обеспечения должного уровня вопросам ОТ, ПБ и ООС через рассмотрения проектов структурным подразделением HSE при условии укомплектованности структурного подразделения HSE АО «НК «QazaqGaz», служб и департаментов ПБ, ОТ и ООС дочерних и зависимых организаций.

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 15 из 23

Планируется участие сотрудников службы HSE в семинарах HAZOP with SIL and LOPA/HAZID/SAFOP и рассмотрении документов в рамках базового проектирования (FEED – Front End Engineering and Design). При формировании Проектной группы от Общества для реализации EPC в рамках FIDIC контрактования или иных способах контрактования, служба HSE может войти в состав Проектной группы и совместно с техническими экспертами рассматривать материалы проекта EPC в пределах своей компетенции.

5.6.1 Система наряд-допусков для работ повышенной опасности

Правила по наряд-допускам для работ повышенной опасности будет состоять из следующих наряд-допусков:

- Земляные работы
- Работы в замкнутом пространстве
- Огневые работы
- Неогневые/ газоопасные работы
- Отключение систем подач и энергоснабжения
- Отключение защитных систем

Правила по выдаче наряд-допусков для работ повышенной опасности в АО «НК «QazaqGaz» необходимо внедрять/ актуализировать в дочерних и зависимых организациях. Для сокращения бумажной работы для конечных пользователей планируется создать и внедрить электронную платформу для выдачи наряд-допуска. Данная инициатива упростит порядок согласования наряд-допуска и повысит уровень ответственности линейных руководителей за организацию работ на производственной площадке.

5.6.2 Работы на высоте


Работы на высоте являются одним из опасных видов работ, в связи с этим планируется разработка, утверждение и внедрение Правил по работам на высоте АО «НК «QazaqGaz» для обеспечения централизованного подхода и актуализация Правил по работам на высоте АО «НК «QazaqGaz» в дочерних и зависимых организациях

5.6.3 Грузоподъемные и грузозахватные механизмы

Работы с использованием грузоподъемного оборудования относятся к работам, требующим тщательной оценки риска, в связи с этим планируется разработка, утверждение и внедрение Правил по грузоподъемным и грузозахватным механизмам в АО «НК «QazaqGaz» для обеспечения единого подхода и актуализация Правил по грузоподъемным и грузозахватным механизмам в дочерних организациях АО «НК «QazaqGaz».

5.6.4 Одновременные работы

При выполнении нескольких работ одновременно на одном производственном участке необходимо разработать процесс, который будет содействовать в определении безопасности работ на персонал, вовлеченный в этих работах. В связи с этим планируется разработка, утверждение и

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 16 из 23

внедрение Правил по проведению одновременных работ в АО «НК «QazaqGaz» для обеспечения единого подхода и актуализация Правил по проведению одновременных работ в дочерних организациях АО «НК «QazaqGaz».

5.6.5 Аттестация рабочих мест

Аттестация рабочих мест выполняется во исполнение требований Трудового Кодекса РК.

5.6.6 Опасные материалы и химикаты

Обращение с опасными материалами и химикатами относится к опасному виду деятельности. В связи с этим планируется разработка, утверждение и внедрение Правил по обращению с опасными материалами и химикатами АО «НК «QazaqGaz» для обеспечения единого подхода и актуализация Правил по обращению с опасными материалами и химикатами в дочерних организациях АО «НК «QazaqGaz».

5.6.7 Работы в загазованной среде

К сожалению, в 2021 году дочерних организациях в АО «НК «QazaqGaz» произошли несчастные случаи, связанные с образованием газовой смеси, достаточной для возгорания, в связи с этим необходимо обратить особое внимание на производство работ с потенциальным образованием газа, достаточным для возгорания. В связи с этим планируется разработка, утверждение и внедрение Правил работ в загазованной среде в АО «НК «QazaqGaz» для обеспечения единого подхода и актуализация Правил работ в загазованной среде в дочерних организациях АО «НК «QazaqGaz».

5.6.8 Средства индивидуальной и коллективной защиты


Средства индивидуальной защиты (далее – СИЗ) являются последним барьером на пути потенциальных травм и поэтому культуру использования СИЗ в работе необходимо повышать. Коллективные средства защиты необходимо поддерживать в рабочем состоянии. В связи с этим планируется разработка, утверждение и внедрение Стандарта по выдаче и использованию СИЗ в АО «НК «QazaqGaz» для обеспечения единого подхода и актуализация Стандарта по выдаче и использованию СИЗ в дочерних организациях АО «НК «QazaqGaz».

5.6.9 Правила поведенческого анализа

Для повышения уровня культуры производства в дочерних и зависимых организациях АО «НК «QazaqGaz» и управления рисками на производстве необходимо разработать, утвердить и внедрить программу поведенческого анализа/ аудита.

Программа поведенческого анализа направлена на идентификацию опасных действий и опасных условий труда на производстве. Обучение всех сотрудников повысить уровень безопасности на производстве путем проведения аудитов, обучения навыкам идентификации риска, навыкам правильного отношения к безопасным методам работы.

Наряду с этим, Программа содействует продвижению культуры рапортования опасных действий и условий труда. Программа не преследует целей наказания за опасные действия и опасные условия сотрудников.

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 17 из 23

Программы поведенческого анализа являются интеллектуальной собственностью, поэтому обучение запатентованным Программам для всего персонала может потребовать огромных затрат. В связи с чем, предлагается разработать собственную Программу на принципах Программы DuPONT STOP, и использовать собственную Программу поведенческого анализа.

5.7 УПРАВЛЕНИЕ ПРОИСШЕСТВИЯМИ

При наступлении несчастных случаев, происшествий, аварий, пожаров и других негативных событий необходимо выстроить систему оповещения, классификации этих событий, а во избежание возникновения подобных в будущем необходимо внедрить процесс по выявлению коренных и непосредственных причин, и корректирующих действий. В связи с этим планируется разработка, утверждение и внедрение Правил по управлению происшествиями в АО «НК «QazaqGaz» и дочерних организациях.

Для сокращения бумажной работы для конечных пользователей планируется создать и внедрить электронную платформу для рапортования опасных действий, опасных условий труда в рамках системы сбора, хранения и обработки статистических данных в области ОТ, ПБ и ООС и рапортования происшествий, несчастных случаев, пожаров, PSE L-1/ 2, ДТП, HiPo, опасных действий, опасных условий труда. Данная инициатива систематизирует порядок подачи, обработки и хранения данных. Платформа должна будет генерировать аналитический Dashboard с основными показателями по ОТ, ПБ и ООС для удобства ее презентации.

5.8 ГОТОВНОСТЬ к АВАРИЙНЫМ СИТУАЦИЯМ

5.8.1 Медицинская эвакуация


При возникновении травм, оказание медицинской помощи на месте и при необходимости организация экстренной медицинской эвакуации является важным аспектом в спасении жизни человека. В связи с этим планируется разработка, утверждение и внедрение Плана экстренной медицинской персонала АО «НК «QazaqGaz» для обеспечения единого подхода и актуализация Плана по экстренной медицинской персонала дочерних организаций АО «НК «QazaqGaz» и персонала подрядных организаций.

5.8.2 Готовность и предупреждение ЧС

Определение возможных сценариев ЧС формирует готовность к ЧС. В связи с этим планируется разработка, утверждение и внедрение Правил по составлению Плана ликвидации аварий персонала АО «НК «QazaqGaz» для обеспечения единого подхода и актуализация Плана по ликвидации аварий в дочерних организациях АО «НК «QazaqGaz». Содержание Плана ликвидации аварий регулируется ЗРК «О гражданской защите», тем не менее дополнение Плана современными подходами, не противоречащим законодательству РК пойдет на пользу.

5.8.3 Готовность и предупреждение пожаров

Предупреждение пожаров являются одним из важных направлений по предупреждению ЧС. В связи с этим планируется разработка, утверждение и внедрение Правил по предупреждению пожаров в дочерних организациях АО «НК «QazaqGaz».

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 18 из 23

5.8.4 Готовность и предупреждение разливов

Предупреждение разливов химических веществ необходимо предусматривать на этапе проектирования, а каждый производственный объект необходимо оборудовать оборудованием по ликвидации разливов. В связи с этим планируется разработка, утверждение и внедрение Правил по составлению Плана по предупреждению и ликвидации химических и нефтесодержащих веществ в АО «НК «QazaqGaz» и дочерних организациях для обеспечения единого подхода и актуализация Плана по предупреждению и ликвидации химических и нефтесодержащих веществ в дочерних организациях АО «НК «QazaqGaz».

5.9 МОНИТОРИНГ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ в ОБЛАСТИ ОТ, ПБ и ООС

Сбор статистической информации для анализа и формирования положительной или отрицательной динамики происшествий, несчастных случаев, пожаров, PSE L-1/ 2, ДТП, HiPo, опасных действий, опасных условий труда содействует в понимании правильности выбранного курса действий по развитию и внедрению мероприятий по ОТ, ПБ и ООС. В связи с этим планируется разработка, утверждение и внедрение Стандарта по мониторингу показателей в области ОТ, ПБ и ООС в АО «НК «QazaqGaz» и дочерних и зависимых организациях для обеспечения единого подхода и актуализация Стандарта по мониторингу показателей в области ОТ, ПБ и ООС в дочерних организациях АО «НК «QazaqGaz».

Для сокращения бумажной работы для конечных пользователей планируется создать и внедрить электронную платформу для рапортования опасных действий, опасных условий труда в рамках системы сбора, хранения и обработки статистических данных в области ОТ, ПБ и ООС и рапортования происшествий, несчастных случаев, пожаров, PSE L-1/ 2, ДТП, HiPo, опасных действий, опасных условий труда. Данная инициатива систематизирует порядок подачи, обработки и хранения данных.


5.10 ПОСТОЯННОЕ УЛУЧШЕНИЕ

Аудиты и проверки в области ОТ, ПБ и ООС проводятся с целью оценки внедрения системы менеджмента по ОТ, ПБ и ООС. Аудиты необходимо проводить в соответствии с графиком аудитов и в соответствии с Положением о порядке проведения аудита и проверок в области ОТ, ПБ и ООС производственных участках АО «НК «QazaqGaz». На заседаниях Комитета по ОТ, ПБ и ООС будет представляться анализ системы менеджмента по ОТ, ПБ и ООС (после ее утверждения) со слабыми и сильными сторонами по на ежегодной основе.

5.11 ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Вопросы охраны окружающей среды имеют приоритетное значение в промышленности. Вопрос развития Концепции низкоуглеродного развития, выхода IPO стоит на повестке АО ФНБ «Самрук-Казына» и Правительства РК.

Для получения достойного рейтинга ESG необходимо усилить работу в Обществе по получению рейтинга CDP (Carbon Disclosure Project) в области Климатической безопасности. В связи с чем в АО «НК «QazaqGaz» и дочерних и зависимых организациях необходимо систематизировать работу по сбору и анализу данных по итогам инвентаризации и верификации парниковых газов

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 19 из 23

(далее - ПП) с дочерних организаций АО «НК «QazaqGaz» и определение наиболее значимых вкладчиков в объем парниковых газов. Данная работа должна проводиться в АО «НК «QazaqGaz», так, как только АО «НК «QazaqGaz» владеет полной картиной с ПП. Также предлагается начать работу отраслевыми лидерами и ассоциациями в области НУР и получением доступа к информации, которые ведут другие предприятия РК. Вопросы изменения климата и сохранения биоразнообразия также остро стоят на повестке дня. В связи с этим, АО «НК «QazaqGaz» планирует проведение работ в этом направлении и как минимум разработать Политику по изменению климатом и управлению выбросами парниковых газов.

Следующим шагом будет получение рейтинга CDP (Carbon Disclosure Project) в области Водной безопасности, для этого в ДЗО необходимо провести анализ использования водных ресурсов в том числе пластовых вод и отработанных вод. После анализа предлагается сформировать Стандарт по рациональному использованию водных ресурсов и это будем первым шагом к подготовке для получения рейтинга CDP (Carbon Disclosure Project) в области Водной безопасности.

Неотъемлемой частью производственной деятельности является образование промышленных отходов. Для формирования Политики по утилизации образованных промышленных отходов необходимо провести анализ с предложениями по дальнейшим действиям. Общий тренд — это направление отходов производства на переработку, однако данная норма зачастую соблюдается не в полной мере.


Планируется разработка, утверждение и внедрение Рабочей инструкции по составлению Плана по управления отходами в АО «НК «QazaqGaz» и дочерних организациях, Правил по разработке, согласованию Программы экологического мониторинга и организации и проведении производственного экологического контроля в АО «НК «QazaqGaz» и дочерних организациях и Стандарта по водным ресурсам для обеспечения единого подхода и актуализация Рабочей инструкции по составлению Плана по управления отходами в АО «НК «QazaqGaz» и дочерних организациях, Правил по разработке, согласованию Программы экологического мониторинга и организации и проведении производственного экологического контроля в АО «НК «QazaqGaz» и дочерних организациях и Стандарта по водным ресурсам.

5.12 ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ

Вопросы охраны здоровья персонала в рабочее и внерабочие время для персонала, работающего вахтовым методом является важным аспектом.

В связи с COVID-2019 появились новые угрозы и вызовы для Общества, в которых Обществу нужно осуществлять производственную деятельность. При возникновении угрозы ухудшения эпидемиологической ситуации, будет включен алгоритм действий и планы мероприятий в соответствии с требованиями Главного государственного санитарного врача РК и требований АО «НК «QazaqGaz».

По результатам несчастного случая на производстве (17/05/2022 г в КТГО) выявились дополнительные обстоятельства (хронический миелоидный лейкоз — это онкологическое заболевание кроветворной ткани костного мозга), связанные со здоровьем пострадавшего, которые не были

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 20 из 23

учтены. Это один из примеров говорящий о наличии пробелов в сфере охраны здоровья в Обществе. Отсутствие централизованных процессов по охране здоровья, предсменном медицинском осмотре, медицинском осмотре, анализ заболеваний, единый стандарт по комплектации медицинских пунктов это поверхностный анализ.

В связи с этим планируется разработка, утверждение и внедрение Стандарта по охране здоровья и промышленной гигиене в АО «НК «QazaqGaz» и дочерних организациях для обеспечения единого подхода к вопросам охраны труда и промышленной гигиены.

5.13 ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ

5.13.1 Политика по безопасной эксплуатации наземных транспортных средств

Политика по безопасной эксплуатации транспортных средств будет регулировать процесс по эксплуатации транспортных средств в соответствии с ожиданиями руководства АО «НК «QazaqGaz» и системой менеджмента по ОТ, ПБ и ООС. В связи с этим планируется разработка, утверждение и внедрение Политики дорожной безопасности АО «НК «QazaqGaz» для обеспечения единого подхода и актуализация Политики дорожной безопасности дочерних организациях АО «НК «QazaqGaz».


5.13.2 Процедура по безопасной эксплуатации транспортных средств

Процедура по безопасной эксплуатации транспортных средств и План управления поездками являются важными процессами в управлении безопасностью сотрудников и транспортных средств АО «НК «QazaqGaz». В связи с этим планируется разработка, утверждение и внедрение Правил по безопасной эксплуатации транспортных средств АО «НК «QazaqGaz» для обеспечения единого подхода и актуализация Правил по безопасной эксплуатации транспортных средств в дочерних и зависимых организациях АО «НК «QazaqGaz».

Отдельно необходимо отметить, что имеющаяся система с закреплением водителей за транспортными средствами и спецтехникой является низкоэффективной, так как контроль за состоянием транспортных средств и спецтехники оставляет желать лучшего, в связи с чем проблема с обеспечением надлежащего состояния транспортных средств и спецтехники остается. В связи с этим, необходимо провести анализ текущей ситуации и разработать план мероприятий в ТОО «КазТрансГаз – Онемдери» с предложениями, которые будут обеспечивать надлежащий уход за транспортными средствами и спецтехникой, закрепленной за водителем и контроль за безопасным состоянием транспортных средств и спецтехникой.

5.13.3 Конвинсер

Конвинсер это тренажер, который дает человеку осознать силу удара при ДТП на низкой скорости с пристегнутым ремнем безопасности для понимания угрозы жизни при настоящем ДТП при отсутствии пристегнутого ремня безопасности. Данный тренажер был приобретен ТОО «КазТрансГаз – Онемдери». В целях достижения максимальной эффективности от использования тренажера необходимо проводить данное мероприятие в рамках кампании, посвященной «Дорожной безопасности». В связи с чем предлагается инициировать кампанию «Мой выбор -

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 21 из 23

ремень безопасности» в АО «НК «QazaqGaz» с использованием тренажера и обучению по безопасному вождению на всех дочерних предприятиях АО «НК «QazaqGaz» и в ЦА АО «НК «QazaqGaz» по согласованию.

5.13.4 Обучение «Защитному вождению»

Обучение «Защитному вождению» помогают водителю приобрести теоретические и практические навыки при вождении в нестандартной ситуации. При формировании программы обучения по безопасному вождению в рамках кампании «Мой выбор - ремень безопасности» использовать опыт международных компаний ROSPA и OPIТО в соответствии с поручением АО ФНБ «Самрук-Казына»

5.13.5 Ремни безопасности

Наличие и одевание ремней во время движения транспортных средств является обязательным требованием ПДД РК. Данная работа проводилась ранее, в связи с чем необходимо провести проверку 100% обеспечение всех транспортных средств включая водительские и все пассажирские места ремнями безопасности в дочерних и зависимых организациях АО «НК «QazaqGaz» и в ЦА АО «НК «QazaqGaz».

6. РАЗВИТИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ БАЗ ДАННЫХ, ПЛАТФОРМ В ОБЛАСТИ ОТ, ПБ И ООС


6.1. Бортовая система мониторинга транспортных средств (IVMS)

Имеющиеся системы бортового мониторинга (далее - БСМ) не отвечают требованиям, необходимым для отслеживания ряда ключевых параметров, таких как: идентификация водителя (при старте водитель не идентифицируется, отсюда не известно время нахождения за рулем), резкий старт, резкое торможение, контроль за усталостью водителя. Необходимо провести анализ существующих на рынке продуктов (бортовых систем мониторинга и системы контроля за состоянием водителя). Исходя из анализа сформировать дальнейший план корректирующих действий по улучшению контроля за водителями и культурой вождения. При этом, необходимо в 2022 – 2023 году запустить пилотный проект бортовой системы мониторинга с идентификацией водителя, системой контроля за усталостью водителя, резким ускорением и резким торможением, контроль за скоростным режимом.

Для управления поездками необходимо в краткосрочной перспективе разработать и утвердить План управления поездками. В долгосрочной перспективе необходимо интегрировать План управления поездками в бортовую систему мониторинга.

6.2. Платформа по ОТ, ПБ и ООС

На первом этапе необходимо сформировать процесс по предоставлению отчетности в области ОТПБиООС на электронном носителе посредством ежемесячной/ ежеквартальной/ годовой отправки на электронную почту. Ввиду большого количества предоставляемой информации и затраты человеческого времени на обработку и анализ отчетов такая форма предоставления отчетности является низкоэффективной.

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 22 из 23

Как показывает практика, наиболее эффективной является построение многофункциональной платформы для сдачи и хранения отчетности в области ОТПБиООС, возможность доработки дополнительных опций, например: предоставление карт наблюдений и др. А также минимальная трата на формирование отчетов за промежутки времени.

Для сокращения бумажной работы для конечных пользователей планируется создать и внедрить электронную платформу для рапортования опасных действий, опасных условий труда в рамках системы сбора, хранения и обработки статистических данных в области ОТ, ПБ и ООС и рапортования происшествий, несчастных случаев, пожаров, PSE L-1/ 2, ДТП, HiPo, опасных действий, опасных условий труда. Данная инициатива систематизирует порядок подачи, обработки и хранения данных.

Платформа требует постоянного развития и решения ежедневных оперативных вопросов, в связи с чем необходимо предусмотреть кол-центр для обеспечения работоспособности платформы.

6.3. Платформа для формирования наряда-допуска для работ повышенной опасности

Современный формат, на который начинают переходить международные концерны, в том числе в Республике Казахстан.

Преимущество данной системы является упрощение процесса подачи и согласования с участниками, вовлеченным в процесс формирования наряд-допуска и контроля за выполнением работ.

Принцип заключается в составлении наряд-допусков на работы повышенной опасности в режиме онлайн, получение согласование служб и специалистов, контроль за обеспечением мер предосторожности и проведением инструктажа остается бригадиром/ начальником/ мастером участка.

Данная инициатива упростит порядок согласования наряд-допуска и повысит уровень ответственности линейных руководителей за организацию работ на производственной площадке. В то же самое время, необходимо провести правовой анализ возможности использования электронной системы для выдачи наряд-допусков.


7. ВСТУПЛЕНИЕ В ПРИЗНАННЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ КАЗАХСТАНСКИЕ АССОЦИАЦИИ

7.1 Oil and Gas Producers

Вступление в OGP даст законный доступ к библиотеке OGP, который создан благодаря усилиям профессионалов международных концернов и позволит участвовать и быть в курсе всех последних нововведений и веяний в мировой нефтегазовой отрасли.

Казахстанские ассоциации

Необходимо вступление в различные ассоциации, которые занимаются продвижением вопросов в области ОТ, ПБ и ООС. Предложения по вступлению в ассоциации будут оформлены дополнительно.

 QAZAQGAZ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	АО «НК «QAZAQGAZ» Интегрированная система менеджмента	
Редакция: № 1 Ид. код: П-06-22	Политика по развитию системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	стр. 23 из 23

8. ОФИСНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Безопасность начинается с офиса АО «НК «QazaqGaz». Для повышения уровня культуры безопасности производства необходимо внести некоторые изменения в существующий порядок и правила БЦ «Болашак» и АО НК «QazaqGaz». План мероприятий будет разработан отдельным документом.

9. НЕОБХОДИМЫЕ РЕСУРСЫ

Утвержденная оргструктура составляет 2 единицы: руководитель службы и главный менеджер.

Для успешного функционирования и постоянного совершенствования системы менеджмента по ОТ, ПБ и ООС предлагается рассмотреть предложение по пересмотру действующей организационной структуры службы HSE, направленных на усиление службы HSE.

10. СРОКИ ВЫПОЛНЕНИЯ и ОТВЕТСТВЕННЫЕ

Сроки выполнения не указаны, так как сроки реализации мероприятий будут напрямую зависеть от штата сотрудников СП HSE, план мероприятий по реализации Политики разработан отдельным Приложением.