



ҚазТрансГаз

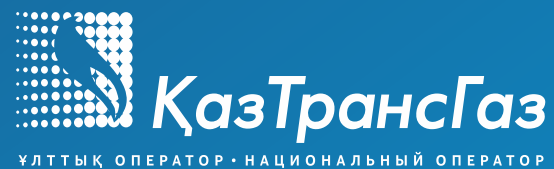
ҰЛТТЫҚ ОПЕРАТОР • НАЦИОНАЛЬНЫЙ ОПЕРАТОР



ГОДОВОЙ  
ОТЧЕТ

2018





1 трлн. тг

Консолидированный  
доход группы  
компаний

201 млрд. тг

Консолидированная  
прибыль до  
налогообложения

111,9 млрд. м<sup>3</sup>

Объем магистральной  
транспортировки  
природного газа

## Содержание

Обращение к акционерам

О компании

Оценка позиций АО «КазТрансГаз» и  
перспективы его развития по итогам 2018  
года

События 2018 года

Стратегические цели группы компаний  
АО «КазТрансГаз»

Финансовые и производственные пока-  
затели деятельности группы компаний  
АО «КазТрансГаз»

Основные производственные и финансо-  
вые показатели в разрезе ДЗО

Инвестиционная деятельность

Инновации

Сделки, в которых АО «КазТрансГаз»  
имеет заинтересованность

Структура активов

Основные направления развития

Управление рисками

Интегрированная система менеджмента

Охрана окружающей среды, промышлен-  
ная безопасность и охрана труда

Социальная ответственность

Корпоративное управление

Взаимодействие с акционером

Взаимодействие с дочерними и зависи-  
мыми организациями

Устойчивое развитие

Местное содержание (МС) в закупках  
группы компаний АО «КазТрансГаз»

Корпоративная безопасность

Кредитные рейтинги и управление долго-  
вым портфелем

Заключение независимого аудитора

Консолидированная финансовая отчет-  
ность

Отчет о соблюдении принципов Кодекса  
корпоративного управления АО «Каз-  
ТрансГаз» в 2018 году

Глоссарий



## Уважаемые акционеры и партнеры АО «КазТрансГаз»!



Акционерное общество «КазТрансГаз» входит в группу компаний АО НК «КазМунайГаз». Национальный газовый оператор осуществляет эксплуатацию крупнейшей в Центральной Азии сети магистральных газопроводов общей протяженностью более 19 тыс. км с годовой пропускной способностью до 230 млрд. кубометров и газораспределительными сетями протяженностью более 47 тыс. км.

Ежедневно работники компании обеспечивают бесперебойную работу 40 компрессорных станций, на которых установлены 348 газоперекачивающих агрегата, обслуживают 3 подземных хранилища газа с общим активным объемом хранения 4,6 млрд. кубометров.

АО «КазТрансГаз» является основным поставщиком газа на внутренний рынок Республики Казахстан, обеспечивая товарным газом более половины населения страны. Надо отметить, что за последние годы компанией проведена масштабная работа по обновлению и строительству газотранспортной инфраструктуры и распределительных сетей в разных областях страны. Только за последние пять лет более трех миллионов казахстанцев получили возможность пользоваться газом, уровень газификации населения вырос с 30% в 2013 году до 49,68% в 2018 году и составил более 9 млн. граждан. Значительно увеличилось число газифицированных отечественных предприятий - с 23 725 до 44 189 или на 86%.

В прошлом году отечественная газовая отрасль отметила свое 60-летие и к этому юбилею «КазТрансГаз» пришел с рекордно высокими производственными и финансовыми показателями. Консолидированный доход группы компаний АО «КазТрансГаз» за 2018 год составил

**19** тыс км

Общая протяженность магистральных газопроводов

**47** тыс км

Протяженность газораспределительных сетей компании

**230** млрд м<sup>3</sup>

Годовая пропускная способность трубопроводов

**9** млн

Уровень газификации населения страны

1 трлн. 061 млрд. тенге, что на 398,9 млрд. тенге или на 60% выше, чем в 2017 году. Консолидированная прибыль до налогообложения группы компаний Национального оператора составила 201 млрд. тенге, что выше показателей 2017 года на 102 млрд. тенге или на 103%.

В 2018 году АО «КазТрансГаз» уплачено налогов и других платежей в бюджет на сумму более 99,5 млрд. тенге, что еще раз подтверждает статус компании, как крупнейшего налогоплательщика страны.

Объем реализации газа за отчетный период составил 22,9 млрд. кубометров. Это выше показателя 2017 года на 5,2 млрд. кубометров или на 29%. При этом, в 2018 году договор об экспортных поставках газа в Китай выполнен досрочно и в полном объеме.

Объем магистральной транспортировки составил 111,9 млрд. кубометров, что выше показателя 2017 года на 11 млрд. кубометров или на 11%.

Следует отметить, что в прошлом году мы отметили 10 лет с начала работы одного из крупнейших международных проектов – магистрального газопровода «Казахстан-Китай». Ко Дню первого Президента и ко Дню Независимости АО НК «КазМунайГаз» и АО «КазТрансГаз» ввели в эксплуатацию крупнейшие в Средней Азии компрессорные станции - «Арал», «Туркестан» и «Коркыт Ата» на магистральном газопроводе «Бейнеу-Бозой-Шымкент». Кроме того, введены в эксплуатацию компрессорные станции №5 и №7 на нитке «С» магистрального газопровода «Казахстан-Китай». Таким образом, была полностью завершена работа по формированию транснационального газопровода «Казахстан-Китай», объединяющего

четыре государства – Туркменистан, Узбекистан, Казахстан и Китай.

Газовая магистраль «Казахстан-Китай» за десять лет своей работы, показала не только свою эффективность, но и важное экономическое и геополитическое значение для наших государств. Примером может служить подписанный в прошлом году контракт о поставках казахстанского газа на экспорт в Китай до 50 млрд. кубометров в течение 5 лет.

Более подробную информацию мы представляем Вашему вниманию в годовом отчете о деятельности АО «КазТрансГаз» за 2018 год. В нем подведены не только основные итоги и направления производственной деятельности, но и сформулированы принципы ведения бизнеса, социальной и кадровой политики.

Мы остаемся верны своей миссии – «Нести тепло и уют в дома казахстанцев, обеспечивать энергетическую безопасность страны». Сегодня казахстанская газовая отрасль занимает лидирующие позиции в нефтегазовом секторе, а все достигнутые АО «КазТрансГаз» результаты позволяют выполнить поручение Первого Президента Республики Казахстан – Елбасы о повышении транспортного и транзитного потенциала страны, укреплении энергетической безопасности Казахстана.

### **Шарипбаев Кайрат Каматаевич**

Председатель Совета директоров  
АО «КазТрансГаз»

### **Сулейманов Рустам Эдуардович**

Председатель Правления  
АО «КазТрансГаз»



The background of the slide is a photograph of an industrial gas processing plant. A worker in a blue hard hat and safety gear is visible in the lower-left quadrant, working on a complex network of pipes and machinery. The image is overlaid with a semi-transparent blue filter. A yellow rectangular box highlights the worker. There are two green decorative panels with a hexagonal pattern: one at the top center and one at the bottom center.

## О компании

АО «КазТрансГаз» является основным поставщиком газа на внутренний рынок Республики Казахстан, обеспечивая товарным газом более половины населения страны.





# ҚазТрансГаз

ҰЛТТЫҚ ОПЕРАТОР • НАЦИОНАЛЬНЫЙ ОПЕРАТОР

КазТрансГаз – надежный поставщик газа потребителям, с крупнейшей в центрально-азиатском регионе газотранспортной сетью, единой системой внутреннего газоснабжения.



**19** тыс км

Общая протяженность магистральных газопроводов



**47** тыс км

Протяженность газораспределительных сетей



**40** единиц

Количество компрессорных станций

Газовая отрасль Республики Казахстан обладает значительным потенциалом для дальнейшего развития, что позволит в будущем вывести Казахстан в число ведущих производителей природного газа. АО «КазТрансГаз» является крупнейшей газоснабжающей компанией Республики Казахстан, представляющей интересы государства на газовом рынке страны и в мире.

Единственным акционером является АО «Национальная компания «КазМунайГаз». АО «КазТрансГаз» управляет транспортировкой природного газа по магистральным газопроводам, занимается добычей, продажей газа на внутреннем и внешнем рынках, разрабатывает, финансирует, строит и эксплуатирует трубопроводы и газохранилища.

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан №914 от 5 июля 2012 года акционерное общество «КазТрансГаз» определено национальным оператором в сфере газа и газоснабжения.

В отчетном периоде в группу компаний АО «КазТрансГаз» входило 10 дочерних и зависимых компаний, которые представлены в следующих бизнес-направлениях:

- расширение ресурсной базы: ТОО «Амангельды Газ», ТОО «КМГ Кансу Оперейтинг»;
- магистральная транспортировка: АО «Интергаз Центральная Азия», ТОО «Азиатский Газопровод», ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент», ОсОО «КазТрансГаз-Бишкек»;
- транспортировка по газораспределительным системам: АО «КазТрансГаз Аймак»;
- торговые операции с газом: ТОО «КазТрансГаз Өнімдері», ТОО «КазРосГаз» [50% доли участия в доверительном управлении];
- прочие ДЗО: «Intergas Finance B.V.».







# Основные направления развития

В разделе отражены  
принципы ведения  
бизнеса, социальной и  
кадровой политики  
компании



## Оценка позиций АО «КазТрансГаз» и перспективы его развития по итогам 2018 года

Газовая отрасль Казахстана и в мире сегодня – одна из самых динамично развивающихся по сравнению с нефтью и углем. Расширяющиеся возможности по его применению ставят его вкпе с альтернативными источниками энергии в один ряд основных источников энергии в будущем.

По данным ВР по разведанным запасам природного газа (1,1 трлн. м<sup>3</sup>) Казахстан занимает 25 место в мире (0,6% от общих мировых запасов) и 3 место среди стран СНГ после России и Туркменистана по запасам газа. Утвержденные извлекаемые запасы составляют 4 трлн.м<sup>3</sup>, в том числе попутного газа – 2,2 трлн.м<sup>3</sup>, свободного газа – 1,8 трлн.м<sup>3</sup>.

Основная часть газовых ресурсов в Казахстане сосредоточена на крупных разрабатываемых или подготовленных к разработке месторождениях, в том числе нефтяных – Тенгизское, Кашаган, Королевское (Атырауская область), газоконденсатных – Карачаганак (Западно-Казахстанская область),

Жанажол, Урихтау (Актюбинская область) и других.

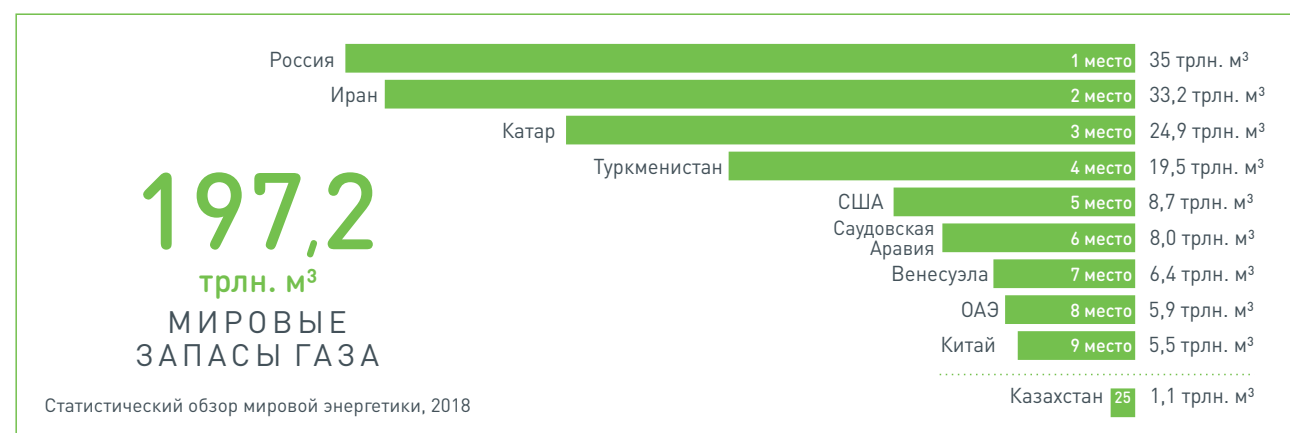
В настоящее время ТОО «Амангельды Газ», на основании Контракта на совмещенную разведку и добычу углеводородного сырья от 12 декабря 2000 года, продолжает освоение Амангельдинской группы газовых месторождений в Жамбылской области.

Извлекаемые запасы природного газа по состоянию на 01.01.2019г. составляют: на месторождении Амангельды 8 425,8 млн. куб. м., на месторождении Жаркум 367,1 млн. куб. м. и на месторождении Айракты 5 189,3 млн. куб. м.

Тем не менее, по запасам и объемам добычи газа позиции АО «КазТрансГаз» на рынке Республики Казахстан являются слабыми, и его доля составляет порядка 1-2%.

К единой системе газоснабжения (далее – ЕСГ) подключены 21 недропользователей. В связи с этим, АО «КазТрансГаз» в целях обеспечения энергетической безопасности Республики Казахстан, критически важной задачей видит подключение к ЕСГ недропользователей, добывающих попутный нефтяной газ.

Концепция развития газового сектора Республики Казахстан до 2030 года определяет видение и основные подходы к поэтапному реформированию и комплексному развитию газового сектора Республики Казахстан, предусматривает имеющийся в Казахстане значительный потенциал в



части разведки и добычи метана угольных пластов помимо традиционных ресурсов газа. Во исполнение утвержденного в сентябре 2016 года Министром энергетики Республики Казахстан актуализированного Плана мероприятий (Дорожная карта) по реализации поручения Президента Республики Казахстан Назарбаева Н.А. по организации разведки и добычи метана угольных

пластов, АО «КазТрансГаз» проводит работы по геологической разведке метана угольных пластов в рамках инновационного инвестиционного проекта «Добыча метана угольных пластов Карагандинского угольного бассейна».

Одним из перспективных транзитных направлений для Казахстана является

МГ «Казахстан-Китай» с пропускной способностью 55 млрд. куб. м/год. На сегодняшний день это крупнейший инвестиционный проект в нефтегазовой отрасли страны.

Транспортировка газа включает систему магистральных газопроводов (МГ), подземных хранилищ газа (ПХГ), а также распределительных газопроводов.

В совокупности группа компаний АО «КазТрансГаз» эксплуатирует газопроводы общей протяженностью порядка 66 тыс. км. В том числе порядка 19 тыс. км магистральных и более 47 тыс. км распределительных газопроводов.

В настоящее время газифицированы 10 из 14 областей Республики Казахстан, преимущественно областные центры. Уровень охвата газификацией населения Республики Казахстан в 2018 году составил 49,68%.

Утвержденная Генеральная схема газификации на 2015-2030 годы направлена на создание условий для обеспечения внутренних потребностей Казахстана в газе посредством не только широкомасштабного строительства новых газопроводов, но и поиска альтернативных и рациональных источников газоснабжения регионов республики. Кроме того, в рамках стимулирования и развития газификации регионов компримированным природным газом будут предусмотрены меры стимулирования для транспортных средств, использующих газ в качестве моторного топлива.

Основываясь на принципах многовекторности поставок углеводородов на внутренние и внешние рынки, Казахстан стремится развивать все экономически выгодные маршруты по транзиту и экспортным поставкам природного газа. При этом для него остается важным ведение согласованной энергетической политики с сопредельными странами, так как транзитно-экспортные маршруты проходят по их территориям.

С учетом роста внутреннего потребления и значительных объемов обратной закачки, экспортный газовый потенциал Казахстана пока не столь значителен. Существенный рост экспортных поставок возможен, к примеру, за счет уменьшения объемов обратной закачки газа, что, впрочем, пока не предусматривается технологическими схемами разработки месторождений.

Доля АО «КазТрансГаз» в сфере газа и газоснабжения Казахстана в 2018 году представлена в нижеследующей таблице.

	РК, млрд м <sup>3</sup>	КТГ, млрд м <sup>3</sup>	Доля КТГ, %
ПРОИЗВОДСТВО ТОВАРНОГО ГАЗА	33,3	0,3	0,9
ПОСТАВКА НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК	16,1	14,9	92,5
ИМПОРТ	6,1	6,1	100
ЭКСПОРТ	18,9	8,9	47,1

В соответствии с Законом «О газе и газоснабжении» предельные оптовые цены на товарный газ ежегодно утверждаются Министерством энергетики Республики Казахстан по согласованию с Министерством национальной экономики Республики Казахстан.

В 2018 году приказом Министра энергетики Республики Казахстан от 15 мая 2018 года №188 утверждены оптовые цены на товарный газ на период с 1 июля 2018 года по 30 июня 2019 года, в том числе с ростом на 6,6-10% в южных регионах (г.Алматы и Алматинская область, г.Шымкент и Туркестанская область, Жамбылская область).

В соответствии с протоколом совещания по вопросам ценообразования на газ в южном регионе страны от 22 июня 2018 года под председательством Премьер-Министра Республики Казахстан Сагинтаева Б.А. предельные оптовые цены на газ в южных регионах сохранены на прежнем уровне, утвержденном приказом Министра энергетики Республики Казахстан от 5 мая 2017 года №164.

По итогам проведенного заседания Совета Безопасности Республики Казахстан 7 ноября 2018 года Министерством энергетики Республики Казахстан принят приказ от 10 декабря 2018 года №490 «О внесении изменений и дополнения в приказ Министра энергетики Республики Казахстан от 15 мая 2018 года №188 «Об утверждении предельных цен оптовой реализации товарного газа на внутреннем рынке».

Согласно вышеуказанному приказу оптовые цены на товарный газ снижены на период с 1 января 2019 года по 30 июня 2019 года в среднем по республике на 11% (от 3,8% в г.Шымкент и Туркестанской области до 17,5% в г. Алматы и Алматинской области).



# Газотранспортная система Республики Казахстан

Обеспеченность газоснабжением районов  
областей Республики Казахстан





# События 2018 года

Ключевые события за 2018 календарный год

01

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 15 июня 2018 года №353 АО «Интергаз Центральная Азия» определено Национальным оператором по магистральному газопроводу.

02

13 сентября 2018 года во исполнение постановления Правительства Республики Казахстан №1141 от 30 декабря 2015 года «О некоторых вопросах приватизации на 2016-2020 годы», заключен договор купли-продажи 100% доли участия ООО «КазТрансГаз-Тбилиси» между АО «КазТрансГаз» и компанией «Waltbay LTD».

03

В соответствии с Планом мероприятий (дорожной картой) по реализации пяти социальных инициатив Президента Республики Казахстан, утвержденной приказом Министра энергетики Республики Казахстан от 12 марта 2018 года за №94 и решением Совета директоров АО «КазТрансГаз» от 14 мая 2018 года №9 пункт 2 заключены договоры купли-продажи 100% пакета акций АО «АстанаГаз КМГ» между АО «КазТрансГаз», АО «Самрук-Қазына» и АО «Baiterek Venture Fund».

04

12 октября 2018 года АО «КазТрансГаз» и уполномоченная организация PetroChina International Company Limited подписали 5-летний контракт, предусматривающий увеличение экспорта казахстанского газа в Китай с 5 млрд м<sup>3</sup> до 10 млрд м<sup>3</sup> в год.

05

В период с июля по ноябрь 2018 года введены в эксплуатацию компрессорные станции №5, №7 система SCADA и телекоммуникаций нитки «С» МГ «Казахстан-Китай». С вводом в эксплуатацию третьей нитки газопровода (нитка «С») производительность МГ «Казахстан-Китай» доведена до 55 млрд м<sup>3</sup> в год.

06

11 декабря 2018 года АО «Интергаз Центральная Азия» стало обладателем гран-при конкурса по социальной ответственности бизнеса «Парыз», в номинации «За вклад в экологию».

07

11 декабря 2018 года в Байганинском районе Актюбинской области на месторождении «Кожасай» введен в эксплуатацию современный газоперерабатывающий комплекс. В рамках данного проекта Национальным оператором АО «КазТрансГаз» построен магистральный газопровод протяженностью 168 км от месторождения «Кожасай» до КС-12 МГ «Бухара-Урал».

08

В рамках мероприятий по увеличению пропускной способности газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент» с 10 млрд.м<sup>3</sup> до 15 млрд.м<sup>3</sup> в год в декабре 2018 года завершены строительство трех компрессорных станций - «Туркестан», «Арал», «Коркыт-Ата».

09

20 декабря 2018 года ТОО «Азиатский Газопровод» погасило банковский заём на сумму 800 млн. долл., из которых 500 млн. долл. досрочно, что позволило сократить срок погашения кредита на два года. На сегодняшний день сумма задолженности по двум займам, полученным для реализации проекта «Строительство магистрального газопровода «Казахстан-Китай», составляет 5,2 млрд. долл. из полученных изначально 10,2 млрд. долл.

10

Осуществлена передача ПСД на строительство МГ «Сарыарка» согласно договору купли-продажи от 28 декабря 2018 года, заключенному между КТГ и АО «АстанаГаз КМГ» (18 августа 2018 года получена госэкспертиза по проекту).

11

29 декабря 2018 года между АО «Интергаз Центральная Азия» и АО «Узтрансгаз» впервые подписан контракт на транспортировку узбекского природного газа через территорию Республики Казахстан, в рамках которого 31 декабря 2018 года начались транзитные поставки по магистральным газопроводам «Газли-Шымкент» и «БГР-ТБА». Контрактом предусмотрена транспортировка до 1 млрд. м<sup>3</sup> узбекского газа для потребителей г. Ташкент.

12

АО «КазТрансГаз» ввел в эксплуатацию Центральное диспетчерское управление в г. Кызылорда на трассе магистрального газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент». ЦДУ – это высокотехнологичный, компьютеризированный комплекс, выполняющий функции сбора, обработки и передачи всей необходимой информации для безопасной и надежной работы объектов МГ «ББШ».

13

Национальный газовый оператор в рамках государственной программы «Цифровой Казахстан» начал применять блокчейн-технологии в газовой отрасли. В первую очередь они будут использоваться для мониторинга, сервисного обслуживания и ремонта газотранспортной инфраструктуры и контроля над газовыми счетчиками.

14

АО «КазТрансГаз» экспортировал 5 млрд. кубометров казахстанского газа в Китай на месяц раньше запланированного срока. Договор об экспортных поставках газа в Китай выполнен досрочно и в полном объеме.

15

S&P Global Ratings повысил рейтинг АО «КазТрансГаз» до «BB» с прогнозом «Стабильный», после аналогичного действия в отношении материнской компании. Также, в S&P Global Ratings считают, что с увеличением объемов торговых операций КТГ значимость компании для группы КМГ возросла. В настоящее время рейтинговое агентство рассматривает КТГ, как дочернюю компанию КМГ, имеющую «высокую стратегическую значимость», учитывая интеграцию бизнеса компании в операционную деятельность группы и тесные финансовые связи с КМГ.

16

В Шымкенте состоялось подписание соглашения по транзитным поставкам казахстанского газа из западного месторождения в южные регионы через узбекскую газотранспортную систему. Мероприятие прошло в рамках Форума межрегионального сотрудничества Республики Казахстан и Республики Узбекистан.

17

Завершена реализация проекта по расширению газификации населенных пунктов Костанайской области. Газифицировано 7 населенных пунктов (п. Качар г. Рудный, п. Октябрьский г. Лисаковск, с. Тогузак Карабалыкского района, Антоновка, Алчановка Денисовского района, Аулиеколь Аулиекольского района – подведен подводящий газопровод, г. Рудный – продолжение газификации). Всего за 2 года построено 238 км газопроводов, количество подключенных абонентов в газифицированных населенных пунктах составило 1,2 тыс. абонентов.

18

С 2012 года реализуется проект по модернизации газораспределительных сетей г. Тараз. На 01.01.2019г. построено порядка 862 км новых газопроводов и переподключено на новую систему газоснабжения 29 тыс. абонентов.

19

С 2015 года в рамках проекта по модернизации, реконструкции и новому строительству газораспределительных сетей населенных пунктов Мангистауской области построено и модернизировано 1322 км газопроводов, подключено порядка 1,7 тыс. новых абонентов.

20

В 2018 году приступили к реализации проекта по дальнейшей газификации г. Алматы, модернизации, реконструкции газораспределительных систем г. Алматы. В 2018 году в г. Алматы построено новых газопроводов 95 км и реконструировано 21,4 км.





# Финансовые и производственные показатели

Финансовые и производственные показатели деятельности группы компаний АО «КазТрансГаз»



## Стратегические цели группы компаний АО «КазТрансГаз»

АО «КазТрансГаз» и его дочерние и зависимые организации, осуществляющие деятельность в газовой отрасли, образуют вертикально-интегрированную группу компаний в составе АО «Национальная компания «КазМунайГаз».

В 2018 году АО «Самрук-Казына» разработал новую Стратегию развития на 2018-2028 годы с миссией по увеличению национального богатства Республики Казахстан и долгосрочной устойчивости для будущих поколений. В этой связи, КМГ актуализовал и утвердил в октябре 2018 года Стратегию развития до 2028 года для обеспечения гармонизации со Стратегией развития Фонда на 2018-2028 годы. Определены следующие стратегические задачи в области транспортировки и маркетинга газа:

### ПРИРОСТ ЗАПАСОВ ГАЗА

- Сокращение объемов обратной закачки сырого газа в пласты и сжигания попутного нефтяного газа на крупных нефтегазовых месторождениях РК;

- Строительство инфраструктуры по транспортировке и переработке попутного нефтяного газа с целью увеличения объемов товарного газа.

### МАГИСТРАЛЬНАЯ ТРАНСПОРТИРОВКА

- Обеспечение загрузки действующих мощностей магистральных газопроводов;

- Обеспечение контроля состава и качественных характеристик газа, поступающего в магистральные газопроводы КТГ от производителей газа, находящихся на территории РК, и газа, поступающего с территории других государств;

- Расширение пропускной способности магистральных газопроводов «Бейнеу-Бозой-Шымкент» и «Казахстан-Китай» (нитки «А» и «В»);

- Повышение коэффициента эксплуатации существующих мощностей

### РАЗВИТИЕ ПЕРЕРАБОТКИ ГАЗА

- Глубокая переработка газа для получения продуктов с высокой добавленной стоимостью;

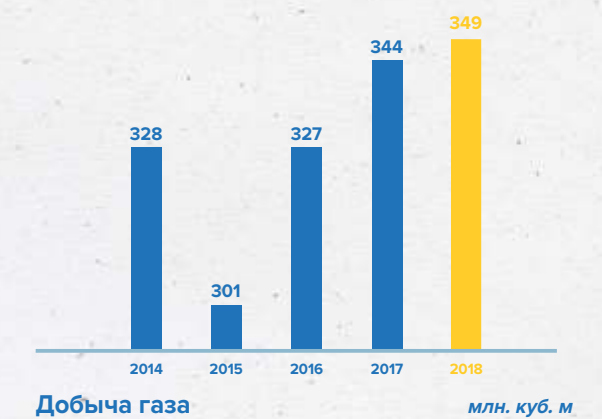
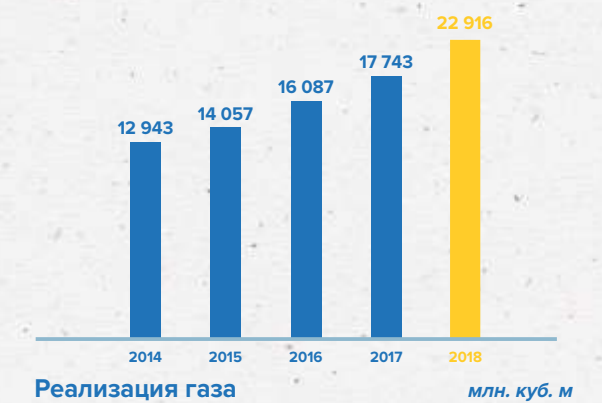
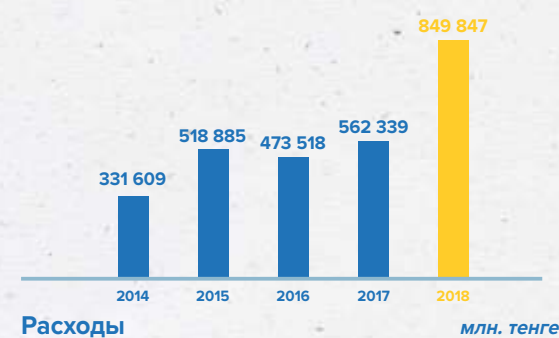
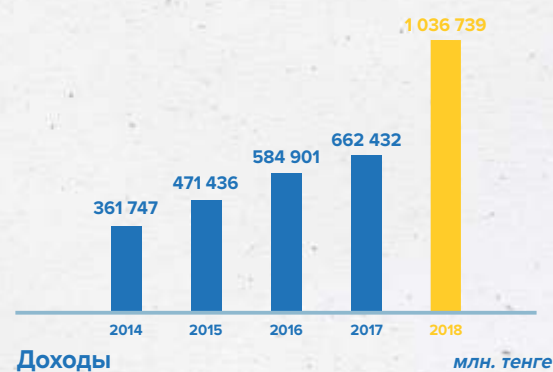
- Создание мощностей по переработке попутного нефтяного газа в товарный газ;

- Расширение применения метана в компримированном и сжиженном виде (КПГ/СПГ) в качестве моторного топлива для замещения дизельного топлива и автомобильного бензина, а также при газификации удаленных населенных пунктов

### МАРКЕТИНГ ГАЗА

- Наращивание экспорта газа в Китай до 10 млрд. м<sup>3</sup> в год, начиная с 2019 года

## Финансовые и производственные показатели деятельности группы компаний АО «КазТрансГаз»





## Основные производственные и финансовые показатели в разрезе ДЗО



### АО «КазТрансГаз»

Основными видами деятельности Корпоративного центра АО «КазТрансГаз» являются реализация газа на внешнем и внутреннем рынках, а также кураторство дочерних и зависимых организаций, осуществляющих деятельность по реализации газа, транспортировке и эксплуатации распределительных газопроводов.

По центральному аппарату АО «КазТрансГаз» в 2018 году реализация природного газа без исключения внутригрупповых операций составила 22 916 млн.м3, в том числе на экспорт – 8 917 млн. м3.

Поставка газа для потребителей внутреннего рынка осуществляется путем реализации через АО «КазТрансГаз Аймак» и прочих газораспределительных организаций из ресурсов казахстанских недропользователей, а также импортного газа, поставляемого в рамках СВОП-операций с ПАО «Газпром».

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Без вычета внутригрупповых операций	2016	2017	2018	в % к 2017
Реализация природного газа, млн куб. м	16 086	17 742	<b>22 916</b>	129%
Внутренний рынок	11 763	12 793	<b>13 999</b>	109%
Экспорт	4 323	4 949	<b>8 917</b>	180%

### ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

млн.тг	2016	2017	2018	в % к 2017
Доход от реализации продукции и оказания услуг	501 958	<b>581 757</b>	<b>921 180</b>	158%
Валовая прибыль	153 505	<b>146 964</b>	<b>243 075</b>	165%
Чистая прибыль	81 395	<b>74 781</b>	<b>155 975</b>	209%



### АО «Интергаз Центральная Азия»

Основными направлениями деятельности АО «Интергаз Центральная Азия» (АО «ИЦА») являются транспортировка природного газа по системе магистральных газопроводов, услуги по хранению газа в подземных хранилищах, эксплуатация и техническое обслуживание магистральных газопроводов и распределительных сетей.

Транспортировка природного газа осуществляется по территории Туркестанской, Жамбылской, Костанайской, Западно-Казахстанской, Алматинской, Мангистауской, Атырауской, Актыбинской и Кызылординской областей.

Международная транспортировка природного газа является основной доходной составляющей бизнеса АО «ИЦА».

По сравнению с 2017 годом наблюдается рост объемов транспортировки газа в связи с увеличением транзита российского газа и экспорта.

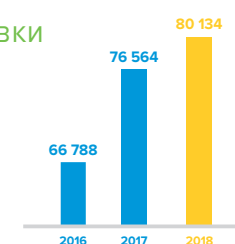
### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	2016	2017	2018	в % к 2017
Объемы транспортировки газа, млн куб. м	66 788	76 565	<b>80 134</b>	105%
Внутренний рынок	12 297	12 916	<b>13 568</b>	105%
Экспорт	13 251	16 710	<b>18 873</b>	113%
Международный транзит	41 240	46 938	<b>47 693</b>	102%

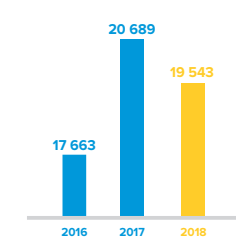
### ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

млн.тг	2016	2017	2018	в % к 2017
Доход от реализации продукции и оказания услуг	169 059	185 556	<b>195 111</b>	105%
Валовая прибыль	96 577	106 993	<b>104 750</b>	98%
Чистая прибыль	57 196	64 586	<b>59 529</b>	92%

Объемы транспортировки природного газа (млн куб м)



Объемы товаро-транспортных работ (млн куб м/км)





## Основные производственные и финансовые показатели в разрезе ДЗО



### АО «КазТрансГаз Аймак»

Основной деятельностью АО «КазТрансГаз Аймак» является оказание услуг по транспортировке газа по магистральным и распределительным газопроводам, маркетинг, покупка, реализация газа потребителям.

Приоритетной задачей АО «КазТрансГаз Аймак» является обеспечение безаварийного, бесперебойного и безопасного газоснабжения потребителей всех категорий (население, предприятия коммунального назначения, промышленные предприятия) в регионах присутствия АО «КазТрансГаз Аймак».

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

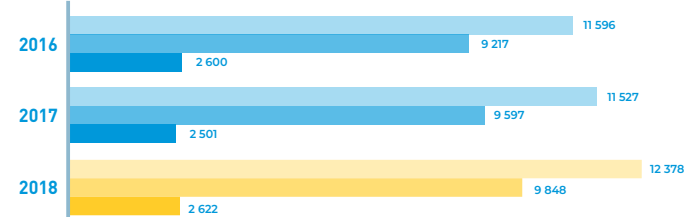
	2016	2017	2018	в % к 2017
Распределительная транспортировка газа, млн. куб. м	9 217	9 597	<b>9 848</b>	103%
Магистральная транспортировка газа, млн. куб. м	2 600	2 501	<b>2 622</b>	105%
Реализация природного газа, млн. куб. м	11 596	11 527	<b>12 378</b>	107%

### ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

млн.тг	2016	2017	2018	в % к 2017
Доход от реализации продукции и оказания услуг	195 324	227 415	<b>242 042</b>	106%
Валовая прибыль	20 967	25 170	<b>23 421</b>	93%
Чистая прибыль	10 350	12 617	<b>6 466</b>	51%

### Объемы реализации газа (млн. куб. м)

■ Реализация природного газа  
■ Распределительная транспортировка  
■ Магистральная транспортировка  
 млн. куб. м



### ТОО «Амангельды Газ»

Основными видами деятельности ТОО «Амангельды Газ» являются добыча газа и газоконденсата.

За 2018 год исполнение производственной программы в части плановых объемов добычи газа и газового конденсата составило 101% и 90 % соответственно.

Доходы от реализации газа и газоконденсата составили 13 010 млн. тенге.

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	2016	2017	2018	в % к 2017
Добыча газа, млн. куб. м.	327	344	<b>349</b>	101%
Добыча газоконденсата, тонн	21	21	<b>19</b>	90%

### ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

млн.тг	2016	2017	2018	в % к 2017
Доход от реализации продукции и оказания услуг	7 244	12 767	<b>13 010</b>	102%
Валовая прибыль	3 993	9 302	<b>8 707</b>	94%
Чистая прибыль	1 957	6 126	<b>6 035</b>	99%



## Основные производственные и финансовые показатели в разрезе ДЗО



### ТОО «КазТрансГаз Өнімдері»

Товарищество с ограниченной ответственностью «КазТрансГаз Өнімдері» создано в 2001 году в соответствии с законодательством Республики Казахстан, является юридическим лицом и осуществляет свою деятельность на основании и в соответствии с Гражданским Кодексом Республики Казахстан, Законом Республики Казахстан от 22 апреля 1998 года «О товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью», другими нормативными правовыми актами Республики Казахстан и Уставом.

Основной деятельностью ТОО «КазТрансГаз Өнімдері» является предоставление транспортных услуг.

Компания в рамках расширения видов деятельности выполняет строительные — монтажные работы

### ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

млн.тг	2016	2017	2018	в % к 2017
Доход от реализации продукции и оказания услуг	11 512	<b>11 255</b>	<b>12 916</b>	115%
Валовая прибыль	1 889	<b>1 711</b>	<b>2 268</b>	133%
Чистая прибыль	231	<b>271</b>	<b>473</b>	175%

### Развитие газомоторной инфраструктуры

Постановлением Правительства Республики Казахстан №797 от 29.11.2018г. утвержден План мероприятий по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива на 2019-2022 годы с указанием целевых показателей по объему реализации КППГ, количеству автобусов и коммунальной техники на КППГ и строительству АГНКС.

Протоколом заседания межведомственной комиссии Совета Безопасности Республики Казахстан по вопросам экологической безопасности №2 от 12.12.2018г., утвержденного Помощником Президента – Секретарем Совета Безопасности РК Г.Байжановым, пунктом 4 Министерством по инвестициям и развитию, энергетике, местным исполнительным органам, АО НК «КазМунайГаз», АО «КазТрансГаз» поручено принять меры по расширению использо-

вания природного газа в качестве моторного топлива в транспортном секторе газифицированных регионов страны и взять на контроль ход исполнения Плана мероприятий по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива на 2019-2022 годы, утвержденного постановлением Правительства Республики Казахстан №797 от 29.11.2018г.

В 2018 году строительство новых АГНКС не осуществлялось.

В 2018 году реализовано 19 232 480,03 м3 компримированного природного газа (КППГ) с АГНКС в городах Алматы, Актобе, Костанай.

В 2019 году планируется строительство новых АГНКС по мере выделения соответствующих земельных участков и подтверждения потребительской базы.

## Инвестиционная деятельность

В соответствии с основными стратегическими приоритетами и бизнес-направлениями долгосрочная Инвестиционная программа АО «КазТрансГаз» ориентирована на решение следующих задач:

1.Реализация программы доразведки и ввода в эксплуатацию новых газовых месторождений, проекта коммерциализации инертных газов.

2.Обеспечение сбалансированного, надежного и бесперебойного предоставления услуг по транспортировке газа конечным потребителям.

3.Модернизация системы магистральных газопроводов с целью повышения их надежности, безопасности и эффективной эксплуатации за счет оптимизации производственного и технологического потенциала.

4.Расширение внутреннего рынка газоснабжения путем газификации населенных пунктов РК.

5.Развитие транзитного и экспортного потенциала Республики Казахстан.

6.Расширение ресурсной базы.



В 2018 году общий объем освоенных инвестиций по реализуемым проектам составил 130,5 млрд. тенге, что на 48,3 млрд. тенге больше аналогичного показателя 2017 года. Рост инвестиций в отчетном периоде связан с началом строительно-монтажных работ в рамках реализации новых инвестиционных проектов – строительство трех компрессорных станций на МГ ББШ и «Газификация г.Алматы и населенных

пунктов Алматинской области».

В 2018 году успешно завершены работы по следующим инвестиционным проектам:

1. «Увеличение мощности МГ «Казахстан-Китай» (Нитка С). С вводом в эксплуатацию третьей нитки газопровода (нитка «С») производительность МГ «Казахстан-Китай» доведена до 55 млрд м<sup>3</sup> в год.

2. «Расширение газификации населенных пунктов Костанайской области» Газифицировано 7 населенных пунктов (п.Качар города Рудного, п. Октябрьский г.Лисаковска, с.Тогузак Карабалыкского района, Антоновка, Алчановка Денисовского района, Аулиеколь Аулиекольского района - подведен подводный газопровод, г. Рудный – продолжение газификации).

3. В рамках газификации северных и центральных регионов Республики Казахстан в 2018 году разработано ПСД строительства МГ «Сарыарка».

В 2018 году начата реализация следующих новых инвестиционных проектов:

1.Строительство трех компрессорных станций на МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент».

2.Начаты работы по разработке технико-экономического обоснования «Увеличение производительности МГ «Казахстан-Китай» (нитки «А» и «В») до 40 млрд.м<sup>3</sup> в год.

3.Начаты работы по разработке технико-экономического расчета для расширения мощности МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент» до 15 млрд.м<sup>3</sup> в год.

4.Газификация г.Алматы, модернизация, реконструкция газораспределительных систем г.Алматы. Проект способствует улучшению экологической обстановки в городе, позволит подключить к газоснабжению порядка 4,1 тыс. новых абонентов со среднегодовым потреблением 15,8 млн. м<sup>3</sup> газа.

Планируется продолжение работ в рамках инвестиционных проектов по модернизации газораспределительных сетей г. Тараз, модернизации, реконструкции и газификации Мангистауской области, расширению мощности ПХГ «Бозой» в Актюбинской области.





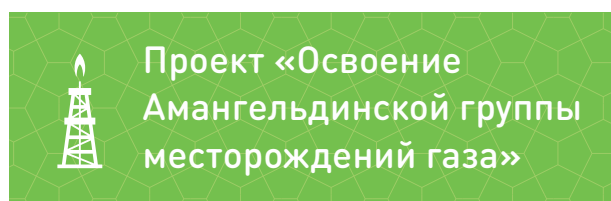
## Проекты, направленные на расширение ресурсной базы

В настоящее время в целях расширения ресурсной базы ведется работа по реализации следующих инвестиционных проектов:

«Освоение Амангельдинской группы месторождений газа» (ТОО «Амангельды Газ»);

«Добыча метана угольных пластов Карагандинского угольного бассейна (геологоразведочные работы)»;

«Проект Кансу».



В соответствии с Программой развития газовой отрасли Республики Казахстан на 2010-2014 годы в целях обеспечения газом потребителей южных регионов республики и обеспечения энергетической безопасности АО «КазТрансГаз» на основании Контракта на совмещенную разведку и добычу углеводородного сырья от 12 декабря 2000 года продолжает освоение Амангельдинской группы газовых месторождений в Жамбылской области.

Срок действия вышеуказанного Контракта – до 2031 года.

В рамках реализации проекта осуществляются промышленная эксплуатация месторождения «Амангельды» и освоение других месторождений Амангельдинской группы,

включающие в себя комплекс геологоразведочных и сейсмических работ, подсчет запасов, разработку проектов опытно-промышленной эксплуатации, проектов строительства добывающих скважин и объектов обустройства месторождения. Утвержденные извлекаемые запасы природного газа на месторождениях Амангельдинской группы составляют 18 747 млн. м<sup>3</sup>.

С начала 2008 года месторождение Амангельды вступило в стадию промышленной разработки. В настоящее время эксплуатируются 35 скважин.

27 ноября 2014 года месторождение Жаркум введено в опытно-промышленную эксплуатацию, добыча ведется на 6 скважинах.

12 ноября 2015 года период разведки был продлен на 3 (три) года до 12 декабря 2018 года.

**18,7 млрд. м<sup>3</sup>** **35 скважин**

Утвержденные извлекаемые запасы на месторождении

Количество эксплуатируемых скважин на месторождении

В 2018 году период разведки был продлен на 3 (три) года до 12 декабря 2021 года.

28 декабря 2017 года Министерством энергетики Республики Казахстан подписано дополнение №12 к контракту по вводу в опытно-промышленную эксплуатацию месторождения Айрақты.

В 2014-2015гг. на структуре Султанкудук проведены сейсмические исследования МОГТ 2D в объеме 257,1 пог. км, в результате которого были уточнены параметры и прогнозные ресурсы структуры. Разработан проект «Дополнение №2 к проекту поисковых работ на структуре Султанкудук (участок Барханная-Султанкудук)», в 2016-2017гг. осуществлено бурение скважины глубиной 4 250 м и с целью уточнения перспективности структуры на выявление промышленных

запасов УВС.

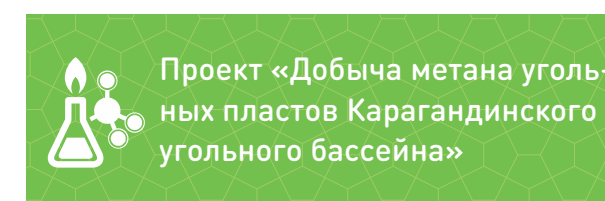
В 2018 году завершено строительство оценочной скважины №12 месторождения Анабай. Также за отчетный год выполнена переобработка и переинтерпретация материалов сейсморазведочных работ МОГТ 2D и 3D, выполненных на участках Барханная-Султанкудук и месторождении Анабай.

С начала промышленной разработки на месторождении Амангельды добыто 4,662 млрд. м<sup>3</sup> природного газа и 341,88 тысяч тонн газового конденсата, в том числе в 2018 году добыто 308,05 млн. м<sup>3</sup> природного газа и 18,34 тыс. тонн газового конденсата.

С начала опытно-промышленной эксплуатации на месторождении Жаркум добыто 59

млн. м<sup>3</sup> природного газа и 454,8 тонн газового конденсата, в том числе в 2018 году добыто 8,311 млн. м<sup>3</sup> природного газа и 39,36 тонн газового конденсата.

На месторождении Айрақты в 2018 году добыто 44,109 млн. м<sup>3</sup> природного газа и



Решением Правления АО НК «КазМунайГаз» проект «Добыча метана угольных пластов Карагандинского угольного бассейна» включен в перечень инновационных проектов Плана мероприятий по реализации «Стратегии инновационно-технологического развития АО НК «КазМунайГаз» на 2014-2018гг.».

691,97 тонн газового конденсата.

По состоянию на 01.01.2018г. по ТОО «Амангельды Газ» добыто 4,765 млрд. м<sup>3</sup> природного газа и 343,03 тыс. тонн газового конденсата.

В сентябре 2016 года Министром энергетики Республики Казахстан утвержден актуализированный План мероприятий (Дорожная карта) по реализации поручения Главы государства по организации разведки и добычи метана угольных пластов (МУП). Согласно указанному Плану АО «КазТрансГаз» продолжает проведение 1-го этапа Проекта – геологоразведочные работы в рамках НИОКР на контрактной территории недропользователя АО «СПК «Сарыарка»» в Шерубайнуринском угленосном районе Карагандинского угольного бассейна (в соответствии с Соглашением от 03.04.2015г.).



Обществом регулярно проводятся встречи с ведущими отечественными учеными и недропользователями, занимающимися вопросами разведки и добычи МУП, зарубежными компаниями, обладающими современными мировыми технологиями и опытом разведки и добычи угольного метана.

Работы по геологической разведке МУП представляют собой сложную научно-техническую задачу, проводятся в рамках НИОКР и направлены на изучение газоносности контрактной территории и выработку наиболее оптимальных технологий добычи МУП. В рамках НИОКР апробируются возможные варианты применения современных зарубежных технологий/методов строительства скважин, освоения и интенсификации дебита МУП с учетом международного опыта, с привлечением квалифицированных сервисных подрядных организаций и т.д.

За период 2015-2017гг. пробурены разведочные и опытно-эксплуатационные скважины, получен приток газа. Проведены геофизические исследования скважин, полевые и лабораторные исследования керны в специализированных лабораториях Corelab (США), NCCBM (КНР), Geokrak (Польша). По результатам анализа керны характеристики угля Шерубайнуринского участка схожи с крупнейшими месторождениями США (Блэк Варриор – добыча 1,5 млрд.м3/год).

Завершено исследовательское освоение опытно-эксплуатационных скважин, скважины введены во временную консервацию.

ТОО «Бейкер Хьюз Казахстан» разработан технико-экономический расчет «Оценка перспективности добычи и коммерциализации МУП Шерубайнуринского угленосного района Карагандинского бассейна» (ТЭР), по результатам ТЭР рекомендовано продолжить исследовательские работы.

**В 2018 году завершены работы по составлению отчета «Оперативный подсчет запасов МУП на Шерубайнуринском участке», осуществлена постановка запасов на государственный баланс ГКЗ РК по категории С2 – 5,7 млрд.м3.**

Согласно рекомендациям ТЭР и независимых технических консультантов велось строительство 3-х скважин с проведением

комплекса геофизических исследований.

Для полноценной оценки перспективности МУП и отработки эффективной технологии по извлечению промышленного метана, учитывая рекомендации экспертов проекта КарГТУ и Baker Hughes, АО «КазТрансГаз» принято решение продолжить исследовательские геологоразведочные работы на МУП.

В июле 2018 года, учитывая необходимость продолжения геологоразведочных работ, решением ИК КМГ (протокол №13-18 от 04.07.2018г.) одобрено дополнительное финансирование ГРР за счет собственных средств КТГ в размере 1 400 млн. тенге.

Учитывая геологические условия Карагандинского угольного бассейна, в рамках НИОКР, в имеющихся скважинах будет выполнено строительство высокотехнологичных конструкций с горизонтальными окончаниями с проведением в них многостадийного гидроразрыва пластов (ГРП) на горизонтальных участках.

Для выполнения этих работ в настоящее время уже ведется разработка проектной документации, выполнена подготовка участка к полевым работам.

По итогам геологоразведочных работ - 1-го этапа Проекта ГРР в рамках НИОКР будет составлен отчет по подсчету запасов МУП с постановкой запасов угольного метана на государственный баланс РК.

Решение о дальнейшей реализации Проекта будет принято по результатам геологоразведочных работ (1-го этапа Проекта ГРР в рамках НИОКР).

В целях создания благоприятных условий для привлечения инвестиций и формирования оптимальной стоимости товарного газа МУП для населения регионов Республики Казахстан, КТГ за период 2015-2017гг. совместно с уполномоченными государственными органами и организациями в соответствии с Дорожной картой проведена работа по инициированию государственной поддержки деятельности по разведке и добыче МУП:

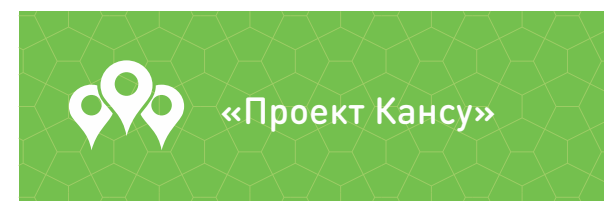
- в 2016 году подписан Закон «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты РК по вопросам перехода РК к «зеленой экономике», в котором утверждены меры государственной поддержки деятельности по добыче МУП в части получения действующих налоговых и

инвестиционных преференций;

- в 2017 году подписан Кодекс Республики Казахстан «О недрах и недропользовании», где урегулирована деятельность по разведке и добыче метана угольных пластов;

- предложения к проекту постановления Правительства Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в постановление Правительства РК от 14 января 2016 года №13 «О некоторых вопросах реализации государственной поддержки инвестиций», предусматривающие право включения реализации инвестиционных проектов на добычу МУП в перечень приоритетных видов деятельности, внесены в Правительство РК.

В целях дальнейшего развития проектов по МУП ведутся переговоры по совместному сотрудничеству с компаниями инвесторами.



21 октября 2015 года решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» (протокол №14/2015 пункт 17) одобрен вопрос об отчуждении 100% доли участия АО НК «КазМунайГаз» в пользу АО «КазТрансГаз».

19 января 2016 года произведена перерегистрация ТОО «КМГ-Кансу Оперейтинг» в Управление юстиции г. Актау в связи со сменой Единственного участника с АО НК «КазМунайГаз» на АО «КазТрансГаз».

30 мая 2016 года было подписано Дополнение №2 к Контракту №3949-УВС от 01.10.2013г. на разведку углеводородного сырья на участке Кансу, расположенном в Мангистауской области, между Министерством энергетики Республики Казахстан, АО НК «КазМунайГаз» и ТОО «КМГ-Кансу Оперейтинг» о передаче права недропользования по Контракту.

22 сентября 2016 года рассмотрен и согласован на заседании Центральной комиссии по разведке и разработке полезных ископаемых МЭ РК и принят на утверждение проект «Дополнение №1 к проекту поисковых работ на нефть и газ на участке Кансу» (далее – ДППР) в МЭ РК.

Согласно утвержденному ДППР внесены

изменения в Рабочую программу Контракта на 2016-2019 годы.

1 октября 2016 года завершена работа по Построению геологической модели месторождения Кансу. Построены трехмерные геологические модели и проведена оценка начальных геологических запасов по меловым и юрским отложениям.

31 октября 2016 года завершены работы по проекту «Аудит современного состояния окружающей среды на участке «Кансу». Общая площадь проведения работ равна площади контрактной территории участка «Кансу» и составляет 4374,64 кв. км.

2 декабря 2016 года прошло заседание Рабочей группы МЭ РК (протокол №15 Рабочей группы МЭ РК) касательно внесения изменений и дополнений в Контракт. По результатам данного заседания, Компетентный орган принял положительное решение и 29 декабря 2016 года было подписано Дополнение №3 к Контракту.

В 2017 году, разработан и утвержден в государственных органах «Технический проект на строительство поисковой скважины R1 проектной глубиной 3800 м. включая ОВОС на месторождении «Кансу».

В 2018 году в связи с отсутствием финансирования работы по ГРР не проводились.

Учитывая отсутствие инвесторов, Инвестиционный комитет (далее – ИК) КТГ протоколом заседания №21 от 31 мая 2018 года принял решение предварительно одобрить выход из инвестиционного проекта «Кансу».

Протоколом заседания ИК КМГ №17-18 от 28.09.2018 года, было поручено по результатам проведенной экспертизы Дивизионом «Разведка и Добыча углеводородного сырья, Сервисная инфраструктура добывающих активов», направить заключение на рассмотрение ИК КМГ с учетом мнения НИИ ТДБ, с целью принятия окончательного решения, в срок до 30.10.2018 года.





## Проекты экспортных газопроводов

В целях расширения экспортного потенциала, ведется работа по реализации следующих инвестиционных проектов:

«Увеличение мощности МГ Казахстан-Китай (1-й участок)» (ТОО «Азиатский Газопровод»);

«Строительство газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент» (ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент»);

«Строительство дожимной компрессорной станции на перемычке Т1Р-02 между МГ «БГР-ТБА» и МГ «Казахстан-Китай» (АО «ИЦА»);

«Строительство трех компрессорных станций на МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент» (АО «ИЦА»).

### ★ Проект «Увеличение мощности МГ Казахстан-Китай (1-й участок)»

27 июля 2011 года подписан Протокол №2 «О внесении изменений и дополнений в Соглашение между Правительствами Республики Казахстан и Китайской Народной Республики о сотрудничестве в строительстве и эксплуатации газопровода Казахстан-Китай от 18 августа 2007 года», в соответствии с которым Стороны согласились осуществить увеличение мощности первого участка МГ «Казахстан-Китай» на 25 млрд. м3 в год, из которых 20 млрд. м3 в год предназначаются для использования китайской стороной в целях осуществления транзита туркменского и узбекского газа в КНР, а 5 млрд. м3 в год для казахстанской стороны в целях обеспечения потребностей в газе внутреннего рынка РК, а также возможного экспорта газа в КНР.

Проект предполагает строительство магистрального газопровода протяженностью 1 308 км с пропускной способностью до 25 млрд м3 в год.

Срок реализации проекта: 2012-2018 годы.

26 сентября 2011 года между КМГ, КТГ и ТАРLine подписано Соглашение об основных принципах организации проектирования, финансирования, строительства и эксплуатации нитки «С» первого участка газопровода «Казахстан-Китай».

По состоянию на конец 2018 года по проекту были выполнены следующие основные работы:

- 9 июля 2015 года введена в эксплуатацию линейная часть газопровода;
- 16 июля 2015 года введена в эксплуатацию компрессорная станция №6;
- 23 июля 2015 года введена в эксплуатацию компрессорная станция №2;
- 3 августа 2016 года введена в эксплуатацию компрессорная станция №4;
- 10 августа 2016 года введена в эксплуатацию компрессорная станция №8;
- 30 ноября 2017 года введена в эксплуатацию компрессорная станция №1;
- 22 декабря 2017 года введена в эксплуатацию компрессорная станция №3;
- 30 июля 2018 года введена в эксплуатацию компрессорная станция №5;
- 19 октября 2018 года введена в эксплуатацию компрессорная станция №7.

Таким образом, в 2018 году завершено строительство всех объектов газопровода, в связи с чем достигнута проектная мощность в объеме до 25 млрд.м3/год. Проект завершен.

С начала запуска газопровода по состоянию на конец 2018 года протранспортировано порядка 57 млрд.м3 (транзит среднеазиатского газа, экспорт в КНР и обеспечение внутреннего рынка РК).



### Проект «Строительство газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент»

Цель проекта – стабильное обеспечение потребности газа южных регионов Республики Казахстан, снижение зависимости от импортного газа и обеспечение энергетической безопасности Республики Казахстан.

Маршрут газопровода проходит по территории Мангистауской, Актюбинской, Кызылординской и Туркестанской областей и имеет следующие основные технические характеристики: 1 этап – 2012-2019гг., пропускная способность до 6 млрд. м3 в год; 2 этап – 2013-2019гг., пропускная способность до 10 млрд. м3 в год; 3 этап – 2018-2019гг., фактическая протяженность 1 450 км (в однониточном исполнении).

С целью реализации Проекта в период 2010-2017гг. выполнено следующее:

- подписано Соглашение между Правительствами Республики Казахстан и Китайской Народной Республики о сотрудничестве в строительстве и эксплуатации газопровода Казахстан-Китай (МПС) от 18 августа 2007 года;
- подписано Соглашение об основных принципах строительства и эксплуатации газопровода Казахстан-Китай (СОП) в рамках официального визита Председателя КНР Ху Цзиньтао в Казахстан от 12 июня 2010 года;
- 18 января 2011 года для целей реализации Проекта на территории Республики Казахстан создана совместная казахстанско-китайская проектная компания – ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент»;
- 2 декабря 2013 года подписан Акт государственной приемочной комиссии о вводе в



эксплуатацию линейной части участка «Бозой-Шымкент» (311-1453 км), ГИС «Бозой» с пропускной способностью до 2,5 млрд. м3 газа в год;

· 31 декабря 2015 года приказом ДКРЕМиЗК РК №278-ОД утвержден тариф по транспортировке товарного газа по магистральным газопроводам в размере 18 071 тенге за 1000 м3 без НДС с вводом в действие с 1 марта 2016 года;

· 30 декабря 2016 года подписан Акт приемочной комиссии о вводе в эксплуатацию линейной части участка «Бейнеу-Бозой» (0-311км), с пропускной способностью до 5 млрд.м3 газа в год;

· 7 ноября 2017 года подписан Акт приемочной комиссии о вводе в эксплуатацию головной компрессорной станции «Бозой», и обеспечена пропускная способность до 6 млрд.м3 газа в год;

· 29 ноября 2017 года подписан Акт приемочной комиссии о вводе в эксплуатацию линейной компрессорной станции «Караозек», и пропускная способность доведена до проектной 10 млрд.м3 газа в год;

· с начала транспортировки до конца 2018 года протранспортировано 17 млрд.м3.

Продолжаются работы по строительству вдольтрассовой дороги 2-го Этапа (участок 0-311 км), РЭУ и ВП «Шорнак», «Караозек», «Аксуат» и «Саксаульск», ГИС «Бейнеу», системы СКАДА и Телекоммуникации.

Утверждена корректировка проекта с учетом расширения мощности до 15 млрд. м3/год (в период 2018-2019гг.), путем расширения существующей компрессорной станции (КС) «Бозой» и газоизмерительной станции (ГИС) «Акбулак», а также строительства дополнительных трех новых компрессорных станций.

В настоящее время проектными институтами АО «Казахский институт нефти и газа» (КИНГ) и «Китайская инженеринговая корпорация по нефтегазопроводам» (СРРЕ) завершена разработка технико-экономического расчета по увеличению производительности МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент» до 15 млрд м3/год. Ведется согласование итогов разработки в ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент».

### Проект «Строительство ДКС на перемычке ТИР-02 между МГ «БГР-ТБА» и МГ «Казахстан-Китай»

С целью подачи газа в магистральный газопровод «Казахстан-Китай» для экспорта в КНР и бесперебойного обеспечения газом г. Алматы, продолжается реализация проекта «Увеличение пропускной способности МГ «БГР-ТБА» и строительство ДКС на перемычке ТИР-02 для подачи газа в МГ «Казахстан-Китай».

Срок реализации проекта – 2016-2019гг.

По состоянию на конец 2018 года по проекту были выполнены следующие основные работы:

· 7 ноября 2017 года завершен выборочный капитальный ремонт линейной части (ЛЧ) 2-ой нитки МГ «БГР-ТБА»;

· 28 декабря 2017 года подписан Акт приемочной комиссии о вводе в эксплуатацию дожимной компрессорной станции «Акыр-Тобе» и обеспечена возможность подачи газа в объеме до 2 млрд.м3/год из МГ «БГР-ТБА» в МГ «Казахстан-Китай»;

· Утверждена корректировка проекта по увеличению мощности ДКС с 2 до 3,5 млрд.м3/г, путем строительства третьего газоперекачивающего агрегата.

### Проект «Строительство трех компрессорных станций на МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент»

Проект реализуется в рамках мероприятий по увеличению пропускной способности газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент» с 10 млрд.м3 до 15 млрд.м3 в год.

Срок реализации проекта – 2018-2019гг.

В 2018 году завершено строительство трех компрессорных станций «Туркестан», «Коркыт-Ата», «Арал». В период с ноября 2018 года по январь 2019 года проведены торжественные запуски, ведутся пусконаладочные работы. С учетом завершения строительства данных компрессорных станций мощность газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент» достигнута до 13 млрд.м3/г.



## Проекты газификации регионов Республики Казахстан

Проект «Модернизация газораспределительной сети г. Тараз»

Проект «Модернизация, реконструкция и новое строительство газораспределительных сетей населенных пунктов Мангистауской области»

Проект «Расширение газификации населенных пунктов Костанайской области»

Проект «Газификация г.Алматы, модернизация, реконструкция газораспределительных систем г.Алматы»



## Проект «Модернизация газораспределительной сети г. Тараз»

Срок реализации проекта – 2011-2019гг.

Проект предусматривает замену стальных газопроводов низкого давления на полиэтиленовые среднего давления в малоэтажном секторе, замену ветхих подземных газопроводов, установку индивидуальных шкафных газорегуляторных пунктов со SMART-картой непосредственно у каждого потребителя малоэтажной застройки, установку газорегуляторных пунктов блочного типа.

В результате модернизации газораспределительной системы г. Тараз планируется увеличение пропускной способности на 49 тыс. м<sup>3</sup>/час, со 101,5 тыс. м<sup>3</sup>/час до 150,5 тыс. м<sup>3</sup>/час, сокращение технических и технологических потерь газа от утечек через газопроводы, снижение эксплуатационных затрат на капитальные ремонты до 70% на ближайшие 40-50 лет, продление сроков службы газораспределительной системы города на 50 лет (гарантийный срок службы полиэтиленовых газопроводов), устранение возможности несанкционированных врезок и отбора газа.

По состоянию на 01.01.2019г. объем освоенных инвестиций по Проекту составил 17,6 млрд. тенге без НДС или 91% от утвержденной стоимости. С начала реализации Проекта переподключено 29 тыс. абонентов, построено 861,75 км новых газопроводов, установлено 19 517 шкафных пунктов, 27 газораспределительных шкафных пунктов, 1 пункт газорегуляторный блочный.

Замена старого надземного стального газопровода на более долговечный полиэтиленовый в подземном исполнении повысила не только надежность и безопасность сетей, но и позволила сохранить уникальный архитектурный облик г. Тараз.

С начала реализации проекта переподключено:

**29** тысяч абонентов **27** газораспределительных шкафных пунктов

**861** км новых газопроводов **19,5** тысяч шкафных пунктов

## Проект «Модернизация, реконструкция и новое строительство ГРС населенных пунктов Мангистауской области»

Инвестиционный проект инициирован в 2015 году в рамках заключенного 05.02.2015г. Меморандума о взаимопонимании и сотрудничестве между Акиматом Мангистауской области, АО НК «КазМунайГаз» и АО «КазТрансГаз» касательно долгосрочного и взаимовыгодного сотрудничества по реализации проектов строительства, модернизации и реконструкции объектов газификации Мангистауской области.

Проект направлен на модернизацию и реконструкцию, а также строительство газовых сетей Мангистауской области с целью улучшения надежности и повышения качества услуг, устранения нехватки газа для потребителей из-за недостаточной производительности и неудовлетворительного технического состояния газовых сетей.

В рамках проекта предусмотрено строительство новых газовых сетей, газопроводов высокого, среднего и низкого давления, подводящих газопроводов высокого давления с установкой трех АГРС в г. Жанаозен, газопровода-отвода от МГ Окарем-Бейнеу до с. Шетпе с установкой АГРС, межпоселковых, подводящих подземных газопроводов высокого и среднего давления, а также внутрипоселковых газопроводов низкого давления.

По состоянию на 01.01.2019г. объем освоенных инвестиций по Проекту составил 23,9 млрд. тенге без НДС или 98% от утвержденной стоимости.

На отчетную дату всего построено и модернизировано 1322,455 км газопроводов, установлено 6 комплектов АГРС, 34 газораспределительных шкафных пункта, 41 пункт газораспределительный блочный. Газифицировано 5 населенных пунктов (жилой массив Батыр Мунайлинского района, с.Жарма и Баскудык Мангистауского района, с.Боранколь, 18 улиц в с. Бейнеу и 2 аула в с.Боранколь Бейнеуского района), подключено 1,7 тыс. новых абонентов.

В 2019 году планируется завершение реализации Проекта.

## Проект «Расширение газификации населенных пунктов Костанайской области»

Инвестиционный проект инициирован в 2016 году в соответствии с заключенным 17 ноября 2015 года трехсторонним меморандумом о взаимном сотрудничестве между акиматом Костанайской области, АО НК «КазМунайГаз» и АО «КазТрансГаз».

Проект завершен в текущем году. Общая стоимость инвестиций 6,8 млрд. тенге без НДС. В рамках Проекта построено 237,889 км новых газопроводов, установлена 1 автоматическая газораспределительная станция, 11 пунктов газорегуляторных блочных, 4 газораспределительных шкафных пункта. Газифицировано 7 населенных пунктов (п. Качар города Рудного, п. Октябрьский г.Лисаковска, с. Тогузак Карабалыкского района, Антоновка, Алчановка Денисовского района, Аулиеколь Аулиекольского района - подведен подводящий газопровод, г. Рудный – продолжение газификации).

Количество подключенных абонентов в газифицированных населенных пунктах составило 1,2 тыс. абонентов, в том числе 934 частных дома, 250 квартир в крупных панельных домах.

## Проект «Газификация г.Алматы, модернизация, реконструкция ГРС г.Алматы»

Проект инициирован в 2018 году со сроком до 2021 года включительно. Проектом предусмотрена газификация жилых районов/участков с частными домами г.Алматы, до настоящего времени не подключенных к системе газоснабжения, а также реконструкция существующих газораспределительных сетей г.Алматы. Проект способствует улучшению экологической обстановки в городе, позволит подключить к газоснабжению порядка 4,1 тыс. новых абонентов со среднегодовым потреблением 15,8 млн.м<sup>3</sup> газа.

В 2018 году реконструировано газопроводов в г. Алматы 21,4 км и 10 шкафных газорегуляторных пунктов. Газификация в рамках проекта и подключение новых абонентов планируется с 2019 года.

В 2018 году реконструировано:

**21,4** км газопроводов

**10** газораспределительных шкафных пунктов





## Инновации

В рамках реализации инновационного развития АО «КазТрансГаз» и в целях обеспечения формирования и реализации единой корпоративной и отраслевой научно-технической, инновационной политики, совершенствования научно-технического обеспечения деятельности по группе компаний КТГ функционирует Научно-технический совет (НТС).

На НТС рассматриваются предложения инновационного, научно-технического характера, программы производственно-технического развития структурных подразделений КТГ, а также отчеты по разработкам, имеющим важное технико-экономическое значение для группы компаний КТГ.

В 2018 году организовано 8 (восемь) заседаний НТС КТГ.

Рассмотрено и одобрено 14 вопросов, в том числе 10 вопросов с инновационной составляющей:

1. Рассмотрение технологии санации трубопроводов методом плотной подгонки полиэтиленовых рукавов как эффективного способа капитального ремонта и реконструкции.

2. Рассмотрение композитно-муфтовой технологии ремонта магистральных и промысловых трубопроводов.

3. Рассмотрение технологии электрохимической защиты от коррозии магистральных газопроводов станциями катодной защиты малых токов.

4. Рассмотрение системы комплексного мониторинга электрохимической защиты «Аналитик» с модульными станциями катодной защиты, а также устройствами поддержки защитного потенциала и контроля токов.

5-6. Рассмотрение возможности использования шаровых кранов высокого качества, не требующих затрат в процессе эксплуатации, в новых и текущих проектах группы компаний КТГ (предложения от двух разных компаний).

7-8. Рассмотрение возможности использования кабельно-проводниковой продукции в новых и текущих проектах группы компаний КТГ (предложения от двух разных компаний).

9. Рассмотрение предложения о возможности применения инновационных изоляционных материалов в новых и текущих проектах группы компаний КТГ.

10. Рассмотрение технологии антикоррозионной защиты объектов нефтегазового комплекса с помощью современных покрытий, производимых в Казахстане.

По итогам заседания членами НТС приняты к сведению представленные презентационные материалы, а также даны рекомендации ДЗО КТГ по применению наиболее эффективных технологий и продукции в реализуемых и перспективных проектах.

В рамках работы НТС также рассмотрены вопросы производственной деятельности группы компаний КТГ:

1. Рассмотрение вопроса о расширении ГИС «Акбулак» в рамках проекта увеличения пропускной способности магистрального газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент» до 15 млрд. м<sup>3</sup>/год.

2. Рассмотрение режима транспортировки газа по МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент» с учетом подключения МГ «Сары-Арка» и с планируемым отбором газа в пиковый период на I-этапе строительства МГ «Сары-Арка» до 622 тыс. нм<sup>3</sup>/час.

3. Рассмотрение графика вывода из эксплуатации турбокомпрессорных цехов, компрессорных станций и линейной части газопроводов по МГ «Средняя Азия-Центр» и МГ «Макат-Северный Кавказ».

4. Рассмотрение вопроса об использовании аэромобильного диагностического комплекса «АРАЙ-АЛМА» (легкомоторный самолёт CN 801HD EW «Арай» с установленным на борту дистанционным лазерным детектором эмиссии метана «ДЛС Пергам-ALMA-G4 mini») для обнаружения утечек на объектах ГТС.

По итогам работы НТС запланировано по инновации на 2019 год опытно-промышленное испытание системы комплексного мониторинга электрохимической защиты «Аналитик» с модульными станциями катодной защиты «Аналитик» на МГ «Акшабулак-Кызылорда» (41 км) с целью апробации и последующего внедрения на новых и текущих проектах группы компаний АО «КазТрансГаз». Срок исполнения: 2-3 кварталы 2019 года.

## Сделки, в которых АО «КазТрансГаз» имеет заинтересованность

В соответствии с Правилами заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Казына», в отношении совершения которых Законом Республики Казахстан установлены особые условия, в течение отчетного периода Правлением приняты 24 решений по сделкам АО «КазТрансГаз», в совершении которых имеется заинтересованность.

## Основные направления развития

Планы компании на 2019 год

Ликвидация ОсОО «КазТрансГаз Бишкек», после возврата вложенных инвестиций;

Продолжение геологоразведочных работ в рамках НИОКР проекта «Добыча метана угольных пластов Карагандинского угольного бассейна»;

Выход из проекта «Кансу»;

Завершение разработки технико-экономического обоснования и проектно-сметной документации по проекту «Увеличение пропускной способности МГ «Казахстан-Китай» ниток А и В до 40 млрд. куб.м/год»;

Продолжение реализации проекта по увеличению пропускной способности МГ «Бейнеу-Шымкент» с 10 млрд до 15 млрд м<sup>3</sup>/год (реализация 2019-2020 года);

Завершение строительства 2-го пускового комплекса (3-го ГПА) ДКС «Акыртобе»;

Завершение строительства компрессорной станции «Коркыт ата» МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент»;

Завершение реконструкции ГИС «Акбулак» на МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент»;

Завершение реализации проекта «Модернизация газораспределительных сетей г. Тараз»;

Завершение реализации проекта «Модернизация, реконструкция и новое строительство газораспределительных сетей населенных пунктов Мангистауской области»;

Завершение реконструкции сборных пунктов №5 и №2 проекта «Реконструкция ПХГ «Бозой»;

Завершение строительства 288 км газопроводов по газификации жилых районов/участков с частными домами г. Алматы, продолжение работ по реконструкции и модернизации существующих распределительных газопроводов г. Алматы.



## Структура активов

В группу компаний КазТрансГаз входит 12 дочерних и зависимых компаний, которые представлены в следующих бизнес-направлениях:

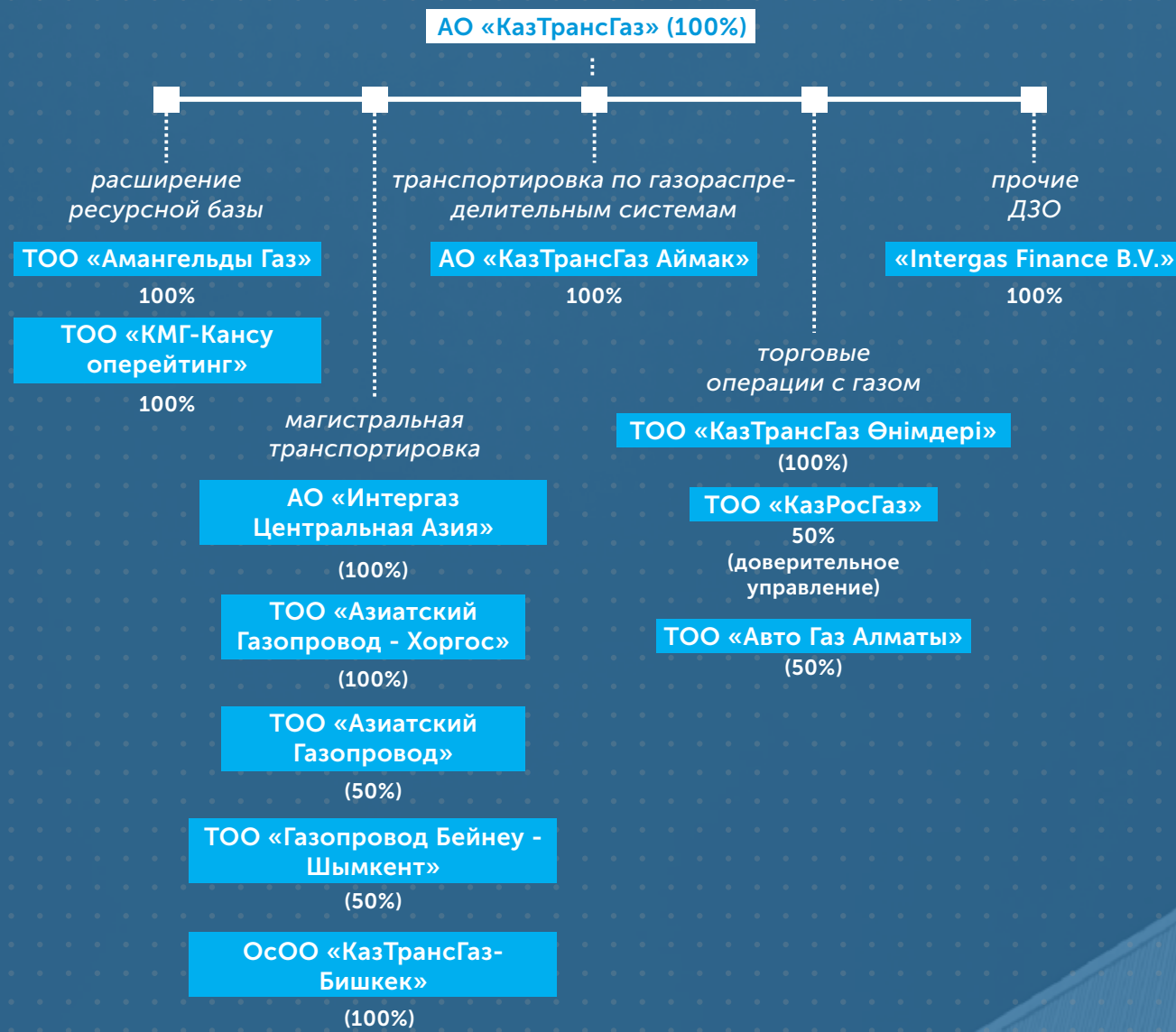
расширение ресурсной базы: ТОО «Амангельды Газ», ТОО «КМГ-Кансу оперейтинг»;

магистральная транспортировка: АО «Интергаз Центральная Азия», ТОО «Азиатский Газопровод», ТОО «Азиатский Газопровод - Хоргос», ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент», ОсОО «КазТрансГаз-Бишкек»;

транспортировка по газораспределительным системам: АО «КазТрансГаз Аймак»,

торговые операции с газом: ТОО «КазТрансГаз-Өнімдері», ТОО «КазРосГаз», ТОО «Авто Газ Алматы»;

прочие ДЗО: «Intergas Finance B.V.».





## Управление рисками

Деятельность КТГ и его дочерних организаций и зависимых обществ подвержена влиянию производственных и непроизводственных рисков. КТГ осознает важность управления рисками как одного из ключевых компонентов системы корпоративного управления, направленного на своевременную идентификацию, оценку и принятие мер по снижению уровня рисков, которые могут влиять на достижение стратегических и оперативных целей Группы, а также стоимость и репутацию Группы.

Целью управления рисками КТГ является обеспечение разумной уверенности в стратегической и оперативной устойчивости бизнеса.

### Программа управления рисками группы компаний АО «КазТрансГаз» в 2018 году

В рамках внедрения вертикального процесса управления рисками, проводимого АО НК «КазМунайГаз», идентификация, оценка и мониторинг рисков Группы компаний КТГ проводится в Автоматизированной системе управления рисками (risk.kmg.kz) (далее – АСУР).

В период с 1 февраля по 30 марта 2018 года проведено обучение риск-координаторов и риск-менеджеров КТГ и его дочерних организаций по основным требованиям и работе в АСУР, в период с 17 по 18 мая 2018 года проведено обучение риск-менеджеров и риск-координаторов совместно-контролируемых организаций КТГ по основным требованиям и работе в АСУР.

В КТГ и его ДЗО структурное подразделение и/или ответственное лицо по управлению рисками подчинено первому руководителю Компании.

В период со 2 августа по 1 октября 2018 года проведено интервьюирование ключевых работников всех структурных подразделений КТГ и его ДЗО по вопросу управления рисками:

- 1) идентифицированы риски, которые могут повлиять на достижение целей группы компаний КТГ;
- 2) определены потенциальные размеры ущерба в случае реализации риска.

Ниже приведены ключевые риски КТГ и его ДЗО с наиболее существенным влиянием на деятельность Компании.

В КТГ идентифицировано 65 присущих риска, которым присвоены коды рисков в соответствии с Единым классификатором рисков КТГ и его ДЗО, определены владельцы рисков и разработаны планы мероприятий по минимизации рисков.

По группе компаний КТГ идентифицировано 21 ключевых рисков и отображены на Карте ключевых рисков КТГ.

### Риск неисполнения обязательств в части поставки газа в рамках договора купли-продажи газа (экспорт)

Возникновение риска обусловлено несколькими факторами:

1. Увеличение потребления на внутреннем рынке;
2. Отказ в приеме газа со стороны покупателя;
3. Неисполнение обязательств со стороны поставщика.

### Законодательное изменение требований к ведению предпринимательской деятельности.

На реализацию данного риска влияют следующие факторы:

Ограничения в осуществлении предпринимательской (производственно-коммерческой) деятельности КТГ. Передача более 50% доли участия в бизнесе сторонней организации. Отсутствие внутрихолдинговой кооперации. Неопределенности, связанные с зависимостью от ключевого партнера - переход на рыночные отношения с группой компаний КТГ и АО ФНБ «Самрук-Казына» (Фонд), участие в тендерах на услуги аренды автотранспорта и спецтехники, проводимых группой компаний КТГ и Фонда на общих основаниях. Усиление конкуренции в рамках Холдинга Фонда при участии в тендерах группы и Фонда - наличие у Фонда крупных сервисных автотранспортных компаний.

### Неопределенности, связанные с зависимостью от ключевого партнера (ПАО «Газпром»)

Реализация данного риска обусловлена следующими факторами:

Отказ ПАО «Газпром» от закупок среднеазиатского газа. Сокращение экспортных поставок газа ПАО «Газпром» в Европу, в том числе на Украину. Экономическая ситуация в России, снижение объемов

внутреннего потребления газа в России. Невыполнение договорных обязательств со стороны ПАО «Газпром» или поставщиков газа. Наличие ресурсной базы стран-поставщиков газа для выполнения контрактных обязательств. Состояние мировой экономики. Климатические условия. Политическая и экономическая ситуация в странах-поставщиках/потребителях газа. Политика ПАО «Газпром» с потребителями газа. Негативная позиция ПАО «Газпром» в вопросах повышения тарифов на транзит газа. Повышение объемов добычи российского газа.

### Колебание тенге по отношению к доллару США

Существует вероятность валютных потерь, связанных с изменением курса доллара США по отношению к тенге, процентных ставок, состояние текущего торгового

баланса, уровень инфляции, экономические и политические условия.

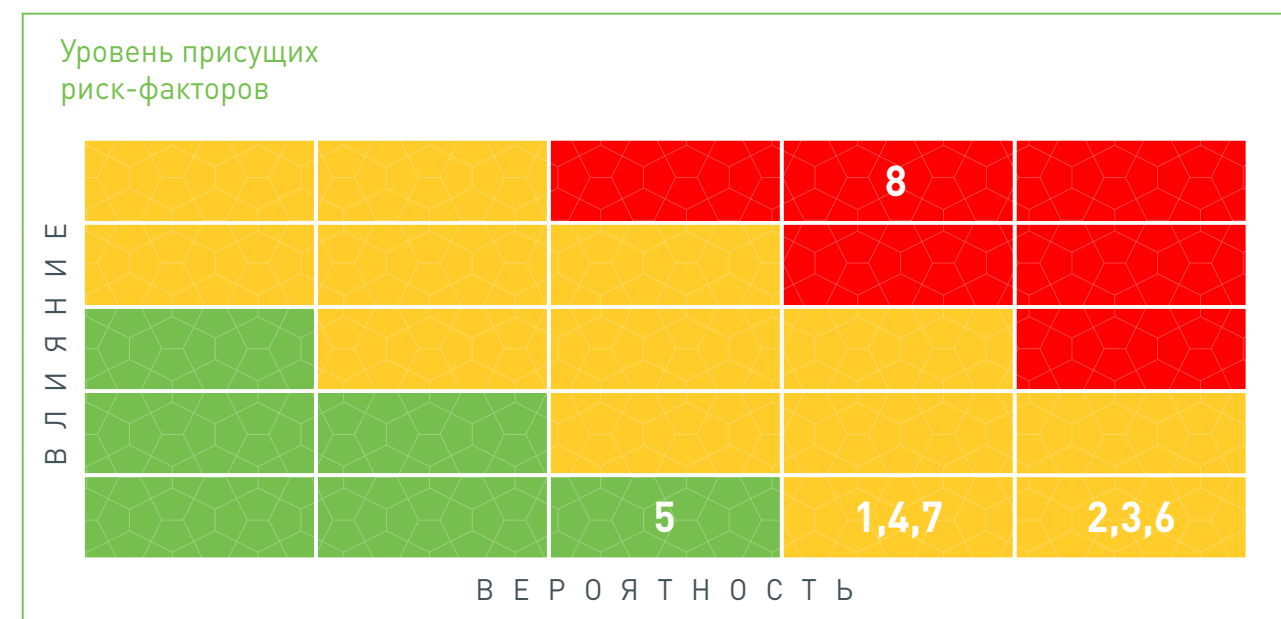
### Риск невозврата вложенных инвестиций ОсОО «КазТрансГаз Бишкек»

Данный риск обусловлен нестабильным политическим положением в Кыргызской Республике (ОсОО «КазТрансГаз Бишкек»).

### Недоставка импортного газа в рамках обменных операций на Юг Республики Казахстан (дефицит газа в период ОЗП)

Возникновение риска обусловлено неисполнением обязательств со стороны поставщика.

В целях систематизации и унификации систем управления рисками и внутреннего контроля, КТГ разработан реестр рисков КТГ и ключевые риски нанесены на Карту рисков:



### Совершенствование риск-культуры АО «КазТрансГаз»

1. Усилена работа Комитета по рискам, все существенные события, которые могут негативно сказаться на достижениях целей КТГ и его ДЗО коллегиально рассматриваются на заседаниях Комитетов по рискам КТГ и ДЗО.

2. Проведена работа по организации страховой защиты рисков группы компаний КТГ. Организован обучающий тренинг по страхованию рисков.

3. Мероприятие «Внедрение вертикального процесса управления рисками», включен-

ное в КПД Управляющего директора по транспортировке и хранению газа АО НК «КазМунайГаз» исполнено на 100%.

4. Сформирован пакет отчетности по финансовым рискам – ведется ежеквартальный мониторинг по:

- соблюдению лимитов по страновым рискам;
- лимитов по обязательствам на банки-контрагенты;
- валютным рискам;
- процентным разрывам в разрезе валют.



## Интегрированная система менеджмента

Руководство в АО «КазТрансГаз» и его дочерних и совместно контролируемых организациях, руководствуясь стратегическими документами, определило стратегические приоритеты, направленные на обеспечение стратегических выгод и поддержку экономики и социальных инициатив для Республики Казахстан.

Группа компаний КТГ стремится организовать управление таким образом, чтобы качественный уровень деятельности соответствовал требованиям и ожиданиям всех заинтересованных сторон через увеличение доходов предприятия, повышение уровня материального благосостояния персонала, содействие росту деловых возможностей партнеров и поставщиков. При этом группа компаний КТГ стремится обеспечивать безопасные условия труда персонала, предотвращать негативное воздействие на окружающую среду.

Основными принципами деятельности группы компаний КТГ являются: повышение качества; предотвращение негативного воздействия на окружающую среду; обеспечение снижения профессиональных рисков.

Группа компаний КТГ использует в своей деятельности методологию PDCA. Данная методология представляет собой простейший алгоритм действий руководителя по управлению процессом и достижению его целей. Цикл управления начинается с планирования.



## Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда

### Использование энергетических ресурсов и энергосбережение

Одной из задач АО «КазТрансГаз» является мониторинг деятельности дочерних и зависимых организаций на предмет соответствия требованиям Закона Республики Казахстан «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности».

АО «КазТрансГаз» проводит политику энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Направления деятельности в области повышения энергоэффективности группы компаний КТГ по транспортировке, распределению, добыче и подземному хранению газа определены в Мероприятиях ДЗО об энергосбережении и повышении энергетической эффективности.

Основными задачами энергосберегающей политики являются:

- Реализация потенциала энергосбережения и совершенствование управления энергосбережением;
- Применение инновационных технологий и оборудования для обеспечения снижения техногенной нагрузки на окружающую среду.

Основные мероприятия по энергосбережению по группе компаний КТГ на 2019 год:

- Оптимизация загрузки компрессорных станций КС;
- Оптимизация загрузки электростанций КС;
- Оптимизация режимов работы электроприводных газоперекачивающих агрегатов, схем электроснабжения по режиму работы компрессорных станций, в том числе отключение силовых трансформаторов резервного питания турбокомпрессорных цехов;
- Установка (взамен устаревших) катодных станций нового поколения;
- Реконструкция котельной ПХГ «Акыртобе», КС «Редут» с заменой водогрейных котлов на энергоэффективные;

- Применение энергоэффективных сетевых насосов Wilo с электродвигателями меньшей мощности при реконструкции котельных;

- Установка солнечных панелей с общей мощностью 10 кВт для питания сети освещения промплощадки ТОО «Амангельды Газ».

Улучшение показателей энергоэффективности обусловлено применением оптимальных режимов транспортировки газа и проведением мероприятий по энергосбережению.

Объем потребления топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) по группе компаний КТГ за 2018 год составил: 1758627,0 тонн условного топлива (т.у.т) (119,7 млн. кВтч, 1474175,3 тыс. куб. м) по сравнению с 2017 годом – 1303910,9 т.у.т. (124,4 млн. кВтч, 942392,9 тыс. куб. м), увеличился на 34,8%. Увеличение объемов потребления энергоресурсов в 2018 году связано с ростом объемов транспорта газа по МГ «Казахстан- Китай», МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент».

Общий объем генерируемой (производимой) возобновляемой энергии в разбивке по источникам за 2018 год составил:

1. Выработка геотермальной (тепловой) энергии тепловыми насосами – 678,53 Гкал.
2. Выработка электрической энергии солнечными панелями – 103572 кВт\*час.
3. Выработка электрической энергии термоэнергогенераторами (ТЭГ - цикл Ренкина) – 240900 кВт\*час.

Удельные энергетические затраты на транспортировку природного газа, показатель энергоэффективности транспортировки газа за 2018 год составил 0,0203 т.у.т/тыс. тенге, по сравнению с аналогичным периодом 2017 года (0,0105 т.у.т/тыс. тенге) повысился на 94%. Повышение уровня удельных энергозатрат связано с увеличением объемов транспорта газа по МГ «Казахстан-Китай», МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент».

Потенциал энергосбережения по группе компаний КТГ за 2016-2020гг. составляет 67588,12 т.у.т.

Экономия топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) по группе компаний КТГ составила:

2016г. – 9363,94 т.у.т. (4993 тыс. кВт\*час, 7478,346 тыс. куб. м);



2017г. – 9305,46 т.у.т. (3393,2 тыс. кВт\*час, 6500,5 тыс. куб. м.);

2018г. – 12552,32 т.у.т. (4946 тыс. кВт\*ч, 9620,8 тыс. куб. м.).

Основные энергосберегающие мероприятия направлены на снижение потребления природного газа, электроэнергии.

В рамках поддержки программы «Цифровой Казахстан», инициированной Главой государства, АО «Интергаз Центральная Азия» в 2019 году будет проводить опытно-промышленное испытание системы «Аналитик» с модульными станциями катодной защиты на МГ «Акшабулак-Кызылорда» (41 км) с целью апробации и последующего внедрения на новых и текущих проектах группы компаний КТГ.

Эффективно работают возобновляемые источники энергии, внедренные в ДЗО в предыдущие годы: газоперекачивающие агрегаты (ГПА) с системой сгорания с низким уровнем выбросов DLE; компенсирующие устройства, предназначенные для компенсации реактивной мощности (реактивных параметров электросетей); тепловые насосы геотермальные типа «Waterkotte»; монокристаллические солнечные панели (батареи); термоэлектрогенераторы (Closed cycle vapor turbogenerator) и блочные комплектные электростанции (Carstone), работающие в автономном режиме; комплексная автоматическая система учета энергоресурсов (АСКУЭ), энергосберегающие осветительные лампы.

С учетом прогнозируемого увеличения стоимости энергоресурсов (природный газ, электроэнергия), а также роста их потребления, общей задачей для всех ДЗО АО «КазТрансГаз» является снижение затрат на топливно-энергетические ресурсы, за счет реализации экономически оправданных мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

Разработка и совершенствование нормативной и нормативно-правовой документации в области использования возобновляемых источников энергии должно создать механизм поддержки, который позволит дать гарантии инвесторам в возвратности вкладываемых инвестиций, и как следствие, привлечение потенциальных инвесторов для реализации и развития проектов в области использования возобновляемых источников энергии на террито-

рии Республики Казахстан.

### **Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда**

Работа по обеспечению промышленной, пожарной безопасности, охраны труда и окружающей среды на производственных объектах группы компаний КТГ проводится в соответствии с действующими законодательными, нормативно-правовыми и нормативно-техническими актами Республики Казахстан, «Единой системой управления охраной труда» (ЕСУОТ) АО НК «КазМунайГаз» и ЕСУОТ дочерних и зависимых организаций КТГ.

Проведено расширенное совещание по вопросам безопасности и охраны труда в группе компаний КТГ в г. Астана. Заслушаны отчёты руководителей департаментов/служб охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ДЗО о проведённой работе в области охраны труда, промышленной, пожарной безопасности и охраны окружающей среды. Отчёты были приняты положительно, при этом протокольным решением обозначены дальнейшие задачи для улучшения вышеуказанной работы.

По группе компаний КТГ реализованы следующие мобильные приложения:

·«8 Золотых правил»;

·«Азбука безопасности»;

·«10 шагов к оздоровлению».

Данные приложения разработаны на государственном/русском языках и доступны для установки IOS и Android устройствах, также полностью интегрированы под деятельность КТГ.

По группе компаний КТГ исполняются Кодекс работников в области безопасности и охраны труда «Золотые правила».

При участии КТГ в ТОО «КазТрансГаз-Өнімдері» внедрен «Регламент безопасной эксплуатации наземных транспортных средств», утвержденный АО НК «КазМунайГаз».

В целях обеспечения безопасности приобретён тренажер-симулятор ремней безопасности. Симулятор ремней безопасности имитирует дорожно-транспортное столкновение, при котором участники испытывают силу столкновения.

### **Охрана труда**

Достигнута 100% прозрачность отчетности

по охране труда и окружающей среды, что подтверждено заключениями АО НК «КазМунайГаз» по результатам выездных (выборочных) проверок производственных объектов группы компаний КТГ. Обеспечение прозрачной отчетности по группе компаний КТГ осуществляется путем своевременного внесения достоверных данных по всем видам инцидентов в программе КИСУД.

В соответствии с требованиями законодательства в области охраны труда организованы и проведены меры по многоуровневому контролю, обучению и проверке знаний, аттестации объектов по условиям труда, созданию санитарно-гигиенических условий труда, обеспечению спецодеждой, страхованию от несчастных случаев, медицинскому и предсменному освидетельствованию.

09 октября 2018 года, при проведении ремонтных работ по замене дефектных труб на участке 647-694 км вдоль МГ Лупинг САЦ, расположенного между Жылыойским и Магатским районами Атырауской области, возле опоры ЭХЗ 783 на 651 км в 15:01 Сыдыков Е.К., управляя автокраном КрАЗ ГРНЗ «365AL06» и совершая маневр левого поворота, не справившись с рулевым управлением, допустил опрокидывание автокрана на левую сторону, в результате чего погиб.

В соответствии с главой 20 (статья 186-189) Трудового кодекса Республики Казахстан проведены расследования с оформлением Актов и разработкой мероприятий по недопущению несчастных случаев. Все мероприятия выполнены.

### **Пожарная безопасность**

За отчётный период на объектах группы компаний КТГ проводились такие противопожарные мероприятия как: огнезащитная обработка, ремонт, освидетельствование и перезарядка огнетушителей, обучение и инструктирование персонала мерам пожарной безопасности, монтаж систем автоматического пожаротушения и сигнализации, техническое обслуживание систем противопожарной автоматики, монтаж и ремонт противопожарного водоснабжения.

Заключены договоры на охрану объектов от пожаров.

### **Промышленная безопасность**

За отчётный период по группе компаний

КТГ проводились такие мероприятия, как: диагностика трубопроводов, замена дефектных участков трубопроводов, замена кранов, замена изоляции трубопроводов, обучение и проверка знаний персонала, декларирование производственных объектов, производственный контроль.

Заключены договоры на обеспечение противодиверсионной безопасности, охрану объектов от противоправных действий.

### **Охрана окружающей среды**

В результате проведенного мониторинга окружающей среды за 2018 год превышений выданных разрешений на эмиссии в окружающую среду не наблюдалось. Стратегия планов природоохранных мероприятий содержит девять основных разделов, предусматривающих охрану воздушного бассейна, рациональное использование водных и земельных ресурсов, флоры и фауны, обращение с отходами производства и потребления, внедрение систем управления и наилучших доступных технологий, научно-исследовательские и проектно-изыскательские работы, радиационную, биологическую и химическую безопасность, а также экологическое просвещение и пропаганду. К примеру, проводимая компанией модернизация газораспределительных систем приводит к существенному снижению выбросов загрязняющих веществ и парниковых газов.

11 декабря 2018 года в Астане состоялась церемония награждения победителей конкурса по социальной ответственности бизнеса «Парыз». В номинации «За вклад в экологию» АО «Интергаз Центральная Азия» заняло почетное 1 место.

Продолжена работа по ежегодной инвентаризации источников выбросов парниковых газов и представлению паспортов парниковых газов в уполномоченный орган для дальнейшей регистрации в государственном кадастре. Также принято участие в совещаниях, проведённых Министерством энергетики Республики Казахстан по новым стандартам выброса парниковых газов по переходу Республики Казахстан к «зеленой экономике».

По представлению Министерства энергетики Республики Казахстан, «KazEnergy», КТГ рассмотрен ряд законодательных и подзаконных актов Республики Казахстан, касающихся области охраны окружающей среды.



## Социальная ответственность

### Кадровая политика

КТГ, осознавая социальную ответственность бизнеса, прилагает усилия в содействии социальному прогрессу и росту благосостояния общества, стабильному развитию и благополучию населения регионов, повышению уровня благосостояния своих работников. Забота о каждом сотруднике, приоритет решения социальных вопросов – такова основа политики КТГ.

В свете сегодняшних перемен существует необходимость своевременно внедрять инновации, обеспечивающие соответствие организации условиям внешней среды. При этом кадровая политика дорабатывается по мере реализации в ответ на новые требования постоянно изменяющейся внешней среды, кроме той части кадровой политики, которая затрагивает ключевые интересы работников (например, политика занятости, оплаты труда), которая должна быть предсказуемой и стабильной.

Кадровая политика призвана объединить существующие подходы, наработанные методы и инструменты кадрового менеджмента с учетом лучшего опыта в области работы с персоналом, позволив, таким образом, сформировать единый подход и выработать корпоративную систему ценностей КТГ в области управления персоналом.

В основу разрабатываемой Кадровой политики заложены следующие базовые принципы:

- Прозрачность – открытость на всех этапах процесса управления человеческими ресурсами;
- Комплексность – охват всех сфер деятельности управления персоналом;
- Системность – рассмотрение всех составляющих элементов политики во взаимосвязи;
- Обоснованность – использование современных научных разработок в области управления персоналом, которые могли бы обеспечить максимальный экономический и социальный эффект;
- Эффективность – затраты на мероприятия

в области управления персоналом должны окупаться результатами производственной деятельности.

### Социальная защита работников группы компаний

Группа компаний КТГ уделяет большое внимание росту выплат социального характера, которые направлены на создание здорового рабочего микроклимата в коллективах, что позволяет работникам успешно выполнять свои основные функции. КТГ определяет единую корпоративную политику в области оказания социальной поддержки работникам и уделяет большое внимание выплатам социального характера, весомую долю которых составляют материальная помощь, пакет социальных услуг.

КТГ предлагает своим работникам пакет социальных услуг, включающий медицинское страхование, компенсации и материальную помощь, в том числе на лечение и оздоровление работников во время трудового отпуска и многое другое. На основании коллективных договоров и Правил оказания социальной поддержки в 2018 году работникам группы компаний КТГ были выплачены следующие основные виды материальной помощи:

- материальная помощь к отпуску на оздоровление – 3 414 401 тыс. тенге;
- при рождении ребенка – 134 521 тыс. тенге;
- в связи со смертью членов семьи работника – 77 812 тыс. тенге;
- единовременная выплата в связи со смертью работника – 7 767 тыс. тенге;
- социальные пособия по беременности и родам, усыновившим и удочерившим новорожденных – 37 060 тыс. тенге;
- прочие выплаты (при вступлении в брак, при выходе на пенсию, к юбилейным датам и др.) – 77 823 тыс. тенге.

В целях укрепления корпоративного духа, пропаганды физической культуры и спорта, как важного фактора формирования здорового образа жизни среди работников проведена Спартакиада среди работников группы компаний АО НК «КазМунайГаз». В Спартакиаде приняли участие работники группы компаний АО «КазТрансГаз».

На проведение детских мероприятий и

организацию отдыха детей социально уязвимых работников в возрасте от 7 до 14 лет в 2018 году было освоено 91 858 тыс. тенге.

Общая сумма социальных выплат по группе компаний КТГ (с учетом социальных выплат работодателем) в 2018 году составила 3 841 242 тыс. тенге.

### Качество условий труда, жизни работников и их семей

Для обеспечения качества условий труда, жизни работников и их семей, в бюджетах группы компаний КТГ ежегодно закладываются средства на добровольное медицинское страхование, включающее большой спектр медицинских услуг в самых лучших клиниках Казахстана. При этом в программу медицинского обслуживания работника наряду с предоставлением всего спектра медицинских услуг предусмотрено обслуживание на тех же условиях и его семьи (родители работника, супруг/супруга и дети). Кроме того, в круг предоставляемых услуг страховой компанией предусмотрен патронаж физиологической беременности.

Так, в 2018 году за счет средств группы компаний КТГ осуществлено медицинское страхование работников на общую сумму 989 млн. тенге, в том числе страхование работников АО «КазТрансГаз» 43 млн. тенге.

Как известно, работа большинства работников газовой отрасли связана с магистральными газопроводами и характеризуется, с одной стороны, суровыми климатическими условиями (состояние питьевой воды, пыльные бури и т.д.), а с другой стороны тем, что транзитные газопроводы проходят зачастую в экологически неблагоприятных регионах страны.

В соответствии с законодательством РК «О социальной защите граждан, пострадавших вследствие экологического бедствия в Приаралье», жителям Приаралья к основной заработной плате начисляется экологический коэффициент в размере от 20% до 50%, а также предоставляется дополнительный отпуск в количестве от 6 до 12 дней.

Ведется работа по профилактике заболеваний у работников, а также их лечению и реабилитации в период отпусков.

КТГ уделяет большое внимание росту

выплат социального характера, весомую долю которых составляют социальные выплаты и гарантии. Прежде всего, они направлены на создание здорового рабочего микроклимата в коллективах на основании социального партнерства, что позволяет работникам успешно выполнять свои основные функции.

Также в КТГ функционируют общественные объединения профессиональных союзов работников, в рамках работы с которыми заключены коллективные договоры между работниками и работодателями, которые предусматривают социальные гарантии, выплаты, компенсации и льготы работникам, значительно превышающие установленные трудовым законодательством, к примеру, такие как:

- выплаты в связи со вступлением в первый брак, рождением ребенка, на погребение в связи со смертью близких и т.д.;
- дополнительные оплачиваемые отпуска в связи с вышеуказанными случаями;
- оздоровительные детские лагеря детям работников компании;
- и многое другое.

### Подготовка, обучение и повышение квалификации работников группы компаний

Принимая во внимание то, что движение персонала должно быть максимально прогнозируемым, планируемым и соответствующим общей концепции развития компании, для усиления её кадрового потенциала необходим общий комплексный подход для всех заинтересованных сторон: студентов, представителей образовательных организаций и Общества. Поэтому, с целью планомерного заполнения образующихся вакансий, а также для формирования группы молодых специалистов, обладающих способностью к оперативной управленческой деятельности, отвечающих требованиям, предъявляемым должностью того или иного направления, в отдельных ДЗО КТГ были разработаны и утверждены Правила подготовки молодых специалистов. Этот внутренний документ описывает порядок определения потребности в подготовке молодых специалистов, набора кандидатов, порядок направления на обучение в учебные заведения Республики Казахстан, ближнего и дальнего зарубежья. В настоящее время утвержден



состав комиссии по развитию внешнего кадрового потенциала, ведется переписка с высшими учебными заведениями по этому вопросу. Кроме того, в группе АО «КазТрансГаз» проводится подготовка специалистов, согласно календарным планам обучения и подготовки специалистов, в том числе зарубежное обучение. Подготовка специалистов с высшим образованием для организаций группы компаний КТГ планируется на базе лучших технических вузов.

Работники КТГ принимают участие на курсах повышения квалификации, семинарах, стажировках и тренингах как на базе Частного учреждения «Корпоративный университет «Самрук-Казына», г. Астана, так и на базе других учебных центров Республики Казахстан, стран ближнего и дальнего зарубежья.

В КТГ действуют следующие программы, направленные на развитие персонала, такие как «Подготовка и повышение квалификации», а также разработана программа «Молодой специалист».

Сформирован Кадровый резерв группы компаний КТГ.

«Подготовка и повышение квалификации» – постоянно действующая программа по развитию персонала компании.

В КТГ действует программа по развитию персонала, направленная на подготовку и повышение квалификации. Ежегодно в бюджете КТГ предусматриваются средства на обучение и повышение квалификации персонала. В КТГ в соответствии с Правилами технической эксплуатации магистральных газопроводов технические объекты магистральных газопроводов должны эксплуатироваться специально подготовленным персоналом. Персонал, обслуживающий объекты повышенной опасности, должен проходить подготовку (переподготовку) на курсах, специально создаваемых предприятиями по программам, согласованным с местными органами гостехнадзора.

В 2018 году группа компаний КТГ обучила 7 647 работника на общую сумму 720 991 тыс. тенге, сотрудники проходят подготовку и повышают уровень своей квалификации на базе обучающих организаций и учебных центров Республики Казахстан. Профессиональное обучение и развитие рабочего персонала является одним из долгосрочных и приоритетных направлений кадровой

политики КТГ, т.к. профессиональный уровень рабочих кадров является важнейшим фактором повышения эффективности безопасного производства, роста производительности труда и улучшения качества работ.

Также в КТГ проводится обучение детей работников Общества в высших учебных заведениях Казахстана и дальнего зарубежья за счет средств ДЗО и КТГ, которые после завершения обучения вернутся на работу в газотранспортную отрасль.

Кроме того, в 2018 году в рамках обучающей программы топ-менеджмента по группе компаний КТГ, 15 руководителей получили дипломы об успешном завершении курса: «Единая программа развития топ-менеджмента ДЗО АО НК «КазМунайГаз» в ТОО «Институт инжиниринга и информационных технологий КБТУ».

#### **Спонсорство и благотворительность**

В 2016 году в связи с вступлением в силу «Политики оказания спонсорской помощи в АО НК «КазМунайГаз» оказание спонсорской помощи было приостановлено.

## **Корпоративное управление**

КТГ являясь газовым оператором Казахстана, подтверждает свою приверженность направлению развития и достижению целей согласно Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» до 2028 года: создание стоимости и укрепление финансовой устойчивости, корпоративное управление и устойчивое развитие.

Одним из стратегических направлений деятельности КТГ является повышение эффективности корпоративного управления.

КТГ исходит из того, что эффективное корпоративное управление является основополагающим условием устойчивого роста капитализации Общества, снижения вероятности возникновения корпоративных конфликтов, увеличения привлекательности Общества для инвесторов, а также позитивного влияния на имидж.

Целью корпоративного управления является обеспечение эффективной деятельности

КТГ, увеличение стоимости его акционерного капитала, обеспечение защиты прав инвесторов и реализации интересов Единственного акционера.

Общество, понимая важность корпоративного управления, уделяет большое внимание внедрению принципов корпоративного управления. В 2015 году был утвержден Кодекс корпоративного управления в новой редакции. Кодекс корпоративного управления Общества был разработан в соответствии с Кодексом корпоративного управления АО ФНБ «Самрук-Казына», утвержденным постановлением Правительства РК от 15 апреля 2015 года №239.

Общество стремится к установлению баланса интересов Единственного акционера, менеджмента Общества и заинтересованных лиц, при этом система корпоративного управления КТГ, как холдинговой компании, включает в себя взаимодействие сразу нескольких уровней корпоративной лестницы: общего собрания акционеров, совета директоров, исполнительного органа КТГ и аналогичных органов управления ДЗО.

В рамках подготовительных мероприятий по созданию эффективной системы корпоративного управления внесены изменения в организационную структуру холдинга: КТГ – как национальный оператор в сфере газа и газоснабжения является корпоративным центром, призванным ограничить возможности размытия структуры собственности, минимизировать издержки на раскрытие информации, упростить процедуру принятия управленческих решений.

Разумное распределение функций между общим собранием акционеров, советом директоров и исполнительными органами, как КТГ, так и ДЗО, закреплено в уставах и не мешает менеджменту ДЗО осуществлять текущее руководство.

Для реализации целей и задач корпоративного управления КТГ по отношению к ДЗО в рамках трансформации бизнеса проводится перепроектирование их организационных структур, которое подразумевает перераспределение и регламентацию полномочий и ответственности должностных лиц в рамках осуществления корпоративного управления, оптимизацию бизнес-процессов корпоративного взаимодействия, помимо принципов, характерных для любой акционерной компании.

В КТГ внедряются единые стандарты корпоративного управления (соблюдение прав акционеров и заинтересованных сторон, информационная открытость, наличие эффективного совета директоров, четкое разграничение полномочий и ответственности между органами управления компании, прозрачная структура собственности, наличие эффективной системы внутреннего контроля), в КТГ можно выделить принцип следования единым стандартам корпоративного управления, обеспечивающей реализацию общих стратегических целей для КТГ и его ДЗО.

Интересы КТГ в деятельности ДЗО реализуются в разработке и реализации политики (или программы) корпоративного управления, которая включает в себя несколько направлений, таких как:

-планирование и контроль финансовых результатов деятельности ДЗО, в том числе определение направлений и контроль распределения прибыли ДЗО;

-контроль финансово-хозяйственной деятельности ДЗО, в том числе совершения сделок с активами ДЗО;

-непрерывное повышение эффективности внутренних процессов ДЗО в сфере управления бизнесом;

-обеспечение инвестиционной привлекательности и роста капитализации ДЗО;

-формирование и реализация кадровой политики ДЗО.

Единственным акционером определена модель корпоративного управления, включающая участников: «активный» акционер, Совет директоров, Правление и централизованная служба внутреннего аудита.

## **Взаимодействие с акционером**

Единственным акционером КТГ является КМГ. КМГ играет активную роль в формировании и становлении корпоративного управления в КТГ. КМГ содействует развитию корпоративного управления в КТГ путем:

·введения Кодекса корпоративного управления в 2007 году и участия в разработке нового Кодекса корпоративного управления, утвержденного Правительством



Республики Казахстан в апреле 2015 года;

-оказания методологической поддержки при внедрении стандартов корпоративного управления, включая проведение диагностики уровня корпоративного управления.

## Взаимодействие с акционером

Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями осуществляется в рамках утвержденных корпоративных процедур через соответствующие органы КТГ и ДЗО.

Основными целями взаимодействия КТГ с дочерними и зависимыми организациями являются:

обеспечение стабильного финансового развития, прибыльности, повышение инвестиционной привлекательности КТГ и ДЗО;

обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов акционеров и акционеров ДЗО;

гармонизация отношений между акционерами, должностными лицами и работниками КТГ и ДЗО, принятие системных мер по предупреждению возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;

разработка и реализация скоординированной и эффективной инвестиционной политики КТГ и ДЗО.

### Механизмы корпоративного управления в группе компаний КТГ

-построение вертикальной системы управления дочерними и зависимыми организациями;

-внедрение единых корпоративных стандартов в ДЗО;

-выдвижение своих представителей в органы управления ДЗО;

-обеспечение солидарного голосования представителей по обсуждаемым вопросам на основе рекомендаций представителям Общества в советах директоров ДЗО по вопросам повестки дня;

-организация контроля деятельности ДЗО через представителей в органах управления, проведение ревизий финансово-хозяйственной деятельности, избрание аудитора и др.

### Органы корпоративного управления

Органами корпоративного управления КТГ являются:

1)Единственный акционер – высший орган;  
2)Совет директоров – орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества, и определяющий приоритетные направления его деятельности. Совет директоров состоит из пяти членов, двое из которых являются независимыми директорами.

3)Правление – коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества в целях выполнения задач и реализации стратегии Общества.

По состоянию на 31 декабря 2018 года Правление КТГ состояло из семи человек.

### Структура Совета директоров

По состоянию на 1 января 2018 года Совет директоров состоял из пяти членов, которыми являлись:

ФИО ДИРЕКТОРА	ДОЛЖНОСТЬ В АО «КАЗТРАНСГАЗ»
Шарипбаев Кайрат Каматаевич	Председатель Совета директоров
Мукушов Ардак Жумагулович	Член Совета директоров
Сулейманов Рустам Эдуардович	Член Совета директоров
Нургазиев Айрат Айттанович	Независимый директор
Жаманбалин Серик Жардемович	Независимый директор

Решением Единственного акционера (протокол Совета директоров КМГ №1/2017 от 26 января 2017г.) Совет директоров КТГ переизбран на 3 года с 20 февраля 2017 года.

В течение 2018 года состав Совета директоров КТГ не менялся.

Состав Совета директоров на 31 декабря 2018 года:

ФИО ДИРЕКТОРА	ДОЛЖНОСТЬ В АО «КАЗТРАНСГАЗ»
Шарипбаев Кайрат Каматаевич	Председатель Совета директоров
Мукушов Ардак Жумагулович	Член Совета директоров
Сулейманов Рустам Эдуардович	Член Совета директоров
Нургазиев Айрат Айттанович	Независимый директор
Жаманбалин Серик Жардемович	Независимый директор

В соответствии с Кодексом корпоративного управления КТГ, Совет директоров установил факт независимости директоров Нургазиева А.А. и Жаманбалина С.Ж.:

- соответствуют критериям независимости, предъявляемым к ним законодательством Республики Казахстан.

- обладают соответствующим опытом работы, знаниями, квалификацией, позитивными достижениями и безупречной репутацией в деловой среде и газовой отрасли Казахстана, необходимыми для выполнения своих обязанностей и организации эффективной работы всего Совета директоров в интересах Единственного акционера и КТГ;

- соответствуют требованиям Положения о Совете директоров АО «КазТрансГаз», не допускающим отношений или обстоятельств, которые могли бы оказать влияние на признание члена Совета директоров независимым.

### Посещаемость членами Совета директоров заседаний Совета директоров

Ф.И.О.	Должность	Количество посещений	Процент посещений	Примечания
Шарипбаев К. К.	Председатель Совета директоров	21 из 21	100%	Избран Председателем Совета директоров КТГ решением Единственного акционера №1/2017 от 26 января 2017 г.
Сулейманов Р.Э.	Член Совета директоров	21 из 21	100%	Избран членом Совета директоров КТГ решением Единственного акционера №1/2017 от 26 января 2017 г.
Нургазиев А.А.	Независимый директор	21 из 21	100%	Избран членом Совета директоров КТГ решением Единственного акционера №1/2017 от 26 января 2017 г.
Мукушов А.Ж.	Член Совета директоров	18 из 21	86%	Избран членом Совета директоров КТГ решением Единственного акционера №1/2017 от 26 января 2017 г.
Жаманбалин С.Ж.	Независимый директор	21 из 21	100%	Избран членом Совета директоров КТГ решением Единственного акционера №1/2017 от 26 января 2017 г.

- За отчетный период Советом директоров Общества было проведено 21 заседание (21 очно). Общее количество рассмотренных вопросов составило 94.



## Ответственность Совета директоров

Совет директоров несет ответственность перед Единственным акционером за эффективное управление и надлежащий контроль над деятельностью Общества и действует в соответствии с утвержденным порядком принятия решений. Наиболее важными функциями Совета директоров являются определение приоритетных направлений деятельности Общества, принятие решения о заключении крупных сделок и другие существенные вопросы.

## Ответственность Правления

В свою очередь, Правление несет отве-

тственность за разработку плана мероприятий по реализации решений Совета директоров и по текущим вопросам финансово-хозяйственной и производственной деятельности Общества. Правление отчитывается перед Советом директоров за состояние проделанной работы по достижению бизнес-плана Общества.

Таким образом, понимание всеми участниками корпоративных отношений своих полномочий, сферы ответственности, подотчетности, прав и обязанностей, четкое закрепление указанных аспектов в Уставе Общества снижает риск конфликта интересов, а, следовательно, создает единое видение принципов и структуры корпоративного управления.

## Структура Правления

По состоянию на 31 декабря 2018 года в состав Правления КТГ входили руководители высшего звена, включая Генерального директора, его заместителей, руководителя аппарата и советника Генерального директора.

### Члены Правления

Ф.И.О.	Должность	Период
Сулейманов Рустам Эдуардович	Генеральный директор (председатель Правления)	с 11.12.2015г.
Курманалиев Канат Рахимбергенович	Первый заместитель Генерального директора	с 13.03.2017г.
Жанұзақ Тайыр Жалғасбекұлы	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	с 06.12.2018г.
Темирханов Ерканат Уакбаевич	Заместитель Генерального директора по трансформации и развитию	с 06.04.2015г.
Брекешев Сериккали Амангалиевич	Заместитель Генерального директора по технической политике	с 29.01.2018г.
Абдыгулова Найля Умирзаковна	Руководитель аппарата	с 12.06.2015г.
Абдрасулов Нурлан Кадырович	Советник Генерального директора	с 23.04.2015г.

## Решения Совета директоров КТГ, принятые в 2018 году, в отношении состава Правления КТГ

Решением Совета директоров АО «КазТрансГаз» от 06 февраля 2018 года (протокол №2, пункт 3) 26 января 2018 года досрочно прекращены полномочия члена Правления АО «КазТрансГаз» Нурланова Нуржана

Нурлановича, в состав Правления с 29 января 2018 года избран (назначен) Брекешев Сериккали Амангалиевич на срок полномочий, установленный в целом для Правления АО «КазТрансГаз».

Решением Совета директоров АО «КазТрансГаз» от 05 декабря 2018 года (протокол №19, пункт 2) 05 декабря 2018 года досрочно

прекращены полномочия члена Правления АО «КазТрансГаз» Кушеров Даира Адильбековича, в состав Правления с 06 декабря 2018 года избран (назначен) Жанұзақ Тайыр Жалғасбекұлы на срок полномочий, установленный в целом для Правления АО «КазТрансГаз».

## Общие сведения о заседаниях и принятых корпоративных решениях Правления КТГ

За 12 месяцев 2018 года Правлением Общества:

проведено заседаний – 51;

рассмотрено вопросов – 166, из них:

вопросы, касающиеся деятельности Общества – 100;

вопросы, касающиеся деятельности дочерних и зависимых организаций – 66.

## Из общего количества вопросов, вынесенных на рассмотрение Правления Общества:

Предварительно одобренные вопросы, относящиеся к исключительной компетенции Единственного акционера и Совета директоров Общества – 96;

Вопросы, относящиеся к компетенции Правления – 70.

## Сведения о сделках, в отношении совершения которых установлены особые условия:

Общее количество рассмотренных Правлением Общества сделок, в совершении которых имеется заинтересованность – 37.

Из них:

Предварительно одобренных и вынесенных на Совет директоров Общества сделок – 13.

Утвержденных в рамках Правил заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Казына», в отношении совершения которых Законом «Об акционерных обществах» установлены особые условия – 24.

## За отчетный период ключевая задача Правления, как исполнительного органа – руководство текущей деятельностью, осуществлялась в соответствии с принципами, закрепленными в Уставе, Кодексе корпоративного управления и Положении о Правлении АО «КазТрансГаз».

Созданный при Правлении Комитет по рискам, призванный оказывать содействие

Правлению КТГ при принятии решений в области корпоративного управления рисками Группы, рассмотрел на заседании и одобрил для дальнейшего рассмотрения на Правлении КТГ Отчеты по рискам за 1,2,3 и 4 кварталы 2018 года, в том числе Отчет по исполнению плана мероприятий по управлению рисками и Регистр непроизводственных рисков КТГ.

По вопросу размера ежегодного вознаграждения членов Правления – на дату утверждения годового отчета АО «КазТрансГаз» за 2018 год решение о выплате вознаграждения членам Правления АО «КазТрансГаз» по итогам 2018 года не принято.

## Устойчивое развитие

КТГ всегда был социально ответственной организацией. Решая первоочередные задачи по повышению своей эффективности, мы всегда уделяли большое внимание социальным аспектам своей деятельности.

В условиях приоритета достижения экономической эффективности, КТГ всегда старался сохранить баланс интересов между финансовой выгодой, соблюдением экологического законодательства и стремлением удовлетворить социальные потребности как своих работников, так и населения в регионах своего присутствия.

Приверженность принципам устойчивого развития подвигает нас на развитие новых чистых технологий, чтобы уменьшить негативное влияние на окружающую среду.

С 2013 года КТГ публикует Отчет в области устойчивого развития (Отчет), подготовленный в соответствии с Руководством GRI.

В 2018 году КТГ, придерживаясь принципов Кодекса корпоративного управления АО ФНБ «Самрук-Казына», с целью составления сводного Отчета об устойчивом развитии за 2017 год по группе компаний КМГ, представил информацию о влиянии компании на экономику, окружающую среду.

В Отчете затрагиваются наиболее существенные аспекты деятельности с точки зрения устойчивого развития: взаимодействие с заинтересованными сторонами, охрана окружающей среды и охрана труда и безопасность производства, развитие человеческого капитала, инвестиции в



развитие регионов присутствия.

Значительное внимание в Отчете уделено расширению диалога с заинтересованными сторонами – эти вопросы являются принципиально важными для повышения прозрачности и соответствия ее деятельности лучшим мировым практикам.

Важное место в документе занимают сведения о влиянии производственных процессов на экологическую обстановку. Снижение негативного воздействия производства на окружающую среду – один из стратегических приоритетов группы компаний КТГ.

Существенная часть Отчета посвящена действиям группы компаний КМГ в сфере обеспечения безопасности труда и сохранения здоровья своих работников.

В Отчете представлена информация в области социальной поддержки работников, которая отражает стремление поддерживать статус одного из лучших работодателей Казахстана.

Отчет затрагивает взаимоотношения группы компаний КТГ с местными сообществами: в нем отражены принципы социального партнерства, основные подходы к деятельности Компании в отношении развития территорий присутствия, осуществляемые социальные программы и проекты.

В 2018 году компанией «Ernst & Young» был проведен практический тренинг в области устойчивого развития для работников группы компаний КМГ, в том числе 3 работника от КТГ.

## Местное содержание (МС) в закупках группы компаний АО «КазТрансГаз»

В связи со вступлением Республики Казахстан во Всемирную торговую организацию 27 июля 2015 года был принят Закон РК от 27 октября 2015 года №365-V «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан», где внесены изменения по вопросам местного содержания в товарах, работах и услугах. В связи с чем, в Правилах закупок товаров, работ и услуг акционерным общес-

твом АО ФНБ «Самрук-Қазына» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО ФНБ «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления исключены основные меры воздействия на поставщиков товаров, работ и услуг по обязательному поддержанию местного содержания.

Между тем, в целях поддержки отечественных товаропроизводителей КТГ ежегодно увеличивает количество закупок, проводимых непосредственно среди отечественных товаропроизводителей, в том числе используя механизмы, предусмотренные нормативными документами, утвержденными АО ФНБ «Самрук-Қазына».

Так, за отчетный период КТГ осуществлены закупки у товаропроизводителей в рамках Программы АО ФНБ «Самрук-Қазына» по содействию модернизации действующих и созданию новых производств на 2014-2022 годы.

Успешно функционирует механизм мониторинга местного содержания в разрабатываемых и реализуемых инвестиционных проектах, путем их вынесения на рассмотрение Координационного совета по развитию местного содержания АО НК КазМунай-Газ», а также включения в договоры обязательств по местному содержанию.

Кроме того, КТГ как единый организатор закупок наделен полномочиями по согласованию Планов закупок дочерних организаций, в ходе которого осуществляется мониторинг рынка отечественных товаров с использованием информационных баз данных АО ФНБ «Самрук-Қазына», в том числе Реестра товаропроизводителей Холдинга, а также соответствующих информационных баз данных уполномоченного государственного органа, содержащих сведения об отечественных товаропроизводителях и производимых ими товарах с целью установления приоритета проведения закупок исключительно среди отечественных товаропроизводителей.

По группе КТГ созданы рабочие группы которыми на регулярной основе осуществляются рабочие визиты на заводы и предприятия с целью проведения предварительной визуальной оценки производства на предмет оснащения, годности и эффективности оборудования для изготовления потенциально интересной КТГ

продукции. Представители общества регулярно принимают участие в совещаниях, круглых столах, проводимых АО ФНБ «Самрук-Қазына» и Национальной палатой предпринимателей Казахстана «Атамекен» по вопросам местного содержания, а также импортозамещения.

Всего доля местного содержания по группе компаний КТГ в общем объеме закупок на 2018 год составила 87%, из них по закупленным товарам – 92%, выполненным работам – 61% и оказанным услугам – 86%.

## Корпоративная безопасность

Работа по обеспечению корпоративной безопасности на объектах группы компаний АО «КазТрансГаз» проводится в соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан и внутренними нормативными документами КМГ и КТГ.

Службой корпоративной безопасности АО «КазТрансГаз» (СКБ) в соответствии с утвержденным Планом работы в 2018 году реализован ряд организационно-практических мер, направленных на формирование единой системы корпоративной безопасности КТГ, а также повышение эффективности взаимодействия с его дочерними и совместно-контролируемыми организациями по защите собственности, экономических и иных интересов КТГ и ДЗО.

В первом квартале 2018 года в целях организации целостной системы управления безопасностью в группе компаний КТГ, для обеспечения сохранности персонала, имущества и информации, непрерывности бизнес-процессов через выявление и предотвращение экономических, информационных, физических и внутренних угроз, была введена в действие Программа безопасности АО «КазТрансГаз» на 2017-2020 годы.

Согласно Комплексного плану мероприятий по реализации указанной Программы, СКБ во взаимодействии с ДЗО (АО «КазТрансГаз Аймақ», АО «Интергаз Центральная Азия», ТОО «Азиатский Газопровод», ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент», ТОО «КазТрансГаз Өнімдері», ТОО «Амангельды Газ», ТОО «КазРосГаз», ТОО «КМГ-Кансу Оперей-

тинг»), провела системную работу по следующим основным направлениям: экономическая, внутренняя, информационная и физическая безопасность.

Приказами первых руководителей ДЗО были закреплены ответственные по обеспечению корпоративной безопасности в ДЗО.

В целях оказания содействия руководству и персоналу в достижении стратегических целей КТГ путем установления эффективной системы обеспечения безопасности разработана и введена в действие Политика безопасности АО «КазТрансГаз».

Согласно Политике приоритет в работе СКБ отдается своевременному выявлению тенденций и предпосылок, способствующих негативному развитию угроз и выработке профилактических мер.

В этой связи, на постоянной основе проводится анализ рисков (угроз) по основным направлениям (экономическая, внутренняя, информационная и физическая безопасность), включая выявление антикоррупционных рисков.

В целях формирования правовой культуры работников в группе компаний КТГ, отвергающей коррупцию, и обеспечивающей принципы честности и неподкупности при исполнении должностных обязанностей, а также в соответствии с требованиями законодательства о противодействии коррупции, разработана Политика противодействия коррупции в АО «КазТрансГаз».

В рамках проводимой комплексной работы, направленной на принятие превентивных мер по предупреждению коррупционных правонарушений, утверждена Антикоррупционный стандарт работников группы компаний КТГ.

В 2018 году случаев коррупции среди работников КТГ не зарегистрировано, увольнение и наказание работников за совершение коррупционных правонарушений не производились. По указанным основаниям трудовые договоры с работниками не расторгались, уголовные дела не возбуждались. Аналогичные сведения по линии ДЗО не поступали и не регистрировались.

Функции по формированию и поддержанию в актуальном состоянии электронной базы данных инцидентов безопасности возложены на департамент диспетчеризации и транспортировки газа. В 2018 году инциден-



тов безопасности не зарегистрировано.

В целях антитеррористической защиты производственных и административных объектов Общества, уязвимых в террористическом отношении, и в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 12.11.2013г. №1217 «Об утверждении типового паспорта антитеррористической защищенности объектов, уязвимых в террористическом отношении», в 2014 году разработаны Паспорта антитеррористической защищенности объектов, в которых имеются Планы (схемы) взаимодействия с правоохранительными и местными исполнительными органами, инструкции по действиям работников в случае возникновения угрозы совершения терактов.

В КТГ разработаны и утверждены политики по информационной безопасности. Для выявления степени соответствия защищенности КТГ в части информационной безопасности проведено обследование системы обеспечения ИБ ЗАО НИП «ИНФОРМАЗАЩИТА», в рамках разработки концепции системы обеспечения информационной безопасности группы компаний АО НК «КазМунайГаз». В ходе обследования успешно пройдены тесты ИТ инфраструктуры группы компаний АО «КазТрансГаз» на предмет внешнего и внутреннего проникновения, а также социотехнического теста для персонала. По результатам тестирования нарушить работу инфраструктуры и получить контроль над данными персонала и серверов не удалось. Инцидентов в 2018 году по информационной безопасности не зафиксировано.

Разрабатываются различные организационно-технические мероприятия по совершенствованию безопасности. Периодически должностными лицами проводятся проверки работы охранной организации, а также планируются совместные тренировки.

В своей деятельности АО «КазТрансГаз» и ДЗО в целях обеспечения комплексной безопасности выполняют мероприятия по поэтапному реформированию системы безопасности в организациях группы компаний АО «КазТрансГаз», руководствуются законодательством Республики Казахстан, иными нормативными правовыми актами, уставами организаций, положениями о подразделениях по обеспечению безопасности.

## Кредитные рейтинги и управление долговым портфелем

В 2018 году международное агентство Standard&Poor's повысило долгосрочный рейтинг АО «КазТрансГаз» с BB- до BB, прогноз по рейтингу «стабильный». Кредитные рейтинги от Fitch Ratings и Moody's Investors Services подтверждены на том же уровне.

<b>Standard &amp; Poor's</b>	<b>BB</b>	<b>Стабильный</b>
<b>FitchRatings</b>	<b>BBB-</b>	<b>Стабильный</b>
<b>Moody's</b>	<b>Baa3</b>	<b>Стабильный</b>

АО «КазТрансГаз» осуществляет привлечение заемного финансирования, руководствуясь утвержденной АО ФНБ «Самрук-Казына» политикой управления долгом, в соответствии с которой определен максимально допустимый уровень долговых обязательств.

В 2018 году синдикатом Банков (Citibank, N.A., London Branch, Mizuho Bank, Ltd., MUFG Bank Ltd., Société Générale, ING Bank, a branch of ING-DiBa AG, Société Générale Corporate & Investment Banking (the Corporate and Investment Banking Division of Société Générale), Citibank, N.A., Jersey Branch) в адрес АО «КазТрансГаз» был предоставлен заем денежных средств. Данная сумма была направлена в адрес АО «Интергаз Центральная Азия» в рамках частичного финансирования инвестиционного проекта «Строительство трех компрессорных станций на МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент» в размере \$200 млн.;

Вместе с этим, в 2018 году Обществом продолжалось погашение процентов по Синдикату, выпущенным Еврооблигациям, и внутренним займам АО НК «КазМунайГаз».

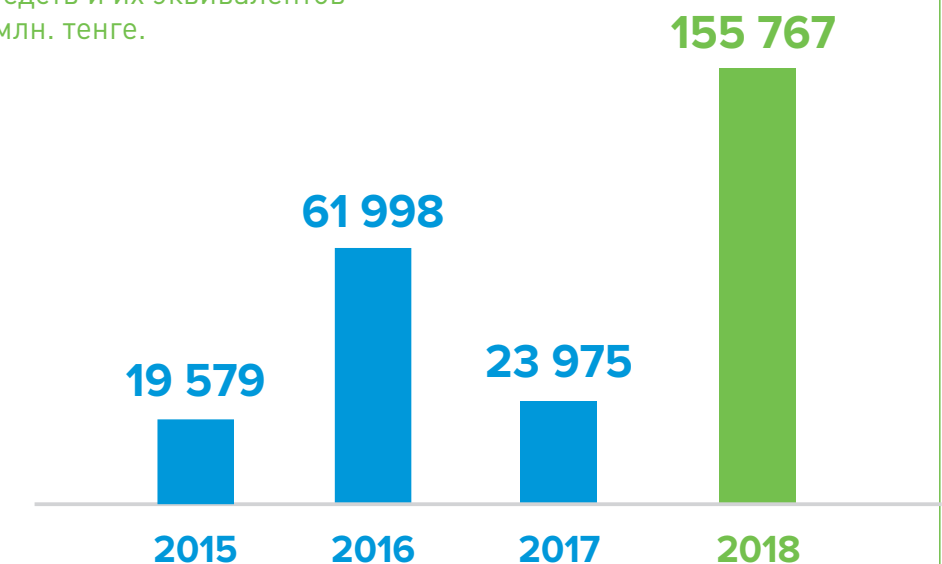
### Консолидированный ссудный портфель АО «КазТрансГаз» на 31 декабря 2018 года

Заемщик	Кредитор	Сумма по договору / проспекту выпуска	Валюта	Текущая задолженность
АО «КазТрансГаз»	АО НК КазМунайГаз	14 881 896 750	KZT	14 881 896 750
АО «КазТрансГаз»	АО НК КазМунайГаз	25 321 800 000	KZT	25 321 800 000
АО «КазТрансГаз»	Еврооблигации	750 000 000	USD	750 000 000
АО «КазТрансГаз»	Синдикат Банков	200 000 000	USD	200 000 000
АО «Интергаз Центральная Азия»	ЕБРР	68 213 538 529	KZT	54 002 384 555
АО «Интергаз Центральная Азия»	ЕБРР	19 000 000 000	KZT	4 332 634 334
АО «КазТрансГаз Аймак»	ЕБРР	20 000 000 000	KZT	16 111 241 090
АО «КазТрансГаз Аймак»	Евразийский Банк Развития	7 700 000 000	KZT	7 700 000 000
АО «КазТрансГаз Аймак»	Банк Развития Казахстана	74 027 075 951	KZT	52 815 369 572
АО «КазТрансГаз Аймак»	Международные инвесторы	30 500 000 000	KZT	5 000 000 000

Общий размер консолидированного долга АО «КазТрансГаз» по состоянию на 31 декабря 2018 года 1,4 млрд. долл. США.

Ковенанты	2016 год	2017 год	2018 год
Долг/ЕБИТДА <=4.0	2,2	2,8	2,2
Свободная емкость, млн. \$	676	585	275

### Остаток денежных средств и их эквивалентов на конец периода, в млн. тенге.





# ПРИЛОЖЕНИЕ

Консолидированная  
финансовая отчётность  
на 31 декабря 2018 года

АО «КазТрансГаз»

Консолидированная финансовая отчётность

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

На 31 декабря 2018 года

в тысячах тенге	2018	2017
<b>Активы</b>		
Внеоборотные активы		
Основные средства	990.553.112	873.582.370
Активы по разведке и оценке	11.839.832	12.051.402
Нематериальные активы	5.695.763	4.747.183
Инвестиции в совместные предприятия	21.899.371	5.185.395
Авансы, выданные за внеоборотные активы	8.733.969	2.928.599
Займы связанной стороне	154.926.469	135.190.963
Внеоборотные финансовые активы	2.373.194	2.078.177
НДС к возмещению	92.910.112	48.321.910
Отложенные налоговые активы	189.372	3.527.073
Прочие внеоборотные активы	375.136	265.735
Банковские вклады	4.611.916	5.404.411
	<b>1.294.108.246</b>	<b>1.093.283.218</b>
Оборотные активы		
Товарно-материальные запасы	60.257.659	17.539.716
Торговая и прочая дебиторская задолженность	126.884.462	160.610.202
Займы связанной стороне	71.392.215	72.366.122
Авансы выданные	5.655.622	4.843.166
Предоплата по налогам, помимо подоходного налога	10.651.416	7.846.304
Предоплата по корпоративному подоходному налогу	20.728.947	16.731.818
Прочие оборотные активы	637.169	241.464
Банковские вклады	39.212	148.116
Денежные средства и эквиваленты	151.155.747	23.974.879
	<b>447.402.449</b>	<b>304.060.323</b>
<b>Итого активы</b>	<b>1.741.510.695</b>	<b>1.397.343.541</b>



## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

На 31 декабря 2018 года

в тысячах тенге	2018	2017
Капитал и обязательства		
Капитал		
Уставный капитал	192.623.055	192.623.055
Дополнительный оплаченный капитал	243.148.277	243.148.277
Резерв по пересчёту валюты отчётности	546.149	546.149
Нераспределенная прибыль	358.270.270	210.707.808
	800.494.214	647.025.289
Долгосрочные обязательства		
Выпущенные долговые ценные бумаги	291.626.098	252.649.513
Процентные займы	181.478.932	113.304.947
Займы от связанных сторон	9.905.541	9.335.226
Обязательства по вознаграждениям работников	1.715.974	1.110.423
Резервы	60.764.700	51.674.958
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	2.128.487	1.570.175
Прочие долгосрочные обязательства	8.111.532	8.327.738
Обязательства по отсроченному подоходному налогу	51.828.912	41.101.462
	607.560.176	479.074.442
Краткосрочные обязательства		
Выпущенные долговые ценные бумаги	3.420.482	11.871.439
Процентные займы	31.105.703	19.321.945
Займы от связанной стороны	26.198.509	43.386.615
Резервы	34.582.390	24.629.398
Торговая и прочая кредиторская задолженность	209.375.852	149.109.414
Налоги к уплате, помимо подоходного налога	3.219.598	1.642.303
Обязательства по договору	9.066.269	5.635.991
Прочие краткосрочные финансовые обязательства	3.420.675	2.634.602
Прочие краткосрочные обязательства	13.066.827	13.012.103
	333.456.305	271.243.810
Итого капитал и обязательств	1.741.510.695	1.397.343.541

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

На 31 декабря 2018 года

в тысячах тенге	2018	2017
Доходы от реализации	921.179.600	581.756.771
Себестоимость реализации	(678.104.234)	(434.793.202)
Валовая прибыль	243.075.366	146.963.569
Прочие и административные расходы	(26.153.670)	(21.454.044)
Сторнирование резерва по ожидаемым кредитным убыткам	1.349.077	-
Прочие операционные доходы	4.767.720	5.064.173
Прочие операционные расходы	(14.604.064)	(8.460.431)
Операционная прибыль	208.434.429	122.113.267
Доход от продажи доли участия	15.109.842	
Финансовый доход	13.884.999	14.530.067
Финансовые затраты	(38.977.999)	(36.924.516)
Доля в прибыли/(убытке) совместных предприятий [Отрицательная]/положительная курсовая разница, нетто	16.748.976	(633.390)
	(11.560.507)	373.836
Прибыль до налогообложения	203.640.346	99.459.264
Расходы по подоходному налогу	(47.665.288)	(24.678.324)
Чистая прибыль за год	155.975.058	74.780.940
Прочий совокупный убыток	(208.970)	(257.920)
Совокупный убыток, не подлежащий переклассификации в состав прибыли и убытка в последующих периодах		
Актуарный убыток по планам с установленными выплатами	(261.212)	(322.400)
Влияние льготы по подоходному налогу	52.242	64.480
Чистый совокупный убыток, не подлежащий переклассификации в состав прибыли и убытка в последующих периодах	(208.970)	(257.920)
Итого совокупный доход за год, за вычетом подоходного налога	155.766.088	74.523.020
Прибыль на акцию		
Базовая и раздвоенная прибыль на акцию за год, приходящаяся на материнскую компанию	0,44	0,21



## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

На 31 декабря 2018 года

в тысячах тенге	2018	2017
<b>Денежные потоки от операционной деятельности:</b>		
Поступления от клиентов	996.665.350	585.448.815
Возврат авансов, выданным поставщикам	-	32.579.501
Денежные поступления по управленческому гонорару	14.180.776	18.647.418
Вознаграждение полученное	7.191.299	4.554.396
Возврат налогов из бюджета	4.807.244	4.112.650
Прочие поступления	989.364	727.624
Платежи поставщикам	(695.365.711)	(430.060.274)
Уплаченный подоходный налог	(35.521.315)	(28.897.423)
Прочие налоги и платежи в бюджет	(36.516.476)	(30.076.458)
Проценты уплаченные	(29.826.155)	(14.335.880)
Выплаты работникам	(41.394.834)	(32.927.904)
Прочие выплаты	(6.364.913)	(2.936.899)
<b>Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности</b>	<b>178.844.629</b>	<b>106.221.634</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности:</b>		
Поступления от продажи доли участия	14.472.800	-
Возврат банковских депозитов	1.145.123	131.093.454
Поступления денежных средств от продажи основных средств и нематериальных активов	275.258	25.810
Займы, погашенные связанными сторонами	16.294.978	-
Дивиденды полученные	35.000	-
Поступления от продажи ценных бумаг	13.910.001	-
Размещение банковских вкладов	(368.707)	(113.830.937)
Приобретение основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке	(120.941.399)	(107.235.401)
Займы, выданные связанным сторонам	(11.032.435)	(136.183.151)
Приобретение ценных бумаг	(13.910.001)	-
<b>Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>(100.119.382)</b>	<b>(226.130.003)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>		
Поступление по процентным займам и выпущенным долговым ценным бумагам	110.019.917	574.287.516
Поступления по займам от связанной стороны	-	25.321.800
Погашение процентных займов и выпущенных долговых ценных бумаг	(55.504.846)	(378.450.204)
Погашение займов от связанной стороны	(18.983.228)	(142.309.300)
Комиссия за организацию займа	(786.120)	(1.218.014)
<b>Чистые денежные потоки, полученные от финансовой деятельности</b>	<b>39.745.723</b>	<b>77.631.798</b>
<b>Чистая курсовая разница по денежным средствам и их эквивалентам</b>	<b>8.709.898</b>	<b>4.262.990</b>
<b>Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах</b>	<b>127.180.868</b>	<b>38.013.581</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты, на начало года</b>	<b>23.974.879</b>	<b>61.988.460</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты, на конец года</b>	<b>151.155.747</b>	<b>23.974.879</b>

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

в тысячах тенге	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Резерв по пересчёту валюты отчётности	Нераспределенная прибыль	Итого
На 1 января 2016 года	179.655.175	241.030.926	546.149	144.552.528	565.784.778
Чистая прибыль за год	-	-	-	74.780.940	74.780.940
Прочий совокупный убыток за год	-	-	-	(257.920)	(257.920)
<b>Итого совокупный доход за год</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>74.523.020</b>	<b>74.523.020</b>
Выпуск акций	12.967.880	(12.967.880)	-	-	-
Взнос со стороны Акционера	-	15.085.231	-	-	15.085.231
Прочие операции с Акционером	-	-	-	(8.367.740)	(8.367.740)
<b>На 31 декабря 2017 года</b>	<b>192.623.055</b>	<b>243.148.277</b>	<b>546.149</b>	<b>210.707.808</b>	<b>647.025.289</b>
На 1 января 2018 года	192.623.055	243.148.277	546.149	210.707.808	647.025.289
Влияние применения МСФО (IFRS) 9	-	-	-	(2.503.626)	(2.503.626)
<b>На 1 января 2018 года (пересчитано)</b>	<b>192.623.055</b>	<b>243.148.277</b>	<b>546.149</b>	<b>208.204.182</b>	<b>644.521.663</b>
Чистая прибыль за год	-	-	-	155.766.088	155.766.088
Прочий совокупный убыток за год	-	-	-	(208.970)	(208.970)
<b>Итого совокупный доход за год</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>155.766.088</b>	<b>155.766.088</b>
Взнос со стороны Акционера	-	5.906.463	-	-	5.906.463
Прочие операции с Акционером	-	-	-	(5.700.000)	(5.700.000)
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>	<b>192.623.055</b>	<b>249.054.740</b>	<b>546.149</b>	<b>358.270.270</b>	<b>800.494.214</b>

# Отчет о соблюдении принципов Кодекса корпоративного управления АО «КазТрансГаз» в 2018 году

## ПРИНЦИПЫ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В 2015 году был утвержден Кодекс корпоративного управления в новой редакции. Кодекс корпоративного управления АО «КазТрансГаз» был разработан в соответствии с кодексом корпоративного управления АО ФНБ «Самрук-Казына», утвержденным постановлением Правительства РК от 15.04.2015г. №239.

Основными принципами Кодекса являются:

- АО НК «КазМунайГаз» как Единственный акционер;
- Взаимодействие АО «КазТрансГаз» и его дочерних и совместно-контролируемых организаций. Роль АО «КазТрансГаз» как акционера/участника;
- Устойчивое развитие;
- Права Единственного акционера и справедливое отношение к Единственному акционеру;
- Эффективность Совета директоров и исполнительного органа;
- Управление рисками, внутренний контроль и аудит;
- Прозрачность.

### 1. АО НК «КазМунайГаз» как Единственный акционер.

Единственным акционером АО «КазТрансГаз» является АО НК «КазМунайГаз».

Единственный акционер участвует в управлении Обществом исключительно посредством реализации полномочий Единственного акционера Общества, предусмотренных законодательством Республики Казахстан, Уставом Общества, и представительства в Совете директоров Общества.

Порядок осуществления прав Единственного акционера определен Правилами осуществления АО НК «КазМунайГаз» прав акционера (участника), утвержденными решением Правления АО НК «КазМунайГаз» от 06.06.2014г. (протокол №60).

Функции Единственного акционера Общества четко определены Уставом Общества и его функции выполняют следующие органы АО НК «КазМунайГаз»:

- Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» по вопросам, предусмотренным подпунктом 50) пункта 98 статьи 13 Устава АО НК «КазМунайГаз»;
- Правление АО НК «КазМунайГаз» по вопросам деятельности Общества, относящимся к исключительной компетенции Единственного акционера Общества, за исключением вопросов, отнесенных Уставом АО НК «КазМунайГаз» к компетенции Совета директоров АО НК «КазМунайГаз».

### 2. Взаимодействие АО «КазТрансГаз» и его дочерних и совместно-контролируемых организаций. Роль АО «КазТрансГаз» как акционера/участника.

Система корпоративного управления в Обществе и его дочерних и совместно-контролируемых организациях обеспечивает надлежащее управление и контроль за их деятельностью и направлена на рост долгосрочной стоимости и устойчивое развитие.

Общество участвует в управлении дочерними и совместно-контролируемыми органи-

зациями посредством реализации прав акционера/участника, а также через представительство в Советах директоров и Наблюдательных советах.

Полномочия акционера/участника определены в уставах дочерних и совместно-контролируемых организаций и в полной мере соответствуют требованиям и стандартам корпоративного управления.

Обществом на должном уровне обеспечивается баланс между управлением, осуществляемым Обществом, и предоставлением самостоятельности в принятии оперативных решений дочерними и совместно-контролируемыми организациями для осуществления своей деятельности.

### 3. Устойчивое развитие.

Устойчивое развитие бизнеса – это уникальная стратегия развития предприятия, благодаря которой обеспечивается успешное длительное существование компании на конкурентном рынке.

Устойчивость компании – это способность бизнеса выглядеть наиболее привлекательно для рынка в таких направлениях как: безопасность (производственная и экологическая); ответственность (социальная привлекательность компании перед жителями регионов и работниками предприятия); экологичность производства (сохранение и воспроизводство используемых ресурсов).

С 2013 года в КТГ публикуется Отчет в области устойчивого развития (Отчет), подготовленный в соответствии с Руководством GRI.

В 2018 году КТГ, придерживаясь принципов Кодекса корпоративного управления АО ФНБ «Самрук-Казына», с целью составления сводного Отчета об устойчивом развитии за 2017 год по группе компаний КМГ, представил информацию о влиянии компании на экономику, окружающую среду.

В Отчете затрагиваются наиболее существенные аспекты деятельности с точки зрения устойчивого развития: взаимодействие с заинтересованными сторонами, охрана окружающей среды и охрана труда и безопасность производства, развитие человеческого капитала, инвестиции в развитие регионов присутствия Группы компаний.

Значительное внимание в Отчете уделено расширению диалога с заинтересованными сторонами – эти вопросы являются принципиально важными для повышения прозрачности Группы компаний и соответствия ее деятельности лучшим мировым практикам.

Важное место в документе занимают сведения о влиянии производственных процессов Группы компаний на экологическую обстановку. Снижение негативного воздействия производства на окружающую среду – один из стратегических приоритетов Группы компаний.

Существенная часть Отчета посвящена действиям Группы компаний в сфере обеспечения безопасности труда и сохранения здоровья своих работников.

В Отчете представлена информация в области социальной поддержки работников, которая отражает стремление Группы компаний поддерживать статус одного из лучших работодателей Казахстана.

Отчет затрагивает взаимоотношения Группы компаний с местными сообществами: в нем отражены принципы социального партнерства, основные подходы к деятельности Компании в отношении развития территорий присутствия, осуществляемые социальные программы и проекты.

### 4. Права Единственного акционера и справедливое отношение к Единственному акционеру.

Общество обеспечивает реализацию прав Единственного акционера и справедливое отношение к нему.

Права, обязанности и компетенция Единственного акционера Общества определены законодательством Республики Казахстан и закреплены в Уставе Общества.

Единственный акционер участвует в управлении Обществом в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан, посредством реализации прав Единственного акционера, и представительства в Совете директоров Общества.

Общество доводит до сведения Единственного акционера информацию о своей деятельности посредством:

- годового отчета Общества;
- интернет-ресурса Общества;
- по запросам Единственного акционера, в



порядке, установленном законодательством Республики Казахстан и Уставом Общества;

- интернет-ресурса депозитария финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан;

- иных способов, в соответствии с внутренними документами Общества.

Перечень информации, раскрываемой Единственному акционеру определен Законом Республики Казахстан «О рынке ценных бумаг».

Информация, запрашиваемая Единственным акционером, предоставляется Обществом в установленные сроки и в полном объеме.

## **5. Эффективность Совета директоров и исполнительного органа.**

Деятельность Совета директоров Общества регламентирована Уставом Общества и Положением о Совете директоров. Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Единственного акционера и исполнительного органа.

В 2018 году Советом директоров Общества было проведено 21 заседание, рассмотрено 94 вопроса.

Деятельность Совета директоров Общества строится на принципах: максимального соблюдения интересов Единственного акционера и реализации интересов Единственного акционера и Общества; защиты прав Единственного акционера и ответственности за деятельность Общества.

Совет директоров Общества состоит из пяти директоров, трое из которых являются представителями Единственного акционера и двое – независимыми директорами. Критерии независимости определены законодательством Республики Казахстан, а также передовыми мировыми практиками в области корпоративного управления.

В целях содействия эффективному выполнению функций Совета директоров Общества, для рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций при Совете директоров функционируют три комитета:

Комитет по аудиту;

Комитет по назначениям и вознаграждениям;

Комитет по стратегии.

В 2018 году проведено 15 заседаний Комитета по аудиту, на которых было рассмотрено 33 вопроса, 10 заседаний Комитета по назначениям и вознаграждениям, на которых рассмотрено 21 вопрос, 14 заседаний Комитета по стратегии, на которых рассмотрено 40 вопросов.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется коллегиальным органом в форме Правления, возглавляемого председателем Правления. Работа Правления Общества (далее - Правление) направлена на максимальное соблюдение интересов Единственного акционера, а также выполнение задач Общества и реализацию его стратегии.

В 2018 году Правлением проведено 51 заседание, рассмотрено 166 вопросов. Деятельность Правления регламентирована Уставом Общества и Положением о Правлении, утвержденным решением Совета директоров Общества в 2014 году в новой редакции.

Основными принципами деятельности Правления являются: честность; добросовестность; разумность; осмотрительность; регулярность; профессионализм и объективность. Созданный при Правлении Комитет по рискам, призванный оказывать содействие Правлению КТГ при принятии решений в области корпоративного управления рисками Группы, рассмотрел на заседании и одобрил для дальнейшего рассмотрения на Правлении КТГ Отчеты по рискам за 1,2,3 и 4 кварталы 2018 года, в том числе Отчет по исполнению плана мероприятий по управлению рисками и Регистр производственных рисков КТГ.

## **6. Управление рисками, внутренний контроль и аудит.**

Процедуры внутреннего контроля, подлежащие соблюдению органами и работниками Общества, являются документально зафиксированной системой мероприятий и действиями по обеспечению эффективного внутреннего контроля за исполнением целей, задач и планов Общества, выявлению и совершению нестандартных опера-

ций, а также предупреждению, ограничению и предотвращению рисков и возможных неправомерных действий со стороны должностных лиц и работников Общества.

## **7. Прозрачность**

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом и иной информации, согласно передовой практике корпоративного управления и в соответствии с Положением об информационной политике, утвержденным Советом директоров Общества в 2013 году. Данная информация публикуется на официальном интернет-сайте Общества.

# ГЛОССАРИЙ

АГНКС – автогазонаполнительные компрессорные станции;

АГРС – автоматизированная газораспределительная станция;

АГП – ТОО «Азиатский Газопровод»;

АСУЭ – автоматическая система учета энергоресурсов;

ВСДС – временно свободные денежные средства;

ГБШ – ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент»;

ГРП – газорегуляторный пункт;

Группа компаний АО «КазТрансГаз» – АО «КазТрансГаз» и его ДЗО;

ДЗО – дочерние организации и зависимые общества;

ДКС – дожимная компрессорная станция;

ЕСГ – единая система газоснабжения;

ЕСУОТ – Единая система управления охраной труда;

ИСМ – интегрированная система менеджмента;

КС – компрессорная станция;

КМГ/ КазМунайГаз – АО НК «КазМунайГаз»;

КНР – Китайская Народная Республика;

КТГ/ Общество/КазТрансГаз - АО «КазТрансГаз»;

КТГА – АО «КазТрансГаз Аймак»;

КТГӨ – ТОО «КазТрансГаз Өнімдері»;

КПГ – компримированный природный газ;

МГ – магистральный газопровод;

НТС – Научно-технический совет;

ПХГ – подземные хранилища газа;

ПГБ – пункт газорегуляторный блочный;

ПСД – проектно-сметная документация;

ПУРГ – пункт учета расхода газа;

СМК – система менеджмента качества;

СНИП – собственные нужды и технологические потери;

ТТР – товаро-транспортная работа.

### **«ҚазТрансГаз» Акционерлік қоғамы**

010000, Астана қаласы,  
Есіл ауданы, Ә. Бөкейхан көшесі, 12 ғимарат  
Тел.: +7 /7172/ 55-23-08  
Тел.: +7 /7172/ 55-23-06  
<http://www.kaztransgas.kz>

### **Акционерное общество «КазТрансГаз»**

010000, город Астана,  
район Есиль, улица А. Бокейхана, дом 12  
Тел.: +7 /7172/ 55-23-08  
Тел.: +7 /7172/ 55-23-06  
<http://www.kaztransgas.kz>

### **«KazTransGas» Joint Stock Company**

12 building, A. Bokiekhan street, Yesil district,  
010000, Astana  
Tel.: +7 /7172/ 55-23-08  
Tel.: +7 /7172/ 55-23-06  
<http://www.kaztransgas.kz>

