



**Приложение
к решению Совета директоров
АО «КазТрансГаз»
№4 от «10» марта 2021 года**

**Годовой отчет АО «КазТрансГаз»
за 2020 год**

г. Нур-Султан, 2021

Оглавление

Обращение	3
О компании	4
Оценка позиций АО «КазТрансГаз» и перспективы его развития по итогам 2020 года	4
События 2020 года.....	8
Стратегические цели группы компаний АО «КазТрансГаз».....	11
Финансовые и производственные показатели деятельности группы компаний АО «КазТрансГаз»	13
Основные производственные и финансовые показатели в разрезе ДЗО	13
Инвестиционная деятельность	18
Инновации	26
Сделки, в которых АО «КазТрансГаз» имеет заинтересованность	27
Структура активов	27
Основные направления развития.....	27
Цифровизация.....	28
Управление рисками	30
Интегрированная система менеджмента.....	33
Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда	35
Социальная ответственность.....	40
Корпоративное управление.....	45
Устойчивое развитие	51
Местное содержание (МС) в закупках группы компаний АО «КазТрансГаз»	53
Корпоративная безопасность.....	54
Кредитные рейтинги и управление долговым портфелем	56
Заключение независимого аудитора.....	59
Отчет о соблюдении принципов Кодекса корпоративного управления АО «КазТрансГаз» в 2020 году	70
Глоссарий.....	74

Уважаемые акционеры и партнеры АО «КазТрансГаз»!

2020 год был настоящим вызовом, поскольку такая глобальная угроза, как пандемия коронавирусной инфекции, повлияла на все сферы человеческой деятельности. Возникшие сложности не обошли стороной нефтегазовый сектор Казахстана.

Но, необходимо отметить, что группа компаний АО «КазТрансГаз» вовремя сумела оценить масштабы происходящего и принять решительные меры. Руководством компании были не только оперативно приняты самые строгие меры для обеспечения безопасности жизни и здоровья работников, но и сделано все для поддержания на высоком уровне всех производственных процессов, обеспечения стабильного, бесперебойного газоснабжения для всех казахстанцев.

Несмотря на то, что значительная часть сотрудников была переведена на дистанционную работу, газовая отрасль работала бесперебойно. Успешно был завершён прошлый и начат новый отопительные сезоны. В прошлом году были созданы два новых производственных филиала в Караганде и Нур-Султане, началась выдача техусловий и подключение столичных абонентов к сетям газоснабжения.

Что касается международных договоренностей, то все транзитные поставки, экспортные обязательства осуществлялись со стороны АО «КазТрансГаз» стабильно, в рамках заключенных контрактов.

Группой компаний АО «КазТрансГаз» были выполнены все производственные планы. По итогам финансово-хозяйственной деятельности в прошлом году АО «КазТрансГаз» достиг таких показателей: магистральная транспортировка газа составила 86 590 млн. м³, в том числе внутренняя транспортировка - 20 165 млн. м³; транспортировка газа на экспорт - 19 693 млн. м³; международный транзит - 46 732 млн. м³. Реализация газа в прошлом году составила - 22 663 млн. м³, добыча природного газа - 326 млн. м³, добыча газового конденсата - 15,2 тыс. тонн.

В прошлом году магистральный газопровод «Бейнеу-Бозой-Шымкент», который является «стратегическим национальным достоянием», вышел на полную мощность. Была введена в эксплуатацию компрессорная станция «Устюрт», являющаяся последним элементом сложной системы магистрали.

Надо добавить, благодаря построенным КазТрансГазом тысячам километров современных газовых магистралей, таких как «Казахстан-Китай» и «Бейнеу-Бозой-Шымкент», мы обеспечили стабильный экспорт газа и надежное внутреннее газоснабжение с месторождений на западном регионе в направлении юга страны.

Подписано соглашение об оказании услуг по забору попутного природного сырого газа между КТГ и NCOC до 2042 года, что позволит ежегодно получать 800 млн. м³ в год товарного газа, начиная с 2023 года.

Подводя итоги 2020 года, надо еще раз отметить, что несмотря на выпавшие испытания, АО «КазТрансГаз» показал профессиональную и согласованную работу. Все запланированное было выполнено, сдержаны все обязательства как перед зарубежными партнерами, так и перед отечественными потребителями.

О компании

Компания «КазТрансГаз» создана в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан №173 от 5 февраля 2000 года. 9 июня 2004 года, в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» от 13 мая 2003 года №415-ІІ, закрытое акционерное общество «КазТрансГаз» переименовано в акционерное общество «КазТрансГаз». Свидетельство о государственной перерегистрации юридического лица №13898-1901-АО от 9 июня 2004 года выдано департаментом юстиции г. Астана.

АО «КазТрансГаз» (КТГ) является национальным оператором в сфере газа и газоснабжения Республики Казахстан, представляющим интересы государства на газовом рынке страны и в мире. Единственным акционером является АО «Национальная компания «КазМунайГаз».

КТГ управляет централизованной инфраструктурой по транспортировке товарного газа по магистральным газопроводам и газораспределительным сетям, обеспечивает международный транзит и занимается продажей газа на внутреннем и внешнем рынках, разрабатывает, финансирует, строит и эксплуатирует трубопроводы, газохранилища, газовые и газоконденсатные месторождения.

В отчетном периоде в группу компаний КТГ входило 12 дочерних и совместно-контролируемых компаний, которые представлены в следующих бизнес-направлениях:

- ресурсная база: ТОО «Амангельды Газ», ТОО «КМГ-Кансу Оперейтинг», ТОО «Отан Газ»;
- магистральная транспортировка газа: АО «Интергаз Центральная Азия», ТОО «Азиатский Газопровод», ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент», ОсОО «КазТрансГаз-Бишкек»;
- оптовая и розничная реализация газа: АО «КазТрансГаз Аймак», ТОО «КазРосГаз» (50% доли участия в доверительном управлении);
- сервисные компании: ТОО «КазТрансГаз Өнімдері», «KTG Finance B.V.», АО «КазМунайГаз-Сервис NS».

Оценка позиций АО «КазТрансГаз» и перспективы его развития по итогам 2020 года

Сегодня Казахстан активно осваивает новые газовые рынки, в частности, является одним из основных игроков евразийской газотранспортировки.

Россия и Казахстан, имея самую протяженную границу среди всех государств СНГ, очень крепко связаны транспортными маршрутами, в том числе нефтегазопроводными.

Поскольку в Казахстане всегда основной упор делался на развитие нефтяного сектора экономики, некоторое время газ оставался в тени черного золота. Самыми прорывными для казахстанской газовой отрасли стали последние 10 лет.

В Казахстане построены современные магистральные газопроводы «Казахстан-Китай» и «Бейнеу-Бозой-Шымкент», благодаря которым у нас

обеспечивается экспорт газа и надежное внутреннее газоснабжение. Реализованы эти проекты в том числе, за счет средств КТГ. Кроме этого, создана вся технологическая инфраструктура, возможности которой не только увеличивать мощности, но и диверсифицировать газовые потоки в любом направлении, что очень важно для государства, имеющего выгодное географическое положение.

Магистральные газопроводы, проходящие по территории Российской Федерации и Казахстана, как «САЦ», «Союз», «Бухара-Урал», «Оренбург-Новопсков» прокладывались в конце 60-х, начале 70-х годов прошлого века. Естественно, что они уже устарели, как физически, так и морально. На них действуют значительно выработавшие ресурс компрессорные станции, из-за чего происходит перерасход газа, кроме того они чаще нуждаются в ремонте. Естественно, что такое оборудование необходимо как можно быстрее менять на современное.

Сейчас совместно с Министерством энергетики РК разрабатывается проект Комплексного плана развития газовой отрасли до 2030 года. Он включает в себя диагностику, капитальный ремонт и модернизацию остальных магистральных газопроводов, проходящих по территории Казахстана



Сегодня Республику Казахстан считают не только серьезным игроком на рынке газа, но и необходимым для Российской Федерации партнером в реализации совместных проектов, расширении экспортного потенциала. Тем более, что сотрудничество наших стран в рамках Евразийского экономического союза подразумевает ведение общего рынка, в том числе газового.

Основная часть газовых ресурсов в Казахстане сосредоточена на крупных разрабатываемых или подготовленных к разработке месторождениях, в том числе

нефтяных – Тенгизское, Кашаган, Королевское (Атырауская область), газоконденсатных – Карачаганак (Западно-Казахстанская область), Жанажол, Урихтау (Актюбинская область) и других.

В настоящее время ТОО «Амангельды Газ», на основании Контракта на совмещенную разведку и добычу углеводородного сырья от 12 декабря 2000 года, продолжает освоение Амангельдинской группы газовых месторождений в Жамбылской области.

Остаточные извлекаемые запасы природного газа по состоянию на 01.01.2021г. составляют: на месторождении Амангельды 12,102 млрд. м³, на месторождении Жаркум 0,349 млрд. м³ и на месторождении Айрақты 5,118 млрд. м³.

Запасы и объемы добычи газа КТГ на рынке Республики Казахстан являются небольшими, и его доля составляет порядка 1-2%.

К единой системе газоснабжения (далее – ЕСГ) подключены 21 недропользователей. В связи с этим, КТГ в целях обеспечения энергетической безопасности Республики Казахстан, критически важной задачей видит подключение к ЕСГ недропользователей, добывающих попутный нефтяной газ.

Одним из перспективных транзитных направлений для Казахстана является МГ «Казахстан-Китай» с пропускной способностью 55 млрд. м³/год. На сегодняшний день это крупнейший инвестиционный проект в нефтегазовой отрасли страны.

КТГ осуществляет эксплуатацию крупнейшей сети магистральных газопроводов в Казахстане общей протяженностью более 20 тыс. км (из них газопроводы-отводы 1 904,76 км) с годовой пропускной способностью 227,9 млрд. м³ и газораспределительных сетей протяженностью более 56 тыс. км.

КТГ управляет 3 крупнейшими подземными хранилищами газа (Бозой, Акыртобе, Полторацкое) в Казахстане с общим активным объемом хранения 4,6 млрд. м³. Транспортировка газа обеспечивается 42 компрессорными станциями и 238 газоперекачивающими агрегатами.

КТГ является основным поставщиком газа на внутренний рынок Республики Казахстан, обеспечивая товарным газом более половины населения страны. Надо отметить, что за последние годы компанией проведена масштабная работа по обновлению и строительству газотранспортной инфраструктуры и распределительных сетей в разных областях страны. Только за последние семь лет более трех миллионов казахстанцев получили возможность пользоваться газом, уровень газификации населения вырос с 30% в 2013 году до 53,07% в 2020 году и составил более 9,5 млн. граждан. В два раза увеличилось число газифицированных отечественных предприятий - с 23 725 до 51 285.

ГАЗОТРАНСПОРТНАЯ СИСТЕМА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН



Утвержденная Генеральная схема газификации на 2015-2030 годы направлена на создание условий для обеспечения внутренних потребностей Казахстана в газе посредством не только широкомасштабного строительства новых газопроводов, но и поиска альтернативных и рациональных источников газоснабжения регионов республики. Кроме того, в рамках стимулирования и развития газификации регионов компримированным природным газом будут предусмотрены меры стимулирования для транспортных средств, использующих газ в качестве моторного топлива.

Основываясь на принципах многовекторности поставок углеводородов на внутренние и внешние рынки, Казахстан стремится развивать все экономически выгодные маршруты по транзиту и экспортным поставкам природного газа. При этом для него остается важным ведение согласованной энергетической политики с сопредельными странами, так как транзитно-экспортные маршруты проходят по их территориям.

С учетом роста внутреннего потребления и значительных объемов обратной закачки, экспортный газовый потенциал Казахстана пока не столь значителен. Существенный рост экспортных поставок возможен, к примеру, за счет уменьшения объемов обратной закачки газа, что, впрочем, пока не предусматривается технологическими схемами разработки месторождений.

В соответствии с Законом Республики Казахстан «О газе и газоснабжении» предельные оптовые цены на товарный газ ежегодно утверждаются Министерством энергетики Республики Казахстан по согласованию с Министерством национальной экономики Республики Казахстан.

На период с 1 июля 2020 года по 30 июня 2021 года в соответствии с приказом Министерства энергетики Республики Казахстан от 18 мая 2019 года №196 предельные цены оптовой реализации товарного газа сохранены на уровне, действующем с 1 января 2019 года.

Для решения вопросов газовой отрасли под руководством Премьер-Министра Мамина А.У. 14 августа 2020 года было проведено совещание по вопросам АО «КазТрансГаз», на котором отмечено согласие о необходимости повышения предельных оптовых цен на товарный газ ежегодно на 15% в период с 2021 по 2026 годы с учетом достижения безубыточного уровня реализации товарного газа на внутренний рынок.

Также поручено Министерству энергетики совместно с министерствами национальной экономики, юстиции рассмотреть вопрос внесения изменений в законодательство Республики Казахстан в части возможности увеличения уровня предельной цены товарного газа более чем на пятнадцать процентов в течение одного календарного года.



События 2020 года

-  27 января 2020 года заключен договор купли-продажи 100% доли участия АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» в уставном капитале компании KMG EP RF Holding B.V. (переименовано в KTG Finance B.V.) между КТГ и АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз». Использование компании KTG Finance B.V., зарегистрированной в Королевстве Нидерландов, позволит оперативно решать ряд стратегических задач группы компаний КТГ и позволит использовать в контрактных отношениях с международными компаниями (банки, инвесторы, кредиторы и др.) международное (английское) право, которое часто является обязательным требованием со стороны контрагентов и стратегических зарубежных партнеров.
-  29 апреля 2020 года с вводом в эксплуатацию КС «1А» в Байганинском районе Актюбинской области на 155 км МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент» завершена реализация инвестиционного проекта «Строительство 4 КС на МГ ББШ». Мощность МГ ББШ доведена до 15 млрд. м3/год.

- 30 апреля 2020 года внесены изменения в Правила определения предельных цен оптовой реализации товарного газа на внутреннем рынке Республики Казахстан и предельных цен сжиженного нефтяного газа, реализуемого в рамках плана поставки сжиженного нефтяного газа на внутренний рынок Республики Казахстан вне электронных торговых площадок.
- В соответствии с внесенными изменениями в НПА предусмотрены новые категории потребителей:
 - промышленный потребитель-инвестор, приобретающий товарный газ для производства нефтегазохимической продукции;
 - юридическое лицо, приобретающее товарный газ для производства компримированного и (или) сжиженного природного газа (ТОО «КазТрансГаз Өнімдері»);
 - потребитель, включенный в перечень электростанций, использующий товарный газ в качестве топлива для производства электрической энергии (ERG).
- 06 мая 2020 года Комитет по регулированию естественных монополий МНЭ РК увеличил тариф на магистральную транспортировку газа АО «Интергаз Центральная Азия» на 2020 год с 2 212 до 2 367 тенге/тыс. м3 с учетом МГ «Сарыарка».
- 15 мая 2020 года осуществлено частичное досрочное погашение еврооблигаций на сумму 43,7 млн. долларов США путем выкупа еврооблигаций по цене ниже номинала, в результате чего достигнут положительный эффект в размере порядка 2,2 млн. долларов США. Дальнейшая экономия по выплате купонного вознаграждения составит порядка 14,3 млн. долларов США.
- Приказом Министерства энергетики РК от 18 мая 2019 года №196 предельные оптовые цены на период с 1 июля 2020 года по 30 июня 2021 года были сохранены на уровне 2019 года.
- Впервые утверждена предельная оптовая цена газа для г. Нур-Султан, Акмолинской и Карагандинской областей в размере 24 537 тенге/тыс. м3 на период с 1 июля 2020 года по 30 июня 2021 года.
- 22 мая 2020 года принято решение (протокол Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» №6/2020 п.16) осуществить отчуждение от АО НК «КазМунайГаз» в пользу КТГ 100% пакет акций АО «КазМунайГаз-Сервис NS».
- Министерством национальной экономики РК утвержден тариф на услуги по транспортировке товарного газа по газораспределительным сетям города Нур-Султан в упрощенном порядке в размере 4 107,87 тенге/тыс. м3 без учета НДС, с вводом действие с 1 ноября 2020 года по 31 октября 2021 года.
- Установлена конечная цена реализации товарного газа для потребителей г. Нур-Султан, которая составила 30 910,02 тенге/1000м3 без учета НДС.
- 30 июня 2020 года КТГ совместно с АО «Интергаз Центральная Азия» и АО «КазТрансГаз Аймак» осуществили рефинансирование действующей задолженности на общую сумму 63,7 млрд. тенге перед Европейским Банком Реконструкции и Развития, по результатам которого снизилась стоимость заимствования и улучшен ковенантный пакет.
- 16 ноября 2020 года проведено рефинансирование синдицированного займа, предоставленного в 2018 году синдикатом банков во главе с ING Bank N.V.,

путем заключения кредитного соглашения с ПАО «ВТБ Банк» и ДО АО «Банк ВТБ (Казахстан)» на общую сумму 200 млн. долларов США в эквиваленте в российских рублях сроком на три года. Рефинансирование займа позволило аннулировать корпоративную гарантию, исключить финансовые ковенанты и снизить валютные риски.

-  Постановлением Правительства Республики Казахстан 25 ноября 2020 года за №791 заключена сделка по отчуждению привилегированных акций АО «Интергаз Центральная Азия» от АО «КазМунайГаз» в пользу КТГ, путем приобретения в установленном порядке 20 740 735 простых акций АО «КазТрансГаз», по цене размещения 10 000 тенге за одну простую акцию, способом оплаты привилегированными акциями АО «Интергаз Центральная Азия» в количестве 41 481 470 штук по цене размещения 5 000 тенге. В результате КТГ является Единственным акционером, держателем 100% пакета акций (простые акции 85,60% и привилегированные акции 14,40%) АО «Интергаз Центральная Азия».
-  20 декабря 2020 года завершена реализация проекта увеличения мощности хранения газа в ПХГ «Бозой» до 4 млрд м3 в год.
-  Во исполнения постановления Правительства Республики Казахстан №1141 от 30 декабря 2015 года «О некоторых вопросах приватизации на 2014-2020 годы» 22 декабря 2020 года заключен договор купли-продажи 100% доли участия компании «Intergas Finance B.V.» между КТГ и ТОО «Епбек21».
-  23 декабря 2020 года ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент» произвело досрочное погашение финансовой помощи перед КТГ в размере 48,1 млрд. тенге, что привело к улучшению финансовых показателей группы компаний КТГ.
-  24 декабря 2020 года в рамках Меморандума от 14 ноября 2019 года между Министерством энергетики Республики Казахстан, КТГ и Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорацией о сотрудничестве в газовой отрасли, создано ТОО «Отан Газ» (50% доля участия КТГ, 50% доля участия PetroChina Investment Holding B.V.).
-  В связи с подписанием договора аренды МГ «Сарыарка» на 2021 год между ТОО «АстанаГаз КМГ» и АО «Интергаз Центральная Азия», утвержден новый тариф на 2021 год, с вводом в действие с 01 января 2021 года в размере 4 551 тенге/тыс. м3 без учета НДС (приказ Комитета по регулированию естественных монополий МНЭ РК от 25 декабря 2020 года №84-ОД).
-  КТГ завершил реконструкцию замерного узла «Узынагаш» в Алматинской области, что в 2 раза повысило пропускную способность переемычки ТИР-03 между МГ «Казахстан-Китай» и МГ «БГР-ТБА» и полностью устранило риск нехватки газа для Алматы и области.
-  В рамках поручения Президента РК К.К.Токаева по газификации сельских населенных пунктов Кордайского района, КТГ построил подводящий газопровод к 5-ти населенным пунктам Кордайского района.
-  29 декабря 2020 года участниками ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент» (КТГ и ТАРLine) одобрена сделка по выкупу трех компрессорных станций «Туркестан», «Коркыт-Ата», «Арал» у АО «Интергаз Центральная Азия» в период 2020-2022 годы. В настоящее время реализована КС «Туркестан».
-  29 декабря 2020 года Правительством РК принято постановление, согласно которому АО «КазТрансГаз» назначено лицом, уполномоченным на получение

в собственность от государства сырого попутного природного газа с месторождения Кашаган в объеме 1 млрд. м³/год (1-й этап).

 31 декабря 2020 года между АО «КазТрансГаз» и NCOC подписано Соглашение об оказании услуг по забору попутного природного сырого газа со сроком действия до 2042 года, что позволит ежегодно получать, начиная с 2023 года, 800 млн. м³ товарного газа.

 Созданы два производственных филиала в гг. Караганде и Нур-Султане. Начаты работы по выдаче техусловий и подключению столичных абонентов к сетям газоснабжения.

Стратегические цели группы компаний АО «КазТрансГаз»

В соответствии со Стратегией развития АО НК «КазМунайГаз», Компания намеревается обеспечить прирост ресурсной базы газа для увеличения поставок природного газа как на экспортный, так и на внутренний рынок.

Для эффективного использования газотранспортного потенциала и увеличения экспортной и транзитной составляющей в доходах Компания нацелена на:

- **Расширение ресурсной базы газа Республики Казахстан**

Компания будет стремиться к совместной работе по определению альтернативных вариантов разработки (технологий поддержания пластового давления) месторождений Тенгиз, Карачаганак и Кашаган по рациональному и комплексному использованию недр, в том числе сокращение объемов обратной закачки.

Компания намерена получить статус Национального оператора - как полноправного партнера со стороны государства в проектах с высоким потенциалом добычи газа с правами согласования подходов к добыче, обратной закачке и переработке газа и усилить работу по геологоразведке газоносных перспективных структур.

В перспективе Компания (Национальный оператор) будет прорабатывать привлекательные условия по инвестированию в проекты добычи и переработки газа с потенциальными инвесторами.

- **Строительство и модернизация газотранспортной системы Республики Казахстан**

Необходима комплексная модернизация объектов газотранспортной системы Республики Казахстан, объем инвестиций которой оценивается в 1,9 трлн. тенге на 10 лет.

Необходимо расширить основную газотранспортную артерию – магистральный газопровод «Бейнеу-Шымкент» за счет строительства нового газопровода пропускной способностью 10 млрд. м³ газа в год. Строительство нового газопровода планируется рассмотреть за счет привлечения частных инвестиций.

- **Обеспечение бесперебойным и безопасным газоснабжением потребителей Республики Казахстан**

Компания продолжит работу с государственными органами по обеспечению рационального потребления газа на внутреннем рынке через реализацию следующих приоритетных направлений/задач:

поэтапное повышение тарифов на транспортировку, оптовых и розничных цен на газ;

передача бюджета и функций строительства газопроводной инфраструктуры от местных исполнительных органов Национальному оператору;

введение новой коммерческой категории потребителей, которые финансово способны и готовы оплачивать газ по рыночным ценам, формируемым по принципу экспортного нетбэка;

внесение соответствующих изменений в Закон РК «О естественных монополиях» в части возможности внесения изменений в тарифы до истечения сроков их действия;

актуализация Генеральной схемы газификации.

- **Наращивание объемов экспорта газа, при условии расширения ресурсной базы газа**

Расширение мощностей магистральных газопроводов Бейнеу-Бозой-Шымкент и Казахстан-Китай позволяет Компании нарастить стабильные экспортные поставки товарного газа в Китай.

Комплексная модернизация объектов газотранспортной системы Республики Казахстан является приоритетной задачей Компании для обеспечения надежного функционирования, а также увеличения ее производительности.

- **Обеспечение газом перспективных проектов нефтегазохимии**

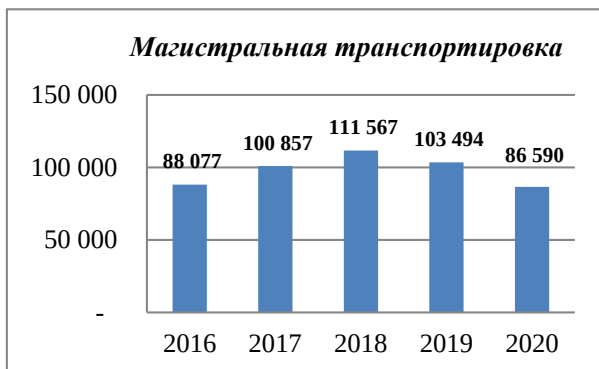
Компания продолжит работу по взаимодействию с заинтересованными инвесторами с целью обеспечения им гарантированного объема сырья и стабильных условий транспортировки к местам производств для создания конкурентоспособной отрасли нефтегазохимии, которая позволит создать дополнительные рабочие места и увеличит доходы экономики страны.



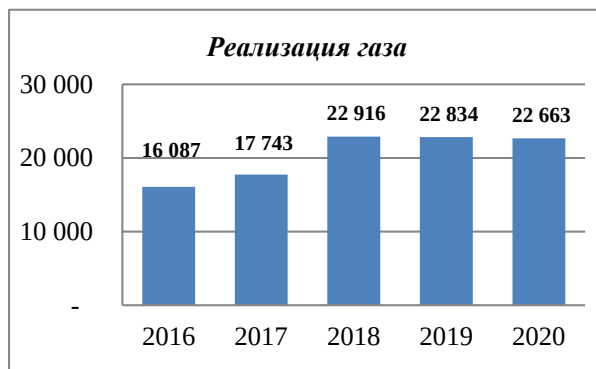
Финансовые и производственные показатели деятельности группы компаний АО «КазТрансГаз»

млн. м3

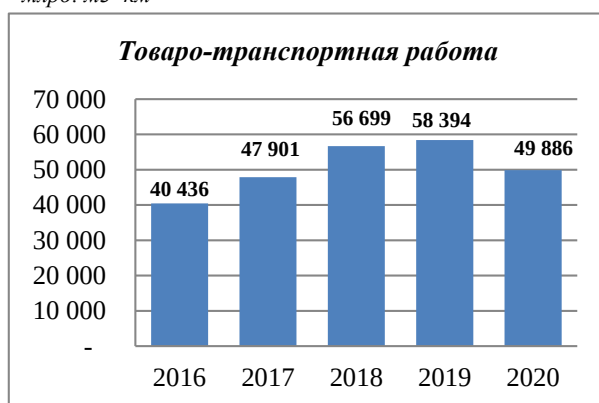
млн. м3



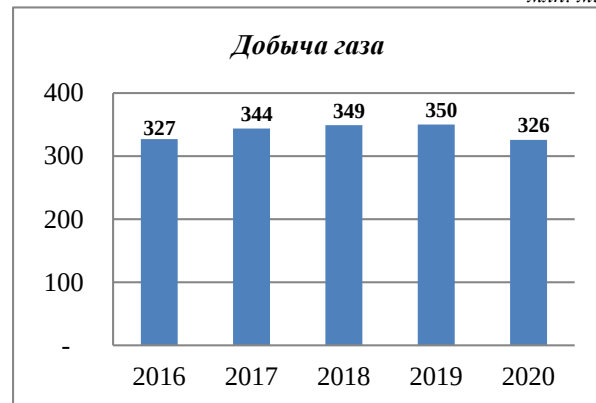
млрд. м3*км



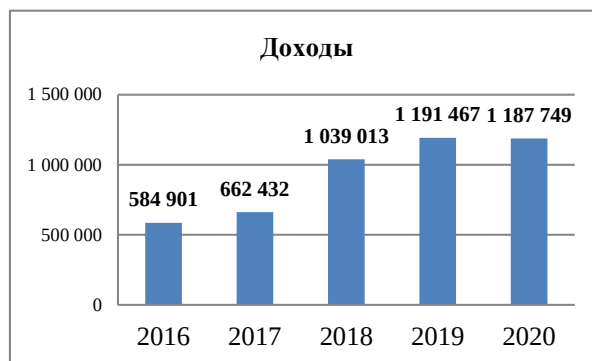
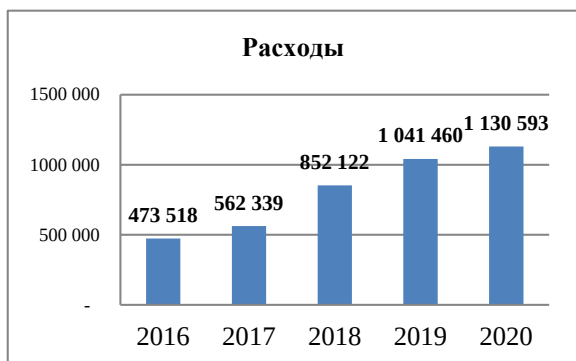
млн. м3



млн. тенге



млн. тенге



Основные производственные и финансовые показатели в разрезе ДЗО

Основными видами деятельности Корпоративного центра КТГ являются реализация газа на внешнем и внутреннем рынках, а также кураторство дочерних и зависимых организаций, осуществляющих деятельность по реализации газа, транспортировке и эксплуатации распределительных газопроводов.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛН. М3

	2018	2019	2020	в % к 2019
Реализация природного газа	23 931	23 926	23 841	100%

Внутренний рынок (опт)	15 014	15 120	15 989	106%
Экспорт	8 917	8 806	7 852	89%



По Корпоративному центру КТГ в 2020 году реализация природного газа без исключения внутригрупповых операций составила 23 841 млн. м3, в том числе на экспорт – 7 852 млн. м3.

Поставка газа для потребителей внутреннего рынка осуществляется путем реализации через АО «КазТрансГаз Аймак» и прочие газораспределительные организации из ресурсов казахстанских недропользователей, а также импортного газа, поставляемого в рамках СВОП-операций с ПАО «Газпром».

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛН. ТЕНГЕ

	2018	2019	2020	в % к 2019
Доход от реализации продукции и оказания услуг	769 079	919 924	805 557	88%
Валовая прибыль	410 415	417 773	413 891	99%
Чистая прибыль	112 895	45 710	97 400	213%

АО «Интергаз Центральная Азия»

ИЦА является 100%-ным дочерним предприятием КТГ, осуществляет эксплуатацию трех подземных хранилищ газа и двух основных систем магистральных газопроводов:

- «Западная трубопроводная сеть» - сети газопроводов в западном Казахстане, которые обслуживают действующие месторождения природного газа в Центральной Азии (включает Центрально-Азиатскую систему, Уральскую и Актюбинскую систему газопроводов);
- «Южная трубопроводная сеть» - сети газопроводов в южном Казахстане, поставляющих казахстанский и/или импортируемый газ с границы

Узбекистана и Казахстана в южные регионы страны (включает южную и Кызылординскую трубопроводную систему).

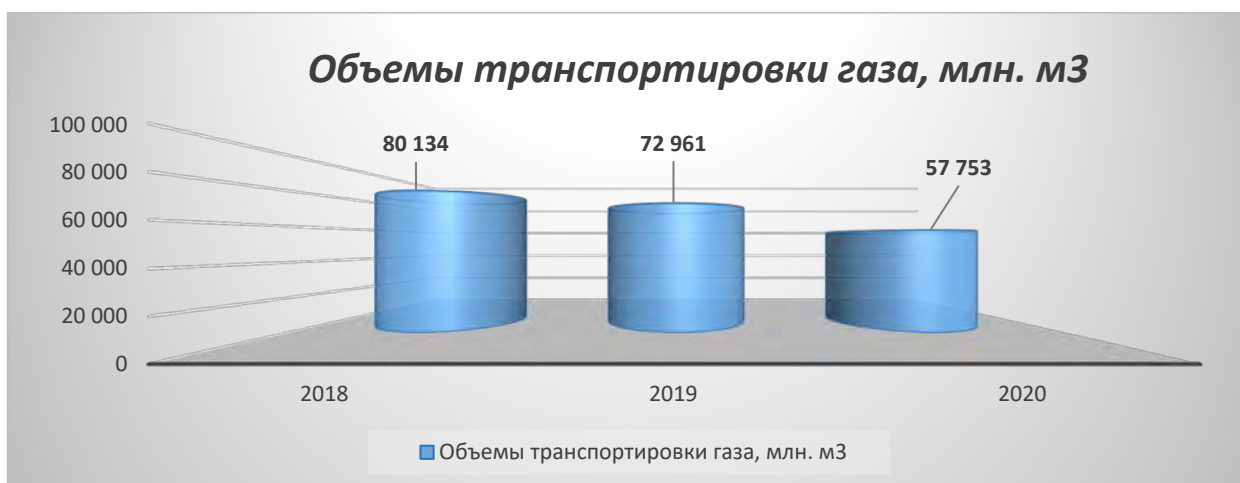
Основные направления деятельности ИЦА:

- транзитная транспортировка газа по территории Казахстана из Туркменистана и Узбекистана в РФ;
- транспортировка газа для экспорта, в частности с Тенгизского и Карачаганаского газоконденсатных месторождений в РФ;
- транзитная транспортировка газа из одной части РФ в другую через территорию Казахстана;
- транзитная транспортировка узбекского газа для г.Ташкент.

Международная транспортировка природного газа является основной доходной составляющей бизнеса АО «ИЦА».

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛН. МЗ

	2018	2019	2020	в % к 2019
Объемы транспортировки газа	80 134	72 961	57 753	79%
Внутренний рынок	13 568	13 663	14 278	105%
Экспорт	18 873	19 069	12 687	67%
Международный транзит	47 693	40 229	30 788	77%



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛН. ТЕНГЕ

	2018	2019	2020	в % к 2019
Доход от реализации продукции и оказания услуг	195 111	236 542	193 163	82%
Валовая прибыль	104 750	135 467	83 767	62%
Чистая прибыль	59 529	94 182	56 669	60%

ПХГ, млн.м3	2018	2019	2020	в % к 2019
Отбор газа из ПХГ	1 699	1 806	2 396	133%
Закачка газа в ПХГ	937	1 989	1 898	95%



Товаро-транспортные работы

млрд. м3*км

Объем ТТР по транспортировке газа	2018	2019	2020	в % к 2019
ИЦА	19 543	22 325	16 302	73%
АГП	31 083	28 735	24 668	86%
ГБШ	6 073	7 334	8 915	122%
ИТОГО:	56 699	58 394	49 885	85%

АО «КазТрансГаз Аймак»

Основной деятельностью АО «КазТрансГаз Аймак» является оказание услуг по транспортировке газа по магистральным и распределительным газопроводам, маркетинг, покупка, реализация газа потребителям.

Приоритетной задачей АО «КазТрансГаз Аймак» является обеспечение безаварийного, бесперебойного и безопасного газоснабжения потребителей всех категорий (население, предприятия коммунального назначения, промышленные предприятия) в регионах присутствия АО «КазТрансГаз Аймак».

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛН. М3

	2018	2019	2020	в % к 2019
Распределительная транспортировка газа	9 848	9 726	10 443	107%
Магистральная транспортировка газа	2 622	2 554	2 603	102%

Реализация природного газа	12 378	12 663	13 253	105%
----------------------------	--------	--------	--------	------

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛН. ТЕНГЕ

	2018	2019	2020	в % к 2019
Доход от реализации продукции и оказания услуг	242 042	222 504	233 670	105%
Валовая прибыль	23 421	17 693	18 589	105%
Чистая прибыль	6 466	6 332	4 108	65%



ТОО «Амангельды Газ»

Основными видами деятельности ТОО «Амангельды Газ» являются добыча газа и газоконденсата.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	2018	2019	2020	в % к 2019
Добыча газа, млн. м3	349	350	326	93%
Добыча газоконденсата, тонн	19	17	15	90%

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛН. ТЕНГЕ

	2018	2019	2020	в % к 2019
Доход от реализации продукции и оказания услуг	13 010	13 048	9 497	73%
Валовая прибыль	8 707	9 092	5 568	61%

Чистая прибыль	6 035	5 950	3 299	55%
----------------	-------	-------	-------	-----

ТОО «КазТрансГаз Өнімдері»

Основной деятельностью ТОО «КазТрансГаз Өнімдері» является предоставление транспортных услуг, строительно-монтажные работы, реализация компримированного природного газа.

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛН. ТЕНГЕ

	2018	2019	2020	в % к 2019
Доход от реализации продукции и оказания услуг	12 916	14 108	14 377	109%
Валовая прибыль	2 268	2 364	2 263	104%
Чистая прибыль	473	340	363	107%

Развитие газомоторной инфраструктуры

Постановлением Правительства Республики Казахстан №797 от 29 ноября 2018 года утвержден План мероприятий по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива на 2019-2022 годы с указанием целевых показателей по объему реализации КППГ (*компримированный природный газ*), количеству автобусов и коммунальной техники на КППГ и строительству АГНКС (*автомобильная газонаполнительная компрессорная станция*).

В 2020 году ввиду сокращения расходов на капитальные вложения на новые проекты и оптимизации расходов в связи с пандемией для строительства АГНКС привлекаются частные инвесторы на условиях Франчайзинга (*Роялти 1% с выручки*).

Всего действующие АГНКС – 16, из них 1 ед. построена и введена в эксплуатацию в г. Атырау в 2020 году частным инвестором ТОО «Akzhayik CNG».

В 2020 году реализовано **42,2 млн. кубометров** КППГ с АГНКС, что на **28%** больше чем в 2019 году.

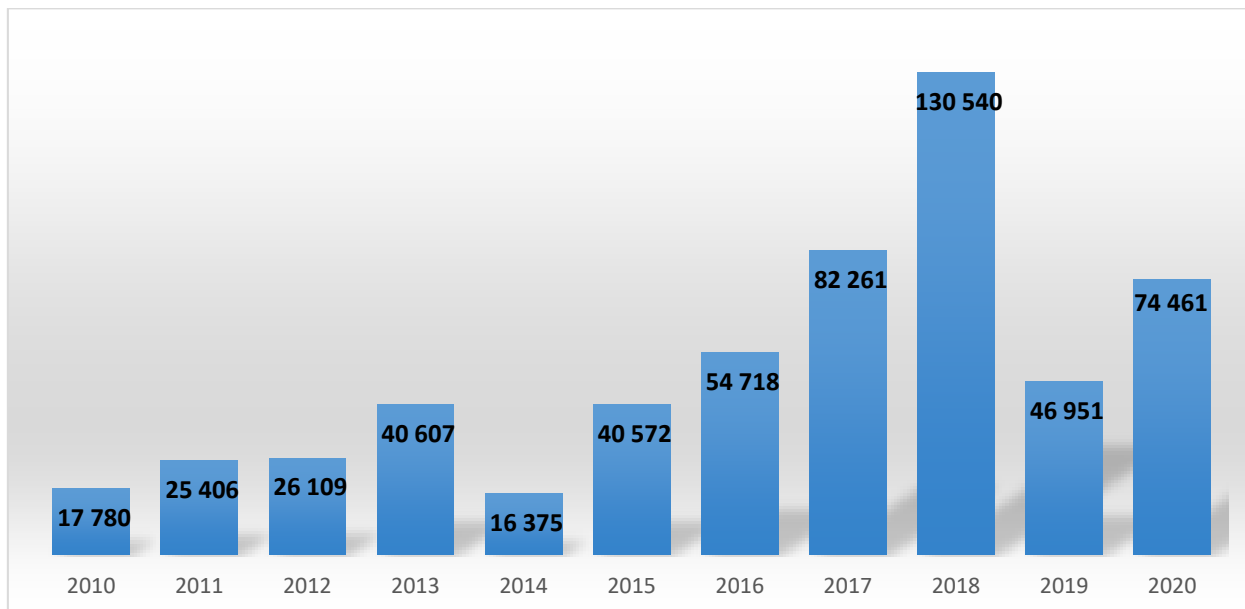
Инвестиционная деятельность

В соответствии с основными стратегическими приоритетами и бизнес-направлениями долгосрочная Инвестиционная программа КТГ ориентирована на решение следующих задач:

1. Реализация программы доразведки и ввода в эксплуатацию новых газовых месторождений, проекта коммерциализации инертных газов;
2. Обеспечение сбалансированного, надежного и бесперебойного предоставления услуг по транспортировке газа конечным потребителям;
3. Модернизация системы магистральных газопроводов с целью повышения их надежности, безопасности и эффективной эксплуатации за счет оптимизации производственного и технологического потенциала.

4. Расширение внутреннего рынка газоснабжения путем газификации населенных пунктов Республики Казахстан.
5. Развитие транзитного и экспортного потенциала Республики Казахстан.
6. Расширение ресурсной базы.
7. Создание конкурентоспособной отрасли газохимии.

**КВЛ в новые инвестиционные проекты за период 2010-2020гг.,
млн. тенге без НДС**



без учета проектов совместно-контролируемых организаций – ТОО «АГП», ТОО «ГБШ»

В 2020 году общий объем капитальных вложений в реализацию инвестиционных проектов КТГ и его дочерних организаций составил 74 537 млн. тенге. Рост инвестиций в отчетном периоде по сравнению с аналогичным показателем предыдущего периода связан с ускоренными темпами строительства компрессорной станции «Устюрт» (КС-1А) в Байганинском районе Актюбинской области в рамках инвестиционного проекта «Строительство 4 (четырёх) компрессорных станций на МГ ББШ».

ПРОЕКТЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА РАСШИРЕНИЕ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ

В настоящее время в целях расширения ресурсной базы ведется работа по реализации следующих инвестиционных проектов:

-  «Освоение Амангельдинской группы месторождений газа»;
-  «Добыча метана угольных пластов Карагандинского угольного бассейна (геологоразведочные работы)».

Проект «Освоение Амангельдинской группы месторождений газа»

В соответствии с Программой развития газовой отрасли Республики Казахстан в целях обеспечения газом потребителей южных регионов республики и обеспечения энергетической безопасности, КТГ на основании Контракта на

совмещенную разведку и добычу углеводородного сырья от 12 декабря 2000 года продолжает освоение Амангельдинской группы газовых месторождений в Жамбылской области.

Срок действия вышеуказанного Контракта – до 2031 года.

В рамках реализации проекта осуществляются промышленная эксплуатация месторождения Амангельды и освоение других месторождений Амангельдинской группы в комплексе с проведением геологоразведочных и сейсмических работ, с подсчетом и пересчетом запасов, с разработкой проектов пробной эксплуатации, проектов строительства добывающих скважин и объектов обустройства месторождения. Утвержденные извлекаемые запасы природного газа на месторождениях Амангельдинской группы составляют **23 011 млн. м3**.

С 2008 года месторождение Амангельды вступило в стадию промышленной разработки. В настоящее время эксплуатируются 34 скважин.

24 февраля 2018 года месторождение Жаркум вступило в стадию промышленной разработки. В настоящее время эксплуатируются 6 скважин.

С сентября 2017 года месторождение Айракты введено в опытно-промышленную эксплуатацию. На основе результатов бурения новых скважин №№101-107 проведено обновление структурной и динамической интерпретации материалов сейсморазведочных работ 3D, составлен отчет по переобработке и переинтерпретации материалов сейсмики 3D, отчет принят к сведению на заседании Совета ЮК МД геологии «Южказнедра» (Протокол №854 от 15.12.2020г).

Разведочные активы ТОО «Амангельды Газ» представлены участками Анабай-Малдыбай, Барханная-Султанкудук, Кумырлы-Коскудук, Учарал-Учарал Северный и Кемпиртобе.

На структуре Барханная-Султанкудук проводятся сейсморазведочные работы МОГТ-3D в общем объеме 690 кв. км.

С начала промышленной разработки на месторождении Амангельды добыто 5,25 млрд. м3 природного газа и 373,07 тыс. тонн газового конденсата, в том числе в 2020 году добыто 286,18 млн. м3 природного газа и 14,78 тыс. тонн газового конденсата.

С начала эксплуатации месторождения Жаркум добыто 76,58 млн. м3 природного газа и 566 тонн газового конденсата, в том числе в 2020 году добыто 7,87 млн. м3 природного газа и 54 тонн газового конденсата.

С начала эксплуатации месторождения Айракты добыто 114,67 млн. м3 природного газа и 1516 тонн газового конденсата, в том числе в 2020 году добыто 31,70 млн. м3 природного газа и 327 тонн газового конденсата.

В 2020 году по ТОО «Амангельды Газ» добыто природного газа 325,75 млн. м3, газового конденсата - 15,16 тыс. тонн.



Проект «Добыча метана угольных пластов Карагандинского угольного бассейна» (геологоразведочные работы)

Проект реализуется в соответствии с поручениями Н.А. Назарбаева (*№747 от 26.01.2010 г. и №61-24-39-3 от 10.04.2012 г.*).

Решением АО ФНБ «Самрук-Қазына» от 31.10.2013 г. КТГ определен оператором Проекта.

03 апреля 2015 года между АО СПК «Сарыарка» и КТГ заключено Соглашение о совместной реализации Проекта (*I этап - геологоразведочные работы в рамках НИОКР*).

Всего в 2015-2020 гг. выполнены следующие виды работ:

- бурение 9 скважин, в т.ч: 3 разведочных, 5 поисковых и 1 опытно-промышленной;
- интенсификация пластов (ГРП) и освоение, получены притоки газа;
- исследование образцов керна в лабораториях США, КНР, Польши;
- технико-экономический расчет (ТЭР) по оценке перспективности добычи МУП;
- годовое исследовательское освоение пробуренных скважин;
- оперативный подсчет запасов МУП участка (*по категории C_2 – 5,7 млрд. м3*);
- проект разведочных работ на Шерубайнуринском участке;
- 4 ПСД - технические проекты на строительство скважин №Ш-12, №Ш-13, №Ш-14 и №Ш-15;
- проект ликвидации последствий разведки на Шерубайнуринском участке.

03 ноября 2020 года ИК КТГ (протокол №22) и 22 декабря 2020 года ИК АО НК «КазМунайГаз» (протокол №16-20) принято решение о приостановлении реализации Проекта.



Проект «Кансу»

21 октября 2015 года решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» (протокол №14/2015 пункт 17) одобрен вопрос об отчуждении 100% доли участия АО НК «КазМунайГаз» в пользу КТГ.

19 января 2016 года произведена перерегистрация ТОО «КМГ-Кансу Оперейтинг» в Управлении юстиции г. Актау в связи со сменой Единственного участника с АО НК «КазМунайГаз» на КТГ.

30 мая 2016 года было подписано Дополнение №2 к Контракту №3949-УВС от 01.10.2013г. на разведку углеводородного сырья на участке Кансу, расположенном в Мангистауской области, между Министерством энергетики Республики Казахстан, АО НК «КазМунайГаз» и ТОО «КМГ-Кансу Оперейтинг» о передаче права недропользования по Контракту.

22 сентября 2016 года рассмотрен и согласован на заседании Центральной комиссии по разведке и разработке полезных ископаемых МЭ РК и принят на утверждение проект «Дополнение №1 к проекту поисковых работ на нефть и газ на участке Кансу» (далее – ДППР) в МЭ РК.

Согласно утвержденному ДППР внесены изменения в Рабочую программу Контракта на 2016-2019 годы.

07 февраля 2019 года ИК АО НК «КазМунайГаз» было принято решение о выходе из проекта «Кансу» и ликвидации Товарищества, в связи с высокими геологическими, экологическими рисками и экономической нерентабельностью.

01 октября 2019 года истек срок действия Контракта на недропользование №3949-УВС от 01.10.2013г. на разведку углеводородного сырья на участке Кансу.

В настоящее время проводятся работы по возврату Контрактной территории и Контракта на недропользование государству.

ПРОЕКТЫ ЭКСПОРТНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ

В целях расширения экспортного потенциала, продолжается работа по реализации следующих инвестиционных проектов:

-  «Строительство газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент»;
-  «Строительство четырех компрессорных станций на МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент»;
-  «Строительство МГ от УКПГ «Кашаган» до МГ «Макат-Северный Кавказ» с компрессорной станцией».

Проект «Строительство газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент»

Срок реализации проекта – 2011-2022гг.

Стоимость – 689 201 млн. тенге без НДС.

Цель проекта – стабильное обеспечение потребности газа южных регионов Республики Казахстан, снижение зависимости от импортного газа и обеспечение энергетической безопасности Республики Казахстан.

Маршрут газопровода проходит по территории Мангистауской, Актюбинской, Кызылординской и Туркестанской областей и имеет следующие основные технические характеристики:

- 1 этап – 2012-2019гг., пропускная способность до 6 млрд. м³ в год;
- 2 этап – 2013-2019гг., пропускная способность до 10 млрд. м³ в год;
- 3 этап – 2018-2022гг., пропускная способность до 15 млрд. м³ в год.

Введены в эксплуатацию линейная часть газопровода протяженностью 1 450 км (*в одноконтурном исполнении*), вахтовый поселок, газоизмерительные станции, вдольтрассовый проезд, две компрессорные станции «Бозой», «Караозек» и четыре дополнительные компрессорные станции «Туркестан», «Арал», «Коркыт-Ата», 1 «А», построенные АО «Интергаз Центральная Азия».

В 2020 году выполнены следующие мероприятия:

- завершена разработка проектно-сметной документации «Увеличение пропускной способности МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент» до 15 млрд. м³/год»;
- произведен выкуп КС «Туркестан».

В 2021 году планируется завершить строительство вдольтрассовой дороги на участке «Бейнеу-Бозой», системы телекоммуникаций и СКАДА, газоизмерительной станции Бейнеу и начать работы по расширению компрессорной станции «Бозой» и газоизмерительной станции «Бейнеу».

В настоящее время проводятся корпоративные процедуры по корректировке проекта с учетом сдвига сроков реализации ввиду пандемии COVID-19 и выкупа четырех компрессорных станций у АО «Интергаз Центральная Азия».



Проект «Строительство 4 (четырех) компрессорных станций на МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент»

Срок реализации проекта – 2018-2020гг.

Фактическая стоимость – 192 747 млн. тенге без НДС.

Проект реализуется в рамках мероприятий по увеличению пропускной способности газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент» с 10 до 15 млрд. м³ в год.

В феврале 2019 года на участке МГ «Бозой-Шымкент» были введены в эксплуатацию компрессорные станции «Арал», «Коркыт-Ата» и «Туркестан». Мощность газопровода МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент» была доведена до 13 млрд. м³ в год.

29 апреля 2020 года на участке МГ «Бейнеу-Бозой» была введена в эксплуатацию последняя четвертая компрессорная станция «1А». С запуском четвертой компрессорной станции КТГ завершил реализацию масштабного проекта по увеличению пропускной способности магистрального газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент» до уровня 15 млрд. м³/год, обеспечив высокую надежность поставок газа на внутренний рынок, а также на экспорт.

Проект «Строительство МГ от УКПГ «Кашаган» до МГ «Макат-Северный Кавказ» с компрессорной станцией»

Срок реализации проекта – 2020-2021 гг.

Фактическая стоимость – 56 512 млн. тенге без НДС.

Проект является частью комплексного вопроса по увеличению добычи на м. Кашаган с учетом строительства установки по переработке дополнительного 1 млрд. м³ сырого газа.

16 марта 2020 года на ИК АО НК «КазМунайГаз» одобрена последовательная реализация проекта, одобрена сумма 602 млн. тенге на разработку ПСД со сроком завершения до конца июня 2021 года.

ПРОЕКТЫ ГАЗИФИКАЦИИ РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

-  «Газификация г. Алматы, модернизация, реконструкция газораспределительных сетей г. Алматы»;
-  «Строительство подводящего газопровода 5-ти населенных пунктов (Масанчи, Каракемер, Сортобе, Булар батыр, Аухатты) Кордайского района Жамбылской области»;
-  Строительство газораспределительных сетей 1 и 2 пусковых комплексов 2-й очереди в г. Нур-Султан.

Проект «Газификация г. Алматы, модернизация, реконструкция газораспределительных систем г. Алматы»

Срок реализации проекта – 2018-2021 гг.

Стоимость – 11 192 млн. тенге без НДС.

Проектом предусмотрена газификация жилых районов/участков с частными домами г. Алматы, до настоящего времени не подключенных к системе газоснабжения, а также реконструкция существующих газораспределительных сетей г. Алматы. Проект способствует улучшению экологической обстановки в городе, позволит подключить 4 100 новых абонентов со среднегодовым потреблением 15,8 млн. м³ газа. На начало 2021 года подключено 1846 домов, остальные 2254 дома также имеют доступ к газу и будут подключаться по мере возможности.

На 01.01.2021 г. построено 262 км новых газопроводов и реконструировано 58 км существующих газопроводов, установлены 30 шкафных газорегуляторных пункта, 1 газорегуляторный блочный пункт. До конца 2021 года планируется реконструировать 40 км газопроводов, 4 шкафных газорегуляторных пункта.

Строительство подводящего газопровода 5-ти населенных пунктов (Масанчи, Каракемер, Сортобе, Булар батыр, Аухатты) Кордайского района Жамбылской области

В рамках исполнения поручения Президента Республики Казахстан Токаева К.К., данного в ходе поездки в Кордайский район Жамбылской области, КТГ за счет собственных средств завершило работы по прокладке подводящего газопровода к пяти населенным пунктам Кордайского района (Масанчи, Сортобе, Каракемер, Аухатты, Булар батыр) общей протяженностью 42 км и реконструкцию автоматической газораспределительной станции «Кордай-Шу».

В итоге реализация проекта совместно с акимом Жамбылской области обеспечила природным газом 10 населенных пунктов с численностью населения более 62 тыс. человек: 7177 жилых домов, 29 объектов социальной сферы, 243 объекта малого и среднего предпринимательства. Есть перспектива газификации еще 7-ми населенных пунктов. Работы выполнены с июня по октябрь 2020 года.

Строительство газораспределительных сетей 1 и 2 пусковых комплексов 2-й очереди в г. Нур-Султан

В рамках 1-го пускового комплекса обеспечивается подача газа от АГРС-2 на головной газораспределительный пункт (ГГРП) «Восток» и ГГРП «Юго-восток», в рамках 2-го пускового комплекса обеспечивается подача газа от ГГРП «Восток» в жилые районы Интернациональный, Мичурино, Куйгенжар и на котельные.

Планируются к строительству 83,7 км газопроводов, установка 5 газораспределительных блочных пунктов и 8 газораспределительных шкафных пунктов. Все работы предполагается завершить до 31 августа 2021 года.

Инновации

В рамках инновационного развития КТГ и в целях обеспечения формирования и реализации единой корпоративной и отраслевой научно-технической, инновационной политики, совершенствования научно-технического обеспечения деятельности по группе компаний КТГ функционирует Научно-технический совет (НТС).

На НТС рассматриваются предложения инновационного, научно-технического характера, программы производственно-технического развития структурных подразделений КТГ, а также отчеты по разработкам, имеющим важное технико-экономическое значение для группы компаний КТГ.

В 2020 году всего организовано 2 (два) заседания НТС, рассмотрены 5 вопросов:

- Единая техническая политика группы компаний АО «КазТрансГаз»;
- Программа технологическо-инновационного развития группы компаний АО «КазТрансГаз»;
- Рассмотрение технического задания на разработку системы моделирования газотранспортной системы Республики Казахстан;
- Рассмотрение вопроса о необходимости изменения нормативных технических потерь газа в пластах при хранении в ПХГ «Акыртобе» УМГ «Тараз» АО «Интергаз Центральная Азия»;

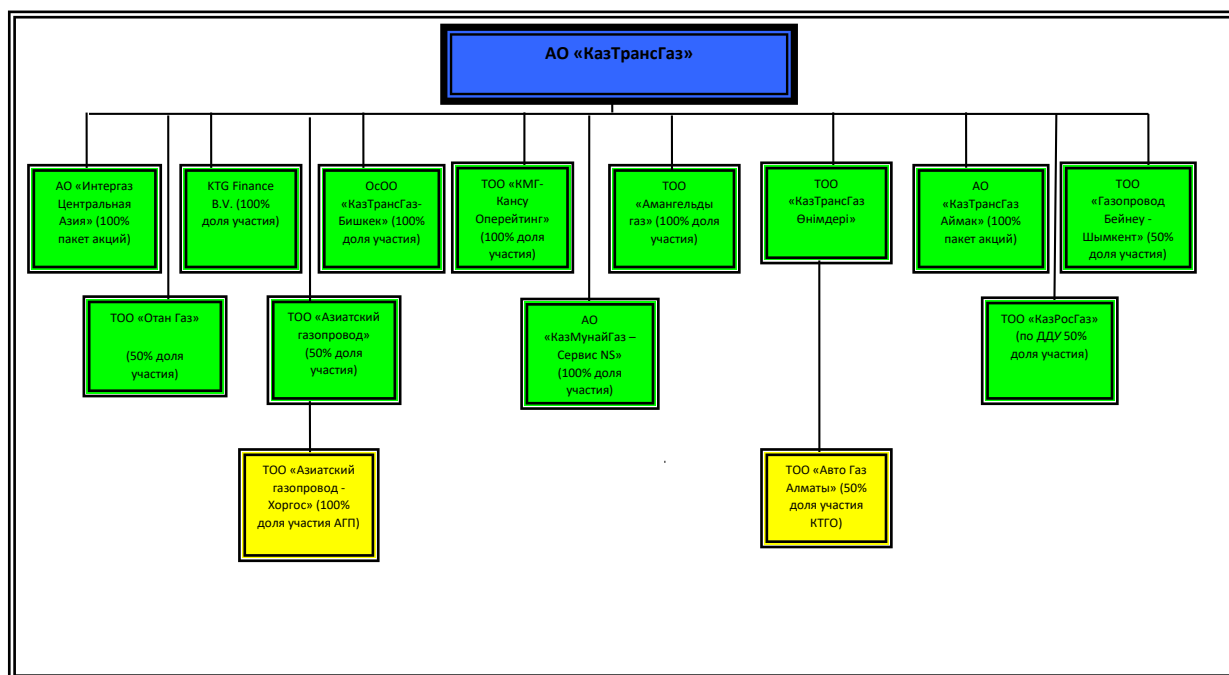
- Рассмотрение вопроса о необходимости в переводе из активного в буферный газ не извлекаемых запасов активного газа в объеме около 65,0 млн. м3 в ПХГ «Акыртобе» УМГ «Тараз» АО «Интергаз Центральная Азия».

По итогам заседания членами НТС приняты к сведению представленные презентационные материалы, а также даны рекомендации ДЗО КТГ по применению наиболее эффективных технологий и продукции в реализуемых и перспективных проектах.

Сделки, в которых АО «КазТрансГаз» имеет заинтересованность

В соответствии с Правилами заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Казына», в отношении совершения которых Законом Республики Казахстан установлены особые условия, в течение отчетного периода Правлением АО «КазТрансГаз» приняты 19 решений по сделкам АО «КазТрансГаз», в совершении которых имеется заинтересованность.

Структура активов



Основные направления развития

Планы компании на 2021 год



Завершение геологоразведочных работ на структуре Барханная-Султанкудук месторождения Амангельды на площади 690 кв. км, составление отчета по обработке и интерпретации материалов сейсмосьемки МОГТ-3D и уточнение местоположения оценочной скважины №Б-5 на структуре Барханная;

-  Завершение разработки ПСД проекта строительства МГ от УКПГ «Кашаган» до МГ «Макат-Северный Кавказ» с компрессорной станцией. Проект инициирован в рамках концепции строительства УКПГ для переработки дополнительных объемов сырого газа Кашаганского нефтегазового месторождения. Обеспечение начала строительства ГПЗ и необходимой инфраструктуры на месторождении Кашаган;
-  Продолжение реализации проекта «Газификация г. Алматы, реконструкция газораспределительных сетей г. Алматы»;
-  Завершение проекта «Строительство газораспределительных сетей 1 и 2 пусковых комплексов 2-й очереди в г. Нур-Султан»;
-  Корректировка проекта «Строительство газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент» с учетом выкупа четырех КС, построенных АО «Интергаз Центральная Азия»;
-  Начало разработки ПСД по проекту «Строительство МГ «Жетыбай – Курык» с установкой АГРС-80 в с. Курык и строительство газопровода отвода до местности Сарша с установкой ПГБ»;
-  Утверждение Комплексного плана развития газовой отрасли до 2030 года, включающего в себя Программу модернизации и расширения газотранспортной инфраструктуры Казахстана на 1,9 трлн. тенге;
-  Наращивание ресурсной базы, увеличение объемов экспорта;
-  На период с 1 июля 2021 года по 30 июня 2022 года КТГ планирует повышение предельных оптовых цен на газ на 15% в соответствии с решениями протокола совещания под председательством Премьер-Министра РК Мамина А.У. от 14 августа 2020 года;
-  Внесение изменений в Правила определения предельных цен оптовой реализации товарного газа на внутреннем рынке в части исключения 15% ограничения повышения оптовых цен;
-  Внесение изменений в Закон РК «О газе и газоснабжении», в части определения новой категории «крупный коммерческий потребитель», для которой будет устанавливаться рыночная цена реализации товарного газа. Формула определения рыночной оптовой цены = экспортный «net back»;
-  Наделение КТГ полномочиями в сфере разведки и добычи газа в Кодексе РК «О недрах и недропользовании», касательно участия в прямых переговорах для получения права недропользования;
-  Внесение в Кодекс РК «О недрах и недропользовании» обязательств недропользователей по изучению альтернативы обратной закачке добываемого газа.

Цифровизация

Программа цифровой трансформации КМГ

КТГ уделяет особое внимание внедрению новых технологий и современных подходов для повышения эффективности производства и обеспечения устойчивого развития Компании.

В 2020 году, в рамках дорожной карты Программы трансформации бизнеса АО НК «КазМунайГаз», проводились работы по проекту «Внедрение аналитической

геоинформационной системы по объектам газопроводов» (АГИС), также согласно запросам Министерства энергетики РК было принято решение о включении проекта АГИС в государственную Программу «Цифровой Казахстан». Проект был успешно продемонстрирован на расширенном заседании Комиссии при Президенте РК по вопросам внедрения цифровизации под руководством Премьер-Министра РК Мамина А.У., проведенного 22 октября 2020 года.

В период с 2021 года и до окончания проекта в 2023 году, планируется произвести работы по оцифровке распределительной сети газопроводов городов и областей РК.

Проект по внедрению ERP системы на базе 1С

Для снижения затрат по эксплуатации, увеличения стабильности, устойчивого развития решений в области ИТ-инфраструктуры, бизнес-приложений, специальных технологических приложений, а также в рамках Стратегии развития информационных технологий КТГ на 2020-2025 годы, в 2020 году была завершена подготовительная часть проекта по внедрению единой ERP-системы на базе 1С. Реализованы Фазы по запуску, диагностике, дизайну и концептуальному проектированию. Утверждена проектная документация, актуализирован бюджет проекта, план коммуникаций и работ на фазу «диагностика и дизайн», а также смоделированы верхнеуровневые бизнес-процессы единой платформы планирования ресурсов предприятия (ERP система) для автоматизации обеспечивающих процессов и бизнес-функций группы компаний КТГ.

В соответствии с планом-графиком проекта окончание работ планируется в ноябре 2021 года.

Е-архив – Sifrlıq Muragat

По инициативе АО «Самрук Казына», в рамках реализации мероприятия «Централизованное архивное хранение документов» по группе компаний КТГ, АО «Интергаз Центральная Азия» был проведен пилотный проект и исполнены работы по внедрению платформы цифрового архива - «Sifrlıq Muragat».

В соответствии с инструкцией по делопроизводству и согласно процедурам хранения архивной документации, оцифрованные архивные документы группы компаний КТГ будут сохраняться в цифровом архиве.

Обеспечение информационной безопасности

Для организации информационной безопасности в группе компаний КТГ, в период с 2019 года по 2020 год были внедрены решения по предотвращению утечки данных и защите от вредоносного программного обеспечения, а также приобретены услуги ситуационного центра по информационной безопасности.

Ситуационный центр ИБ обеспечивает соответствие требованиям к критически важным объектам информационно-коммуникационной инфраструктуры в области информационной безопасности, согласно законодательным нормам, а также сопровождение средств защиты информационной безопасности сети и конечных точек по группе компаний КТГ.

Управление рисками

Деятельность КТГ и его дочерних организаций и зависимых обществ подвержена влиянию производственных и непроизводственных рисков. КТГ осознает важность управления рисками как одного из ключевых компонентов системы корпоративного управления, направленного на своевременную идентификацию, оценку и принятие мер по снижению уровня рисков, которые могут влиять на достижение стратегических и оперативных целей группы компаний КТГ, а также на её стоимость и репутацию.

Целью управления рисками КТГ является обеспечение разумной уверенности в стратегической и оперативной устойчивости бизнеса.

Программа управления рисками группы компаний АО «КазТрансГаз» в 2020 году

В рамках внедрения референсной модели управления рисками АО ФНБ «Самрук-Казына» в 2020 году продолжилась работа по формализации системы внутреннего контроля (далее – СВК) и системы обеспечения непрерывности деятельности (далее – СУНД).

По итогам проведенного в марте 2020 года анкетирования оценки уровня зрелости СВК и СУНД в КТГ и АО «Интергаз Центральная Азия» были приняты меры, направленные на улучшение показателей уровня зрелости СВК и СУНД.

Идентификация, оценка и мониторинг рисков группы компаний КТГ проводится в автоматизированной системе управления рисками (risk.kmg.kz) (далее – АСУР).

В КТГ и его ДЗО структурное подразделение и/или ответственное лицо по управлению рисками подчинено первому руководителю компании.

В период со 2 августа по 1 октября 2019 года проведено интервьюирование ключевых работников всех структурных подразделений КТГ и его ДЗО по вопросам управления рисками:

- 1) идентифицированы риски, которые могут повлиять на достижение целей группы компаний КТГ;
- 2) определены потенциальные размеры ущерба в случае реализации риска.

Также в течение 2020 года, в связи с пандемией коронавируса, Регистр рисков КТГ и его ДЗО был актуализирован. В Планах мероприятий по управлению рисками КТГ и его ДЗО был отражен риск-фактор «Природные воздействия и катаклизмы» (Covid-19), оценено влияние на деятельность группы компаний КТГ.

Ниже приведены ключевые риски КТГ и его ДЗО с наиболее существенным влиянием на деятельность компании.

По группе компаний КТГ идентифицировано 24 ключевых рисков и отображены на Карте ключевых рисков КТГ, в том числе:

Риск природных воздействий и катаклизм, связанный с Covid-19

В связи с пандемией коронавируса (Covid-19) в мире, возможно негативное влияние на жизнь и здоровье работников КТГ и его ДЗО, а также на исполнение стратегических и операционных целей.

Риск неисполнения банками-контрагентами своих обязательств

В связи со сложившейся сложной ситуацией на рынке банковских услуг в Республике Казахстан, возможно неисполнение своих обязательств финансовыми институтами, что может привести к временному или полному отсутствию

возможностей финансового института по осуществлению возврата размещенных денежных средств.

Риск невыполнения финансовых и/или нефинансовых ковенантов

В связи с тем, что КТГ является заёмщиком и/или гарантом при получении займа его ДЗО, КТГ необходимо соблюдать финансовые и/или нефинансовые ковенанты, определённые условиями займов.

Риск неисполнения обязательств в части поставки газа в рамках договора купли-продажи газа (экспорт)

Возникновение риска обусловлено несколькими факторами:

1. Увеличение потребления на внутреннем рынке;
2. Отказ в приеме газа со стороны покупателя, связанного с Covid-19;
3. Неисполнение обязательств со стороны поставщика.

Законодательное изменение требований к ведению предпринимательской деятельности

На реализацию данного риска влияют следующие факторы:

1. Ограничения в осуществлении предпринимательской (производственно-коммерческой) деятельности ТОО «КазТрансГаз Өнімдері»;
2. Передача более 50% доли участия в бизнесе сторонней организации;
3. Отсутствие внутрихолдинговой кооперации;
4. Неопределённости, связанные с зависимостью от ключевого партнера - переход на рыночные отношения с группой компаний КТГ и АО ФНБ «Самрук-Казына» (Фонд), участие в тендерах на услуги аренды автотранспорта и спецтехники, проводимых группой компаний КТГ и Фонда на общих основаниях.

Неопределённости, связанные с зависимостью от ключевого партнера (ПАО «Газпром»)

Реализация данного риска обусловлена следующими факторами:

1. Отказ ПАО «Газпром» от закупок среднеазиатского газа;
2. Сокращение экспортных поставок газа ПАО «Газпром» в Европу, в том числе на Украину;
3. Экономическая ситуация в России, снижение объемов внутреннего потребления газа в России;
4. Невыполнение договорных обязательств со стороны ПАО «Газпром» или поставщиков газа;
5. Наличие ресурсной базы стран-поставщиков газа для выполнения контрактных обязательств;
6. Состояние мировой экономики;
7. Климатические условия;
8. Политическая и экономическая ситуация в странах-поставщиках/потребителях газа;
9. Политика ПАО «Газпром» с потребителями газа;
10. Негативная позиция ПАО «Газпром» в вопросах повышения тарифов на транзит газа;
11. Повышение объемов добычи российского газа.

Колебание тенге по отношению к доллару США

Существует вероятность валютных потерь, связанных с изменением курса доллара США по отношению к тенге, процентных ставок, состоянием текущего торгового баланса, уровнем инфляции, экономическими и политическими условиями.

В целях систематизации и унификации систем управления рисками и внутреннего контроля, КТГ разработан реестр рисков КТГ и ключевые риски нанесены на Карту рисков:

Уровень присущих риск-факторов

Влияние	5		2		1,4,10,11,13,19	17,18
	4					
	3					
	2				15,16	
	1				3,6,7,8,9,12	5,14
		1	2	3	4	5

Вероятность

№	Наименование риск-фактора	Ущерб в тыс. тенге
		Присущий
1	Невыполнение банками-контрагентами своих обязательств	10 000 000 частота 0,5
2	Изменение политических режимов в странах стратегических партнеров	11 764 000 частота 0,25
3	Несоблюдение требований налогового законодательства	5 000 частота 2
4	Невыполнение финансовых/ нефинансовых ковенантов	332 500 000 частота 0,5
5	Выход из строя (потеря) действующего программного обеспечения	500 частота 2
6		1 500 частота 1
7	Выход из строя действующего серверного оборудования	45 000 частота 1
8	Несанкционированный доступ в информационную систему	6 000 частота 1
9	Использование нелегального ПО	55 265 частота 1
10	Несвоевременный возврат предоставленных займов, финансовой помощи и др.	252 000 000 частота 1
11		213 632 457 частота 1
12	Противоправные действия коррупционного характера	1 (балл) частота 1

13	Рост курса валют относительно тенге	5 (балл) частота 1
14	Природные воздействия, катастрофы	1 (балл) частота 2
15	Низкая (недостаточная) квалификация персонала	2 (балл) частота 1
16	Недостаточная мотивация персонала	2 (балл) частота 1
17	Неблагоприятное изменение цен на нефть	5 (балл) частота 3
18	Природные воздействия, катастрофы	5 (балл) частота 4
19	Риски, связанные с реализацией интегрированной газовой стратегии	12 480 000 частота 1

Совершенствование риск-культуры АО «КазТрансГаз»

1. На постоянной основе проводится работа Комитета по рискам, все существенные события, которые могут негативно сказаться на достижениях целей КТГ и его ДЗО коллегиально рассматриваются на заседаниях Комитетов по рискам КТГ и ДЗО, в том числе отчеты по рискам за 4 квартал 2019 года и за 1,2 и 3 кварталы 2020 года.

2. Проведена работа по организации страховой защиты рисков группы компаний КТГ.

3. Сформирован пакет отчетности по финансовым рискам – ведется ежеквартальный мониторинг по:

- соблюдению лимитов по страновым рискам;
- лимитов по обязательствам на банки-контрагенты;
- валютным рискам;
- процентным разрывам в разрезе валют.

Интегрированная система менеджмента

Для обеспечения качества, эффективности и безопасности газоснабжения потребителей и достижения установленных стратегических целей в КТГ функционирует и постоянно совершенствуется интегрированная система менеджмента (далее – ИСМ) предоставляемых услуг по транспортировке природного газа по магистральным газопроводам и учету газа в соответствии с договорами потребителей.

ИСМ объединяет системы менеджмента, основанные на требованиях международных и национальных стандартов:

- ✓ Система менеджмента качества соответствует требованиям стандартов ISO 9001:2015 и ориентирована на обеспечение стабильности качества предоставляемых услуг и удовлетворение интересов потребителей;
- ✓ Система экологического менеджмента соответствует требованиям стандартов ISO 14001:2015 и ориентирована на защиту окружающей среды путем управления экологическими воздействиями и экологическими рисками производственной деятельности компании;
- ✓ Единая система управления производственной безопасностью соответствует требованиям OHSAS 18001:2007 и ориентирована на создание безопасных

условий труда, сохранение жизни и здоровья работников предприятия и работников подрядных организаций;

- ✓ Система энергетического менеджмента соответствует требованиям стандарта ISO 50001:2012 и ориентирована на эффективное использование энергетических ресурсов, потенциала энергосбережения и постоянное повышение энергетической эффективности технологических процессов и оборудования газотранспортной системы компании;
- ✓ Сертификат информационной безопасности соответствует требованиям стандарта ISO 27001:2013, целью СМИБ является выбор соответствующих мер управления безопасностью, предназначенных для защиты информационных активов и гарантирующих доверие заинтересованных сторон;
- ✓ Сертификат в соответствии с Европейской моделью Совершенства EFQM уровень «Признанное Совершенство (Recognized for Excellence), 5 звезд». Компания будет иметь возможность дальнейшего продвижения по пути совершенства к устойчивому развитию и позволит наилучшим образом оценить стремление организации к достижению международного уровня производительности, выявить сильные стороны и области для улучшения.

Основные намерения компании, стратегические цели и обязательства по обеспечению качества услуг, охраны окружающей среды, производственной безопасности, энергоэффективности и энергосбережения задекларированы в Политике ИСМ.

Сертификация ИСМ

Независимая оценка соответствия систем менеджмента КТГ требованиям международных и национальных стандартов проводится в форме сертификации систем менеджмента. Первичные сертификации систем менеджмента по группе компаний КТГ на соответствие требованиям стандартов ISO 9001, ISO 14001, ИСО 14001, OHSAS 18001 были проведены в 2009-2015 гг., после чего предприятие ежегодно подтверждает соответствие систем менеджмента в ходе инспекционных и ресертификационных аудитов.

В части сертификации систем менеджмента группа компаний КТГ сотрудничает с сертификационными органами «AFNOR Certification» (Франция), TUV NORD CERT, Европейский фонд менеджмента качества, CEO EFQM, имеющим для выполнения данных работ необходимые международные и отраслевые аккредитации.

Первоначально ИСМ была сертифицирована применительно к услугам по транспортировке природного газа по магистральным газопроводам и учету газа в соответствии с договорами потребителей на транспортировку газа, но с расширением требований к производственной деятельности развивались и системы менеджмента. В дальнейшем в группе компаний КТГ были разработаны и стандартизированы производственные процессы, связанные с проведением проектно-изыскательских работ, капитального ремонта, строительного контроля. В связи с этим проводится работа по расширению области применения и сертификации ИСМ.

На 2021 год КТГ планирует внедрение новой версии стандарта ISO 45001:2018 «Системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда. Требования и руководство по их применению».

Интегрированная система менеджмента – неотъемлемая и значимая часть работы компании, которая позволяет сохранить лидирующие позиции в отрасли и укрепить репутацию КТГ как надежного энергетического партнера на внешнем и внутреннем рынках.

Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда

Использование энергетических ресурсов и энергосбережение

КТГ проводит политику энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Направления деятельности в области повышения энергоэффективности группы компаний КТГ по транспортировке, распределению, добыче и подземному хранению газа определены в Мероприятиях ДЗО об энергосбережении и повышении энергетической эффективности.

Основными мероприятиями по энергосбережению являются:

1. Автоматическая компенсация реактивной мощности на промысле «Амангельды Газ» и на КС «Бейнеу» УМГ «Актау» АО «Интергаз Центральная Азия»;
2. Оптимизация режимов работы электроприводных газоперекачивающих агрегатов, схем электроснабжения по режиму работы компрессорных станций, в том числе отключение силовых трансформаторов резервного питания турбокомпрессорных цехов;
3. Оптимизация загрузки компрессорных станций с газотурбинным приводом АО «Интергаз Центральная Азия»;
4. Проведение капитального ремонта газоперекачивающего агрегата ГПА №5 ТКЦ-4 КС «Макат» Макатского ЛПУ УМГ «Атырау» АО «Интергаз Центральная Азия»;
5. Проведение капитального ремонта газоперекачивающего агрегата ГПА №5 ТКЦ-4 КС «Тайман» Редутского УМГ «Атырау» АО «Интергаз Центральная Азия»;
6. Внедрение системы очистки осевого компрессора ГПА типа ГТ-750-6 №3,4 ТКЦ-1 на КС «Опорный» (природный газ) Опорненского ЛПУ УМГ «Актау» АО «Интергаз Центральная Азия»;
7. Оптимизация режимов работы электроприводных газоперекачивающих агрегатов УМГ «Тараз» АО «Интергаз Центральная Азия»;
8. Оптимизация систем электроснабжения с отключением силовых трансформаторов (резервный), электродвигателей АВО-газа турбокомпрессорных цехов ДЗО;
9. Регулирование режимов работы котлоагрегатов в ночное время, выходные и праздничные дни в административных и производственных помещениях ДЗО;
10. Замена устаревших катодных станций электрохимзащиты в количестве 18 ед. на линейной части магистральных газопроводов АО «Интергаз Центральная Азия».

Улучшение показателей энергоэффективности обусловлено применением оптимальных режимов транспортировки газа и проведением мероприятий по энергосбережению.

Объем потребления топливно-энергетических ресурсов (далее - ТЭР) по группе компаний КТГ за 2020 год составил: 1325992,06 тонн условного топлива (990749,56 тыс. м3, 80,74 млн. кВт*ч, ГСМ 6194,2 т.н.т.) по сравнению с аналогичным периодом 2019 года 1815052,52 тонн условного топлива (т.у.т) (1528877,45 тыс. м3, 92,46 млн. кВтч, ГСМ 6660,33 т.н.т.) и снизился на 36,9%.

Объемы потребления природного газа, электроэнергии и ГСМ в 2020 году сократились за счет:

- экономии расхода ГСМ в связи с использованием компримированного природного газа (КПП) и сжиженного углеводородного газа (СУГ);
- экономии расхода электроэнергии за счет режима работы электроприводных газоперекачивающих агрегатов единичной мощностью до 4,0 МВт;
- экономии расхода газа за счет оптимизации режима работы газоперекачивающих агрегатов КС.

Общий объем генерируемой (производимой) возобновляемой энергии в разбивке по источникам за 2020 год составил:

1. Выработка геотермальной (тепловой) энергии тепловыми насосами – 625,8 Гкал;
2. Выработка электрической энергии солнечными панелями – 111 352 кВт*час;
3. Выработка электрической энергии термоэнергогенераторами (ТЭГ - цикл Ренкина) – 1 154 510 кВт*час.

Удельные энергетические затраты на производство валовой товарной продукции, показатель энергоэффективности транспортировки газа за 2020 год составил 0,0163 тут/тыс. тенге, по сравнению с аналогичным периодом 2019 года (0,0140 тут/тыс. тенге) увеличился на 14%. Повышение уровня удельных энергозатрат связано с развитием транзитного потенциала магистральных газопроводов МГ «Казахстан-Китай», МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент», МГ «БГР-ТБА», МГ «Газли-Шымкент».

Потенциал энергосбережения по группе компаний КТГ за 2015-2020гг. составляет 71643,404 т.у.т.

Экономия топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) по группе компаний КТГ составила:

- 2016г. – 9363,94 т.у.т. (4993 тыс. кВт*час, 7478,346 тыс. м3);
- 2017г. – 9305,46 т.у.т. (3393,2 тыс. кВт*час, 6500,5 тыс. м3);
- 2018г. – 12552,32 т.у.т. (4946 тыс. кВт*час, 9620,8 тыс. м3);
- 2019г. – 10538,27 т.у.т. (4752 тыс. кВт*час, 8507,5 тыс. м3);
- 2020г.- 14055,284 т.у.т. (2001,02 тыс. кВт*час, 11802,70 тыс. м3).

Ежегодный рост экономии ТЭР обусловлено за счет применения энергосберегающих мероприятий, направленных на снижение потребления природного газа, электроэнергии.

В рамках проекта по расширению пропускной способности МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент» была построена компрессорная станция «Устюрт» с системой подавления сухих выбросов, снижающая количество вредных веществ, попадающих в атмосферу. Также три другие компрессорные станции – «Арал», «Коркыт Ата» и «Туркестан» разработаны с учётом допустимых экологических стандартов.

«Мобильный комплекс по обнаружению утечек газа «ДЛС- Пергам»» на базе автомобиля «Toyota Hilux» - дистанционный сигнализатор метана «ДЛС-Пергам» предназначен для обнаружения мест утечек природного газа в периметре 60 метров дистанционным методом, без забора проб, дополнительных зондов и измерительных кювет. За время работы «ДЛС-Пергам» обнаружено и подтверждено 3963 утечек газа (по состоянию на 31.12.2020г.).

Эффективно работают ВИЭ, внедренные в ДЗО в предыдущие годы: газоперекачивающие агрегаты (ГПА) с системой сгорания с низким уровнем выбросов DLE; компенсирующие устройства, предназначенные для компенсации реактивной мощности (реактивных параметров электросетей); тепловые насосы геотермальные типа «Waterkotte»; монокристаллические солнечные панели (батареи); термоэлектрогенераторы (Closed cycle vapor turbogenerator) и блочные комплектные электростанции (Capstone), работающие в автономном режиме; комплексная автоматическая система учета энергоресурсов (АСКУЭ), применение энергосберегающих осветительных источников света.

С учетом прогнозируемого увеличения стоимости энергоресурсов (природный газ, электроэнергия, ГСМ), а также роста их потребления, общей задачей для всех ДЗО является снижение затрат на ТЭР, за счет реализации экономически оправданных мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

Разработка и совершенствование нормативной и нормативно-правовой документации в области использования возобновляемых источников энергии (ВИЭ) должны создать механизм поддержки, который позволит дать гарантии инвесторам в возвратности вкладываемых инвестиций, и как следствие, привлечение потенциальных инвесторов для реализации и развития проектов в области использования ВИЭ на территории Республики Казахстан.



Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда

Работа по обеспечению охраны труда, промышленной и пожарной безопасности и охраны окружающей среды на производственных объектах группы компаний КТГ проводится в соответствии с действующими законодательными, нормативно-правовыми и нормативно-техническими актами Республики Казахстан и внутренними нормативными актами АО НК «КазМунайГаз», утвержденным Планом работ по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды на 2020 год.

Проведено расширенное совещание по вопросам безопасности и охраны труда в группе компаний КТГ в г. Нур-Султан. Заслушаны отчёты руководителей департаментов/служб охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды ДЗО о проведённой работе в области охраны труда, промышленной, пожарной безопасности и охраны окружающей среды. Отчёты были приняты положительно, при этом протокольным решением обозначены дальнейшие задачи для улучшения вышеуказанной работы.

По группе компаний КТГ исполняется Кодекс работников в области безопасности и охраны труда «Золотые правила».



Охрана труда

Достигнута 100% прозрачность отчетности по охране труда и окружающей среды, что подтверждено заключениями АО НК «КазМунайГаз» по результатам выездных (выборочных) проверок производственных объектов группы компаний КТГ. Обеспечение прозрачной отчетности по группе компаний КТГ осуществляется путем своевременного внесения достоверных данных по всем видам инцидентов в программе КИСУД.

В соответствии с требованиями законодательства в области охраны труда организованы и проведены меры по многоуровневому контролю, обучению и проверке знаний, аттестации объектов по условиям труда, созданию санитарно-гигиенических условий труда, обеспечению спецодеждой, страхованию от несчастных случаев, медицинскому и предсменному освидетельствованию.

За отчетный период Смертельные случаи, связанные с производственной деятельностью, отсутствуют!

Пожарная безопасность

За отчетный период на объектах группы компаний КТГ проводились такие противопожарные мероприятия как: огнезащитная обработка, ремонт, освидетельствование и перезарядка огнетушителей, обучение и инструктирование персонала мерам пожарной безопасности, монтаж систем автоматического пожаротушения и сигнализации, техническое обслуживание систем противопожарной автоматики, монтаж и ремонт противопожарного водоснабжения.

Заклучены договоры на охрану объектов от пожаров.

Промышленная безопасность

За отчетный период по группе компаний КТГ проводились такие мероприятия, как: диагностика трубопроводов, замена дефектных участков трубопроводов, замена кранов, замена изоляции трубопроводов, обучение и проверка знаний персонала, декларирование производственных объектов, производственный контроль.

Заклучены договоры на обеспечение противобомбовой безопасности, охрану объектов от противоправных действий.

Охрана окружающей среды

В результате проведенного мониторинга окружающей среды за 2020 год превышений выданных разрешений на эмиссии в окружающую среду не наблюдалось. Стратегия планов природоохранных мероприятий содержит девять основных разделов, предусматривающих охрану воздушного бассейна, рациональное использование водных и земельных ресурсов, флоры и фауны, обращение с отходами производства и потребления, внедрение систем управления и наилучших доступных технологий, научно-исследовательские и проектно-изыскательские работы, радиационную, биологическую и химическую безопасность, а также экологическое просвещение и пропаганду. К примеру, проводимая компанией модернизация газораспределительных систем приводит к существенному снижению выбросов загрязняющих веществ и парниковых газов. Непрерывный мониторинг атмосферного воздуха и сточных вод позволяет осуществлять контроль за состоянием окружающей среды.

Продолжена работа по ежегодной инвентаризации источников выбросов парниковых газов и представлению паспортов парниковых газов в уполномоченный орган для дальнейшей регистрации в государственном кадастре.

За отчетный период по группе компаний КТГ штрафы по охране окружающей среды отсутствуют.

Социальная ответственность

КТГ, осознавая социальную ответственность бизнеса, прилагает усилия в содействии социальному прогрессу и росту благосостояния общества, стабильному развитию и благополучию населения регионов, повышении уровня благосостояния своих работников. Забота о каждом работнике, приоритет решения социальных вопросов – такова основа политики КТГ.

В свете сегодняшних перемен существует необходимость своевременно внедрять инновации, обеспечивающие соответствие организации условиям внешней среды. При этом кадровая политика дорабатывается по мере реализации в ответ на новые требования постоянно изменяющейся внешней среды, кроме той части кадровой политики, которая затрагивает ключевые интересы работников (например, политика занятости, оплаты труда), которая должна быть предсказуемой и стабильной.

Кадровая политика призвана объединить существующие подходы, наработанные методы и инструменты кадрового менеджмента с учетом лучшего опыта в области работы с персоналом, позволив, таким образом, сформировать единый подход и выработать корпоративную систему ценностей КТГ в области управления персоналом.

В основу разрабатываемой Кадровой политики заложены следующие базовые принципы:

- ✓ Прозрачность – открытость на всех этапах процесса управления человеческими ресурсами;
- ✓ Комплексность – охват всех сфер деятельности управления персоналом;
- ✓ Системность – рассмотрение всех составляющих элементов политики во взаимосвязи;
- ✓ Обоснованность – использование современных научных разработок в области управления персоналом, которые могли бы обеспечить максимальный экономический и социальный эффект;
- ✓ Эффективность – затраты на мероприятия в области управления персоналом должны окупаться результатами производственной деятельности.



Социальная защита работников группы компаний

Группа компаний КТГ уделяет большое внимание росту выплат социального характера, которые направлены на создание здорового рабочего микроклимата в коллективах, что позволяет работникам успешно выполнять свои основные функции. КТГ определяет единую корпоративную политику в области оказания социальной поддержки работникам и уделяет большое внимание выплатам социального характера, весомую долю которых составляют материальная помощь, пакет социальных услуг.

КТГ предлагает своим работникам пакет социальных услуг, включающий медицинское страхование, компенсации и материальную помощь, в том числе на лечение и оздоровление работников во время трудового отпуска и многое другое. На основании коллективных договоров и Правил оказания социальной поддержки в 2020 году работникам группы компаний КТГ были выплачены следующие основные виды материальной помощи:

- материальная помощь к отпуску на оздоровление – 4 143 184 тыс. тенге;
- при рождении ребенка – 156 796 тыс. тенге;
- в связи со смертью членов семьи работника – 110 936 тыс. тенге;
- единовременная выплата в связи со смертью работника – 3 355 тыс. тенге;
- социальные пособия по беременности и родам, усыновившим и удочерившим новорожденных – 21 789 тыс. тенге;
- прочие выплаты (при вступлении в брак, при выходе на пенсию, к юбилейным датам и др.) – 71 372 тыс. тенге.



Качество условий труда, жизни работников и их семей

Для обеспечения качества условий труда, жизни работников и их семей, в бюджетах группы компаний КТГ ежегодно закладываются средства на добровольное медицинское страхование, включающее большой спектр медицинских услуг в самых лучших клиниках Казахстана. При этом в программе медицинского обслуживания работника наряду с предоставлением всего спектра медицинских услуг предусмотрено обслуживание на тех же условиях и его семьи (родители работника, супруг/супруга и дети). Кроме того, в круг предоставляемых услуг страховой компанией предусмотрен патронаж физиологической беременности.

Так, в 2020 году за счет средств группы компаний КТГ осуществлено медицинское страхование работников на общую сумму 1 346 млн. тенге, в том числе страхование работников АО «КазТрансГаз» 57 млн. тенге.

Как известно, работа большинства работников газовой отрасли связана с магистральными газопроводами и характеризуется, с одной стороны, суровыми климатическими условиями (состояние питьевой воды, пыльные бури и т.д.), а с другой стороны тем, что транзитные газопроводы проходят зачастую в экологически неблагоприятных регионах страны.

В соответствии с законодательством Республики Казахстан «О социальной защите граждан, пострадавших вследствие экологического бедствия в Приаралье», жителям Приаралья к основной заработной плате начисляется экологический коэффициент в размере от 20% до 50%, а также предоставляется дополнительный отпуск в количестве от 6 до 12 дней. Ведется работа по

профилактике заболеваний у работников, а также их лечению и реабилитации в период отпусков.

КТГ уделяет большое внимание росту выплат социального характера, весомую долю которых составляют социальные выплаты и гарантии. Прежде всего, они направлены на создание здорового рабочего микроклимата в коллективах на основании социального партнерства, что позволяет работникам успешно выполнять свои основные функции.

Также в КТГ функционируют общественные объединения профессиональных союзов работников, в рамках работы с которыми заключены коллективные договоры между работниками и работодателями, которые предусматривают социальные гарантии, выплаты, компенсации и льготы работникам, значительно превышающие установленные трудовым законодательством, к примеру, такие как:

- выплаты в связи со вступлением в первый брак, рождением ребенка, на погребение в связи со смертью близких и т.д.;
- дополнительные оплачиваемые отпуска в связи с вышеуказанными случаями;
- оздоровительные детские лагеря детям работников компании;
- и многое другое.

Подготовка, обучение и повышение квалификации работников группы компаний

Принимая во внимание то, что движение персонала должно быть максимально прогнозируемым, планируемым и соответствующим общей концепции развития компании, для усиления её кадрового потенциала необходим общий комплексный подход для всех заинтересованных сторон: студентов, представителей образовательных организаций и Общества. Поэтому, с целью планомерного заполнения образующихся вакансий, а также для формирования группы молодых специалистов, обладающих способностью к оперативной управленческой деятельности, отвечающих требованиям, предъявляемым должностью того или иного направления, в отдельных ДЗО КТГ были разработаны и утверждены Правила подготовки молодых специалистов. Этот внутренний документ описывает порядок определения потребности в подготовке молодых специалистов, набора кандидатов, порядок направления на обучение в учебные заведения Республики Казахстан, ближнего и дальнего зарубежья. Кроме того, в группе КТГ проводится подготовка специалистов, согласно календарным планам обучения и подготовки специалистов, в том числе зарубежное обучение. Подготовка специалистов с высшим образованием для организаций группы компаний КТГ планируется на базе лучших технических вузов.

Работники КТГ принимают участие на курсах повышения квалификации, семинарах, стажировках и тренингах как на базе Частного учреждения «Корпоративный университет «Самрук-Казына», г. Нур-Султан, так и на базе

других учебных центров Республики Казахстан, стран ближнего и дальнего зарубежья.

В КТГ действуют следующие программы, направленные на развитие персонала, такие как «Подготовка и повышение квалификации», а также разработана программа «Молодой специалист». Сформирован Кадровый резерв группы компаний КТГ.

«Подготовка и повышение квалификации» – постоянно действующая программа по развитию персонала компании.

В КТГ действует программа по развитию персонала, направленная на подготовку и повышение квалификации. Ежегодно в бюджете КТГ предусматриваются средства на обучение и повышение квалификации персонала. В КТГ в соответствии с Правилами технической эксплуатации магистральных газопроводов технические объекты магистральных газопроводов должны эксплуатироваться специально подготовленным персоналом. Персонал, обслуживающий объекты повышенной опасности, должен проходить подготовку (переподготовку) на курсах, специально создаваемых предприятиями по программам, согласованным с местными органами гостехнадзора.

В 2020 году в обучающих мероприятиях, проводимых в группе компаний КТГ, приняли участие 13 309 участников на общую сумму 235 578 тыс. тенге. Работники проходят подготовку и повышают уровень своей квалификации как на базе обучающих организаций, так и в учебных центрах Республики Казахстан. Профессиональное обучение и развитие рабочего персонала является одним из долгосрочных и приоритетных направлений кадровой политики КТГ, т.к. профессиональный уровень рабочих кадров является важнейшим фактором повышения эффективности безопасного производства, роста производительности труда и улучшения качества работ. Также в КТГ проводится обучение детей работников Общества в высших учебных заведениях Казахстана и дальнего зарубежья за счет средств ДЗО и КТГ, которые после завершения обучения вернутся на работу в газотранспортную отрасль.

С целью обеспечения дистанционного обучения с 2020 года действует Информационная система «Единая платформа для оценки, обучения и развития персонала oStudy».

В группе компаний КТГ, начиная с 2013 года, проводится рейтинг социальной стабильности. Постоянная оценка уровня социальных настроений в трудовых коллективах является неотъемлемой частью кадровой политики и представляет собой ряд мероприятий, направленных на изучение рейтинга.

В 2020 году изменилась методология исследования. Центром социального взаимодействия и коммуникаций проведено социологическое исследование методом телефонного опроса в рамках платформы Samruk Research Services. Согласно исследованию Индекс социальной стабильности в 2020 году составил 93%. В сравнении с 2019 годом наблюдается рост на 3%, что свидетельствует о благоприятной атмосфере в группе компаний КТГ. Значение индекса социальной стабильности в 2020 году является наивысшим за все время исследования.

Текущесть персонала за 2020 год по группе компаний КТГ составила 3%, по сравнению с 2019 годом снизилась на 1,4%. Низкий уровень текучести персонала благоприятно влияет на развитие компании в целом, способствует

качественному обновлению коллектива, снижает значительные экономические потери, организационные, кадровые, технологические, психологические трудности.



Корпоративное управление

КТГ, являясь газовым оператором Казахстана, подтверждает свою приверженность направлению развития и достижению целей согласно Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» до 2028 года: создание стоимости и укрепление финансовой устойчивости, корпоративное управление и устойчивое развитие.

Одним из стратегических направлений деятельности КТГ является повышение эффективности корпоративного управления.

КТГ исходит из того, что эффективное корпоративное управление является основополагающим условием устойчивого роста капитализации Общества, снижения вероятности возникновения корпоративных конфликтов, увеличения привлекательности Общества для инвесторов, а также позитивного влияния на имидж.

Целью корпоративного управления является обеспечение эффективной деятельности КТГ, увеличение стоимости его акционерного капитала, обеспечение защиты прав инвесторов и реализации интересов Единственного акционера.

Общество, понимая важность корпоративного управления, уделяет большое внимание внедрению принципов корпоративного управления. В 2015 году был утвержден Кодекс корпоративного управления в новой редакции. Кодекс корпоративного управления Общества был разработан в соответствии с Кодексом корпоративного управления АО ФНБ «Самрук-Казына», утвержденным постановлением Правительства Республики Казахстан от 15 апреля 2015 года №239.

Общество стремится к установлению баланса интересов Единственного акционера, менеджмента Общества и заинтересованных лиц, при этом система корпоративного управления КТГ, как холдинговой компании, включает в себя взаимодействие сразу нескольких уровней корпоративной лестницы: общего собрания акционеров, совета директоров, исполнительного органа КТГ и аналогичных органов управления ДЗО.

В рамках подготовительных мероприятий по созданию эффективной системы корпоративного управления внесены изменения в организационную структуру холдинга: КТГ – как национальный оператор в сфере газа и газоснабжения является корпоративным центром, призванным ограничить возможности размывания структуры собственности, минимизировать издержки на раскрытие информации, упростить процедуру принятия управленческих решений.

Разумное распределение функций между общим собранием акционеров, советом директоров и исполнительными органами, как КТГ, так и ДЗО, закреплено в уставах и не мешает менеджменту ДЗО осуществлять текущее руководство.

Для реализации целей и задач корпоративного управления КТГ по отношению к ДЗО в рамках трансформации бизнеса проводится перепроектирование их организационных структур, которое подразумевает перераспределение и регламентацию полномочий и ответственности должностных лиц в рамках осуществления корпоративного управления, оптимизацию бизнес-процессов корпоративного взаимодействия, помимо принципов, характерных для любой акционерной компании.

В КТГ внедряются единые стандарты корпоративного управления (соблюдение прав акционеров и заинтересованных сторон, информационная открытость, наличие эффективного совета директоров, четкое разграничение полномочий и ответственности между органами управления компании, прозрачная структура собственности, наличие эффективной системы внутреннего контроля), в КТГ можно выделить принцип следования единым стандартам корпоративного управления, обеспечивающий реализацию общих стратегических целей для КТГ и его ДЗО.

Интересы КТГ в деятельности ДЗО реализуются в разработке и реализации политики (или программы) корпоративного управления, которая включает в себя несколько направлений, таких как:

- планирование и контроль финансовых результатов деятельности ДЗО, в том числе определение направлений и контроль распределения прибыли ДЗО;
- контроль финансово-хозяйственной деятельности ДЗО, в том числе совершения сделок с активами ДЗО;
- непрерывное повышение эффективности внутренних процессов ДЗО в сфере управления бизнесом;
- обеспечение инвестиционной привлекательности и роста капитализации ДЗО;
- формирование и реализация кадровой политики ДЗО.

Единственным акционером определена модель корпоративного управления, включающая участников: «активный» акционер, Совет директоров, Правление и централизованная служба внутреннего аудита.

Взаимодействие с акционером

Единственным акционером КТГ является КМГ. КМГ играет активную роль в формировании и становлении корпоративного управления в КТГ. КМГ содействует развитию корпоративного управления в КТГ путем:

- введения Кодекса корпоративного управления в 2007 году и участия в разработке нового Кодекса корпоративного управления, утвержденного Правительством Республики Казахстан в апреле 2015 года;

- оказания методологической поддержки при внедрении стандартов корпоративного управления, включая проведение диагностики уровня корпоративного управления.

Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями

Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями осуществляется в рамках утвержденных корпоративных процедур через соответствующие органы КТГ и ДЗО.

Основными целями взаимодействия КТГ с дочерними и зависимыми организациями являются:

- обеспечение стабильного финансового развития, прибыльности, повышение инвестиционной привлекательности КТГ и ДЗО;

- обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов акционеров и акционеров ДЗО;

- гармонизация отношений между акционерами, должностными лицами и работниками КТГ и ДЗО, принятие системных мер по предупреждению возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;

- разработка и реализация скоординированной и эффективной инвестиционной политики КТГ и ДЗО.

Механизмы корпоративного управления в группе компаний КТГ

- построение вертикальной системы управления дочерними и зависимыми организациями;

- внедрение единых корпоративных стандартов в ДЗО;

- выдвижение своих представителей в органы управления ДЗО;

- обеспечение солидарного голосования представителей по обсуждаемым вопросам на основе рекомендаций представителям Общества в советах директоров ДЗО по вопросам повестки дня;

- организация контроля деятельности ДЗО через представителей в органах управления, проведение ревизий финансово-хозяйственной деятельности, избрание аудитора и др.

Органы корпоративного управления

Органами корпоративного управления КТГ являются:

- 1) Единственный акционер – высший орган;
- 2) Совет директоров – орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества, и определяющий приоритетные направления его деятельности. Совет директоров состоит из пяти членов, двое из которых являются независимыми директорами;

3) Правление – коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества в целях выполнения задач и реализации стратегии Общества.

По состоянию на 31 декабря 2020 года Правление КТГ состояло из шести человек.

Структура Совета директоров

По состоянию на 1 января 2020 года Совет директоров состоял из пяти членов, которыми являлись:

ФИО директора	Должность в КТГ
Шарипбаев Кайрат Каматаевич	Председатель Совета директоров
Мукушов Ардак Жумагулович	Член Совета директоров
Сулейманов Рустам Эдуардович	Член Совета директоров
Нургазиев Айрат Айттанович	Независимый директор
Жаманбалин Серик Жардемович	Независимый директор

Решением Единственного акционера (протокол Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» №1/2017 от 26 января 2017 года) Совет директоров КТГ переизбран на 3 года с 20 февраля 2017 года.

В течение 2020 года состав Совета директоров КТГ менялся следующим образом:

Решениями Единственного акционера (протокол Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» №1/2020 от 13 февраля 2020 года и протокол Правления АО НК «КазМунайГаз» №2 от 3 февраля 2020 года) в связи с истечением срока полномочий избран новый состав Совета директоров КТГ:

Председатель Совета директоров КТГ – Шарипбаев Кайрат Каматаевич;

Члены Совета директоров КТГ:

- Серді Ибулла Жұмағұлұлы;
- Сәулебай Мәлік Оралұлы;
- Сулейманов Рустам Эдуардович;
- Нургазиев Айрат Айттанович – независимый директор;
- Жаманбалин Серик Жардемович – независимый директор.

Решениями Единственного акционера (протокол Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» №13/2020 от 5 ноября 2020 года и протокол Правления АО НК «КазМунайГаз» №45 от 4 ноября 2020 года) досрочно прекращены полномочия Председателя Совета директоров КТГ Шарипбаева Кайрата Каматаевича и членов Совета директоров КТГ Серді Ибуллы Жұмағұлұлы и Сулейманова Рустама Эдуардовича, Председателем Совета директоров КТГ избран Джаксыбеков Адильбек Рыскельдинович.

Состав Совета директоров на 31 декабря 2020 года:

ФИО директора	Должность в КТГ
----------------------	------------------------

Джаксыбеков Адильбек Рыскельдинович	Председатель Совета директоров
Шарипбаев Кайрат Каматаевич	Член Совета директоров
Сәулебай Мәлік Оралұлы	Член Совета директоров
Нургазиев Айрат Айттанович	Независимый директор
Жаманбалин Серик Жардемович	Независимый директор

В соответствии с Кодексом корпоративного управления КТГ, Совет директоров установил факт независимости директоров Нургазиева А.А. и Жаманбалина С.Ж.:

– соответствуют критериям независимости, предъявляемым к ним законодательством Республики Казахстан;

– обладают соответствующим опытом работы, знаниями, квалификацией, позитивными достижениями и безупречной репутацией в деловой среде и газовой отрасли Казахстана, необходимыми для выполнения своих обязанностей и организации эффективной работы всего Совета директоров в интересах Единственного акционера и КТГ;

– соответствуют требованиям Положения о Совете директоров АО «КазТрансГаз», не допускающим отношений или обстоятельств, которые могли бы оказать влияние на признание члена Совета директоров независимым.

Посещаемость членами Совета директоров заседаний Совета директоров

Ф.И.О.	Должность	Количество посещений	Процент посещений
Джаксыбеков А.Р.	Председатель Совета директоров	2 из 2	100%
Шарипбаев К. К.	Член Совета директоров	14 из 14	100%
Сәулебай М.О.	Член Совета директоров	12 из 12	100%
Нургазиев А.А.	Независимый директор	14 из 14	100%
Жаманбалин С.Ж.	Независимый директор	14 из 14	100%

– За отчетный период Советом директоров Общества было проведено 14 заседаний (14 очно). Общее количество рассмотренных вопросов составило 93.

Ответственность Совета директоров

Совет директоров несет ответственность перед Единственным акционером за эффективное управление и надлежащий контроль над деятельностью Общества и действует в соответствии с утвержденным порядком принятия решений. Наиболее важными функциями Совета директоров являются определение приоритетных

направлений деятельности Общества, принятие решения о заключении крупных сделок и другие существенные вопросы.

Ответственность Правления

В свою очередь, Правление несет ответственность за разработку плана мероприятий по реализации решений Совета директоров и по текущим вопросам финансово-хозяйственной и производственной деятельности Общества. Правление отчитывается перед Советом директоров за состояние проделанной работы по достижению бизнес-плана Общества.

Таким образом, понимание всеми участниками корпоративных отношений своих полномочий, сферы ответственности, подотчетности, прав и обязанностей, четкое закрепление указанных аспектов в Уставе Общества снижает риск конфликта интересов, а, следовательно, создает единое видение принципов и структуры корпоративного управления.

Структура Правления

По состоянию на 31 декабря 2020 года в состав Правления КТГ входили руководители высшего звена, включая Председателя Правления и его заместителей.

Члены Правления

Ф.И.О.	Должность	Период
Шарипбаев Кайрат Каматаевич	Председатель Правления	с 05.11.2020г.
Серді Ибулла Жұмағұлұлы	Первый заместитель Председателя Правления	с 05.11.2020г.
Абайылданов Бекзат Калышпекович	Заместитель Председателя Правления по геологоразведке и добыче	с 06.03.2020г.
Жанұзақ Тайыр Жалғасбекұлы	Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам	с 06.12.2018г.
Сулейманов Рустам Эдуардович	Заместитель Председателя Правления по переработке и маркетингу	с 11.12.2015г.
Хван Валентин Борисович	Заместитель Председателя Правления по транспортировке и технической политике	с 05.11.2020г.

Решения Совета директоров КТГ, принятые в 2020 году, в отношении состава Правления КТГ

Решением Совета директоров КТГ (от 27.03.2020г. протокол №3, пункт 4):

- досрочно прекращены полномочия члена Правления Общества Брекешева С.А. 4 марта 2020 года;

- избран (назначен) членом Правления Общества – Абайылданов Б.К. с 6 марта 2020 года.

Решением Совета директоров КТГ (от 28.08.2020г. протокол №10, пункт 3):

- досрочно прекращены полномочия члена Правления Общества Рубанова Н.В. 28 августа 2020 года;

- избран (назначен) членом Правления Общества – Нуралин А.Б. с 1 сентября 2020 года.

Решением Совета директоров КТГ (от 03.11.2020г. протокол №12, пункт 9):

- досрочно прекращены полномочия членов Правления Общества Темирханова Е.У., Нуралина А.Б., Абдыгуловой Н.У., Ледникова П.И. 4 ноября 2020 года;

- избраны (назначены) членами Правления Общества – Серді И.Ж., Сулейманов Р.Э., Хван В.Б. с 5 ноября 2020 года.

Общие сведения о заседаниях и принятых корпоративных решениях Правления КТГ

За 12 месяцев 2020 года Правлением Общества:

- проведено заседаний – **43**;

- рассмотрено вопросов – **182**, из них:

вопросы, касающиеся деятельности Общества – **128**;

вопросы, касающиеся деятельности дочерних и зависимых организаций – **54**.

Из общего количества вопросов, вынесенных на рассмотрение Правления Общества:

- предварительно одобренные вопросы, относящиеся к исключительной компетенции Единственного акционера и Совета директоров Общества – **107**;

- вопросы, относящиеся к компетенции Правления – **75**.

Сведения о сделках, в отношении совершения которых установлены особые условия:

Общее количество рассмотренных Правлением Общества сделок, в совершении которых имеется заинтересованность – **33**, из них:

- предварительно одобренных и вынесенных на Совет директоров Общества сделок – **14**;

- утвержденных в рамках Правил заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Казына», в отношении совершения которых Законом РК «Об акционерных обществах» установлены особые условия – **19**.

За отчетный период ключевая задача Правления, как исполнительного органа – руководство текущей деятельностью, осуществлялась в соответствии с принципами, закрепленными в Уставе, Кодексе корпоративного управления и Положении о Правлении АО «КазТрансГаз».

Устойчивое развитие

Многолетняя история КТГ свидетельствует о том, что стратегия, реализуемая Компанией, согласуется с моделью устойчивого развития, получившей в последнее время широкое общественное признание. Основное требование модели устойчивого развития мы видим в сбалансированном и рациональном использовании ресурсов в интересах нынешнего и будущих поколений. Ориентиры устойчивого развития

помогают нам выстраивать деятельность Компании в русле глобальных усилий, направленных на решение таких важнейших международных проблем, как обеспеченность энергией, снижение вредных выбросов, ускорение социального прогресса.



Комплексный анализ экономических, экологических и социальных показателей деятельности КТГ, проведённый в процессе подготовки Отчёта, в соответствии с Руководством GRI, подтверждает, что Компания следует основным принципам устойчивого развития.

Надёжность. Характеристика КТГ как надёжного поставщика голубого топлива объединяет в себе прочную и динамично развиваемую ресурсную базу, мощную и постоянно совершенствуемую газотранспортную инфраструктуру, устоявшуюся систему долгосрочных контрактных взаимоотношений с партнёрами.

Рациональность. Рациональное удовлетворение текущих и перспективных запросов потребителей является для нас главным ориентиром при определении объёмов добычи газа. Только такой подход необходим для принятия взвешенных решений об очередности реализации крупномасштабных проектов разработки месторождений в комплексе с развитием газотранспортных мощностей. Рачительное использование производственных ресурсов в масштабах КТГ – действенный показатель эффективности и, в конечном счёте, конкурентоспособности Компании. Поэтому рациональное использование ресурсов является неотъемлемой характеристикой производственных процессов.

Безопасность. Отраслевая специфика предопределяет жёсткие требования промышленной и экологической безопасности к своей деятельности. Система управления промышленной безопасностью объектов КТГ строится на основе требований международных стандартов, которые устанавливают требования к

промышленной и технологической безопасности на всех стадиях жизненного цикла объектов добычи, транспорта, переработки и использования газа.

Социальная ответственность. Осуществляя деятельность, КТГ прилагает усилия к тому, чтобы устойчивое развитие нашей деятельности способствовало социально-экономическому прогрессу, улучшению экологической обстановки, росту благосостояния населения регионов.

В 2020 году был успешно пройден практический тренинг в области устойчивого развития для работников группы компаний КМГ.

Местное содержание (МС) в закупках группы компаний АО «КазТрансГаз»

 В целях поддержки отечественных товаропроизводителей КТГ ежегодно увеличивает количество закупок, проводимых непосредственно среди отечественных товаропроизводителей, в том числе используя механизмы, предусмотренные нормативными документами, утвержденными АО ФНБ «Самрук-Қазына».

 В рамках Программы АО ФНБ «Самрук-Қазына» по содействию модернизации действующих и созданию новых производств на 2014-2022 годы за отчетный период по группе компаний КТГ заключены офф-тэйк договоры с субъектами частного предпринимательства. Главным инструментом поддержки в рамках Программы содействия созданию новых производств является механизм гарантированного прямого закупа. А также одной из Программ поддержки малого бизнеса является «экономика простых вещей». Это товары повседневного использования. К таковым относятся товары легкой, мебельной, пищевой промышленности, строительные материалы. Так, по группе компаний КТГ приобретены товары, производимые поставщиками в рамках развития «экономики простых вещей».

 В рамках поддержки отечественного бизнеса в развитии производства, по группе КТГ созданы рабочие группы, которыми на регулярной основе осуществляются рабочие визиты на заводы и предприятия с целью проведения предварительной визуальной оценки производства на предмет оснащения, годности и эффективности оборудования для изготовления потенциально интересной КТГ продукции. Представители общества регулярно принимают участие в совещаниях, круглых столах, проводимых АО ФНБ «Самрук-Қазына» и Национальной палатой предпринимателей Казахстана «Атамекен» по вопросам местного содержания, а также импортозамещения.

 Успешно функционирует механизм мониторинга местного содержания в разрабатываемых и реализуемых инвестиционных проектах, путем их вынесения на рассмотрение Координационного совета по развитию местного содержания АО НК «КазМунайГаз». При закупках строительно-монтажных работ в договоры включены требования об обязательном приобретении товаров у товаропроизводителей Холдинга.

 В целях предоставления достоверной информации по доле местного содержания в договорах предусмотрены пункты по предоставлению отчетности по доле местного содержания, а также ответственность за непредоставление сведений.

 КТГ как единый организатор закупок наделен полномочиями по согласованию Планов закупок дочерних организаций, в ходе которого осуществляется мониторинг рынка отечественных товаров с использованием информационных баз данных АО ФНБ «Самрук-Қазына», в том числе Реестра товаропроизводителей Холдинга, а также соответствующих информационных баз данных уполномоченного государственного органа, содержащих сведения об отечественных товаропроизводителях и производимых ими товарах с целью установления приоритета проведения закупок исключительно среди отечественных товаропроизводителей.

 Важным аспектом при выборе поставщика товаров, работ, услуг является проведение процедур закупок в четком соответствии с Правилами закупок Фонда без допущения нарушений, влияющих на итоги. Данный показатель включен в Карту ключевых показателей деятельности руководящих работников КТГ и его ДЗО.

 Всего доля местного содержания по группе компаний КТГ в общем объеме закупок за 2020 год составила 87%, из них по закупленным товарам – 96%, выполненным работам и оказанным услугам – 80%. Расчет доли местного содержания при закупках товаров, работ и услуг производится на основе Единой методики расчета организациями местного содержания при закупках товаров, работ и услуг, утвержденной приказом Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан от 20 апреля 2018 года №260.

Корпоративная безопасность

Работа по обеспечению корпоративной безопасности на объектах группы компаний КТГ проводится в соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан и внутренними нормативными документами АО НК «КазМунайГаз» и КТГ.

Департаментом корпоративной безопасности КТГ (ДКБ) в 2020 году реализован ряд организационно-практических мер, направленных на формирование единой системы корпоративной безопасности КТГ, а также повышение эффективности взаимодействия с его дочерними и совместно-контролируемыми организациями по защите собственности, экономических и иных интересов КТГ и ДЗО.

В целях организации целостной системы управления безопасностью в группе компаний КТГ, для обеспечения сохранности персонала, имущества и информации, непрерывности бизнес-процессов через выявление и предотвращение экономических, информационных, физических и внутренних угроз, действует Программа безопасности КТГ на 2017-2020 годы.

Согласно Комплексного плану мероприятий по реализации указанной Программы, ДКБ во взаимодействии с ДЗО (АО «КазТрансГаз Аймақ», АО «Интергаз Центральная Азия», ТОО «Азиатский Газопровод», ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент», ТОО «КазТрансГаз Өнімдері», ТОО «Амангельды Газ», ТОО «КазРосГаз», ТОО «КМГ-Кансу Оперейтинг») провел системную работу по следующим основным направлениям: экономическая, внутренняя, информационная и физическая безопасность.

Приказами первых руководителей ДЗО были закреплены ответственные по

обеспечению корпоративной безопасности в ДЗО.

В целях оказания содействия руководству и персоналу в достижении стратегических целей КТГ путем установления эффективной системы обеспечения безопасности, действует внутренний документ «Политика безопасности АО «КазТрансГаз».

Согласно Политике, приоритет в работе ДКБ отдается своевременному выявлению тенденций и предпосылок, способствующих негативному развитию угроз и выработке профилактических мер.

В этой связи, на постоянной основе проводится анализ рисков (угроз) по основным направлениям (экономическая, внутренняя, информационная и физическая безопасность), включая выявление антикоррупционных рисков.

В целях формирования правовой культуры работников в группе компаний КТГ, отвергающей коррупцию, и обеспечивающей принципы честности и неподкупности при исполнении должностных обязанностей, а также в соответствии с требованиями законодательства о противодействии коррупции, действует внутренний документ КТГ «Политика противодействия коррупции в АО «КазТрансГаз».

В рамках проводимой комплексной работы, направленной на принятие превентивных мер по предупреждению коррупционных правонарушений, действует внутренний документ «Антикоррупционный стандарт АО «КазТрансГаз» для работников группы компаний КТГ.

В 2020 году случаев коррупции среди работников КТГ не зарегистрировано, увольнение и наказание работников за совершение коррупционных правонарушений не производились. По указанным основаниям трудовые договоры с работниками не расторгались, уголовные дела не возбуждались. Аналогичные сведения по линии ДЗО не поступали и не регистрировались.

В целях антитеррористической защиты производственных и административных объектов группы компаний КТГ, уязвимых в террористическом отношении, совместно с ДЗО разработаны Планы (схемы) взаимодействия с правоохранительными и местными исполнительными органами, инструкции по действиям работников в случае возникновения угрозы совершения терактов.

В КТГ действует внутренний документ «Политика информационной безопасности АО «КазТрансГаз». Для выявления степени соответствия защищенности КТГ в части информационной безопасности проведено обследование системы обеспечения ИБ ЗАО НИП «ИНФОРМАЗАЩИТА», в рамках разработки концепции системы обеспечения информационной безопасности группы компаний АО НК «КазМунайГаз». В ходе обследования успешно пройдены тесты ИТ инфраструктуры группы компаний АО «КазТрансГаз» на предмет внешнего и внутреннего проникновения, а также социотехнического теста для персонала. По результатам тестирования нарушить работу инфраструктуры и получить контроль над данными персонала и серверов не удалось. Инцидентов в 2020 году по информационной безопасности не зафиксировано.

Разрабатываются различные организационно-технические мероприятия по совершенствованию безопасности. Периодически должностными лицами проводятся проверки работы охранный организации, а также планируются совместные тренировки.

В своей деятельности КТГ и ДЗО в целях обеспечения комплексной

безопасности выполняют мероприятия по поэтапному реформированию системы безопасности в организациях группы компаний КТГ, руководствуются законодательством Республики Казахстан, иными нормативными правовыми актами, уставами организаций, положениями о подразделениях по обеспечению безопасности.

Кредитные рейтинги и управление долговым портфелем

В 2020 году международные рейтинговые агентства Standard&Poor's, Fitch Ratings и Moody's подтвердили долгосрочный корпоративный рейтинг КТГ на уровне «BB», «BBB-» и «Baa3» соответственно, прогноз по рейтингу «стабильный».

Рейтинговое агентство	Компания	Дата подтверждения / изменения рейтинга	Рейтинг	Прогноз
Standard & Poor's	КТГ	2020	BB	Негативный
FitchRatings	КТГ	2020	BBB-	Стабильный
Moody's	КТГ	2020	Baa3	Позитивный

Процесс привлечения заемного финансирования КТГ, включая максимально допустимый уровень долговых обязательств, регламентируется Политикой управления долга и финансовой устойчивостью АО ФНБ «Самрук-Казына» (утверждена Правлением АО ФНБ «Самрук-Казына» 12 января 2017 года).

В целях снижения уровня долговой нагрузки, в течение 2020 года КТГ произведен частично-досрочный выкуп Еврооблигаций на сумму 44 млн. USD, а также досрочно погашен долгосрочный заем перед АО НК «КазМунайГаз» на сумму 14,9 млрд. KZT.

Кроме того, в рамках повышения финансовой устойчивости группы произведено рефинансирование синдицированного займа, привлеченного в долларах США перед ING Bank N.V. путем привлечения займа в российских рублях от группы ВТБ на общую сумму 200 млн. USD, что наряду со снижением валютных рисков позволило облегчить ковенантный пакет (за счет исключения финансовых ковенантов), а также позволило исключить риск возникновения кассовых разрывов в 2021-м году (срок погашения займа перед ING Bank N.V. – март 2021-го года).

Консолидированный ссудный портфель АО «КазТрансГаз» на 31 декабря 2020 года

Заемщик	Кредитор	Сумма по договору / проспекту выпуска	Валюта	Текущая задолженность
АО «КазТрансГаз»	Еврооблигации	750 000 000	USD	706 320 000

АО «КазТрансГаз»	ВТБ Банк ПАО и ВТБ Казахстан	15 151 500 000	RUB	15 151 500 000
АО «Интергаз Центральная Азия»	Европейский Банк Реконструкции и Развития	53 400 000 000	KZT	33 869 916 511
АО «Интергаз Центральная Азия»	Европейский Банк Реконструкции и Развития	19 000 000 000	KZT	12 740 488 018
АО «КазТрансГаз Аймак»	Европейский Банк Реконструкции и Развития	20 000 000 000	KZT	11 814 910 133
АО «КазТрансГаз Аймак»	Банк Развития Казахстана	74 027 075 951	KZT	44 626 285 740
АО «КазТрансГаз Аймак»	Международные инвесторы	30 500 000 000	KZT	5 000 000 000

Общий размер консолидированного долга АО «КазТрансГаз» по состоянию на 31 декабря 2020 года 1,166 млрд. долл. США.

Ковенант	2018 год	2019 год	2020 год
Чистый Долг*/EBITDA ≤4.0	2,2	2,37	2,1

**Сумма гарантии учтена по амортизированной стоимости согласно МСФО*

Остаток денежных средств и их эквивалентов на 31 декабря 2020 года, в млн. тенге.

Остаток денежных средств и их эквивалентов на конец
периода (в млн. тенге)



Заклучение независимого аудитора



«Эрнст энд Янг» ЖШС
Әл-Фараби д-лы, 77/7
«Есентай Тауэр» ғимараты
Алматы қ., 050060
Қазақстан Республикасы
Тел.: +7 727 258 59 60
Факс: +7 727 258 59 61
www.ey.com/kz

ТОО «Эрнст энд Янг»
пр. Аль-Фараби, д. 77/7
здание «Есентай Тауэр»
г. Алматы, 050060
Республика Казахстан
Тел.: +7 727 258 59 60
Факс: +7 727 258 59 61
www.ey.com/kz

Ernst & Young LLP
Al-Farabi ave., 77/7
Esentai Tower
Almaty, 050060
Republic of Kazakhstan
Tel.: +7 727 258 59 60
Fax: +7 727 258 59 61
www.ey.com/kz

Аудиторский отчет независимого аудитора

Акционеру, Совету директоров и руководству АО «КазТрансГаз»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности организации АО «КазТрансГаз» и ее дочерних организаций (далее - «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020 года, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2020 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее - «МСФО»).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (далее - «МСА»). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (далее - «Кодекс СМСЭБ»), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

НДС к возмещению

По состоянию на 31 декабря 2020 года, у Группы есть значительный баланс НДС к возмещению в размере 160 миллиардов тенге, преимущественно возникший от убыточной реализации газа на внутреннем рынке. Оценка возмещаемости данного актива требует существенного суждения и допущений касательно будущего роста регулируемых цен на реализацию газа на внутреннем рынке, который позволит Группе генерировать прибыль от реализации газа на внутреннем рынке, вследствие чего НДС к уплате будет зачтен против НДС к возмещению. По этим причинам, данный вопрос являлся одним из наиболее существенных для нашего аудита.

Информация, связанная с НДС к возмещению, раскрывается в *Примечаниях 2 и 9* к консолидированной финансовой отчетности.

Мы получили понимание положений Налогового кодекса относительно срока давности для зачета НДС к возмещению. Мы проанализировали планы Руководства касательно мер, направленных на рост тарифов на реализацию газа на внутреннем рынке, и как следствие возникновение положительной маржи от реализации газа на внутреннем рынке.

Мы изучили корреспонденцию Группы с Министерством Национальной Экономики касательно пересмотра методологии расчета цен на газ на внутреннем рынке, предполагающей положительную маржу от реализации газа на внутреннем рынке. Мы оценили соответствие планов Руководства Стратегии Развития Группы Материнской компании.

Резерв по ликвидации газопроводов и восстановлению участков

Мы считаем этот вопрос одним из наиболее значимых в аудиторской проверке, так как расчет резерва по ликвидации газопроводов и восстановлению участков требует существенного суждения из-за сложности оценки будущих затрат и из-за значимости данного обязательства для консолидированной финансовой отчетности. Расчет Группы в отношении резерва по ликвидации газопроводов и восстановлению участков принимает во внимание эффект ожидаемого подхода к ликвидации и ставок дисконта, эффект изменений в местном законодательстве

Наши аудиторские процедуры включали в себя получение понимания юридических и конструктивных обязательств в отношении процесса ликвидации на основе договорных соглашений, соответствующего местного законодательства и существующей деловой практики. Мы рассмотрели компетентность и объективность экспертов, привлеченных Группой для оценки будущих затрат. Мы изучили расчеты и оценили использованную ставку дисконтирования и уровень инфляции.

наряду с эффектом от изменений темпов инфляции.
Информация, связанная с резервом по ликвидации газопроводов и восстановлению участка представлена в *Примечаниях 2 и 16* к консолидированной финансовой отчетности.

Соблюдение кредитных договорных обязательств

В соответствии с условиями кредитных соглашений, Группа должна поддерживать и соблюдать определенные финансовые и нефинансовые показатели. Нарушение показателей может привести к значительным штрафам и пеням, наряду с тем, что займы могут стать подлежащими погашению по требованию кредитора. Кроме того, в соответствии с кредитными соглашениями Группы действует положение о кросс-дефолте. Соблюдение показателей является одним из наиболее значимых вопросов в аудиторской проверке, поскольку имеет большое влияние на допущение о непрерывности деятельности, используемое при подготовке консолидированной финансовой отчетности, а также на классификацию обязательств по кредитным соглашениям в консолидированном отчете о финансовом положении.

Информация о кредитных договорных обязательствах раскрыта в *Примечании 15* к консолидированной финансовой отчетности.

Мы изучили условия кредитных соглашений. Мы сравнили данные, использованные в расчетах по соблюдению финансовых показателей, с консолидированной финансовой отчетностью. Мы оценили арифметическую точность расчетов по финансовым показателям. Мы оценили классификацию процентных кредитов как текущих или долгосрочных обязательств. Мы проанализировали информацию раскрытую в *Примечании 15* к консолидированной финансовой отчетности. Кроме того, мы проанализировали соблюдение нефинансовых показателей по кредитным соглашениям Группы.

Прочая информация, включенная в годовой отчет Группы за 2020 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете Группы за 2020 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наш аудиторский отчет о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Группы за 2020 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского отчета.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Совет директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и раскрытия соответствующей информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчета. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском отчете, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем отчете, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущен настоящий аудиторский отчет независимого аудитора, – Пол Кон.

ТОО «Эрнст энд Янг»



Пол Кон
Партнер по аудиту



Альберт Асматулаев
Аудитор

Квалификационное свидетельство
аудитора
№ МФ-0000461 от 6 февраля 2017 года

050060, Республика Казахстан, г. Алматы
пр. Аль-Фараби, 77/7, здание «Есентай Тауэр»

19 февраля 2021 года



Рустамжан Саттаров
Генеральный директор
ТОО «Эрнст энд Янг»

Государственная лицензия на занятие
аудиторской деятельностью на территории
Республики Казахстан серии МФЮ-2
№ 0000003, выданная Министерством
финансов Республики Казахстан 15 июля
2005 года

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

В тысячах тенге	Прим.	На 31 декабря	
		2020 года	2019 года
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	4	990.109.905	1.010.615.001
Активы по разведке и оценке	5	17.366.269	13.205.928
Активы в форме права пользования		6.664.395	2.380.581
Нематериальные активы		6.565.366	6.438.798
Инвестиционная недвижимость		420.846	5.844.600
Инвестиции в совместные предприятия	6	429.727.471	251.686.117
Авансы, выданные за внеоборотные активы	7	9.954.406	63.069.539
Займы связанной стороне	8	169.752.081	153.713.982
НДС к возмещению	9	82.189.267	112.727.868
Отложенные налоговые активы	22	1.529.479	1.123.147
Прочие внеоборотные финансовые активы		4.909.993	–
Прочие внеоборотные активы		590.373	288.626
Банковские вклады		4.424.954	4.849.666
		1.724.204.805	1.625.943.853
Оборотные активы			
Запасы	11	34.331.863	51.383.634
Торговая и прочая дебиторская задолженность	12	151.001.098	197.118.788
Авансы выданные	7	11.139.389	22.270.284
Займы связанной стороне	8	2.399.147	48.954.842
Предоплата по налогам, помимо подоходного налога	9	63.873.646	18.060.252
Предоплата по корпоративному подоходному налогу	22	34.288.692	15.308.719
Прочие оборотные активы		273.883	277.237
Банковские вклады		28.744	22.130
Денежные средства и их эквиваленты	10	246.299.557	114.165.359
		543.636.019	467.561.245
Активы, предназначенные для продажи	4	42.241.262	–
		585.877.281	467.561.245
Итого активы		2.310.082.086	2.093.505.098

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ (продолжение)

В тысячах тенге	Прим.	На 31 декабря	
		2020 года	2019 года
Капитал и обязательства			
Капитал			
Уставный капитал	13	417.780.839	192.623.055
Дополнительный оплаченный капитал	13	25.946.130	250.384.811
Резерв по пересчёту валюты отчётности		2.028.278	546.149
Нераспределённая прибыль		942.677.368	693.053.481
		1.388.432.615	1.136.607.496
Долгосрочные обязательства			
Выпущенные долговые ценные бумаги	14	301.085.510	290.599.631
Процентные займы	15	167.977.800	168.818.330
Займы от связанной стороны		—	10.549.245
Обязательства по выплате вознаграждений работникам		474.235	1.380.004
Резервы	16	82.802.670	75.002.136
Прочие долгосрочные финансовые обязательства		8.401.702	7.870.403
Прочие долгосрочные обязательства		8.865.059	7.838.881
Отложенные налоговые обязательства	22	59.970.011	51.344.780
		629.576.987	613.403.410
Краткосрочные обязательства			
Выпущенные долговые ценные бумаги	14	3.440.968	3.406.541
Процентные займы	15	20.319.501	24.519.363
Займы от связанной стороны		318.236	183.047
Резервы	16	32.456.813	28.300.393
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	204.911.548	256.621.128
Налоги к уплате, помимо подоходного налога		4.871.841	2.490.749
Обязательства по договору		6.212.608	5.550.806
Прочие краткосрочные финансовые обязательства		8.751.743	8.203.073
Прочие краткосрочные обязательства		10.789.226	14.219.092
		292.072.484	343.494.192
Итого капитала и обязательств		2.310.082.086	2.093.505.098

Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам

Главный бухгалтер

Жанзак Т.Ж.

Менделеев Б.Н.



КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

В тысячах тенге	Прим.	За годы, закончившиеся 31 декабря	
		2020 года	2019 года
Выручка по договорам с покупателями	18	945.520.103	1.103.074.989
Себестоимость продаж	19	(836.211.530)	(884.931.789)
Валовая прибыль		109.308.573	218.143.200
Общие и административные расходы (Обесценение)/восстановление резерва по ожидаемым кредитным убыткам	20	(30.450.733) (419.169)	(42.337.724) 743.692
Прочие операционные доходы		6.270.648	10.131.277
Прочие операционные расходы		(4.669.141)	(6.960.786)
Операционная прибыль		80.040.178	179.719.659
Финансовый доход	21	21.765.863	17.251.183
Финансовые затраты	21	(36.911.326)	(43.581.420)
Доля в прибыли совместных предприятий	6	230.380.073	224.244.892
Отрицательная курсовая разница, нетто		(7.745.552)	(3.382.641)
Прибыль до налогообложения		287.529.236	374.251.673
Расходы по подоходному налогу	22	(21.026.785)	(39.916.824)
Чистая прибыль за год		266.502.451	334.334.849
Прочий совокупный доход		1.513.421	448.362
Совокупный доход, подлежащий переклассификации в состав прибыли и убытка в последующих периодах			
Курсовые разницы при пересчёте иностранных операций	6	1.482.129	-
Совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли и убытка в последующих периодах			
Актуарный доход по планам с установленными выплатами		39.116	560.454
Влияние расходов по подоходному налогу	22	(7.824)	(112.092)
Чистый совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли и убытка в последующих периодах		31.292	448.362
Итого совокупный доход за год, за вычетом подоходного налога		268.015.872	334.783.211
Прибыль на акцию			
Базовая и разводнённая прибыль на акцию за год, приходящаяся на материнскую компанию	13	0,75	0,95

Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам

Главный бухгалтер



КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

В тысячах тенге	Прим.	За годы, закончившиеся 31 декабря	2020 года	2019 года
Денежные потоки от операционной деятельности				
Поступления от покупателей			1.047.083.740	1.073.102.900
Полученные проценты			14.178.185	10.285.635
Возврат налогов от налоговых органов			35.065.694	20.668.920
Прочие поступления			4.941.034	1.819.003
Платежи поставщикам			(855.932.642)	(834.616.421)
Уплаченный подоходный налог			(25.014.763)	(38.343.213)
Прочие налоги и платежи в бюджет			(38.679.490)	(43.007.504)
Уплаченные проценты	25		(27.668.138)	(32.089.049)
Выплаты работникам			(45.556.778)	(44.047.914)
Прочие выплаты			(6.008.466)	(4.900.769)
Чистые денежные потоки от операционной деятельности			102.408.376	108.871.588
Денежные потоки от инвестиционной деятельности				
Поступления от реализации дочерней организации	2		16.954	-
Возврат банковских вкладов			1.275.120	1.272.154
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов			41.964.636	32.657.029
Займы, погашенные связанной стороной	8, 23		48.132.457	25.500.000
Дивиденды, полученные от совместных предприятий	6		53.820.848	39.000
Приобретение внеоборотных финансовых активов			(927.702)	-
Размещение банковских вкладов			(844.512)	(1.111.682)
Приобретение основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке			(71.954.983)	(150.312.484)
Приобретение дочерней организации, за вычетом полученных денежных средств	2		(24.894)	-
Чистые денежные потоки от / (использованные в) инвестиционной деятельности			71.457.924	(91.955.983)
Денежные потоки от финансовой деятельности				
Поступления от выпуска простых акций	13		1.000.151	-
Поступления по процентным займам и долговым ценным бумагам выданным	14, 15, 25		92.483.064	26.017.440
Поступления по займам от связанной стороны	25		318.236	-
Погашение процентных займов и выпущенных долговых ценных бумаг	14, 15, 25		(123.842.392)	(44.694.185)
Погашение займов от связанной стороны	23, 25		(14.881.897)	(25.321.800)
Дивиденды выплаченные	13		(3.111)	-
Погашение обязательств по аренде	25		(2.440.580)	(2.215.889)
Комиссия за организацию займа			(1.312.869)	-
Прочие выплаты по операциям с Акционером	13, 16		(1.069.860)	(5.700.000)
Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности			(49.749.258)	(51.914.434)
Чистая курсовая разница по денежным средствам и их эквивалентам			8.017.156	(1.991.559)
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах			132.134.198	(36.990.388)
Денежные средства и их эквиваленты, на начало года	10		114.165.359	151.155.747
Денежные средства и их эквиваленты, на конец года	10		246.299.557	114.165.359

Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам

Главный бухгалтер

Прилагаемые примечания на страницах с 6 по 55 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

<i>В тысячах тенге</i>	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Резерв по пересчёту валюты отчётности	Нераспределённая прибыль	Итого
На 31 декабря 2018 года	192.623.055	249.044.991	546.149	358.270.270	800.484.465
Чистая прибыль за год	-	-	-	334.334.849	334.334.849
Прочий совокупный доход за год	-	-	-	448.362	448.362
Итого совокупный доход за год	-	-	-	334.783.211	334.783.211
Прочие операции с Акционером (Примечание 13)	-	1.339.820	-	-	1.339.820
На 31 декабря 2019 года	192.623.055	250.384.811	546.149	693.053.481	1.136.607.496
Чистая прибыль за год	-	-	-	266.502.451	266.502.451
Прочий совокупный доход за год	-	-	1.482.129	31.292	1.513.421
Итого совокупный доход за год	-	-	1.482.129	266.533.743	268.015.872
Выпущенные простые акции (Примечание 13)	225.157.784	(207.115.482)	-	(17.042.151)	1.000.151
Дивиденды выплаченные (Примечание 13)	-	-	-	(3.111)	(3.111)
Прочие операции с Акционером (Примечание 13)	-	(17.323.199)	-	135.406	(17.187.793)
На 31 декабря 2020 года	417.780.839	25.946.130	2.028.278	942.677.368	1.388.432.615

Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам



Жетпак Т.Ж.

Главный бухгалтер

Мельбеханов Б.Н.

Отчет о соблюдении принципов Кодекса корпоративного управления АО «КазТрансГаз» в 2020 году

Принципы Кодекса корпоративного управления

В 2015 году был утвержден Кодекс корпоративного управления в новой редакции. Кодекс корпоративного управления АО «КазТрансГаз» был разработан в соответствии с кодексом корпоративного управления АО ФНБ «Самрук-Казына», утвержденным постановлением Правительства Республики Казахстан от 15.04.2015г. №239.

Основными принципами Кодекса являются:

- АО НК «КазМунайГаз» как Единственный акционер;
- Взаимодействие КТГ и его дочерних и совместно-контролируемых организаций. Роль КТГ как акционера/участника;
- Устойчивое развитие;
- Права Единственного акционера и справедливое отношение к Единственному акционеру;
- Эффективность Совета директоров и исполнительного органа;
- Управление рисками, внутренний контроль и аудит;
- Прозрачность.

1. АО НК «КазМунайГаз» как Единственный акционер.

Единственным акционером АО «КазТрансГаз» является АО НК «КазМунайГаз».

Единственный акционер участвует в управлении Обществом исключительно посредством реализации полномочий Единственного акционера Общества, предусмотренных законодательством Республики Казахстан, Уставом Общества, и представительства в Совете директоров Общества.

Порядок осуществления прав Единственного акционера определен Правилами осуществления АО НК «КазМунайГаз» прав акционера (участника), утвержденными решением Правления АО НК «КазМунайГаз» от 06.06.2014г. (протокол №60).

Функции Единственного акционера Общества четко определены Уставом Общества и его функции выполняют следующие органы АО НК «КазМунайГаз»:

- Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» по вопросам, предусмотренным подпунктом 50) пункта 98 статьи 13 Устава АО НК «КазМунайГаз»;
- Правление АО НК «КазМунайГаз» по вопросам деятельности Общества, относящимся к исключительной компетенции Единственного акционера Общества, за исключением вопросов, отнесенных Уставом АО НК «КазМунайГаз» к компетенции Совета директоров АО НК «КазМунайГаз».

2. Взаимодействие АО «КазТрансГаз» и его дочерних и совместно-контролируемых организаций. Роль АО «КазТрансГаз» как акционера/участника.

Система корпоративного управления в Обществе и его дочерних и совместно-контролируемых организациях обеспечивает надлежащее управление и контроль за

их деятельностью и направлена на рост долгосрочной стоимости и устойчивое развитие.

Общество участвует в управлении дочерними и совместно-контролируемыми организациями посредством реализации прав акционера/участника, а также через представительство в Советах директоров и Наблюдательных советах.

Полномочия акционера/участника определены в уставах дочерних и совместно-контролируемых организаций и в полной мере соответствуют требованиям и стандартам корпоративного управления.

Обществом на должном уровне обеспечивается баланс между управлением, осуществляемым Обществом, и предоставлением самостоятельности в принятии оперативных решений дочерними и совместно-контролируемыми организациями для осуществления своей деятельности.

3. Устойчивое развитие.

Устойчивое развитие бизнеса – это уникальная стратегия развития предприятия, благодаря которой обеспечивается успешное длительное существование компании на конкурентном рынке.

Устойчивость компании – это способность бизнеса выглядеть наиболее привлекательно для рынка в таких направлениях как: безопасность (производственная и экологическая); ответственность (социальная привлекательность компании перед жителями регионов и работниками предприятия); экологичность производства (сохранение и воспроизводство используемых ресурсов).

С 2013 года в КТГ публикуется Отчет в области устойчивого развития (Отчет), подготовленный в соответствии с Руководством GRI.

В 2020 году КТГ, придерживаясь принципов Кодекса корпоративного управления АО ФНБ «Самрук-Казына», с целью составления сводного Отчета об устойчивом развитии за 2019 год по группе компаний КМГ, представил информацию о влиянии компании на экономику, окружающую среду.

В Отчете затрагиваются наиболее существенные аспекты деятельности с точки зрения устойчивого развития: взаимодействие с заинтересованными сторонами, охрана окружающей среды и охрана труда и безопасность производства, развитие человеческого капитала, инвестиции в развитие регионов присутствия Группы компаний.

Значительное внимание в Отчете уделено расширению диалога с заинтересованными сторонами – эти вопросы являются принципиально важными для повышения прозрачности Группы компаний и соответствия ее деятельности лучшим мировым практикам.

Важное место в документе занимают сведения о влиянии производственных процессов Группы компаний на экологическую обстановку. Снижение негативного воздействия производства на окружающую среду – один из стратегических приоритетов Группы компаний.

Существенная часть Отчета посвящена действиям Группы компаний в сфере обеспечения безопасности труда и сохранения здоровья своих работников.

В Отчете представлена информация в области социальной поддержки работников, которая отражает стремление Группы компаний поддерживать статус одного из лучших работодателей Казахстана.

Отчет затрагивает взаимоотношения Группы компаний с местными сообществами: в нем отражены принципы социального партнерства, основные подходы к деятельности Компании в отношении развития территорий присутствия, осуществляемые социальные программы и проекты.

4. Права Единственного акционера и справедливое отношение к Единственному акционеру.

Общество обеспечивает реализацию прав Единственного акционера и справедливое отношение к нему.

Права, обязанности и компетенция Единственного акционера Общества определены законодательством Республики Казахстан и закреплены в Уставе Общества.

Единственный акционер участвует в управлении Обществом в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан, посредством реализации прав Единственного акционера, и представительства в Совете директоров Общества.

Общество доводит до сведения Единственного акционера информацию о своей деятельности посредством:

- годового отчета Общества;
- интернет-ресурса Общества;
- по запросам Единственного акционера, в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан и Уставом Общества;
- интернет-ресурса депозитария финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан;
- иных способов, в соответствии с внутренними документами Общества.

Перечень информации, раскрываемой Единственному акционеру, определен Законом Республики Казахстан «О рынке ценных бумаг».

Информация, запрашиваемая Единственным акционером, предоставляется Обществом в установленные сроки и в полном объеме.

5. Эффективность Совета директоров и исполнительного органа.

Деятельность Совета директоров Общества регламентирована Уставом Общества и Положением о Совете директоров. Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Единственного акционера и исполнительного органа.

В 2020 году Советом директоров Общества было проведено 14 заседаний, рассмотрено 93 вопроса.

Деятельность Совета директоров Общества строится на принципах: максимального соблюдения интересов Единственного акционера и реализации интересов Единственного акционера и Общества; защиты прав Единственного акционера и ответственности за деятельность Общества.

Совет директоров Общества состоит из пяти директоров, двое из которых являются представителями Единственного акционера, один – Председателем Правления Общества и двое – независимыми директорами. Критерии независимости определены законодательством Республики Казахстан, а также передовыми мировыми практиками в области корпоративного управления.

В целях содействия эффективному выполнению функций Совета директоров Общества, для рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций при Совете директоров функционируют три комитета:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям;
- Комитет по стратегии.

В 2020 году проведено 12 заседаний Комитета по аудиту, на которых было рассмотрено 33 вопроса, 12 заседаний Комитета по назначениям и вознаграждениям, на которых рассмотрено 29 вопросов, 7 заседаний Комитета по стратегии, на которых рассмотрено 12 вопросов.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется коллегиальным органом в форме Правления, возглавляемого председателем Правления. Работа Правления Общества (далее - Правление) направлена на максимальное соблюдение интересов Единственного акционера, а также выполнение задач Общества и реализацию его стратегии.

В 2020 году Правлением проведено 43 заседания, рассмотрено 182 вопроса. Деятельность Правления регламентирована Уставом Общества и Положением о Правлении, утвержденным решением Совета директоров Общества в 2014 году в новой редакции.

Созданный при Правлении Комитет по рискам, призванный оказывать содействие Правлению КТГ при принятии решений в области корпоративного управления рисками Группы, рассмотрел на заседании и одобрил для дальнейшего рассмотрения на Правлении КТГ Отчеты по рискам за 4 квартал 2019 года и 1,2,3 кварталы 2020 года, в том числе Отчет по исполнению плана мероприятий по управлению рисками и Регистр непроизводственных рисков КТГ.

6. Управление рисками, внутренний контроль и аудит

Процедуры внутреннего контроля, подлежащие соблюдению органами и работниками Общества, являются документально зафиксированной системой мероприятий и действиями по обеспечению эффективного внутреннего контроля за исполнением целей, задач и планов Общества, выявлению и совершению нестандартных операций, а также предупреждению, ограничению и предотвращению рисков и возможных неправомерных действий со стороны должностных лиц и работников Общества.

7. Прозрачность

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом и иной информации, согласно передовой практике корпоративного управления и в соответствии с Положением об информационной политике Общества. Данная информация публикуется на официальном интернет-сайте Общества.

Глоссарий

АГНКС – автогазонаполнительные компрессорные станции;

АГРС – автоматизированная газораспределительная станция;

АГП – ТОО «Азиатский Газопровод»;

АСУЭ – автоматическая система учета энергоресурсов;

ВСДС – временно свободные денежные средства;

ГБШ – ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент»;

ГРП – газорегуляторный пункт;

Группа компаний АО «КазТрансГаз» – АО «КазТрансГаз» и его ДЗО;

ДЗО – дочерние организации и зависимые общества;

ДКС – дожимная компрессорная станция;

ЕСГ – единая система газоснабжения;

ЕСУОТ – Единая система управления охраной труда;

ИСМ – интегрированная система менеджмента;

КС – компрессорная станция;

КМГ/ КазМунайГаз – АО НК «КазМунайГаз»;

КНР – Китайская Народная Республика;

КТГ/ Общество/КазТрансГаз - АО «КазТрансГаз»;

КТГА – АО «КазТрансГаз Аймак»;

КТГӨ – ТОО «КазТрансГаз Өнімдері»;

КПГ – компримированный природный газ;

МГ – магистральный газопровод;

НТС – Научно-технический совет;

ПХГ – подземные хранилища газа;

ПГБ – пункт газорегуляторный блочный;

ПСД – проектно-сметная документация;

ПУРГ – пункт учета расхода газа;

СМК – система менеджмента качества;

СНИП – собственные нужды и технологические потери;

ТТР – товаро-транспортная работа.